

УДК 338

*Пономарева С.В., Павлович А.А., Жигит А.А.*

ФГБОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», Пермь,  
e-mail: psvpon@mail.ru, e-mail: s302p@yandex.ru, e-mail: laqlol1996@mail.ru

## **СПЕЦИАЛЬНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНТРАКТ (СИК) – ИНСТРУМЕНТ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ, СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Ключевые слова.** Специальный инвестиционный контракт, высокотехнологичные компании, промышленные предприятия, стратегическое планирование, развитие, импортозамещение

В научной статье рассмотрены теоретические и практические аспекты применения специального инвестиционного контракта в деятельности крупных промышленных предприятий Российской Федерации. Объект исследования – высокотехнологичные промышленные предприятия Российской Федерации, в которых были заключены специальные инвестиционные контракты. Предмет исследования – специальные инвестиционные контракты, позволяющие создавать новые рабочие места в промышленных предприятиях России и модернизировать устаревшие основные средства. СИК в статье рассматривается как инструмент стратегического планирования и развития промышленных предприятий России. Методы научного познания материалов исследования: анализ, дедукция и системный подход. СИК – нефинансовый инструмент, направленный на поддержку и стимулирование новых производств. Отечественные и зарубежные учёные, в последние годы активно изучают факторы, влияющие на импортозамещение продукции. Импортозамещение в Российской Федерации декларируется с 2014 года, после введения санкций странами Запада. Импортозамещение в России рассматривается как метод стабилизации экономики и активная борьба с кризисом. Российская экономика многие годы имела сырьевую направленность, что привело к импортозависимости в промышленности. Президент и Правительство Российской Федерации планируют минимизировать импорт в стратегических направлениях промышленности, включая высокотехнологичные производственные предприятия и оборонно-промышленный комплекс. Импортозамещение товаров и технологий – альтернатива развития отечественной промышленности. В научной работе подробно рассматриваются четыре процедуры подготовки и заключения специального инвестиционного контракта.

### **Введение**

Импортозамещение продукции и технологий в России, на сегодня, остаётся одним из актуальных вопросов для экономического сообщества. Президентом и Правительством Российской Федерации принято ряд нормативно-правовых актов стимулирующих импортозамещение продукции и технологий во многих отраслях народного хозяйства, в том числе в промышленности.

**Актуальность темы исследования** предопределена публикацией статьи 16 «Специальный инвестиционный контракт» Федерального закона от 31 декабря 2014 г. № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации» [14]. По данным крупнейшей «компания большой четверки» rwc объём инвестиций в Пермский край в 2017 г. – 3,9 млрд. долл. США [15]; объём ВРП Пермского края – 16,3 млрд. долл. США

[15]; объём экспорта Пермского края в 2017 г. – 5 млрд. долл. США [15].

**Цель исследования** – на основе проведённого анализа научного материала представить научной общественности основные процедуры подготовки и заключения специального инвестиционного контракта в России.

### **Материал и методы исследования**

В качестве основного метода импортозамещения в Российской Федерации было выбрано стимулирование отечественных производителей с 2014 г. В России было принято ряд важных нормативно-правовых актов, в том числе программа импортозамещения до 2020 г.

### **Степень изученности материалов исследования и обзор литературы**

Отдельными вопросами и проблемами импортозамещения занимаются учё-

ные во всем мире: Arceo N. рассматривал SIC в Аргентине [1, С. 161-192]; Vatov G.K. затрагивал отдельные аспекты заключения СПИК для предприятий Северного Кавказа [2, С. 75-78]; Lavarello P., Goldstein E., Pita J.J. изучили импортозамещение биофармацевтики для Аргентины [3, С. 84-92]; Prilepskiy I.V. представил факторы, которые влияют на импортозамещение в стране [4, С. 100-133]; N.A. Merzliakova создала базу данных для высокотехнологичных компаний [5]; I.V. Zheleznova занималась внутрифирменным планированием внутри промышленного предприятия [6].

Среди отечественных авторов занимающихся этой проблематикой целесообразно выделить ряд учёных: А.В. Александрова, А.А. Алетдинова, У.В. Афтахова, А.В. Бабкин, Е.С. Лобова рассматривали формирование цифровой экономики и промышленности: новые вызовы [7, С. 300-660]; У.В. Афтахова, Е.С. Лобова представили многофакторную модель внутрифирменного планирования высокотехнологических отечественных компаний в индустриальных [8, С. 213-222]; Л.В. Андреева изучила специальный инвестиционный контракт как перспективную форму сотрудничества хозяйствующих субъектов государств евразийского экономического союза в сфере промышленности [9, С.52-61]; А.В. Белицкая представила специальный инвестиционный контракт как правовую форму государственно-частного партнерства [10, С.25-31]; М.Н. Глухова, А.Н. Шохин сформировал особый взгляд бизнеса на специальный инвестиционный контракт [11, С. 7-12]; Ю.В. Евстафьева изучала инструменты реализации государственного стратегического планирования [12, С. 104-122]; Р.Ф. Иманов, И.А. Стафеева рассмотрели стратегическое планирование и контроллинг инноваций промышленного предприятия [13]; авторы данной статьи также сформировали свою точку зрения на стратегическое внутрифирменное планирование активов и развитие бизнес-процессов промышленных предприятий [17, С. 436-439]; [19]; Е.П. Дубровина, Д.И. Серебрянский оценили концепцию подготовки высококвалифицированных кадров в высокотехно-

логических отечественных компаниях в условиях развития цифровой экономики (на примере организаций Пермского края) [18]; А.А. Хачатурян, А.С. Мельникова планировали активы и научно-технологическое развитие экономики отраслевых рынков в условиях цифровизации [20, С.250-660]; стратегическое внутрифирменное планирование цифровых активов как части имущества и научно-технологического развития оборонно-промышленного комплекса России [21, С.301-307]; Е.А. Чириканова представили специальный инвестиционный контракт как механизм поддержки производителей автотранспортных средств в России [22, С.42-43] и др.

### Результаты исследования и их обсуждение

На 01 января 2019 г. в Пермском крае заключены следующие специальные инвестиционные контракты [16]:

1. Федеральный СПИК – АО «МХК «ЕвроХим».
2. Региональные СПИКи:
  - 2.1 ЗАО «Лысьвенский металлургический завод».
  - 2.2 ПАО «Протон-Пермские моторы».
  - 2.3 ООО «Сода-Хлорат».
  - 2.4 ПАО «Уралкалий».
  - 2.5 АО «Новые Фитинговые Технологии».
  - 2.6 АО «Сибур-Химпром».
  - 2.7 ОАО «МИЛКОМ» агрохолдинга «КОМОС ГРУПП».

В Пермском крае успешно функционируют шесть промышленных кластеров (см. рис.1).

Из таблицы 1 следует, что в 2018 г. Правительством Пермского края было заключено два СПИК: 1) «СИБУР Холдинг» (входит в ПАО «СИБУР Холдинг»); 2) ОАО «МИЛКОМ» агрохолдинга «КОМОС ГРУПП».

В Пермском крае заключены девять специальных инвестиционных контрактов, в том числе заключенные в 2018 г. (см. табл.1).

Отметим, что самый трудоёмкий первый этап подготовки документов для заключения специального инвестиционного контракта, на второй и третий этап уходит около 60 дней (см. рис. 2).



Рис. 1. Кластеры Пермского края [составлено авторами по данным рмс ]

Таблица 1

Подписанные специальные инвестиционные контракты в 2018 г. в Приволжском округе Российской Федерации [составлено авторами]

№ п.п.	Стороны, задействованные в СПИК	Характеристика проекта	Цель и задачи создания СПИК
1	СПИК между Пермским краем и компанией «СИБУР Холдинг» (входит в ПАО «СИБУР Холдинг»)	Проект создания нового производства диоктилтерефталата (ДОТФ). Запуск производства в 2019 г.	Создание крупномасштабного производства пластификатора ПВХ композиций (включен в перечень импортозамещающих товаров).
2	СПИК между Правительством Пермского края и ОАО «МИЛКОМ» агрохолдинга «КОМОС ГРУПП»	Современная фабрика по производству мороженого	СПИК предусматривает создание современной фабрики по производству мороженого на производственной площадке «Пермский хладокомбинат «Созвездие»

### Заключение

На основе проведенного анализа статистических данных, нормативно-правовой базы по теме исследования, авторы научного исследования пришли к выводу, что в Российской Федерации в целом, Пермском крае в частности активно занимаются импортозамещением продукции и технологий при помощи

заключаемых специальных инвестиционных контрактов. СПИК позволяет создавать новые рабочие места и модернизировать научно-техническую базу промышленного предприятия. В статье представлены основные процедуры подготовки документов и заключения специального инвестиционного контракта в Российской Федерации.



Рис. 2. Основные процедуры подготовки документов и заключения СПИК в РФ [составлено авторами]

*Библиографический список*

1. Arceo N. The evolution of the Argentine livestock cycle in the second phase of the import substitution mode [La evolución del ciclo ganadero argentino en la segunda fase del modelo sustitutivo de importaciones] // *America Latina en la Historia Economica*. – 2017. – № 24 (3). – P. 161-192.
2. Batov G.K. The role of innovations in the import substitution of products (based on the example of the North Caucasian Federal District) // *Studies on Russian Economic Development*. – 2017. – № 28 (1). – P. 75-78.
3. Lavarello P., Goldstein E., Pita J.J. Import substitution in Argentine biopharmaceutical industry: A moving target strategy [Sustitución de importaciones en la industria biofarmacéutica Argentina: Una estrategia con blanco móvil] // *Journal of Technology Management and Innovation*. – 2017. – № 12 (1). – P. 84-92.
4. Prilepskiy I.V. Factors of exports dynamics and import substitution after the sharp exchange rate depreciation // *Ekonomicheskaya Politika*. – 2017. – № 12 (3). – P. 100-133.
5. Ponomareva S.V., Merzliakova N.A. Software database creature for investment property measurement according to international standards // *International Conference Information Technologies in Business and Industry 2018*. IOP Publishing. IOP Conf. Series: Journal of Physics: Conf. Series 1015 (2018) 032093.
6. Ponomareva S.V., Zheleznova I.V. Intrafirm planning and mathematical modeling of owner's equity in industrial enterprises // *International Conference Information Technologies in Business and Industry 2018*. IOP Publishing. IOP Conf. Series: Journal of Physics: Conf. Series 1015 (2018) 032106.
7. Александрова А.В., Алетдинова А.А., Афтахова У.В., Бабкин А.В., Лобова Е.С., Пономарева С.В. и др. Формирование цифровой экономики и промышленности: новые вызовы // *Формирование цифровой экономики и промышленности: новые вызовы: монография*. – Санкт-Петербург: Изд-во Политехн. ун-та, 2018. – 660 с.
8. Афтахова У.В., Пономарева С.В., Лобова Е.С. Многофакторная модель внутрифирменного планирования высокотехнологических отечественных компаний в индустриальных регионах // *Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки*. – 2018. – Т.11. – № 3. – С. 213-222.

9. Андреева Л.В. Специальный инвестиционный контракт как перспективная форма сотрудничества хозяйствующих субъектов государств евразийского экономического союза в сфере промышленности // Международное сотрудничество евразийских государств: политика, экономика, право. – 2016. – № 2 (7). – С.52-61.
10. Белицкая А.В. Специальный инвестиционный контракт как правовая форма государственно-частного партнерства // Предпринимательское право. – 2016. – № 3. – С. 25-31.
11. Глухова М.Н., Шохин А.Н. Специальный инвестиционный контракт: взгляд бизнеса // Власть. – 2017. – Т. 25. – № 7. – С. 7-12.
12. Евстафьева Ю.В. Инструменты реализации государственного стратегического планирования. Специальный инвестиционный контракт // Государственное управление. Электронный вестник. – 2017. – № 65. – С. 104-122.
13. Иманов Р.А., Пономарева С.В., Стафеева И.А. Стратегическое планирование и контроллинг инноваций промышленного предприятия // Вестник ЦЭМИ РАН. 2018. Выпуск 1 [Электронный ресурс]. Доступ для зарегистрированных пользователей. – URL: <http://cemi.jes.su/s11111110000060-9-1> (дата обращения: 15.11.2018).
14. Официальный сайт справочной базы «ГАРАНТ». Федеральный закон от 31 декабря 2014 г. № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации» // [Электронный ресурс] // [base.garant.ru](http://base.garant.ru) (дата обращения: 07.01.2019).
15. Официальный сайт рвс. Пермский край: территория вашего развития. Путеводитель инвестора – 2018 // [Электронный ресурс] // [rvc.ru](http://rvc.ru) (дата обращения: 07.01.2019).
16. Официальный сайт пресс-службы администрации Губернатора Пермского края Максима Геннадьевича Решетникова // [Электронный ресурс] // [newsko.ru](http://newsko.ru) (дата обращения: 07.01.2019).
17. Пономарева С.В. Стратегическое внутрифирменное планирование активов и развитие бизнес-процессов промышленных предприятий // Стратегическое планирование и развитие предприятий [Электронный ресурс] : Девятнадцатый всерос. симпозиум, г. Москва, 10-11 апр. 2018 г.: материалы симпозиума. / Центр. экон.-мат. ин-т. – Москва: ЦЭМИ РАН, 2018. – С. 436-439.
18. Пономарева С.В., Дубровина Е.П., Серебрянский Д.И. Концепция подготовки высококвалифицированных кадров в высокотехнологичных отечественных компаниях в условиях развития цифровой экономики (на примере организаций Пермского края) // Материалы Международного молодежного научного форума «ЛОМОНОСОВ-2018» / отв. ред. И.А. Алешковский, А.В. Андриянов, Е.А. Антипов. [Электронный ресурс] – М.: МАКС Пресс, 2018. 1 электрон. опт. диск (DVD-ROM) // [https://lomonosov-msu.ru/archive/Lomonosov\\_2018/data/employment.htm](https://lomonosov-msu.ru/archive/Lomonosov_2018/data/employment.htm) (дата обращения: 10.01.2019).
19. Пономарева С.В., Жигит А.А. Инновационные факторы, влияющие на развитие кластеров Пермского края, рациональное природопользование и охрану окружающей среды // Материалы Международного молодежного научного форума «ЛОМОНОСОВ-2018» / отв. ред. И.А. Алешковский, А.В. Андриянов, Е.А. Антипов. [Электронный ресурс]. – М.: МАКС Пресс, 2018. 1 электрон. опт. диск (DVD-ROM) (дата обращения: 10.01.2019).
20. Хачатурян А.А., Пономарева С.В., Мельникова А.С. Долгосрочное планирование активов и научно-технологическое развитие экономики отраслевых рынков в условиях цифровизации: Инновационные кластеры цифровой экономики: драйверы развития: монография. – СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2018. – 660 с.
21. Хачатурян А.А., Пономарева С.В., Мельникова А.С. Стратегическое внутрифирменное планирование цифровых активов как части имущества и научно-технологического развития оборонно-промышленного комплекса России // Инновационные кластеры цифровой экономики: драйверы развития: труды научно-практической конференции с международным участием / под ред. д-ра экон. наук, проф. А.В.Бабкина. – СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2018. – 534 с. – С. 301-307.
22. Чириканова Е.А. Специальный инвестиционный контракт как механизм поддержки производителей автотранспортных средств в России // Economics. – 2016. – № 4 (13). – С.42-43.