

УДК 338

*В. В. Калинин*ФГБУН «Институт проблем рынка Российской Академии наук» (ИПР РАН),  
e-mail: vv-kalinin@yandex.ru**КОНТРОЛЛИНГ, КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ  
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Ключевые слова:** контроллинг, экономическая безопасность, технологичная безопасность, высокотехнологичные компании, оборонно-промышленный комплекс, технологии двойного назначения.

Научная статья раскрывает аспекты необходимости проведения контроллинга крупными предприятиями для обеспечения экономической и технологической безопасности высокотехнологичных компаний оборонно-промышленного комплекса России. Автор проводит исследования особенностей контроллинга как концепции инструмента управления экономической безопасностью предприятия. Обоснованы концептуальные принципы контроллинга, благодаря которым менеджмент получает эффективный инструмент контроля, обеспечивающий взаимосвязь стратегии развития бизнеса с оперативным функционированием. Внедрение контроллинга позволит не только наблюдать и контролировать ситуацию, но и своевременно корректировать состояние экономической безопасности в компании. Методы исследования материалов: в работе применялись общенаучные методы научного познания. Подробно автор рассмотрел сравнительную характеристику термина «контроллинг», а также основополагающие принципы развития оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации. В статье раскрываются отдельные положения, характеризующие замкнутый цикл производства на предприятиях оборонно-промышленного комплекса в СССР и изготовление, а также продажа готового продукта (технологий) двойного назначения. Особую роль, в изготовлении готового продукта в высокотехнологичных компаниях, играет аутсорсинг, который обеспечивает оборонно-промышленный комплекс необходимыми заказными изделиями, деталями и технологиями двойного назначения. Научная новизна исследования состоит в предложенном механизме обеспечения экономической, транспортной, технологической и информационной безопасности при покупке, изготовлении и продаже готовых продуктов и технологий двойного назначения предприятиями оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации.

**Введение**

Высокотехнологичные компании Российской Федерации активно развиваются, при этом производят значимую готовую продукцию и технологии. **Актуальность темы исследования** состоит в том, что современные высокотехнологичные компании оборонно-промышленного комплекса ведут свою деятельность в условиях быстро изменяющегося состояния на рынке и жесткой конкуренции. При этом от руководства предприятия требуется постоянный контроль за деятельностью организации и всех процессов, которые в ней протекают (учет, управление, производство, контроль, решения и т. д.). Когда осведомленность руководства высока, тогда процесс управления будет более эффективным, так как можно будет делать своевременные выводы, принимать и вводить в действия оперативные, стратегические и управленческие решения. Для этого применяются различные

инструменты обеспечения экономической безопасности предприятия, которые помогают решить многочисленные проблемы, благодаря использованию новых подходов к управлению. **Объектом исследования** выступили, в данной статье, крупные высокотехнологичные компании ОПК России. **Предмет исследования** – контроллинг экономической безопасности, который осуществляется в результате принятых на территории РФ нормативно-правовых актов и программ. **Цель исследования** – на основе проведенных научных изысканий предложить научному сообществу:

а) уточнение термина «контроллинг»;

б) механизм обеспечения экономической, транспортной, технологической и информационной безопасности при покупке, изготовлении и продаже готовых продуктов и технологий двойного назначения предприятиями оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации.

**Материал и методы исследования**

**Степень изученности материалов исследования.** О контроллинге достаточно много пишут, существует значительное количество научных статей, посвященных этой проблематике. В России известны зарубежные работы по контроллингу экономической безопасности таких авторов, как B.Y. Bagde, B.S. Umre [1, с. 3458–3462]; Shahien, M., Suzuki, M., Tsutai, Y. [3, с. 96–107]; Wang, T., Dunlop, M.J. [4, 5 с. 10–16]; Wu, Y.-K., Wang, L., Fan, J., Shou, W., Liu Y. [6, с. 359–362]; Yu, Y., Luh, P. [7, с. 269–278] и пр.

Среди российских учёных, занимающихся данной проблематикой, целесообразно отметить следующие научные труды: Е.А. Ананькина, С.В. Данилочкин, Н.Г. Данилочкина изучали контроллинг как инструмент управления предприятием [8, с. 279]; А.К. Андропова, Е.Д. Печатнова представила данные о оперативном контроллинге [9, с. 160]; В.В. Бердников описал в монографической работе контроллинг эффективности бизнеса [10, с. 452]; О.Н. Волкова О.Н. представила свой взгляд на термин «контроллинг» [11, с. 472]; Р.А. Иманов, С.В. Пономарева, И.А. Стафеева рассмотрели стратегическое планирование и контроллинг инноваций промышленного предприятия [13]; автор научной статьи не однократно публиковал работы в области контроллинга экономической безопасности активов и обязательств высокотехнологичных компаний оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации [2], [14, с. 8]; контроллинга надёжности и экономической безопасности систем автоматизации высокотехнологичных компаний Российской Федерации [15, с. 1023–1026]; Каштанов В.В. представил основные факторы, риски и угрозы, оказывающие влияние на контроллинг экономической безопасности крупных промышленных высокотехнологичных компаний [16, с. 168–173]; Д. Хан, Х. Хунгенберг рассматривали стоимостно-ориентированные концепции контроллинга [20, с. 928]; А.А. Хачатурян представил совершенствование системы коллективной безопасности государств-участников СНГ как фактор укрепления военно-экономической безопасности России [21, 162–170]; П.Э. Шлендер занимался

проблемами аудита и контроллинга персонала организации [22, с. 262] и др.

**Результаты исследования и их обсуждение**

Изучив научную полемику по теме исследования, автор пришёл к следующему выводу: во-первых, тема исследования пользуется популярностью у учёных всего мира; во-вторых, термин «контроллинг» требует более понятной для широкого круга научной трактовки.

Так как учёные не пришли к единой точке зрения по поводу термина «контроллинг», считаем целесообразным представить сравнительную характеристику (см. табл. 1).

На основе анализа восьми трактовок термина «контроллинг», приведенных в табл. 1, можно вывести одно общее понятие. Контроллинг – инструмент, позволяющий оперативно получать и обрабатывать информацию, на основе которой принимаются оперативные и стратегические (релевантные) управленческие решения.

Целесообразно отметить, что государственная программа «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2016–2025 гг.» [12] (далее – ГПР) предопределила принципы развития ОПК и их характеристику (см. табл. 2).

Из табл. 2 следует, что в государственной программе выделено восемь основных принципов, каждый из них существенно влияет на деятельность высокотехнологичных предприятий оборонно-промышленного комплекса, но технологичная безопасность, в санкционный период, выходит на первый план. Ранее структура замкнутого цикла на промышленных предприятиях выглядела следующим образом (см. рис. 1).

В настоящий период времени изготовление готового продукта/изделий и технологий на предприятиях оборонно-промышленного комплекса РФ изменилось и выглядит следующим образом (см. рис. 2).

Данные рис. 2 демонстрируют, что производство готового продукта и технологий двойного назначения (военное и гражданское производство) значительно усложнены, так как многие детали и изделия покупаются у иностранных партнеров (контрагентов), передаются для производства на аутсорсинг.

**Таблица 1**

Сравнительная характеристика термина «контроллинг», предложенного различными авторами [составлено автором]

№ п/п	Автор	Характеристика термина «контроллинг»
1	Ананькина Е.А., Данилочкин С.В., Данилочкина Н.Г.	Контроллинг – это функционально обособленное направление экономической работы, связанное с реализацией финансово-экономической комментирующей функции в менеджменте для принятия оперативных и стратегических решений [8, с. 279]
2	Андропова А.К., Печатнова Е.Д.	Контроллинг – межфункциональный инструмент управления, выполняющий финансово-экономическую, комментирующую функцию для принятия управленческих решений через совокупность соответствующих методов планирования, учета, контроля и анализа путем целенаправленного сбора и обработки необходимой для этого информации [9, с. 160]
3	Бердников В.В.	Контроллинг – методология эффективного управления бизнесом, ориентированная на рост его результативности, предполагающая повышение его рыночной конкурентоспособности и формирование устойчивых факторов создания стоимости [10, с. 452]
4	Коротков Э.М.	Контроллинг – система управления процессом достижения конечных целей и результатов деятельности фирмы, т. е. в экономическом отношении, с некоторой долей условности, как систему управления прибылью предприятия [17, с. 640]
5	Попова Л.В., Исакова Р.Е., Головина Т.А.	Контроллинг – это функционально обособленное направление экономической работы на предприятии, связанное с реализацией финансово-экономической комментирующей функции в менеджменте для принятия оперативных и стратегических управленческих решений [18, с. 192]
6	Райхман Т.	Контроллинг – система, ориентированная на результат, с учетом обеспечения ликвидности, в сферу задач которой входит сбор и обработка информации в процессе разработки, координации и контроля за выполнением планов на предприятии [19, С. 26–36]
7	Хан Д., Хунгенберг Х.	Контроллинг – может интерпретироваться как информационное обеспечение ориентированного на результат управления предприятием [20, с. 928]
8	Шлендер П.Э.	Контроллинг – система регулирования затрат и результатов деятельности, помогающая достигнуть цели организации, избежать неожиданностей и своевременно принять правильные управленческие решения [22, с. 262]

**Таблица 2**

Принципы развития оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации и их характеристика [Источник: составлено автором по [12]]

Государственная программа «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2016–2025 гг.»	№ п/п.	Принципы формирования государственной программы	Характеристика принципов формирования государственной программы
	1	Сбалансированность между задачами, решаемыми в рамках ГПР	Необходимо учитывать возможности государственного бюджета по обеспечению задач государственной программы
	2	Многофункциональность оборонно-промышленного комплекса	Решение оборонных и социально-экономических задач.
	3	Реализуемость государственной программы	Обеспечение научно-технического и производственно-технологического потенциала предприятий ОПК
	4	Преимственность	Для создания новых планов необходимо учитывать исполненные программы
	5	Организационное и функциональное единство оборонно-промышленного комплекса	Создана единая научно-техническая база, акселераторы для ОПК
	6	Рациональность	Рациональное использование природных, трудовых, финансовых, информационных, интеллектуальных, материальных и других ресурсов
	7	Диверсифицированность	Производство товаров и технологий двойного назначения (военная и гражданская продукция/технологии)
	8	Технологическая безопасность	Недопущение зависимости от комплектующих иностранных партнеров

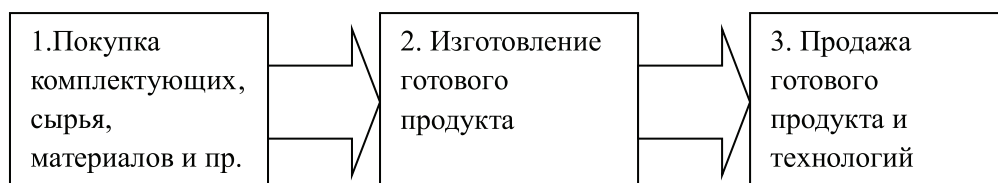


Рис. 1. Изготовление готового продукта и технологий предприятиями военно-промышленного комплекса СССР

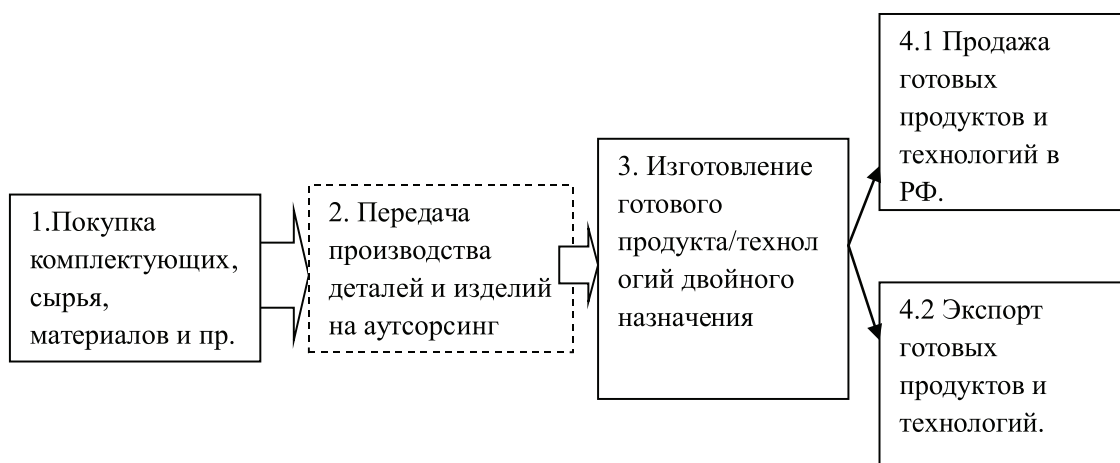


Рис. 2. Изготовление и продажа готового продукта и технологий двойного назначения предприятиями оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации [составлено автором]

В результате научных изысканий автор предлагает механизм обеспечения экономической, транспортной, технологической и информационной безопасности

сти, который напрямую зависит от деятельности внешних контрагентов и политической обстановки в стране и мире (см. рис. 3).

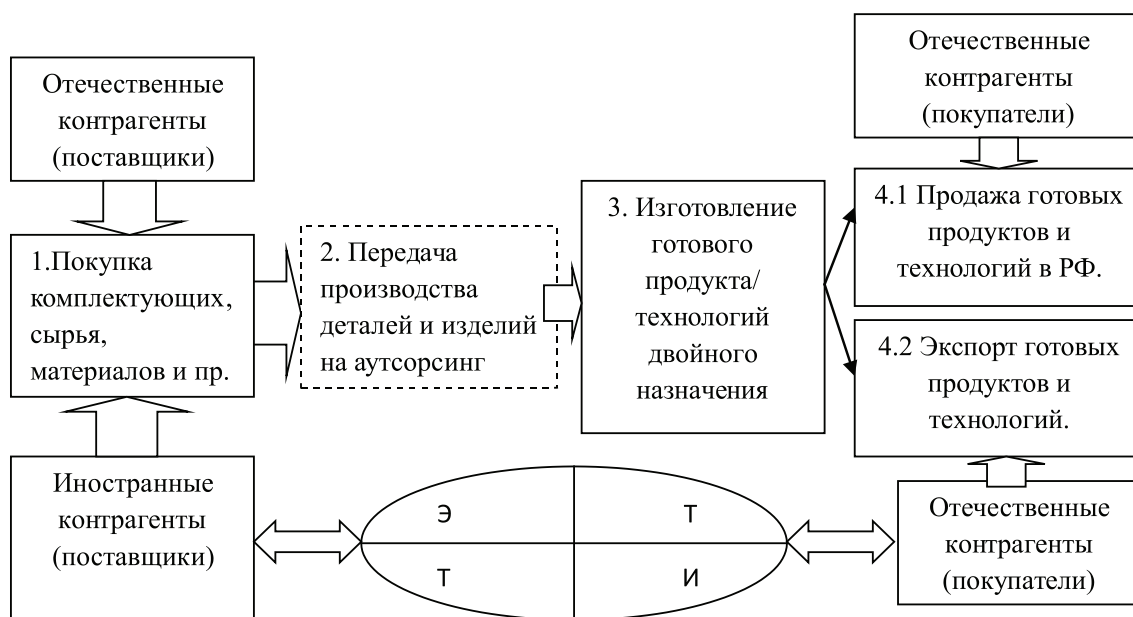


Рис. 3. Механизм обеспечения экономической, транспортной, технологической и информационной (ЭТТИ) безопасности при покупке, изготовлении и продаже готовых продуктов и технологий двойного назначения предприятиями ОПК России [составлено автором]

Данные рис. 3 демонстрируют, что производство готового продукта и технологий двойного назначения (военное и гражданское производство) значительно усложнены, так как многие детали и изделия покупаются у иностранных партнеров (контрагентов), передаются для производства на аутсорсинг.

### Заключение

В результате проведенного исследования были выявлены и характеризованы восемь принципов государственной программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2016–2025 гг.». Особое внимание в работе было уделено технологической безопасности, так как Пре-

зидент и Правительство нашей страны не желает допускать критической зависимости от комплектующих иностранных контрагентов. Автором научной статьи предлагается механизм обеспечения экономической, транспортной, технологической и информационной безопасности при покупке, изготовлении и продажи готовых продуктов и технологий двойного назначения предприятиями оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации. В совокупности представленных доказательств можно утверждать, что контроллинг можно рассматривать, как инструмент обеспечения экономической и технологической безопасности экономического субъекта.

### Библиографический список

1. Bagde B.Y., Umre B.S. Security constrained economic dispatch 2017 International Conference on Energy, Communication, Data Analytics and Soft Computing // ICECDS. – 2017. – № 4. – P. 3458–3462. (2018).
2. Kashtanov V., Kalinin V. Applications of information and communication technologies in the operations of industrial enterprises and the conception of economic security controlling // SHS Web of Conferences. – 2018. – Vol. 55. – 01021. – P. 1–6.
3. Shahien, M., Suzuki, M., Tsutai, Y. Controlling the process // Surface and Coatings Technology. – 2018. – № 356. – P. 96–107.
4. Wang, T., Dunlop, M.J. Controlling and exploiting the development of metabolic engineering // Current Opinion in Biotechnology. – 2019. – № 57. – P. 10–16.
5. Wang, T., Dunlop, M.J. Controlling and exploiting the current system // Current Opinion in Biotechnology. – 2019. – № 57. – P. 10–16.
6. Wu, Y.-K., Wang, L., Fan, J., Shou, W., Liu, Y. A double-switching voltage: Controlling multiple jets in electrospinning // Materials Letters. – 2018. – № 233. – P. 359–362.
7. Yu, Y., Luh, P. Scalable corrective security-constrained economic dispatches considering conflicting contingencies // International Journal of Electrical and Energy Systems. – 2018. – № 98. – P. 269–278.
8. Ананькина Е.А., Данилочкин С.В., Данилочкина Н.Г. Контроллинг как инструмент управления предприятием / под ред. Н.Г. Данилочкиной. – М.: ЮНИТИ, 2002. – С. 279.
9. Андропова А.К. Оперативный контроллинг / А.К. Андропова, Е.Д. Печатнова. – М.: Изд-во «Дело и Сервис», 2006. – С. 160.
10. Бердников В.В. Контроллинг эффективности бизнеса: монография. – М.: Изд-во РУДН, 2009. – С. 452.
11. Волкова О.Н. Управленческий учет: учебник. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2005. – С. 472.
12. Государственная программа «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2016. – 2025 гг.» (дата обращения: 21.01.2019).
13. Иманов Р.А., Пономарева С.В., Стафеева И.А. Стратегическое планирование и контроллинг инноваций промышленного предприятия // Вестник ЦЭМИ РАН. 2018. Вып. 1 [Электронный ресурс]. – Доступ для зарегистрированных пользователей. – URL: <http://cemi.jes.su/s11111110000060-9-1> (дата обращения: 15.11.2018).
14. Калинин В.В. Контроллинг экономической безопасности активов и обязательств высокотехнологичных компаний оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации //



Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. – 2018. – № 1 (41). – С. 8.

15. Калинин В.В. Контроллинг надёжности и экономической безопасности систем автоматизации высокотехнологичных компаний Российской Федерации // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 11 (100). – С. 1023–1026.

16. Каштанов В.В., Калинин В.В. Основные факторы, риски и угрозы, оказывающие влияние на контроллинг экономической безопасности крупных промышленных высокотехнологичных компаний // Экономика и управление народным хозяйством: генезис, современное состояние и перспективы развития: материалы II Международной научно-практической конференции, 15 ноября 2018 г.: в 2 частях / Воронежский экономико-правовой институт, Орловский филиал Финуниверситета. – Воронеж, 2018. – Ч. 1. – 364 с. (С. 168–173).

17. Коротков Э.М. Менеджмент: учебник. – М.: Изд-во Юрайт, 2010. – 640 с.

18. Попова Л.В. Контроллинг: учебное пособие / Л.В. Попова, Р.Е. Исакова, Т.А. Головина. – М.: Издательство «Дело и Сервис», 2003. – С. 192.

19. Райхман Т. Менеджмент и контроллинг. Одни цели – разные пути и инструменты // Международный бухгалтерский учет. – 1999. – № 5. – С. 26–36.

20. Хан Д., Хунгенберг Х. Планирование и контроль – стоимостно-ориентированные концепции контроллинга: пер. с нем. / под ред. Л.Г. Головача, М.Л. Лукашевича и др. – М.: Финансы и статистика, 2005. – С. 928.

21. Хачатурян А.А. Совершенствование системы коллективной безопасности государств-участников СНГ как фактор укрепления военно-экономической безопасности России // Вестник Университета (Государственный университет управления). – 2008. – № 1 (22). – С. 162–170.

22. Шлендер П.Э. Аудит и контроллинг персонала организации / под ред. проф. П.Э. Шлендера. – М.: Вузовский учебник, 2010. – С. 262.