

---

**ВЕСТНИК  
АЛТАЙСКОЙ АКАДЕМИИ  
ЭКОНОМИКИ И ПРАВА**

---

ISSN 1818-4057

**№ 7 2019**

---

Научный журнал

**«Вестник Алтайской академии экономики и права»**

**ISSN 1818-4057**

Журнал издается с 1997 года.

Издание включено в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (Перечень ВАК).

Официальный сайт журнала – [www.vaael.ru](http://www.vaael.ru).

Доступ к электронной версии журнала бесплатен. e-ISSN 2226-3977.

Издание официально зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 77 – 45458.

Учредитель – Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования «Алтайская академия экономики и права». 656038, Алтайский край, город Барнаул, Комсомольский проспект, 86

Шифры научных специальностей

08.00.00 Экономические науки

12.00.00 Юридические науки

Все публикации рецензируются.

Журнал индексируется в Российском индексе научного цитирования РИНЦ и научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU.

Номерам и статьям журнала присваивается Цифровой идентификатор объекта DOI.

Выпуск подписан в печать 10 июля 2019 года

Распространение по свободной цене

Усл. печ. л. 15

Тираж 500 экз.

Формат 60×90 1/8

---

## СОДЕРЖАНИЕ

---

### ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

---

ВЛИЯНИЕ ВНЕШНЕЙ И ВНУТРЕННЕЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СРЕДЫ НА РАЗВИТИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА В РОССИИ <i>Антюшин М. В.</i> .....	4
ОЦЕНКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕНЕДЖЕРА ПО УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ В ПАО «РОСТЕЛЕКОМ» <i>Болдырева С. Б., Макаева К. И., Павлова Н. Ц., Дорджеева Б. А., Рудакова З. В., Сангаджи-Гаряева А. О., Борзаева В. С.</i> .....	15
АНАЛИЗ РИСКОВ И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕННОМ КООПЕРАТИВЕ ИМ. Ю.А. ГАГАРИНА РЕСПУБЛИКИ КАЛМЫКИЯ <i>Болдырева С. Б., Макаева К. И., Павлова Н. Ц., Тактинова Б. В., Борзаева В. С., Дорджеева Б. А., Рудакова З. В., Сангаджи-Гаряева А. О.</i> .....	23
АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ <i>Бродникова В. И., Габдуллина А. Н., Пеньков М. В., Тахумова О. В.</i> .....	31
ОЦЕНКА И ИССЛЕДОВАНИЯ ФАКТОРОВ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ СПОРТИВНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Гремина Л. А., Гетман Е. П.</i> .....	37
ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ОВОЩЕВОДСТВА РЕГИОНА <i>Ерюшев М. В., Бабаян И. В., Васильева О. А.</i> .....	45
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПОРТОВ АРКТИЧЕСКОГО (СЕВЕРНОГО) БАССЕЙНА <i>Жулева О. И., Кузьменкова В. Н.</i> .....	50
ПРОТИВОРЕЧИВЫЙ ХАРАКТЕР ВОЗДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ДОЛГА НА РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ <i>Коваленко А. В.</i> .....	56
ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ КОМПЛЕКСНЫХ СЕТЕЙ В ТРУДНОДОСТУПНЫХ РАЙОНАХ СИБИРИ <i>Куклина М. В., Уразова Н. Г., Галтаева А. Л., Богданов В. Н.</i> .....	60
МЕЖГОСУДАРСТВЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КОНКУРЕНЦИЯ <i>Луговой О. Ю.</i> .....	66
ДИАГНОСТИКА И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ТОРГОВОЙ СЕТИ <i>Луховская О. К., Кочеткова Т. С., Гурьева О. Ю., Фомина Н. В.</i> .....	74
МОНИТОРИНГ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ НА ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКАХ НЕПРОШЕДШИХ КАДАСТРОВЫЙ УЧЕТ ПРАВ С ПОМОЩЬЮ ГИС ТЕХНОЛОГИЙ В КОЧУБЕЕВСКОМ РАЙОНЕ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ <i>Одинцов С. В., Лошаков А. В., Кита Л. В., Хасай Н. Ю., Иванников Д. И.</i> .....	85
ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН В ЦИФРОВУЮ ЭКОНОМИКУ <i>Утакаева И. Х., Никитенко В. О., Гутаев И. А.</i> .....	91

### ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ

---

ОСОБЕННОСТИ И КРИМИНАЛИСТИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПОВЕДЕНИЯ) МОЛОДЕЖИ В ПОСТКРИМИНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ <i>Андреев А. С.</i> .....	96
СПОРТИВНОЕ ПРАВО, КАК КОМПЛЕКСНАЯ ОТРАСЛЬ ПРАВА: КОНЦЕПТУАЛЬНО-ПРАВОВЫЕ ВОПРОСЫ <i>Зазулина Е. В., Махмудов М. М.</i> .....	101
ПОЛУЧЕНИЕ ДОСТУПА К ДАННЫМ, СОДЕРЖАЩИМСЯ В RAID 0 <i>Павлова А. А., Молодцова Ю. В.</i> .....	106
УЖЕСТОЧЕНИЕ НАКАЗАНИЯ ЗА ОРГАНИЗАЦИЮ ПРЕСТУПНОГО СООБЩЕСТВА ИЛИ УЧАСТИЕ В НЕМ <i>Спектор Л. А., Цибарт К. С.</i> .....	112
УЖЕСТОЧЕНИЕ ПОРЯДКА ОСВОБОЖДЕНИЯ ОТ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ <i>Спектор Л. А., Затуливетров Е. В.</i> .....	116

УДК

*М. В. Антюшин*

Компания ЗАО «СВЯЗЬСТРОЙДЕТАЛЬ»

## **ВЛИЯНИЕ ВНЕШНЕЙ И ВНУТРЕННЕЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СРЕДЫ НА РАЗВИТИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА В РОССИИ**

**Ключевые слова:** предпринимательство, экономический кризис, роль малого бизнеса в регионе, преимущества малого предпринимательства.

В статье проведен анализ состояния и динамики показателей функционирования малого предпринимательства в российской экономике, который доказывает, что существующая внешняя и внутренняя предпринимательская среда является агрессивной. Вопреки разработанным и реализованным целевым программам и выделению значительных бюджетных средств на его поддержка, предпринимательство не оказывает существенного влияния на направление и темпы социально-экономического развития.

Методом социологического опроса экспертов в сфере малого предпринимательства был выявлен круг проблем его развития (факторов малого бизнеса), что позволяет сформировать программу содействия МБ. Только при условии формирования целостной системы принципов и приоритетов государственного управляющего воздействия, основанных на учете вмешательства государства в экономику и особенностей их проявления в сфере малого бизнеса можно увидеть какие-то небольшие сдвиги. Доказано, что слабость малого бизнеса препятствует реализации формирования и потенциала среднего класса как гаранта устойчивости экономического развития и роста, создателя новых рабочих мест и выразителя интеллектуально-креативного идей.

*М. V. Antyushin*

CJSC SVYAZSTROYDETAL company

## **INFLUENCE OF EXTERNAL AND INTERNAL ENTERPRISE ENVIRONMENT ON DEVELOPMENT OF SMALL BUSINESS IN RUSSIA**

**Keywords:** business, an economic crisis, a role of small business in the region, advantages of small business.

In article the analysis of a state and dynamics of indicators of functioning of small business in the Russian economy which proves that the existing external and internal enterprise environment is aggressive is carried out. Contrary to the developed and implemented target programs and allocation of considerable budgetary funds on its support, business has no significant effect on the direction and rates of social and economic development.

The method of sociological poll of experts in the sphere of small business revealed a circle of problems of its development (factors of small business) that allows to create the program of assistance of MB. Only on condition of formation of a complete system of the principles and priorities of the state managing director of influence based on accounting of intervention of the state in economy and features of their manifestation in the sphere of small business it is possible to see some small shifts. It is proved that the weakness of small business interferes with realization of formation and potential of the middle class as guarantor of stability of economic development and growth, creator of new jobs and spokesman intellectual and creative the ideas.

### **Введение**

**Цель исследования** состоит в том, что на основе анализа экспертных мнений о влиянии внешней и внутренней предпринимательской среды на развитие малого бизнеса создать научную основу для разработки антикризисных программ на федеральном и региональном уровнях и программы развития предпринимательства в регионе.

Для более объективного анализа состояния малого бизнеса использовался метод экспертных оценок, для наглядности табличный и графический метода, а также методы анализа и синтеза.

В качестве результатов стоит отметить следующее:

1. Рассмотрены факторы, влияющие на функционирование малых предприятий. Сделан предположительный

вывод о наибольшей уязвимости малых предприятий из-за негативного влияния внешней среды.

2. Определены негативные тенденции, такие как сохранение значительно уровня инфляции, однобокость развития России как «сырьевого придатка», значительная доля иностранного капитала у российских предприятий и банков, неподготовленность к кризису социальной сферы, появление стагфляции отрицательно влияющие на развитие малого бизнеса.

3. Предложена методика экспертного ранжирования факторов экономического кризиса, которая позволяет создать научную основу для развития программ содействия развитию малого предпринимательства.

4. Научная новизна работы заключается в разработанных рекомендациях в сфере содействия развитию малому бизнесу на основе и совершенствования системы методов государственного регулирования деятельности предприятий малого бизнеса в Нижегородской области.

### **Постановка проблемы**

**Постановка проблемы.** Анализ состояния и динамики показателей функционирования малого предпринимательства в современной российской экономике, особенно в условиях стагнации, показывает, что существующая система государственного регулирования данной сферы не является достаточно эффективной, а внешняя среда является агрессивной. В обществе не создан положительный образ предпринимателя, создателя экономических благ и работодателя.

Несмотря на разработанные и реализованные целевые программы и выделение на поддержку малого бизнеса значительных бюджетных средств, предпринимательство по-прежнему не оказывает существенного влияния на направление и темпы социально-экономического развития как страны, так и региона.

**Необходимость проведения исследования.** Отсутствие политики стимулирования развития малого предпринимательства как в российской экономике, так и на уровне регионов препятствует реализации формирования и развития потенциала среднего класса как основного гаранта устойчивости экономического роста, создателя новых, в том числе ин-

новационных, рабочих мест и носителя интеллектуально-креативных идей.

### **Анализ научных теорий миграции**

В настоящее время в мире существует большое количество определений предпринимательства. Так, например, американский ученый, профессор Роберт Хизрич определяет «предпринимательство как процесс создания чего-то нового, что обладает стоимостью, а предпринимателя – как человека, который затрачивает на это все необходимое время и силы, берет на себя весь финансовый, психологический и социальный риск, получая в награду деньги и удовлетворение достигнутым [15]. Английский профессор Алан Хоскинг утверждает, что «индивидуальным предпринимателем является лицо, которое ведет дело за свой счет, лично занимается управлением бизнесом и несет личную ответственность за обеспечение необходимыми средствами, самостоятельно принимает решения. Наряду с этим он должен принять на себя весь риск потерь в случае банкротства его предприятия» [16].

Следующий этап развития теории предпринимательства – работы Фрэнка Найта [11] и Фон Тюнена [13]. Их заслуга заключается в подробном описании особенностей самого предпринимателя, как обладателя особых качеств. Кроме того, они исследовали предпринимательский риск и предпринимательский доход. Эти же вопросы рассматривались Мизесом [10], Хайеком [14].

Впервые в отечественной науке понятие «предпринимательство» появилось в начале 90-х годов XX века. Проблеме предпринимательства уделяли внимание такие ученые как А.Б. Аганбегян, А.И. Лученок, Б.Н. Науменко, А.В. Плетнев, Н.И. Болдырев, М.И. Балашевич, С.И. Бариновский, Б.И. Врублевский, А.П. Егоршин, С.Ю. Дорожкин, И.В. Гуськова, В.И. Иванов, Е.Г. Павлова и др.

Т.Ю. Лапуцкая [9, с. 57–63] больше всего выделяет такую характеристику предпринимательства, как предприимчивость. «Предприимчивость – это постоянный поиск новых нестандартных идей, способность принимать самостоятельные решения, ориентированность на достижение наивысших результатов.

Иными словами, это черта характера, стиль жизни и работы».

А.Ф. Калинин считает, что предпринимательство участвует в формировании государственного бюджета, снижает социальную напряженность в обществе [8, 70–72].

В диссертации И.О. Боганчиковой «предпринимательство трактуется как эндогенный фактор экономического роста, поскольку предприниматель выступает инициатором инноваций на микроуровне, хозяйствующим субъектом, максимизирующим прибыль» [4]. При данной трактовке особую роль приобретают профессиональные знания, умения, т.е. компетенции, организационные коммуникации, которые реализуют передачу знаний, комбинирование технологических инноваций и использование активов.

Подход к предпринимательству как одному из основных факторов экономического роста означает необходимость выявления степени развития малого бизнеса и его влияния на состояние рынков факторов производства и конечных товаров. Инновации используются малым бизнесом как один из возможных факторов успешной конкурентоспособности и устойчивого развития, при этом ставка делается на дифференциацию деятельности, а не на стратегию снижения издержек.

В постиндустриальной экономике все большее влияние приобретает сервисная сфера, которая является особой сферой нематериального производства, поэтому в дальнейшем будем исходить из того, что развитие всех объектов, субъектов и систем основывается на триаде, одной из компонент которой является когнитивная или знаниевая экономика.

И. Нонака и Х. Такеучи доказывают, что основой социально-экономических отношений, охватывающих все сферы человеческой жизнедеятельности, является знание, ресурсы же роста современных общественных и экономических формаций лежат в интеллектуальной сфере, способствующей созданию нематериальных активов, которые наиболее ценны в отличие от материальных активов [18, с. 15].

Г. Менш считал, что такие новшества или инновации в порядке исключения могут продлить жизненный цикл какой-либо системы на заключительной фазе ее развития. Но, как правило, это в луч-

шем случае продление агонизирующего состояния, когда видимость обновлений помогает сохранить позиции системы во внешней среде на определенный период, и это уже необходимо рассматривать не как собственно новации, а как сопротивление прогрессу [19].

Научную ценность представляет собой ресурсная концепция (или ресурсная теория фирмы – Resource Based View). В 90-х гг. XX века ресурсный подход оформился в новое направление микроэкономических исследований и получил мощный импульс в фундаментальных работах Дж. Барни (как основоположника ресурсной теории) [20], Р. Гранта, И. Дирекса, Д. Коллиза, К. Кула, С. Монтомери, М. Петигрю, Р. Румельта, Д. Тиса и др.

Главный тезис ресурсной концепции состоит в том, что присущая любым хозяйствующим субъектам неоднородность может быть устойчивой ввиду обладания ими уникальными ресурсами и организационными способностями, которые, являясь источниками экономических рента, определяют конкурентные преимущества конкретных фирм.

Обобщение результатов исследуемых подходов позволяет определить особенности предпринимательства и выделить основную задачу предпринимателя – эффективное управление организацией, которое включает в себя рациональное и грамотное использование ресурсов, организацию хозяйственного деятельности, желательного, на инновационной основе с учетом предпринимательского риска, а также ответственность за конечные результаты своей деятельности.

#### **Факторы, влияющие на развитие малого предпринимательства**

Не вызывает сомнений, что экономический кризис 2008–2012 гг., а далее стагнация 2014–2016 гг. в России носит затянувшийся характер, на его возникновение повлияло множество факторов макро- и микроуровня.

В научной литературе разработано большое количество подходов и методов к исследованию факторов кризиса. Нами предложен и апробирован один из возможных подходов к исследованию макроэкономических факторов экономического

кризиса, в основе которого несколько теоретических положений [2].

1. Факторы кризиса формируются на базе теории макроэкономики, дополняются из работ крупных экономистов и группируются по наиболее значимым направлениям.

2. Была разработана социологическая анкета «Анализ факторов экономического кризиса». Анкета содержала перечень факторов по каждой системной группе с предложением их ранжирования и возможностью дополнения факторов.

3. Была сформирована представительная группа экспертов из числа ученых – экономистов (около 40% экспертов) и руководителей предприятий, организаций и учреждений (около 60% экспертов).

4. Проводился социологический опрос экспертов путем «мягкого рейтингового голосования», не позднее одного года после начала экономического кризиса. Был выбран период июнь – ноябрь 2009 г.

5. Проводится повторный социологический опрос экспертов в год предположительного завершения кризиса в России. Был выбран период с июня 2011 г. по март 2012 г.

6. После введения санкций, обвала цен на нефть и увеличения ключевой ставки ЦБ, роста инфляции и снижения ВВП проводился третий социологический опрос экспертов по такой же схеме в марте – июле 2015 года.

7. Результаты социологического опроса обрабатываются методами математической статистики для отбора наиболее существенных 5–7 факторов по каждой представленной группе, где суммарные результаты более 10% от общей статистической совокупности [1, 2, 12].

На 15 октября 2009 г. численность группы экспертов составила 101 человек. Они представляли 29 регионов России и 57 крупных городов. На 1 апреля 2012 г. численность экспертов составила 106 человек из тех же научно-производственных центров. На 15 июля 2015 года численность группы экспертов составила 115 человек из тех же регионов, что в предыдущие годы. Рассмотрим более детально существенные факторы макроэкономического кризиса, влияющие, по мнению экспертов, на развитие предпринимательства в России [1, 2, 12] (табл. 1).

Из ответов экспертов видно различное влияние факторов кризиса в год его начала (2008–2009 гг.), стабилизации экономики (2011–2012 гг.) и в дальнейшем ее стагнации (2015 г.). Так «высокие ставки коммерческих кредитов банков» весь период кризиса оставались нереальными для инновационного бизнеса (28 и 41%). А в условиях рецессии стали непреодолимым препятствием для развития любого бизнеса.

Отмечено «отсутствие поддержки отечественных предприятий и организаций со стороны государства» (17; 33 и 37% соответственно) и «незначительный объем госзаказа и отсутствие планомерности в его распределении» (10 и 26%). В 2015 году многие предприятия рассчитывают на собственные силы. Всего 10% респондентов отмечают данный фактор.

Показана «значительная зависимость экономики России от импорта машин, оборудования и продовольствия» (10 и 29%), которая в условиях санкций усилилась. В числе негативных факторов отмечены «массовый вывоз крупного отечественного и зарубежного капитала за границу», а также «увод» частного капитала за рубеж на приобретение недвижимости и предметов роскоши, а также «нерациональные пропорции национальной экономики». В 2015 году экспертами были отмечены другие факторы. Которые в другие годы не были столь значимыми, например, «изменение курса рубля к доллару/евро» – 41%, «рост ставок рефинансирования ЦБ, ВТБ, РСБ» – 30%.

Таким образом, налицо негативное влияние экономических факторов влияния среды на предпринимательство России.

Что касается влияния государственной системы налогообложения на развитие экономического кризиса в России отмечено:

Известно, что государственная система налогообложения организаций и граждан в период кризиса не претерпела существенных изменений, кроме снижения ставки налога на прибыль с 24 до 20% с 1 января 2009 г. В целом в опросах экспертов 2009 г. отмечается высокий уровень налогообложения организаций (45%) и малое стимулирование инвестиций из прибыли организаций (25%).

**Таблица 1**

**Влияние внешней среды на развитие Малого бизнеса**

	2009 г.	2012 г.	2015 г.
<b>Какие факторы внешней среды оказались наиболее болезненными для предприятий и организаций?</b>			
1. Высокие ставки коммерческого кредита банков, недоступные для производственных организаций	28 %	41 %	67 %
2. Отсутствие поддержки отечественных предприятий и организаций со стороны государства	17 %	33 %	37 %
3. Значительная зависимость экономики России от импорта машин, оборудования и продовольствия	10 %	29 %	50 %
4. Массовый вывоз крупного отечественного и зарубежного капитала за границу	7 %	27 %	26 %
5. Незначительный объем госзаказа и отсутствие плановости в его распределении	10 %	26 %	10 %
6. «Увод» частного капитала за рубеж на приобретение недвижимости и предметов роскоши	7 %	21 %	10 %
7. Нерациональные пропорции национальной экономики в сферах производства, обмена, потребления	7 %	19 %	17 %
<b>Как повлияла государственная система налогообложения на развитие экономического кризиса в России?</b>			
1. В целом высокий уровень налогообложения предприятий, организаций и учреждений по сравнению с развивающимися странами	27 %	11 %	55 %
2. Высокая ставка НДС (18 %) не способствует развитию производственной кооперации	18 %	20 %	43 %
3. Налог на прибыль (20 %) мало стимулирует инвестиции из прибыли	13 %	12 %	6 %
4. Отсутствие безналогового инвестирования из прибыли в развитие производства (НП = 0)	12 %	9 %	46 %
5. Фиксированная ставка НДФЛ (13 %) не способствует ограничению доходов богатых	12 %	10 %	23 %
6. Высокие ставки социальных страховых взносов (30,2%) стимулирует рост «серой» заработной платы	5 %	19 %	49 %
<b>Меры Правительства РФ в налоговой, таможенной и антимонопольной политике</b>			
1. Усилить антимонопольное воздействие государства в отношении федеральных и региональных естественных монополий	15 %	11 %	30 %
2. Снизить ставку НДС до 12%. Отменить НДС с авансов и брать налог после получения денежной выручки за отгруженную продукцию	13 %	10 %	45 %
3. Государственное регулирование цен на товары, перевозки, услуги ЖКХ и топливно-энергетические ресурсы	13 %	12 %	25 %
4. Национализация предприятий, имеющих оборонное или стратегическое значение	13 %	11 %	20 %
5. Изменить Налоговый кодекс РФ и не уплачивать налог на прибыль на все проекты нового строительства	12 %	8 %	31 %
6. Снизить ставку страховых взносов от фонда оплаты труда	5 %	11 %	45 %
7. Ввести дифференцированный налог на доходы физических лиц с 0 до 35 % в зависимости от размеров доходов	5 %	12 %	44 %
<b>Наиболее эффективные методы антикризисного управления в финансово-экономической сфере</b>			
1. Государственное регулирование цен на продукцию естественных монополий (ТЭК, транспорт, банки)	18 %	16 %	47 %
2. Увеличение государственных закупок товаров и услуг на внутреннем рынке России	16 %	13 %	24 %
3. Запуск новых крупномасштабных инфраструктурных проектов (дороги, мосты, атомные станции, порты, жилье и др.)	15 %	12 %	31 %
4. Снижение основных налогов (НДС, ЕСН, НП) на весь период кризиса	14 %	14 %	34 %
5. Увеличение размеров МРОТ, пенсий и пособий населению для активизации внутреннего спроса	12 %	9 %	29 %
6. Выдача ссуд или беспроцентных кредитов малому бизнесу	5 %	10 %	18 %

В 2012 г. наиболее негативное воздействие связано с увеличением страховых взносов (ЕСН) с 14% по упрощенной системе налогообложения до 34%. Это отметили 19% экспертов по сравнению с 5% в 2009 г., когда ставка была небольшая.

В условиях затянувшейся рецессии и выживаемости многих предприятий в агрессивной среде со стороны контролирующих органов, высокий уровень налогообложения в 2015 году отметило 55% респондентов, существенное негативное влияние на развитие бизнеса оказывают высокие ставки страховых взносов для 49% респондентов. Большинство респондентов, являясь руководителями, а значит, принадлежат скорее всего к среднему классу, в качестве негативного фактора отметили плоскую шкалу НДФЛ – 23%. Значительная часть респондентов около 43% констатирует, что высокая ставка НДС в размере 18% не способствует производственной кооперации. Сложившаяся система налогообложения привела к ряду негативных последствий:

- сокращению прибыли и оборотных средств в малом предпринимательстве и в итоге к убыточности и разорению значительного числа малых предприятий;
- «уводу» значительной части фонда оплаты труда на «серые схемы» и общему сокращению страховых взносов с малого предпринимательства во внебюджетные доходы, так как ФОТ в этой сфере составляет от 40 до 60% выручки.

В качестве рекомендаций Правительству РФ в налоговой, таможенной и антимонопольной политике для преодоления кризиса экспертами было предложено следующее:

В 2009 г. эксперты отмечают слабые антимонопольное воздействие государства и государственное регулирование цен и налогов (66%) в отношении федеральных и региональных естественных монополий (РЖД, «Газпром», МРСК, ЭКХ и др.). В условиях кризисных неплатежей и задержки платы за отгруженную продукцию, работы и услуги на срок от 3 до 12 месяцев, по мнению экспертов, НДС с авансов за отгруженную продукцию взиматься не должен.

В опросе экспертов 2012 г. с указанными факторами государственного регулирования согласны 52% экспертов. Дополнительные акценты сделаны на снижение страховых

взносов и введение дифференцированного налога на доходы физических лиц (НДФЛ).

Как видно из цифр, приведенных в таблице, оценки экспертов усилились, что свидетельствует о негативном отношении к проводимой антикризисной политике. Негативно оценивается слабая или «выборочная» антимонопольная политика, в условиях роста цен и инфляции издержек неконтролируемый рост тарифов естественных монополий, так получается, что уроки 2009 года ничему нас не научили в 2015 году [1, 2, 12].

Анализ опросов экспертов в 2009, 2012 и 2015 гг. [1, 2, 12] выявил разные оценки методов антикризисного управления и его воздействия на развитие предпринимательства, а именно:

- сначала уменьшились надежды на государственное регулирование цен на продукцию естественных монополий (соответственно 18 и 16%); но уже в 2015 году, когда цены на нефть упали более чем в 2 раза, а цены на бензин выросли о необходимости государственного регулирования цен на продукцию естественных монополий указали 47% респондентов;

- уменьшились ожидания на увеличение государственных закупок товаров и услуг на внутреннем рынке России (соответственно 16 и 13%), но в 2015 году в условиях резкого снижения платежеспособного спроса о важности данной меры заявили 24% респондентов;

- сократилась значимость увеличения размеров МРОТ, пенсий и пособий, так как реально эта работа Правительства РФ в период с 2009 по 2012 г. активно проводилась (с 12 до 9%). В 2015 году впервые был отмечено снижение реальных доходов населения, поэтому необходимость увеличения минимальных социальных гарантий отметили 29% экспертов;

- выросла значимость выдачи ссуд или беспроцентных кредитов малому бизнесу как компенсационной меры в связи с увеличением страховых взносов с 14 до 34% (с менее 5 до 18%).

Именно в 2015 году в условиях экономических санкций эксперты обратили существенное внимание на важность такой меры, как представление безвозмездных бюджетных субсидий под инновационные проекты импортозамещения – 37%. До этого мы могли обходиться импортным оборудованием, инструментом и товарами потребительского назначения.

Таблица 2

Влияние санкции на экономическое развитие России

	2015 г.
Активизируется поиск контрагентов в других странах (странах БРИКС)	54%
Снизится покупательская способность населения	49%
Снизятся объемы внешней торговли	46%
Ускорится процесс импортозамещения	44%
Сократятся рабочие места и вырастет безработица	42%
Увеличатся валютные риски	40%
Сократится доступ к кредитным ресурсам	39%
Сократится число малых и средних предприятий	30%
Вырастут транзакционных издержек по поводу поиска новых партнеров	28%
Произойдет поиск новых сегментов рынка	27%
Увеличится налогооблагаемая база	17%
Вырастут цены на кредитные ресурсы	17%
Замедлится процесс импортозамещения	10%
Увечится неликвидность	8%
Свой вариант ответа <i>Сократится число совместных предприятий; рост инфляции; продолжится процесс стагнации; с такими ценами и ставками через несколько лет будет не перепись населения, а переключка</i>	3%

В 2015 году в анкету был добавлен вопрос. Связанный с введением экономических санкций. В предыдущих опросах его не было, так он был не актуален. Однако мы считаем, важным, каково мнение экспертов и возможных последствиях некоторой «экономической изоляции» для российского бизнеса (табл. 2).

Как показывают данные ответов респондентов, есть оптимистичные прогнозы в виде прогноза ускорения процесса импортозамещения, поиска новых сегментов рынка. поиска контрагента в других странах, например в странах БРИКС.

Заслуживает внимания анализ факторов внутренней среды на развитие предпринимательства в годы кризиса [1, 2, 12] (табл. 3).

Значительная часть экспертов, из которых 65% представляли предприятия, отмечают нарастание «высокого морального и физического износа основных производственных фондов» и «значительное отставание в уровне технологии организации производства по сравнению с зарубежными конкурентами».

Критичной является оценка роста «неконкурентоспособность нашей продукции по сравнению с импортной» (9,28%, а в 2015 году 36%, и это несмотря на перспективы импортозамещения), а также «высокая зависимость от импортных материалов, деталей и оборудования».

Достаточно близки оценки экспертов 2009, 2012 и в 2015 гг. в «значительном удельном весе заемного капитала и банковского кредита» и «значительном отставании в уровне технологии и организации производства по сравнению с зарубежными конкурентами».

В 2015 году 28% экспертов отметили такой фактор, как «отсутствие плановой модернизации и реконструкции производства».

Весьма интересен анализ кризисных явлений, создающих наибольшие трудности для предприятий и организаций.

По результатам ответов экспертов на вопрос о наиболее сложных кризисных явлениях мы выделили 7 наиболее значимых факторов кризиса в 2009 и 2012 гг., а также в годы стагнации – 2014–2015 гг. Наиболее болезненный фактор – это «постоянный, неконтролируемый государством рост цен на энергоресурсы и коммунальные услуги, а также транспортных тарифов», т. е. за 3 года кризиса государство ничего не предприняло в этом важном вопросе, определяющем затраты, себестоимость и конкурентоспособность отечественной продукции.

Но уже в 2015 году несмотря на то, что данный фактор остается значимым, но уже не является первостепенным, так считают 35% респондентов.

**Таблица 3**

	2009	2012	2015
1	2	3	4
<b>Факторы внутренней среды организаций, наиболее существенно повлиявшие на кризис</b>			
1. Высокий моральный и физический износ основных производственных фондов	13 %	57 %	48 %
2. Значительное отставание в уровне технологии и организации производства по сравнению с зарубежными конкурентами	12 %	31 %	30 %
3. Неконкурентоспособность нашей продукции по сравнению с импортной (ЕС, Китай, США, Япония, Республика Корея)	9 %	28 %	36 %
4. Высокая зависимость от импортных материалов, деталей и оборудования	7 %	24 %	37 %
5. Невысокие производительность труда и уровень механизации производства	7 %	24 %	33 %
6. Значительный удельный вес заемного капитала и банковского кредита	12 %	15 %	35 %
7. Несоблюдение пропорций между ростом производительности труда и заработной платой	10 %	14 %	23 %
<b>Кризисные явления, создавшие наибольшие трудности для вашей организации</b>			
1. Постоянный, неконтролируемый государством рост цен на энергоресурсы и коммунальные услуги, а также транспортных тарифов	12 %	48 %	35 %
2. Высокий уровень бюрократизма и коррупции в органах власти	14 %	38 %	42 %
3. Усиление конкуренции на внутренних рынках России со стороны дешевых импортных товаров из азиатских стран	7 %	33 %	13 %
4. Отсутствие государственной программы поддержки отечественного товаропроизводителя	7 %	27 %	28 %
5. Сокращение платежеспособного спроса внутри России	18 %	25 %	57 %
6. Бездеятельность органов государственной власти в экономической среде	8 %	18 %	25 %
7. Сложность получения среднесрочных кредитов (до 3 лет) в банках из-за высокой процентной ставки	11 %	14 %	45 %
<b>Антикризисные меры в части снижения издержек</b>			
1. Анализ и сокращение накладных расходов	13 %	58 %	63 %
2. Сокращение энергоемкости и материалоемкости продукции	7 %	35 %	23 %
3. Сокращение производственных расходов	7 %	30 %	40 %
4. Сокращение неквалифицированных категорий рабочих и служащих	5 %	25 %	36 %
5. Сокращение заработной платы в себестоимости продукции	24 %	19 %	38 %
<b>Антикризисные меры в области инжиниринга</b>			
1. Замена или закрытие энергоемких и материалоемких производств	15 %	11 %	14 %
2. Внедрение новых стандартов качества продукции, работ и услуг	15 %	29 %	23 %
3. Внедрение новой техники и технологии, закупленной до или в период кризиса	12 %	33 %	22 %
4. Консервация части производственных мощностей	10 %	10 %	17 %
5. Расширение объемов производства товаров, работ и услуг, востребованных на внутреннем рынке России	9 %	27 %	14 %
6. Внедрение более экономичных технологических решений	5 %	30 %	30 %
<b>Антикризисные меры в области маркетинга</b>			
1. Поиск новых покупателей товаров и услуг и разработка сегментов продаж внутри России	17 %	42 %	53 %
2. Анализ рынка, системы маркетинга и полный (частичный) пересмотр маркетинговой стратегии	15 %	40 %	48 %

Окончание табл. 3

1	2	3	4
3. Предложение покупателям ценовых скидок и льготных условий оплаты	15%	13%	35%
4. Анализ и пересмотр ценовой стратегии на основе принципа «цена – качество»	14%	19%	34%
5. Сокращение затрат на маркетинг и рекламу	8%	12%	17%
6. Сокращение транспортных, снабженческих и складских расходов в стоимости продукции	8%	5%	16%
7. Введение агрессивного маркетинга с целью расширения сегментов рынка и объемов продаж	5%	9%	26%
<b>Меры в области управления персоналом</b>			
1. Сокращение премиального фонда и размеров премий	17%	25%	47%
2. Сокращение малоквалифицированных рабочих и служащих	15%	23%	35%
3. Сокращение управленческого персонала	11%	21%	30%
4. Введение гибкой тарифной системы оплаты труда (оклад + надбавка + премии)	10%	27%	21%
5. Освобождение от балласта кадров: нарушителей дисциплины, алкоголиков, конфликтных сотрудников, временных работников	9%	27%	38%
6. Прием на работу высококвалифицированных специалистов с рынка труда и заполнение вакансий	8%	17%	10%
7. Сохранение высококвалифицированных кадров по всем категориям	5%	31%	26%

Отмечены рост «высокого уровня бюрократизма и коррупции в органах власти» и «бездеятельность органов государственной власти в экономической среде». Не случайно Россия по уровню коррупции занимала 143-е место в мире в 2011 г.

Эксперты весьма дружно указали на «усиление конкуренции на внутренних рынках России со стороны дешевых импортных товаров из азиатских стран». Но в условиях экономических санкций данный фактор не стал одним из основополагающих, являющимся тормозом развития российского предпринимательства. На это указали всего 13% экспертов.

«Сложность получения среднесрочных кредитов (до 3 лет) в банках из-за высокой процентной ставки» остается весомой причиной отсутствия развития малого и среднего бизнеса, так отмечают 11, 14 и 45% экспертов соответственно.

Известно, что цена и издержки (себестоимость) в конкурентной борьбе имеют наиболее существенное значение. Нами проведено исследование снижения издержек как одной из антикризисных мер в годы начала и окончания кризиса. Результаты опроса 322 экспертов показаны ниже.

Из приведенных данных видно, что «анализ и сокращение накладных расходов», «сокращение энергоемкости и материалоемкости продукции» и «сокращение производственных расходов» в период завершения кризиса и в условиях стагнации стали доминировать по сравнению с другими факторами снижения издержек. Однако сокращение заработной платы в себестоимости продукции остается одной из наиболее популярных мер снижения себестоимости продукции.

Фактор «сокращение неквалифицированных категорий рабочих и служащих» стал более важным в последние годы.

Наиболее популярные меры в области инжиниринга (технического развития) в организации 42% экспертов считают проведение активного реинжиниринга с закрытием энерго- и материалоемких производств (15%), внедрение новых стандартов качества продукции, работ и услуг (15%) и внедрение новой техники и технологий на предприятии (12%). Часть (10%) экспертов полагают, что следует на период кризиса законсервировать часть производственных мощностей, меньшая часть (9%)

руководителей считают возможным расширение производства, в опросе 2012 г. этот фактор увеличился до 27%.

Из опроса экспертов 2012 и 2015 гг. видно, что мнение о целесообразности замены или закрытия энергоемких и материалоемких производств практически не изменилось, консервации производственных мощностей стала более актуальной. Эти меры стали более актуальными через 3 года. Осталась такой же актуальной тема внедрения более технологических решений – уже 30% экспертов по сравнению с 30% в 2012 г. Несколько ослабла роль фактора «внедрение новых стандартов качества продукции, работ, услуг»

Заслуживает внимания анализ мер в области маркетинга. Наиболее важными антикризисными мероприятиями в области маркетинга являлись «анализ рынка, системы маркетинга и полный (частичный) пересмотр маркетинговой стратегии», «поиск новых покупателей товаров и услуг и разработка сегментов продаж внутри России», «анализ и пересмотр ценовой стратегии на основе принципа «цена-качество».

Не особо значимыми, по мнению экспертов, являлись факторы «сокращение затрат на маркетинг и рекламу», «сокращение транспортных, снабженческих и складских расходов в стоимости продукции».

В 2012 и в 2015 гг. эксперты усилили значимость такой антикризисной меры, как «введение агрессивного маркетинга с целью расширения сегментов рынка и объемов продаж» (9 и 26%). Эксперты посчитали существенной мерой «предложение покупателям ценовых скидок и льготных условий оплаты».

Известный лозунг «Кадры решают все» давно принят на вооружение, как в западных, так и в отечественных компаниях. Поэтому мы посчитали целесообразным исследовать влияние фактора управления персоналом на предпринимательство в периоды начала и завершения кризиса.

Из результатов опроса видно, что экономический кризис и макроэкономическая нестабильность

существенно повысила значимость эффективного управления персоналом. Наиболее существенные изменения в экспертных оценках 2009, 2012 гг. коснулись таких факторов, как «сохранение высококвалифицированных кадров»; «освобождение от балласта кадров»; «введение гибкой тарифной системы оплаты труда»; «сокращение управленческого персонала. Другие факторы управления персоналом также повысили свою значимость на 7–8% за последние годы.

### Заключение

1. Рассмотрены факторы функционирования крупных, средних и малых предприятий в докризисный период (2000–2009 гг.). Сделан предположительный вывод о наибольшей уязвимости малых предприятий из-за негативного влияния внешней среды.

2. Выявлены ошибки экономического развития России в период кризиса 2009–2012 гг. и стагнации 2014–2015 гг, такие как сохранение значительного уровня инфляции, заем денег у иностранных инвесторов, односторонность развития России как «сырьевого придатка», значительная доля иностранного капитала у российских предприятий и банков, неподготовленность к кризису социальной сферы, появление стагфляции в период кризиса.

3. Проведено исследование влияния 6 крупных макроэкономических проблем кризиса национальной экономики России в 2009–2015 гг. на развитие предпринимательства, которое позволяет уточнить и проанализировать факторы экономического кризиса, более четко выделить антикризисные меры Правительства РФ на ближайшие годы и необходимость активной поддержки малого бизнеса.

4. Предложена методика экспертного ранжирования факторов экономического кризиса, которая позволяет создать научную основу для разработки антикризисных программ на федеральном и региональном уровнях и программы развития предпринимательства.

*Библиографический список*

1. Антюшин М.В. Влияние внешних факторов на функционирование предпринимательства в России // Экономика и предпринимательство. 2018. №4 (93). С. 603–612.
2. Антюшин М.В. Исследование влияния внутренних факторов на малое и среднее предпринимательство // Экономика и предпринимательство. 2017. №7 (84). С. 400–408.
3. Балашова О.С. «Малый и средний бизнес в экономическом потенциале региона»: дисс. на соискание ученой степени канд.экон.наук. Минск. 2005. С. 67.
4. Боганчикова И.О. Основные направления эффективного сотрудничества малых и крупных агропромышленных форм хозяйствования Нижегородской области / И.О. Боганчикова, О.А. Зубренкова, Л.П. Федорова // Вестник Алтайского Государственного Аграрного Университета. 2012. №5.
5. Гуськова И.В., Антюшин М.В. Управление человеческими ресурсами в современный период // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2016. №1. С. 18–23.
6. Гуськова И.В., Антюшин М.В. Развитие малого предпринимательства в России и Нижегородской области: состояние и перспективы // Экономика и управление. 2016. №11 (133). С. 27–37.
7. Егоршин А.П. Кризис и управление предприятием: монография. Н. Новгород: НИМБ, 2011.
8. Калинин А. Управление рынком труда в нестабильной экономике // Проблемы теории и практики управления. 1997. №6. С. 69–81.
9. Лапуцкая Т. О состоянии малого предпринимательства в Республике Беларусь // Меркурий. 2007. №1. С. 57–63.
10. Ludwig von Mises Human Action: A Treatise on Economics 4th Edition (1949).
11. Найт Ф. Риск, неопределенность и прибыль: пер. с англ. М.: Дело, 2003. 360 с.
12. Предпринимательство в России: состояние и : монография / под ред. А.П. Егоршина, И.В. Гуськовой, В.А. Кожина. – М.: Экономика, 2014. – 398 с.
13. Тюнен Ф. «Изолированное государство» М.: Экономическая жизнь, 1926. XII, 326 с.: табл. – (Тр. Науч.-исслед. ин-та с.-х. экономии) / пер. Е.А. Торнеус; под ред. и с предисл. проф. А.А. Рыбникова.
14. Хайек, Фридрих Август фон. Дорога к рабству. М.: Астрель, 2012. 320 с.
15. Хайек, Фридрих Август фон. Индивидуализм и экономический порядок: пер. с англ. О.А. Дмитриевой под ред. Р.И. Капелюшниковой. Челябинск: Социум, 2011. 392, [1] с. – (Австрийская школа; вып. 24) (Economics). – Библиогр. в подстроч. примеч. – Др. кн. авт. на 4-й с. обл. / пер. изд.: Individualism and economic order / Friedrich Hayek. Chicago, 1997. ISBN 978-5-91603-030-3.
16. Хайек, Фридрих Август фон. Конституция совободы. Новое издательствщ. 2018. ISBN: 978-5-98379-218-0.
17. Хизрич Роберт Предпринимательство или как завести собственное дело и добиться успеха: в 5 выпусках: перевод с английского / Р. Хизрич, Р. Питерс; общ. ред. В.С. Загашвили. М.: Прогресс-Пниверс, 1991–1993.
18. Хоскинг Алан Курс Предпринимательства. Практ. пособие: пер. с англ. [текст]: практ. пособие: пер. с англ. М.: Международные отношения, 1993. 350 с.
19. Чуднова В.В. Роль и проблемы малого бизнеса в обеспечении экономического и устойчивого развития региона (на примере Волгоградской области) // Управление экономическими системами электронный научный журнал. 2013. №10 (58).
20. Nonaka I., Takeuchi H. The knowledge – creating company. NY: Oxford University Press, 1995. P. 15.
21. Mensch G. Das technologishe Patt: Innovationen ubervinden die Depression. Frankfurt a. M., 1975.
22. Barney J. Firm Resources and Sustained Competitive Advantage // Journal of Management. 1991. Vol. 17. P. 99–120.

УДК 331.108.262

**С. Б. Болдырева**

ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова»,  
Элиста, e-mail: boldyreva\_sb@mail.ru

**К. И. Макаева, Н. Ц. Павлова**

ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова»,  
Элиста, e-mail: kermen\_makaeva@mail.ru

**Б. А. Дорджеева, З. В. Рудакова, А. О. Сангаджи-Гаряева, В. С. Борзаева**

ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова»,  
Элиста, e-mail: boldyreva\_sb@mail.ru

## ОЦЕНКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕНЕДЖЕРА ПО УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ В ПАО «РОСТЕЛЕКОМ»

**Ключевые слова:** управление персоналом, модель менеджера, управление человеческими ресурсами, ПАО «Ростелеком».

Свыше двадцати лет назад в России начало развиваться направление подготовки менеджеров по управлению персоналом. Новшество профессионального направления в те времена принимали в качестве руководство человеческими ресурсами на производстве. Нужно отметить, что и до современных времен большинство начальников и сотрудников различной управленческой ступени и не видят различия управление персоналом в качестве обособленного профессионального течения и менеджмент в качестве управления бизнес – процессами на предприятии. В современный период социальное проявление «управление персоналом» утвердилось в качестве профессионального направления и инструмента осуществления кадрового совершенствования на государственного уровне и предприятиях. Вследствие чего профессиональные общества в данной среде ощутили трудности, которые предъявляют высочайшие нормативы к сотрудникам по управлению персоналом и к их квалификационным характеристикам.

Управление персоналом выступает многоэтапная деятельность, включающая формальные характеристики: формирование рекрутинга, отставка, компенсационная деятельность, сокращение по штату, а также обучение и совершенствование персонала согласно нуждам и стратегическим ориентирам, разработка оргкультуры, способствующая трудовой эффективности, результативному обучению, мотивации и нововведения.

Для успеха реализации всех задач, работнику нужны технически-профессиональные навыки. Необходимы интегрально-личностные навыки, позволяющие сформировать полномочия менеджера по управлению персоналом, разработать систему управления персоналом, реализуемую возможности человеческих ресурсов, обладающая предприятия, создает конкурентоспособность.

Сложная концепция управления персоналом ориентирована на осуществление комплекса полномочий: премии, вознаграждения, анализ эффективности деятельности системы управления персоналом и введение в совершенствований, контроль деятельности, т. д.

Для разработки эффективной модели менеджера по управлению персоналом нужно интегрировать профессиональность менеджера и его индивидуальные характеристики, этически составляющие менеджера.

**S. B. Boldyreva**

Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikova, Elista, e-mail: boldyreva\_sb@mail.ru

**K. I. Makaeva, N. Ts. Pavlova**

Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikova, Elista, e-mail: kermen\_makaeva@mail.ru

**B. A. Dordzheeva, Z. V. Rudakova, A. O. Sangadzi-Garyaeva, V. S. Borzayeva**

Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikova, Elista, e-mail: boldyreva\_sb@mail.ru

## ASSESSMENT OF PROFESSIONAL ACTIVITY OF THE MANAGER'S MANAGEMENT MANAGER IN PJSC ROSTELEKOM

**Keywords:** personnel management, manager model, human resources management, PJSC Rostelecom.

Over twenty years ago, the direction of training HR managers began to develop in Russia. The innovation of the professional direction at that time was taken as the leadership of human resources in production. It should be noted that even before modern times most of the heads and employees of various management levels do not see the difference in personnel management as a separate professional course and manage-

ment as a business process management in an enterprise. In the modern period, the social manifestation of “personnel management” has established itself as a professional direction and tool for the implementation of personnel improvement at the state level and enterprises. As a result, professional societies in this environment have experienced difficulties that impose the highest standards on personnel management staff and their qualification characteristics.

Human resource management is a multi-stage activity that includes formal characteristics: recruitment formation, resignation, compensation activity, staff reduction, as well as staff training and improvement according to the needs and strategic orientations, development of organizational culture, promoting labor efficiency, effective learning, motivation and innovation.

For the success of the implementation of all tasks, the employee needs technical and professional skills. Integral-personal skills are needed to form the authority of a personnel management manager, to develop a personnel management system, a realizable human resource capability, which possesses enterprises, creates competitiveness.

The complex concept of personnel management is focused on the implementation of a complex of powers: bonuses, remuneration, analysis of the effectiveness of the personnel management system and introduction to improvements, activity control, etc.

To develop an effective HR manager model, it is necessary to integrate the manager’s professionalism and his individual characteristics, which are the ethical components of the manager.

### Введение

Публичное акционерное общество междугородно – международной электрической связи «Ростелеком» основано согласно ФЗ «О ТВ приватизации государственных и муниципальных предприятий в РФ» от 03.07.1991 года с изменениями и дополнениями, которые последовали в России от 05.06 1992 года и Госпрограммой приватизации государственных и ценностей муниципальных организаций РФ на 1992 год, которая утверждена Постановлением Верховного участия Совета РФ от 11.07.1992 года № 2981-1.

Главной миссией ПАО «Ростелеком» выступает предоставление услуг гражданам, оборонной сфере РФ и иным клиентам передачи данных по междугородней и международной электрической связи и телевидения, извлечение доходов.

ПАО «Ростелеком» оказывает междугородные услуги и производит международную электрическую связь, на договорной основе передает информацию по магистралям и внутризоновым связям, предоставляет в аренду линейные, групповые и сетевые каналы и ТВ – вещания, радиосвязи, телефонно-телеграфные сети, каналы передачи данных, международные каналы связи.

ПАО «Ростелеком» эксплуатирует, получает, сдает в аренду, выстраивает новые каналы связи, телефонные станции, ТВ, радиосвязь и радиовещание и иные каналы связи в России и за границей.

Общество реализует свою работу через филиалы, которые предоставляют услуги связи в РФ. Филиалы предостав-

ляют услуги связи от имени Общества и производят взаимные расчеты согласно тарифам региональных операторов связи. Филиалы принимают участие при включении региональных каналов связи к магистрали Общества. В состав филиалов входят несколько представительств, которые оказывают телекоммуникационные услуги связи на определенном участке.

**Цель исследования.** Оценить профессиональную деятельность менеджера по управлению персоналом в Калмыцком филиале ПАО «Ростелеком».

### Материалы и методы исследования

Методологическую основу исследования составили труды отечественных и зарубежных ученых в области изучения управления персоналом.

### Результаты исследования и их обсуждение

Осуществляя деятельность на интернет-рынке с начала 1993 г., Общество сформировала имидж качественного поставщика услуг и доброжелательного работодателя.

Общество является лидером на отечественном Интернет – рынке ШПД и цифрового ТВ: число клиентов свыше ста миллионов. Количество сотрудников Общество за 2014–2018 гг. достигает примерно сто пятьдесят тысяч чел. и свыше. В Калмыцком филиале достигает около триста девяносто чел.

Кадры компании достигаются сопоставлением численности сотрудников согласно показателям за 2014–2018 гг. (рис. 1).

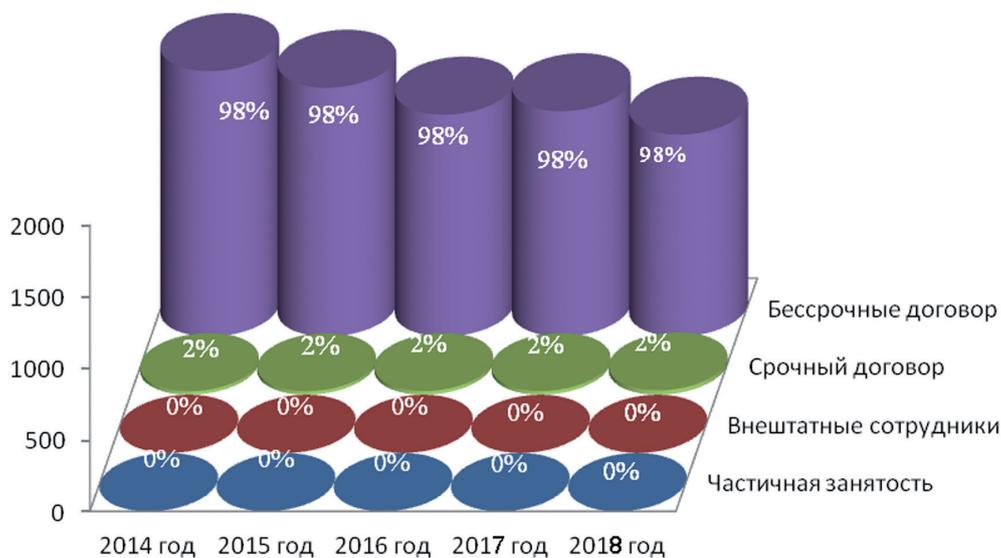


Рис. 1. Категории работников 2014–2018 годы

Из рис. 1 отмечаем, что численность работников из года в год стабильная, львиную долю сотрудников компании – это работники, которые работают согласно бессрочному договору (девяносто восемь процентов), а два процента работников осуществляют деятельность согласно срочного договора. Таким образом работники убеждены в стабильном рабочем месте и маленьком риске превышения должностных обязанностей начальства Калмыцкого Филиала.

Частично занятые и внештатные не работают в Филиале.

На рис. 2. представлена численность штатных работников и специальности, преобладающие в этой организации.

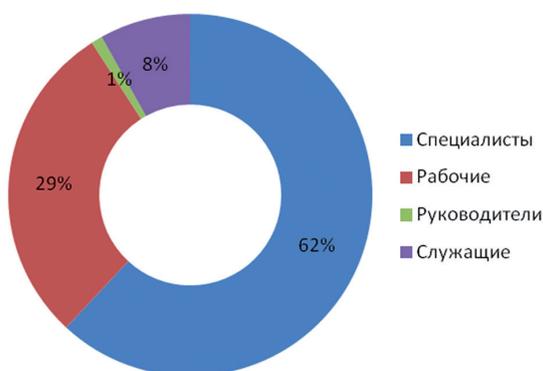


Рис. 2. Должностной состав штатных сотрудников компании

Преимущественно штатные работники Общества – это специалисты (шестьдесят два процента), рабочих – двадцать девять процентов от всех работников Общества, восемь процентов из всех штатных работников – это служащие и один процент – это руководство высшего уровня. Итак, базовая структура работников Общества – это квалифицированные работники телекоммуникаций и работники – профи, которые осуществляют труд на производстве.

Для анализа человеческих ресурсов компании нужно уточнить количество и состав сотрудников компании, которые представлены в табл. 1.

По табл. 1 большее передвижение среди сотрудников компании в 2017 г., когда уволились 268 человек.

А приняты были в 2016 г. – 126 чел. В течение 2016–2018 гг. среднесписочное количество сотрудников в компании снизилось из-за меньшего спроса на услуги компании.

Наглядно структура сотрудников компании по возрастным характеристикам отображена на рис. 3.

На рис. 3 продемонстрировано, что в компании большая часть работников приближается к достижению пенсионного уровня либо уже вышли по достижению пенсионного возраста, однако продолжают осуществлять деятельность, чем в 2016–2017 гг., где замечаем более среднего возраста сотрудников. Менее

**Таблица 1**

Оценка количества сотрудников ПАО «Ростелеком» в 2016–2018 гг.

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Количество сотрудников на начало года, чел.	1573	1597	1438
Принято на рабочее место, чел.	126	111	103
Выбыло, чел., в т. ч.:	242	268	218
– по собственному желанию	70	86	85
– уволено за нарушение трудового порядка	0	0	0
– по обоюдному согласию сторон	123	72	92
Количество сотрудников на конец года, чел.	1597	1438	1323
Среднесписочная численность сотрудников, чел.	1564	1478	1331

всего работников в возрастном отрезке сорока одного – пятидесяти лет. На протяжении пяти лет ситуация неизменчива. Кроме этого, численность сотрудников уменьшилась за последние годы.

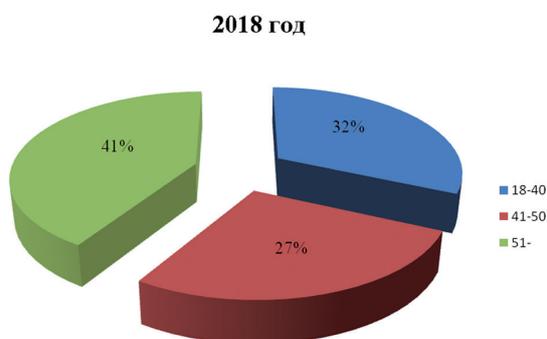


Рис. 3. Возрастная структура сотрудников компании в 2018 г.

В состав компании вошли семьдесят девять филиалов (в т. ч. семь МРФ) и 1 представительство.

К филиалам относят:

- учебные и производственные центры;
- МФЦ СПб услуги;
- 1 представительство в г. Женева.

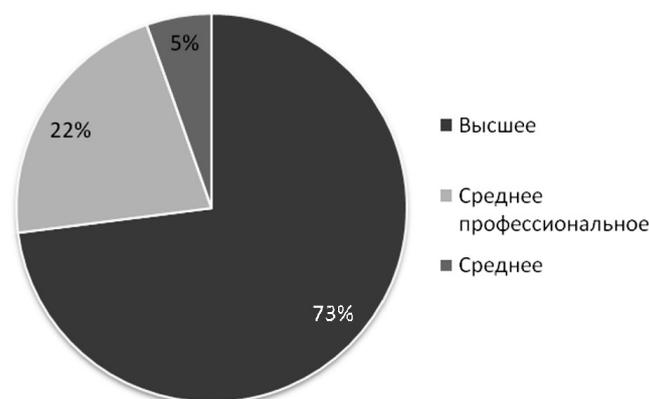


Рис. 4. Количество и состав работников относительно образовательного уровня в компании

Итак, что в Обществе львиная доля сотрудников – это работники, которые работают согласно бессрочному договору. Преимущественно штатные работники – это специалисты.

Образовательный уровень в Калмыцком филиале находится в зависимости от должностного статуса. Рабочие, которые имеют среднее и среднепрофессиональное образование – это работники по реализации розничной продукции, операционисты, кассиры, кредитно-обслуживающие работники. Помимо среднего образовательного уровня для осуществления деятельности в должностном статусе нужно обладать опытом в однотипных областях работы, которые нужны для осуществления деятельности сертификация.

Деятельность на этих должностных местах подразумевает продвижение по карьерной лестнице по избранному направлению образования либо отсутствует вовсе. К примеру, оператор по реализации розничной продукции движется по карьерной лестнице от простого работника до начальника операционного отдела.

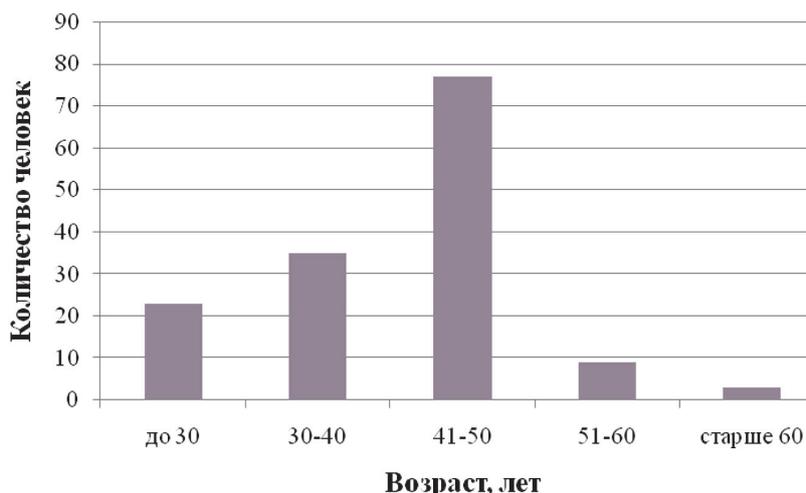


Рис. 4. Количество и состав работников относительно образовательного уровня в компании

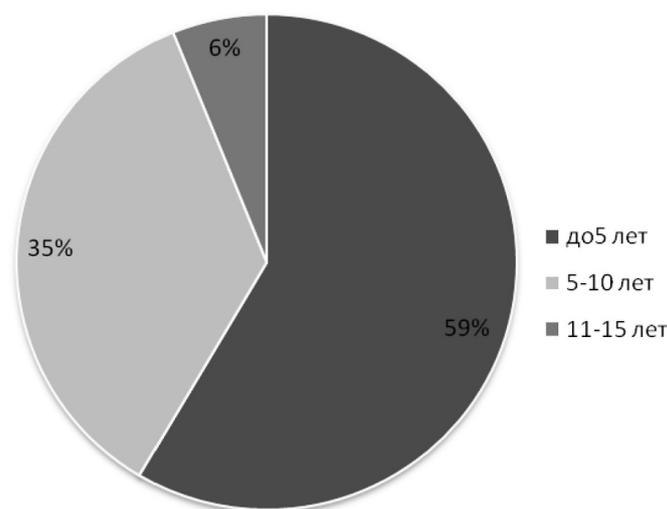


Рис. 5. Возрастные характеристики работников Калмыцкого филиала ПАО «Ростелеком»

На сегодняшний день в филиале осуществляет деятельность шестьдесят один мужского пола и восемьдесят шесть женского пола.

На рис. 5 показаны возрастные различия.

Из рис. 6 видим, основная доля сотрудников принадлежит возрастной характеристике от сорока одного до пятидесяти лет. Обычно, это сотрудники опытные в этой области и занимают лидирующие места в компании. Небольшая численность молодого поколения до тридцати лет утверждает о стремлении компании привлекать работников с опытом от трех до пяти лет, на должности руководителей более пяти лет.

Проанализируем сотрудников согласно рабочего стажа (рис. 6).

Так как Калмыцкий филиал стал работать с 2011 г., и ежегодно появляются дополнительно-операционные отде-

ления, опыт работы сотрудников если сравнивать небольшой, однако достаточен Филиала компании.

Проанализируем кадровую текучесть (табл. 2).

По данным табл. 2 видим, что кадровую текучесть почти остается на прежнем уровне, не превышающее пять процентов, что служит о результативной деятельности компании и всех сотрудников это устраивает. Увольнения практически случаются согласно своего пожелания.

Оценивание качественных характеристик профдеятельности сотрудников является главной составляющей управления персоналом, это уточнение результативности труда работников при осуществлении заданий компании, который помогает извлечь данные для принятия решений в управлении.

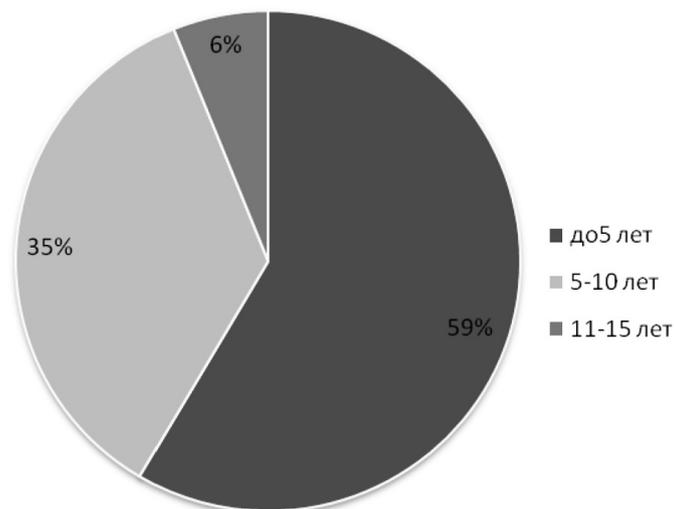


Рис. 6. Относительное отношение сотрудников согласно стажу осуществления деятельности

**Таблица 2**

Оценка кадровой текучести Калмыцкого Филиала ПАО «Ростелеком»

	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Уволено, чел.	3	6	5
Среднесписочная численность, чел.	399	396	390
Текучесть, в процентах	2,25	4,12	3,41

Оценивание качественных характеристик профдеятельности вмещает исследование работника либо претендента на вакансию согласно показателей:

- результативность работы;
- исполнение должностей;
- компетенция;
- специфика поведенческая;
- индивидуальность.

В своей работе главный специалист по работе с персоналом регламентируется:

- законодательно-нормативной документацией по проблемам профессиональной деятельности: ТК России, коллективный договор и т. п.;
- Уставом компании;
- распоряжениями исполнительного директора компании;
- должностными требованиями;

Главной миссией работы является интеграция трудовых ресурсов, который соответствует квалификационным требованиям и трудовым возможностям и стратегических направлений и миссии компании.

Обязанностями главного специалиста по работе с персоналом выступают:

- отбор и распределение трудовых ресурсов;

- формирование подготовки и повышения квалификационных потребностей;
- оценивание морально-деловых характеристик сотрудников;

- управление рабочими взаимоотношениями;
- стимулирование сотрудников.

Главными целями главного специалиста по работе с персоналом выступают:

- формирование и осуществление стратегического управления сотрудниками;
- формирование нужным числом работников, начальства, необходимыми профессиональными данными, специальностями и квалификационными требованиями;

- снабжение результативного отбора, перераспределения и осуществления рабочих возможностей сотрудников согласно их профессионально-деловых, нравственных характеристик;

- создание и совершенствование устойчивого благожелательного социального и психологического климата;

- регулярное развитие кадров при осуществлении госпрограмм, инновационных технологий управления персоналом и предоставление систематически –

методической содействии начальства отделов по вопросам управления персоналом;

- мониторинг рационального применения трудовых потенциалов сотрудников в отделах компании.

Базовые функции главного специалиста по работе с персоналом:

- формирование планирования в комплексе компании персоналом учитывая тенденции в структуре работников и стратегического совершенствования компании;
- оценка структуры персонала согласно их грамотному распределению, отбора персонала на назначение должностных уровней, которые входят в номенклатурный состав компании, совершенствование образования и квалификации;
- мониторинг распределения и грамотного применения руководителей, персонала в отделах компании;
- регистрация по приему, переводу, увольнению сотрудников согласно трудовым нормативам, Положениям, распоряжениями начальства компании;
- организация деятельности по предоставлению сотрудникам к премированиям и наградам;
- регистрация личного состава компании;
- прием – выдача, сохранение и занесение необходимой информации в трудовые книжки;
- учет опыта работы персонала компании;
- переподготовка сотрудников в компании;
- предоставление отчетных документов по кадрам;
- проведение ОМС сотрудников компании;
- проведение личного персонифицированного контроля обязательного пенсионного страхования;
- формирование соцгарантий работников в части занятости, формы трудоустройства и обучения освобождающихся сотрудников, представление им причитающихся льгот и компенсационных выплат;
- систематизированная оценка отдела кадров в компании, формирование рекомендаций по её совершенствованию;
- оценка обусловленности текучести кадров;
- формирование нужной документации для квалификационно-аттестационных и конкурсных совещаний;

- формирование коммуникаций с образовательными учреждениями и биржей труда;

- создание документации для вовлечения сотрудников к дисциплинарной ответственности;

- формирование и мониторинг графиков отпусков, применения сотрудниками отпусков, задокументирование очередных отпусков согласно графиков и доп. отпусков;

- оформление распоряжений каждый месяц по штатным сотрудникам о кратковременных перемещениях, на замену отсутствующего основного персонала, на вовлечение к сверхурочным и выходным дням ;

- создание Приложения к коллективному договору – «Правила внутреннего распорядка»;

- мониторинг оценки дисциплины в отделах компании и следование сотрудниками ПВР;

- заключение соглашений с образовательными организациями, комбинатами переподготовки квалификационного уровня;

- создание базы прохождения производственной практики для обучающихся;

- создание программы адаптации новых сотрудников в компании.

Главный специалист по работе с персоналом исполняет свои обязанности тесно контактируя со всеми отделами компании согласно распределения сотрудников, регистрации документов по сотрудникам, использования по отношению к сотрудникам поощрительных и взыскательных мер, аттестационное оформление, ведение графика отпусков, следования трудового порядка.

Качественные характеристики менеджера по управлению персоналом выступают общие, более стабильные свойства, влияющие на управление. Это очень усложненные психологически образовательного уровня, которые зависят от многих условий: специфике темперамента, состава индивидуальности, ее стремлений, стажа, возможности, рабочих факторов.

Средняя оценка профессиональных характеристик равна:  $68 / 24 = 2,83$  балла, что подтверждает то, что главный специалист по работе с персоналом компетентен в своей деятельности, высокоэффективен в управлении, исполняет

прямые обязанности по работе, поддерживает благожелательный климат в организации.

### Заключение

ПАО «Ростелеком» оказывает междугородные услуги и производит международную электрическую связь, на договорной основе передает информацию по магистралям и внутризоновым связям, предоставляет в аренду линейные, групповые и сетевые каналы и ТВ – вещания, радиосвязи, телефонно-телеграфные сети, каналы передачи данных, международные каналы связи.

ПАО «Ростелеком» эксплуатирует, получает, сдает в аренду, выстраивает новые каналы связи, телефонные станции, ТВ, радиосвязь и радиовещание и иные каналы связи в России и за границей.

Общество реализует свою работу через филиалы, которые предоставляют услуги связи в РФ. Филиалы предоставляют услуги связи от имени Общества и производят взаимные расчеты согласно тарифам региональных операторов связи. Филиалы принимают участие при включении региональных каналов связи к магистрали Общества. В состав филиалов входят несколько представительств, которые оказывают телекоммуникационные услуги связи на определенном участке.

Согласно нормативно-правовым актам филиал – это не юр.лицо, вне зависимости от Общества. Кроме того, филиал имеет недвижимость, несет ответственность и подписывает договора от имени ПАО «Ростелеком». Филиал не имеет право выступать истцом и от-

ветчиком в судебном разбирательстве. Филиалы Общества оказывают услуги на базе Положений, которые утверждаются Гендиректором Общества.

Общество распределяет ресурсы, чтобы комплексно совершенствовать связь, где одно направление извлекает прибыль, другое – перераспределяет, третье – истрачивают. Главное, чтобы 3 направления функционировали словно целенаправленный инструмент.

Общество зачастую выстраивает связи с операторами, а не с определенными клиентами, предпринимая возможность присутствовать рыночной системе инновационных услуг. Для начала сформировав канал связи для госорганов.

Калмыцкий филиал ПАО «Ростелеком» обслуживает территорию Республики Калмыкия общей площадью 74,7 тыс. км<sup>2</sup> с населением около 277 тысяч человек, из них более 45 % – городские жители. Сети связи компании охватывают все населенные пункты республики.

Калмыцкий филиал на сегодняшний день представляет:

- тридцать две тысячи клиентов местной телефонной связи;
- двадцать пять тысяч четыреста семьдесят пять абонентов широкополосного доступа Интернет;
- тридцать пять тысяч абонентов цифрового телевидения;
- триста девяносто квалифицированных работников.

Установили, что главный специалист по управлению персоналом соответствует всем стандартам и компетентен в должностных обязанностях.

### Библиографический список

1. Буланже М. Развитие персонала на предприятии // Служба кадров. 2018. №6. С. 23–28.
2. Шекшня С.В. Управление персоналом современной организации: учебно-практическое пособие. 4-е изд., перераб. и доп. М.: Бизнес-школа «Интел-Синтез», 2017.
3. Технологии управления персоналом в России. Опыт профессионалов. М.: «HRC. Кадровый клуб», «Книжный мир», 2017.
4. Социальный отчет ПАО «Ростелеком» за 2018 г. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.rostelecom.ru/social/report/RT-SR-2018-preview.pdf> (дата обращения 20.04.2019 г.).

УДК 338.242

***С. Б. Болдырева***

ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова»,  
Элиста, e-mail: boldyreva\_sb@mail.ru

***К. И. Макаева***

ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова»,  
Элиста, e-mail: kermen\_makaeva@mail.ru

***Н. Ц. Павлова***

ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова»,  
Элиста, e-mail: kermen\_makaeva@mail.ru

***Б. В. Тактинова, В. С. Борзаева, Б. А. Дорджеева, З. В. Рудакова,  
А. О. Сангаджи-Гаряева***

ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова»,  
Элиста, e-mail: boldyreva\_sb@mail.ru

## **АНАЛИЗ РИСКОВ И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕННОМ КООПЕРАТИВЕ ИМ. Ю.А. ГАГАРИНА РЕСПУБЛИКИ КАЛМЫКИЯ**

**Ключевые слова:** СПК им. Ю.А. Гагарина, риск, неопределенность.

При неблагоприятных экономических факторах любая организация сохраняет способность выстоять в кризисное время, которое вызывает риск и неопределенность. Риск и неопределенность свойственна всему человечеству, которые связаны с многими факторами, которые влияют на положительный результат в ходе принятия решений людьми в условиях производства. Как показывает история, что рискованное положение при неполучении запланированных результатов это специфика экономических взаимоотношений, конкурентоспособности экономического оборота. Вследствие развития товарно-денежных отношений формируются разные теории риска, а классическая экономическая теория уделяет особое значение затруднений анализа риска в бизнесе.

Острая конкурентная борьба, развитие технологических решений и тем самым осложнение управления организациями взаимосвязаны с формированием для предприятий новых рисков, что требует качественное управление.

Результативное управление предпринимательскими структурами в современное время не видится без особых аналитических методов, которые базируются на теоретических и практических навыках управления рисками и неопределенностью.

Экономический кризис выявил во множествах отечественных организациях трудности в сфере неэффективного управления. Решение проблем риск-менеджмента нужно внедрять в деятельность предприятия.

***S. B. Boldyreva***

Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikova, Elista, e-mail: boldyreva\_sb@mail.ru

***K. I. Makaeva***

Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikova, Elista, e-mail: kermen\_makaeva@mail.ru

***N. Ts. Pavlova***

Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikova, Elista, e-mail: kermen\_makaeva@mail.ru

***B. V. Taktinova, V. S. Borzayeva, B. A. Dordzheeva, Z. V. Rudakova, A. O. Sangadzi-Garyaeva***

Kalmyk State University named after B.B. Gorodovikova, Elista, e-mail: boldyreva\_sb@mail.ru

## **ANALYSIS OF RISKS AND UNCERTAINTY IN AGRICULTURAL INDUSTRIAL COOPERATIVE IM. U.A. GAGARIN OF THE REPUBLIC OF KALMYKIA**

**Keywords:** SEC im. Yu.A. Gagarin, risk, uncertainty.

With adverse economic factors, any organization retains the ability to survive in times of crisis, which causes risk and uncertainty. Risk and uncertainty are common to all mankind, which are associated with many factors that influence a positive outcome in the course of decision-making by people in a production environment. As history shows, the risk situation in case of non-receipt of the planned results is the specific-

ity of economic relations, the competitiveness of economic turnover. Due to the development of commodity-money relations, different theories of risk are formed, and classical economic theory pays special attention to the difficulties of analyzing risk in business. Intense competition, the development of technological solutions and the theme of the most complicated management of organizations are interrelated with the formation of new risks for enterprises, which requires quality management. Effective management of entrepreneurial structures in modern times is not seen without special analytical methods, which are based on theoretical and practical skills to manage risks and uncertainty. The economic crisis has revealed difficulties in inefficient management in a multitude of domestic organizations. Problem solving risk management needs to be implemented in the enterprise.

### Введение

Развитие всех государств показал, что не учет предпринимательских рисков в экономическом плане, принятие определенных решений ведет к заторможенному развитию общества, НТП, и в конце концов к экономической застою. Заинтересованность к проявлениям риска и неопределенности в российской экономике возникла в ходе проведения экономических реформ. Производственная рыночная сфера внесла в предпринимательство некоторые составляющие неопределенности, расширяя границы риска. При этом стоит барьер в виде неясностей и неуверенностей в получении запланированных эффектов, значит, риск только нарастает [1].

Преобразования отечественной экономики обусловлены увеличением, чаще всего сокращением количества бизнес-процессов, формированием новейших рыночных механизмов. Поэтому демонополизация и приватизация Правительству грозит риском, перелаживая все на бизнес. Но большинство бизнесменов начинают свою деятельность в неблагоприятное время.

Экономический кризис в стране выступает главной причиной угрозы бизнеса, которое способствует росту организаций-банкротов.

Превалирование весомой части организаций – банкротов помогает прийти к выводу, что без факторов риска в бизнесе невозможна никакая деятельность, приобретение настоящих итогов работы. Сформировать результативный инструмент по деятельности организаций на базе положения внерисковой деятельности не представляется возможным.

**Цель исследования.** Изучение рисков и неопределенности в деятельности СПК имени Ю.А. Гагарина Республики Калмыкия.

### Материалы и методы исследования

Методологическую основу исследования составили труды отечественных и зарубежных ученых в области изучения риск-менеджмента организации.

### Результаты исследования и их обсуждение

Сельскохозяйственный производственный кооператив имени Ю.А. Гагарина Черноземельского района Республики Калмыкия, называемый далее «кооператив», основан согласно законодательству РФ, и функционирует на базе Устава кооператива (Протокол №3 от 28 марта 1998 года, зарегистрированный в Регистрационной палате РК от 5 мая 1998 года Протокол №1 от 26 апреля 2004 года) [5].

Кооператив – это добровольное объединение граждан на базе членства в целях совместной производственно-хозяйственной или другой, которая не запрещена законодательством, основана на их индивидуальном трудовом и другом членстве и объединении паев.

Кооператив оказывает услуги:

- производит, хранит, перерабатывает и реализует сельхозпродукцию;
- разводит овец грозненской, калмыцкой породы и крупный рогатый скот;
- материально-техническое снабжение, ремонт и техническое, транспортное обслуживание и снабжение;
- строительство и заказ на проектно-сметные документы;
- консультации (по юридическим, финансовым, информационно-вычислительным, ветеринарным, агрономическим, зоотехническим, экономическим и иным вопросам).

Помимо этого, сельскохозяйственная организация вправе принимать участие в различных мероприятиях, которые не противоречат миссии формирования кооператива, которая прописана в нормативно-правовых актах РФ и РК.

Для осуществления собственной миссии и предмета деятельности сельскохозяйственная организация имеет право:

- реализовывать деятельность по операции, финансовой и кредитной направленности, технического развития;
- заниматься объединением финансов и материальных источников;
- заниматься рекламой продукции, организовывать мероприятия по созданию спроса на товар;
- участвовать в брокерско-товарных биржах и реализовывать продукцию;
- покупать сырье и материальные ценности;
- создавать дочерние организации, филиалы, принимать участие в формировании новых организаций, передавая долю активов в уставный резерв данных организаций согласно решению Общего Собрания;
- формировать резерв и иные нераспределенные фонды сельхозкооператива и инвестировать средства резерва в банковские учреждения и иные кредитные организации, в ценные бумаги и другие имущественные средства;
- располагать заявки по оборудованию, запчастям, тарные приспособления, на иные товары, которые нужны для реализации предпринимательства;
- проводить внешнеэкономическую работу, которая не противоречит нормативно-правовой базе страны;
- заниматься иной деятельностью, которая не запрещена законами РФ и РК.

Сельхозкооператив отвечает по своим обязательствам всем имуществом. Сельхозкооператив не несет ответственности по задолженностям членов организации, кроме случаев, которые предусмотрены ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации» от 08.12.1995 года № 193-ФЗ и ГК РФ [2].

Формирование организаций разных видов ведения деятельности и собственности определяет для организации собственную внутрихозяйственную организационную структуру и собственный экономический способ работы.

Структурой управления служит перераспределение труда и формирование служебно-организационных связей структурных подразделений и административного корпуса в части принятия и осуществления решений в сфере управления.

Структура управления горизонтальная делится на звенья, вертикальная – на ступе-

ни. Управленческие звенья – это обособленные отделы, которые исполняют несколько управленческих функций. Управленческой ступенью выступают звенья управления, находящиеся на конкретной иерархической ступени управленческой ступени и отражающие подчиненность снизу вверх.

Изучение финансового положения сельскохозяйственного производственного кооператива имени Ю.А. Гагарина базируется на показателях финансовой устойчивости; деловой активности; ликвидности балансовых результатов; рентабельности и т. п.

За 2016–2018 гг. произошло увеличение внеоборотных средств с 36961 тыс. руб. в 2016 г. до 53722 тыс. руб. в 2018 г., т.е. на 45,3% увеличилось в 2018 г., чем в 2016 г. Это связано с существенным увеличением оборотных средств сельскохозяйственного кооператива в сфере запасов, денежных средств, что значит о результативном рациональном применении ОПФ сельхозкооператива [3].

За 2016–2018 гг. возросли капитал и резервы с 159 590 тыс. руб. в 2016 г. до 204958 тыс. руб. в 2018 г. К тому же увеличилась кредиторская задолженность путем возрастания задолженностей персоналу, госвнебюджетным фондам, налоговых платежей и иным кредиторам [4].

Рекомендуемая норма коэффициента текущей ликвидности Кт.л.  $\geq 2$ . В 2016 г. коэффициент равнялся 2,25; в 2018 г. – 2,68, что доказывает удовлетворенную структуру баланса по мнению кредиторов и определенной администрацией финансового направления. Высокий уровень коэффициента быстрой ликвидности показывает то, что в сельхозкооперативе способны справиться с дебиторской задолженностью, которая на сегодняшний день носит краткосрочный характер [6].

Коэффициент абсолютной ликвидности слишком высок, что свойственно многим российским сельскохозяйственным организациям, связанные с объективными факторами деятельности, инфляционными проявлениями, налогами, что ведет к адаптации к новым условиям функционирования в настоящих реалиях. Чистый оборотный капитал вырос в 2018 г. если сравнивать с 2016 г., следовательно, сельскохозяйственный кооператив платежеспособно функционирует [7].

**Таблица 1**

Анализ актива и пассива сельскохозяйственного производственного кооператива имени Ю.А. Гагарина за 2016–2018 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Изменение в % к 2016–2018 гг.
1. Внеоборотные средства	36 961	39 020	53 722	+45,3
2. Оборотные средства	123 176	141 979	151 802	+23,2
в т. ч.:				
Запасы	51 785	49 065	64 151	+23,9
Дебиторская задолженность	26 753	23 406	21 865	-18,3
Денежные средства	38 804	62 147	58 403	+50,5
Прочие оборотные активы	5834	7361	7383	+26,5
3. Капитал и резервы	159 590	180 097	204 958	+28,4
4. Кредиторская задолженность	547	902	566	+3,5
БАЛАНС	160 137	180 999	205 524	+28,3

**Таблица 2**

Анализ ликвидности

Показатели	Формула	Норма	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Изменение (±)
1. Коэффициент текущей ликвидности	обор. ср-ва/крат. об-ва	Кт.л. $\geq 2$	2,25	1,57	2,68	+0,43
2. Коэффициент быстрой ликвидности	обор. ср-ва-запас/крат. об-ва	Кб.л. $< 1$	1,19	0,94	1,41	+0,22
3. Коэффициент абсолютной ликвидности	ден. ср-ва + фин. влож./крат. об-ва	Ка.л. = 0,2–0,5	0,70	0,68	1,03	+0,33
4. Чистый оборотный капитал	обор. ср-ва-крат. об-ва		122 629	141 077	151 236	-82329

**Таблица 3**

Показатели	Норма	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Изменение (±)
1. Коэффициент маневренности собственных средств	$K = 0,5$	0,48	0,42	0,49	+0,01
2. Коэффициент финансовой устойчивости	$K = 0,5$	0,99	0,96	0,99	0
3. Индекс постоянного актива	$1 < K < 1$	0,51	0,58	0,52	+0,01

За 2016–2018 гг. коэффициент маневренности уменьшился с 0,49 в 2016 г. до 0,48 в 2018 г., что показывает сельскохозяйственный кооператив способен маневрировать 48% ресурсами в случае быстрого реагирования на рыночные тенденции, что подтверждает финансовую устойчивость сельскохозяйственного кооператива. За 2016–2018 гг. коэффициента устойчивости не изменился и составил 0,99, что показывает, что в финансировании своих средств составляет участие примерно 99% [4].

Видим незначительный рост показателя постоянного актива с 0,51 до 0,52, что доказывает то, что все внеоборотные средства и небольшая доля оборотных средств складываются из своих источников.

Высокая степень коэффициента оборачиваемости совокупных средств доказывает результативное применение активов, значит работа идет налажено, что активы возрастают, объем реализации растут также. Коэффициент оборачиваемости внеоборотных средств доказывает, что результативность применения

сельскохозяйственным кооперативом собственной техники увеличилась с 0,49 в 2016 г. до 0,76 в 2018 г. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств является значимым индикатором результативности деятельности сельскохозяйственного кооператива. Показывает число оборотов совокупных оборотных активов. За 2016–2018 гг. Кооа увеличился от 0,49 до 0,78. Данный коэффициент также подтверждает эффективность деятельности сельскохозяйственного кооператива.

Данный факт оправдан, тем, что сельскохозяйственный кооператив не накапливает запасы сырья и материалов по оптимальной стоимости и своевременной реализации готового товара также по оптимальной стоимости [8]. Оборачиваемость запасов увеличилась с 1,04 в 2016 г. до 1,17 в 2018 г. Увеличение числа оборотов запасов показывает, что это не первоочередная причина и риска не существует.

Для подстраховки избежания риска в последующем нужно ускорять оборачиваемость запасов [9]. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает результативность кредитной политики сельскохозяйственного кооператива согласно своих клиентов, этот показатель взаимосвязан с оборачиваемостью оборотных активов и Кдз увеличился до 4,96, это доказывает, что у сельскохозяйственного кооператива нет трудностей с перечислениями по займам. Коэффициент оборачиваемости свободных денежных средств за 2016–2018 гг. увеличился с 1,73 до 5,28, что показывает достаточный уровень де-

нежных средств, кооператив адаптирован к действующим налоговым новшествам и целесообразно «обнуляет счета на период отчетности. Коэффициент оборачиваемости собственного капитала демонстрирует выход товара на единицу своего капитала.

Рентабельность реализации (табл. 5) демонстрирует, что доход увеличился с 0,44 в 2016 г. до 0,47 в 2018 г., подтверждается небольшой спрос на товар и невысокие издержки, предполагая маркетинговые ходы в СПК им. Ю.А. Гагарина, также необходимо найти пути сокращения в ближайшей перспективе времени на реализацию. Рентабельность активов увеличилась с 0,09 в 2016 г. до 0,29 в 2018 г. демонстрирует, что сельскохозяйственный кооператив результативно применяет имущество. Рентабельность собственного капитала демонстрирует прибыльность от инвестирования собственниками сельскохозяйственного кооператива [10].

За 2016–2018 гг. (табл. 6) размер собственных оборотных средств выросла на 45 368 тыс. руб., в большей части из-за роста резервного капитала и основных средств [4].

Экономическая результативность – это итоговое приобретение результата использования производственных средств и живого трудового потенциала, отдача всех инвестирований.

Проанализируем базовые показатели хозяйственной деятельности сельскохозяйственного кооператива (табл. 7).

В сельскохозяйственном кооперативе наблюдаем снижение прибыли.

**Таблица 4**

Анализ влияния деловой активности на финансовое положение  
Сельскохозяйственного кооператива имени Ю.А. Гагарина

Наименование показателей	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Изменение (±)
1. Общая фондоотдача	0,24	0,44	0,39	+0,15
2. Коэффициент оборачиваемости внеоборотных средств	0,49	0,89	0,76	+0,27
3. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	0,49	0,87	0,78	+0,29
4. Оборачиваемость запасов	1,04	1,43	1,17	+0,13
5. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	2,05	4,04	4,96	+2,91
6. Коэффициент оборачиваемости свободных денежных средств	1,73	5,29	5,28	+3,55
7. Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	0,27	0,50	0,44	+0,17

**Таблица 5**

Анализ рентабельность реализации СПК им. Ю.А. Гагарина

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Изменение (±)
1. Рентабельность продаж	0,44	0,71	0,47	+0,03
2. Рентабельность активов	0,09	0,29	0,29	+0,2
3. Рентабельность собственного капитала	0,09	0,33	0,29	+0,2
4. Рентабельность инвестиций	0,05	0,16	0,14	+0,09
5. Прибыльность отдельных видов продукции	0,8	2,49	0,88	+0,08

**Таблица 6**

Анализ влияния факторов на изменение наличия собственного оборотного капитала

Показатель	2016 г.	2018 г.	Уровень влияния
<i>1. Перманентный капитал</i>			
1.1. Уставный капитал	19 572	25 764	6192
1.2. Резервный капитал	119 159	146 037	26 878
1.3. Нераспределенная прибыль	20 859	33 157	12 298
<i>2. Внеоборотные активы</i>			
2.1. Основные средства	36 961	53 722	16 761

**Таблица 7**

Основные показатели хозяйственной деятельности СПК имени Ю.А. Гагарина

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2018 г. в % к 2016 г.
1. Валовая прибыль, тыс. руб.	12 047	18 927	10 707	88,9
2. Выручка от продажи продукции, тыс. руб.	38 243	54 141	32 157	84,08
3. Прибыль, тыс. руб.	12 047	18 927	10 707	88,9
4. Кредиторская задолженность, тыс. руб.	547	902	566	103,5

Дебиторская задолженность 2018 года снизилась по сравнению с 2016 годом до 2186 тыс. руб., и также ниже уровня 2017 года – 23406 тыс. руб. Положительным свойством дебиторской задолженности служит увеличение наличных денег. Кредиторская задолженность уменьшилась на 19 тыс. руб. Производственная результативность – это значимое свойство функционирования на всех ступенях управления, предполагается применение возможностей производства, выявляющая соотношение итогов и расходов общественного производственного результата. Чем больше итог при тех же издержках, тем оперативнее он вырастет согласно единицы издержек общественно нужного трудового результата, либо чем менее издержек на единицу необходимого результата, тем больше производственный резуль-

тат. Общим показателем экономического результата общественного производства является степень производительности общественной трудовой деятельности.

На базе анализа этих расчетов сельскохозяйственный кооператив может вносить коррективы в производственный процесс, усовершенствовать производственный менеджмент кооператива, чтобы повысить производственную результативность.

Выделены базовые преимущества и недостатки сельскохозяйственного кооператива. Следующей ступенью SWOT-анализа выступает анализ рынка, который оценивает положение вне сельхозкооператива и разъясняет, какие преимущества и риски есть у СПК имени Ю.А. Гагарина.

Как только описаны основные риски для сельскохозяйственного кооператива нужно оценить при помощи экспертов,

работников сельхозпроизводства кооператива самый значимый для СПК имени Ю.А. Гагарина, что поможет расставить приоритеты преодоления трудностей и разработки конкретной стратегии сельхозорганизации.

Разрабатывая стратегии, необходимо учитывать, что возможности и риски переходят зачастую в противоположную плоскость. К примеру, неиспользованное преимущество сможет перерасти в риск, если ее применит соперник и наоборот, успешно ликвидированный риск сможет сформировать у сельскохозяйственного кооператива дополнительный стимул, если соперники не ликвидировали этот риск.

Полученные результаты формулируются в стратегию компании, ее цели и задачи. На пересечении строк и столбцов расположим количественные оценки значимости взаимодействия сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами. Наивысшим баллом является 5.

Количественную оценку сильных и слабых сторон, угроз и возможностей внешней (внутренней) среды представим в табл. 9.

Суммируя данные оценки, определили общие сильные и слабые стороны,

риски и возможности внешних факторов. Количественное оценивание сильных и слабых свойств, рисков и возможностей помогает расставить акценты, перераспределить ресурсы на решение появившихся рисков [10].

### Заключение

Проведя количественный анализ всех индикаторов заметить, что сильной стороной более значимым выступает устойчивое финансовое положение сельскохозяйственного кооператива (высокие показатели выручки, прибыли за отчетный год). Важно, что предприятие достаточно обеспечено рабочей силой. Среди слабых сторон основной проблемой является слабая мотивация труда, а также высокая себестоимость производства продукции. Основной угрозой является эпидемиологический риск, возможность появления новых сильнейших конкурентов, а приоритетной возможностью реконструкция старого оборудования, рост спроса на рынке за счет освоения выпуска отдельных видов молочной продукции, повышение спроса на продукцию за пределами рынка края при участии в различных выставках.

Таблица 8

SWOT-анализ СПК имени Ю.А. Гагарина

Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Угрозы
Обеспеченность квалифицированными работниками	Нет стратегической маркетинговой политики	Покрытие государством процента по кредитам	Инфляционные проявления, рост процентов
Обладает своими технологиями	Сложность получения о деятельности соперников, высокий уровень транзакционных расходов, которые сопровождаются поиском данных, ведением переговоров и затрат измерения	Увеличение спроса на рынке путем усовершенствования оборудования для изготовления животноводческой товара	Экономическая неопределенность
Результативные мощности производства	Большие затраты на изготовление продукции	Рост числа государственных субсидий	Рост стоимости сельскохозяйственных товаров
Фин.устойчивость и платежеспособность	Слабое трудовое стимулирование труда согласно итогов работы	Отставание соперников	Рост налогов
Собственный автопарк	Бедный перечень реализуемых товаров, услуг	Ремонт старой техники	Появление новых сильных соперников
	Старые производственные мощности	Увеличение спроса на продукцию вне региона, участвуя в разных сельхоз. выставках	Неблагоприятная эпидемиологическая ситуация

Таблица 9

Количественная оценка сильных и слабых сторон, угроз и возможностей внешней (внутренней) среды СПК

Сильные, слабые стороны, угрозы и возможности	Значимость в баллах
<i>Сильные стороны</i>	
Обеспеченность квалифицированными работниками	5
Обладает своими технологиями	4
Результативные мощности производства	4
Фин.устойчивость и платежеспособность	4
Собственный автопарк	4
Итого баллов	21
<i>Слабые стороны</i>	
Нет стратегической маркетинговой политики	4
Сложность получения о деятельности соперников, высокий уровень транзакционных расходов, которые сопровождаются поиском данных, ведения переговоров и затрат измерения	2
Большие затраты на изготовление продукции	5
Слабое трудовое стимулирование труда согласно итогам работы	5
Бедный перечень реализуемых товаров, услуг	3
Итого баллов	19
<i>Возможности</i>	
Покрытие государством процента по кредитам	3
Увеличение спроса на рынке путем усовершенствования оборудования для изготовления животноводческой товара	4
Рост числа государственных субсидий	4
Отставание соперников	4
Ремонт старой техники	5
Увеличение спроса на продукцию вне региона, участвуя в разных сельхоз. выставках	5
Итого баллов	25
<i>Риски</i>	
Инфляционные проявления, рост процентов	3
Экономическая неопределенность	4
Рост стоимости сельскохозяйственных товаров	4
Рост налогов	4
Появление новых сильных соперников	5
Неблагоприятная эпидемиологическая ситуация	4
Итого баллов	21

*Библиографический список*

1. Головач А.М. Внутренний контроль и внутренний аудит в организации: разграничение компетенции // Аудиторские ведомости. 2018.
2. Голубева А.Д. Риски в агропроизводстве // АПК: экономика, управление. 2018. № 7. С. 71–77.
3. Губина О.В., Губин В.Е. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: Практикум: учебное пособие: М.: Инфра-М, 2017.
4. Дмитриева Е.Н. Как провести экспресс-оценку финансовой отчетности // Финансовый директор. 2018. № 11. С. 17–18.
5. Донцова Л.В. Анализ финансовой отчетности: практикум. 3-е изд., перераб. М.: ИКЦ «Дело и Сервис», 2016.
6. Донцова Л.В. Анализ финансовой отчетности: учебник. 6-е изд. перераб. и доп. М.: ИКЦ «Дело и Сервис», 2015.
7. Елкина Л.С. Риск менеджмент в сельском хозяйстве // Финансовые услуги. 2018. № 7. С. 10–15.
8. Ермишев К.А. Методы управления рисками предприятий АПК // Регионоведение. 2018. № 2 (59) С. 85–89.
9. Ермолаев С.И. Как обеспечить финансовую устойчивость // Финансовый директор. 2018. № 10. С. 9–12.
10. Зыкова И.В., Сазонов П.М. Риски слияний и поглощений компаний: особенности и группировка // Безопасность бизнеса. 2018. № 1. С. 6–10.

УДК 33.05

***В. И. Бродникова***

Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, Краснодар,  
e-mail: vika.brodnikova.00@mail.ru

***А. Н. Габдуллина***

Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, Краснодар,  
e-mail: anastasya\_gab@mail.ru

***М. В. Пеньков***

Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, Краснодар,  
e-mail: maksim.penkov.98@mail.ru

***О. В. Тахумова***

Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, Краснодар,  
e-mail: takhumova@rambler.ru

## **АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ**

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, факторы, конкурентные преимущества.

Все более актуальным сейчас становится обеспечение обороноспособности государства, которое выражается в желании военного и технического превосходства одной страны над другой, а также применение специфических рычагов давления. Чтобы обеспечить стабильность экономических связей, нужно обеспечивать и гарантировать национальную безопасность. Благополучие национальной экономики является первоочередным фактором процветания государства. Стабильное положение экономической системы России обеспечит ей конкурентное преимущество на внешней арене. Безусловно, грамотная политика в области экономической безопасности может гарантировать стабильность национальной безопасности в целом. В качестве основной цели в работе выбрано уточнение критериев определения экономической безопасности регионов страны и разработка направлений по обеспечению высокой степени защиты интересов населения и государства на федеральном региональном уровнях. Первоочередной задачей для развития остаётся понимание обеспечения экономической безопасности страны, только при суммарном учете социальных, научных, политических и оборонных факторов. В работе выделены группы условий, обуславливающих региональную безопасность страны. Проведен анализ основных показателей, составляющих экономическую безопасность на примере регионов – лидеров государства. Предложены направления повышения экономической безопасности в региональном аспекте.

***V. I. Brodnikova***

Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilina, Krasnodar,  
e-mail: vika.brodnikova.00@mail.ru

***A. N. Gabdullina***

Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilina, Krasnodar, e-mail: anastasya\_gab@mail.ru

***M. V. Penkov***

Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilina, Krasnodar,  
e-mail: maksim.penkov.98@mail.ru

***O. V. Takhumova***

Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilina, Krasnodar,  
e-mail: takhumova@rambler.ru

## **ANALYSIS OF ECONOMIC SECURITY AT THE REGIONAL LEVEL**

**Keywords:** economic security, economic factors, competitive advantages.

It is becoming increasingly important to ensure the defense capability of the state, which is expressed in the desire of military and technical superiority of one country over another, as well as the use of specific levers of pressure. To ensure the stability of economic ties, it is necessary to ensure and guarantee national security. The welfare of the national economy is a primary factor in the prosperity of the state. The stable position of the Russian economic system will provide it with a competitive advantage in the foreign arena. Of course, a competent policy in the field of economic security can guarantee the stability of national

security as a whole. The main goal of the work is to clarify the criteria for determining the economic security of the country's regions and to develop directions to ensure a high degree of protection of the interests of the population and the state at the Federal regional level. The primary task for development is to understand the economic security of the country, only taking into account social, scientific, political and defense factors. The paper identifies groups of conditions that determine the regional security of the country. The analysis of the main indicators of economic security on the example of the regions – the leaders of the state. The directions of increasing economic security in the regional aspect are proposed.

### Введение

Гарантия национальной безопасности и вопросы, связанные с ее устойчивостью, всегда являлись объектом исследований ученых в различных областях. Нельзя не принимать во внимание тот факт, что вопрос обеспечения именно этой безопасности влияет практически на всех сферы функционирования деятельности как государства, так и отдельной личности. Проблемы, связанными с обеспечением экономической безопасности Российской Федерации, как фактора ее роста во всех сферах жизни, интересуются все более широкие массы из разных слоев населения. Такое внимание оправдано.

В условиях роста угроз и причинения некоторого урона экономической безопасности России, временное влияние экономических кризисов и отдельных действий со стороны иностранных государств, очевидная дифференциация населения, регионов, рост уровня безработицы, абсолютная разница в жизни людей в крупных урбанизированных городах и окраинах становятся теми факторами, которые в целом влияют на экономическую безопасность России и регионов [3].

Все более актуальным сейчас становится обеспечение обороноспособности государства, которое выражается в желании военного и технического превосходства одной страны над другой, а также применение специфических рычагов давления. Чтобы обеспечить стабильность экономических связей, нужно обеспечивать и гарантировать национальную безопасность [6].

### Цель исследования

Первоочередной задачей для развития остаётся понимание обеспечения экономической безопасности страны, однако, лишь при суммарном учете социальных, научных, политических и оборонных факторов, есть возмож-

ность для развития. Если отобразить полное определение такого понятия как «экономическая безопасность», то становится очевидной способность институтов права, экономики быть на стороне интересов отдельного субъекта и государства, сохраняя при этом свою национальную особенность и ценности. На данном этапе развития, в условиях интеграции человека в международное сообщество, которое ускоряется наличием НТП, появляются острые социальные, политические, технологические проблемы, которые неуклонно приобретают оборот. Все это требует более глубокого подхода для определения уровня социально-экономической, политической, экологической безопасности на национальном и региональном уровнях.

В связи с этим в качестве основной цели выбрано уточнение критериев определения экономической безопасности государства и разработка направлений по обеспечению высокой степени защиты интересов населения и государства на региональном уровнях.

Безусловно, сегодня, отдельные угрозы в той или иной сфере в пределах одного государства, носят уже не местный характер, а всеобъемлющий, что становится результатом того, что проблемы безопасности обладают абсолютно новыми чертами и особенностями. Глобализация становится тем фактором, который обеспечивает безопасность всего государства, а в частности экономическую [5].

### Материал и методы исследования

Сейчас принято выделять около 150 показателей, которые определяют экономическую безопасность государства и региона [2]. Это следующие сферы: экономическая, социальная, экологическая и политическая.

Основные из них представим на рисунке.



*Основные составляющие экономической безопасности региона*

### Результаты исследования и их обсуждение

В результате уже проведённых исследований и расчётов мы можем сделать следующие выводы о состоянии экономической безопасности России. Рост ВВП за три года составил 9007 млрд рублей. Значительного увеличения достигли такие показатели, как: «финансовые вложения в основной капитал» (рост составил 2846,2 млрд руб.), оборот розничной торговли (рост составил 2218,7 млрд руб.). Величина прожиточного минимума, средний размер пенсий, среднедушевые доходы населения и средняя заработная плата работников организаций увеличились, что может говорить об увеличении уровня жизни населения (рост составил: 387; 1242,2; 955 и 5137 руб. соответственно). Индекс потребительских цен снижается, что свидетельствует о снижении изменения стоимости товаров и услуг. Известно, что из общей численности населения происходит спад как занятых в экономике (на 0,28%), так и снижение числа безработных (на 9,31%). В общем уровень занятости возрос на 0,2% за период, а уровень безработицы снизился на 0,4% от всей численности населения. Численность пенси-

онеров возрастает возросла на 1,99% и составляет теперь 46,1 млн человек, что свидетельствует о старении населения. Динамика основных показателей экономического развития представлена в табл. 2.

Данные таблицы указывают на положительную динамику всех показателей экономического развития России в динамике. Рост ВВП за три года составил 9007 млрд рублей. Значительного роста достигли такие показатели, как: «инвестиции в основной капитал» (рост составил 2846,2 млрд руб.), а также связанный с ним показатель «инвестиции в основной капитал на душу населения» (рост – 14,2 тыс руб./чел.); оборот розничной торговли (рост составил 2218,7 млрд руб.). В индексе промышленного производства наблюдается рост на 2,9% по сравнению с 2015 годом. Однако, в его составе значения показателей колеблются – наибольший рост в его составе пришелся на обрабатывающие производства в размере 3,8%; наименьший рост пришелся на обеспечение электрической энергией, газом и паром – 0,6%.

Далее рассмотрим показатели уровня жизни населения Российской Федерации в табл. 2.

**Таблица 1**

Динамика основных показателей экономического развития Российской Федерации за период 2015–2017 гг.

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсолютное отклонение, (±) 2017 г. к 2015 г.
Валовой внутренний продукт, млрд. руб.	83 094,3	86 014,2	92 101,3	+9007
Индекс промышленного производства, %	99,2	102,2	102,1	x
– добыча полезных ископаемых	100,7	102,3	102,1	x
– обрабатывающие производства	98,7	102,6	102,5	x
– обеспечение электрической энергией, газом и паром	99,0	102,0	99,6	x
– водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов	95,2	100,8	97,9	x
Продукция сельского хозяйства, млрд. руб.	4794,6	5112,3	5109,5	+314,9
Оборот розничной торговли, млрд. руб.	27 526,8	28 240,9	29 745,5	+2218,7
Объем строительных работ, млрд. руб.	7010,4	7213,5	7573,0	+562,6
Инвестиции в основной капитал, млрд. руб.	14 748,8	16 027,3	175 95,0	+2846,2
Инвестиции в основной капитал на душу населения, тыс. руб.	94,9	100,5	109,1	+14,2

**Таблица 2**

Уровень жизни населения Российской Федерации в 2015–2017 гг.

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсолютное отклонение, (±) 2017 г. к 2015 г.
Численность населения, млн. чел.	146,5	146,8	146,9	+0,4
Численность населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, млн. чел.	19,5	19,5	19,3	-0,2
– в % от общей численности населения	13,3	13,3	13,2	-0,1
Величина прожиточного минимума, руб.	9701	9828	10 088	+387
Средний размер назначенных пенсий, руб.	12 080,9	17 425,6	13 323,1	+1242,2
Среднедушевые денежные доходы населения, руб. в месяц	30466,6	30747,0	31421,6	+955
Среднемесячная начисленная заработная плата работников организаций, руб.	34030	36709	39167	+5137
Платные услуги населению, млрд. руб.	8050,8	8636,3	9211,4	+1160,6
– в процентах к предыдущему году (в сопоставимых ценах)	98,9	100,7	101,4	x
Платные услуги населению на душу населения, руб.	54 989,7	58 880,5	62 730,0	+7740,3
Индекс потребительских цен, декабрь к декабрю предыдущего года, %	112,9	105,4	102,5	x

Результаты показывают, что при росте населения на 400 тыс. чел. произошло снижение численности населения с доходами ниже прожиточного минимума на 200 тыс. чел., что в общей численности населения снизилось на 0,1%. Величина прожиточного минимума, средний размер пенсий, среднедушевые доходы населения и среднемесячная начисленная заработная плата работников организаций увеличились, что может

говорить об увеличении уровня жизни населения (рост составил: 387; 1242,2; 955 и 5137 руб. соответственно). Платные услуги, оказываемые населению, также увеличились (рост составил 1160,6 млрд. руб.), при этом платные услуги населению на душу населения увеличились на 7740,3 руб. индекс потребительских цен снижается, что свидетельствует о снижении изменения стоимости товаров и услуг.

Уровень ВВП на душу населения в России превосходит пороговое значение ВВП мирового на 5,7%. Это означает, что в Российской Федерации относительно неплохой уровень экономического развития страны; доля в промышленном производстве обрабатывающих производств не достаёт до порогового значения на 4,7%, то есть происходит медленная деиндустриализация страны; доля инвестиций в ВВП превосходит пороговое значение на 1,1%, значит происходит развитие производственного сектора, но из-за небольшого отрыва от порога, это развитие крайне медленное; доля расходов на НИОКР в ВВП почти в 2 раза ниже порогового значения (говорит нам о серьёзном разрушении интеллектуального потенциала России); доля населения с доходами ниже прожиточного минимума на 6,2% превосходит пороговое значение, то есть это можно говорить о низком уровне жизни населения в стране и низких доходах); уровень преступности почти на 2/3 ниже пороговых значений [1].

Также, достаточно остро строит проблема экономической безопасности отдельных субъектов РФ, ведь регион, позиционирующий себя как развитый, может формировать безопасность целого государства, а также иметь возможность для противостояния внутренним и внешним угрозам. Такими регионами, способными противостоять угрозам, становятся Московская область, Краснодарский край и республика Крым [4]. Обобщённая характеристика уровня экономической безопасности на основе экономической, экологической и политической составляющих представлена в табл. 3

Согласно проведённому исследованию, анализа экономической безопасности по регионам, в основу которого легли такие элементы, как  $I_1$  – экономическая безопасность,  $I_2$  – экологическая

безопасность,  $I_3$  – социальная безопасность и  $I_4$  – политическая безопасность, мы взяли 3 субъекта РФ, в отношении которых, непосредственно, проводилось исследование. Таким образом, по первому индексу, лидером по всем показателям является республика Крым, а именно: доля инвестиционных вложений к ВРП составила 54,6%, в отличие от Московской области, где этот же показатель равен 19,1%, уровень инфляции за год составил всего лишь 1,2%, чего нельзя сказать о Московской области и Краснодарском крае, где уровень инфляции достиг 5,3 и 2,1% соответственно. Доля внешнего долга к валовому региональному продукту составляет лишь 2,36%, в тот время, как в Краснодарском крае этот долг составил 9,32%, от ВРП.

При рассмотрении экологической безопасности, за основу мы брали такие показатели, как: удельный вес экологических поступлений к ВРП, где наибольшую сумму в бюджет внесла Московская область, удельный вес к ВРП которой равен 0,07% это объясняется тем, что данный субъект нанес гораздо больший ущерб своей экологии, нежели другие исследуемые субъекты. В цифрах этот показатель будет выглядеть следующим образом: республика Крым 0,03%, Краснодарский край 0,09%, Московская область 0,12% от валового регионального продукта.

Согласно данным по социальной безопасности, каждый из исследуемых регионов занимает свою первую строчку по исследуемым показателям. Таким образом, самая высокая средняя заработная плата зафиксирована в Московской области и составляет 41 286,0 рублей, а самая низкая в республике Крым и равна 26 313,0 рублей, однако, в последнем был зафиксирован и самый низкий уровень безработицы, составляющий 0,5%,

**Таблица 3**

Показатели экономической безопасности регионов страны [1]

	$I_1$			$I_2$			$I_3$			$I_4$		
РФ	17,3	2,5	32,7	7,0	4,0	9,0	35369	5,2	27	46	1401,9	
Московская область	19,1	5,3	2,56	0,07	0,2	0,12	41286	3,2	26,1	53	1136	
Краснодарский край	22,4	2,1	9,32	0,02	5,0	0,09	31000	5,8	43,1	49	1215	
Республика Крым	54,6	1,2	2,36	0,03	0,6	0,03	26313	0,5	43,3	57	1245	

в отличие от Краснодарского края, где этот же показатель составляет 5,8%. Удельный вес убыточных предприятий в каждом из субъекте имеет высокое значение, однако в Московской области этот показатель составил 26,1%, от общего числа предприятий, а в республике Крым и Краснодарском крае этот же показатель колеблется в пределах 43%.

И последнее, политическая безопасность, в нашей работе, складывается из 2-х показателей, это уровень доверия граждан к центральным органам власти, где самый высокий показатель зафиксирован в республике Крым и равен 57%, от общего числа опрошенных и, уровень преступности, в количестве преступлений на 100 тыс. человек, где наименьший показатель у Московской области и равен 1136 преступлений. Однако, несмотря на высокий показатель у республики Крым в 1245 преступлений, львиную долю занимают мелкие сезонные кражи, в отличие от Московской области, где наиболее распространенными являются насильственные преступления, в том числе убийства и причинение вреда здоровью, и неправомерное задержание транспортом.

### Выводы и заключение

Наиболее высокий уровень экономической безопасности наблюдается в республике Крым, что связано, с недавним присоединением этой территории в состав Российской Федерации, и в отношении которой проводятся различные государственные программы по укреплению социально – экономической политики и развитие курортной инфраструктуры.

На основании проведенных нами расчетов, а также использования статистических данных мы можем предложить следующие рекомендации: во-первых, поддерживать международные связи с близлежащими странами для возвращения рынка сбыта отечественной продукции. Во-вторых, проводить соответствующие мероприятия для прекращения дальнейшего вывоза капитала за пределы Российской Федерации, в том числе и нелегального. В-третьих, необходимо контролировать и стимулировать активность внутреннего рынка, а также его участников. В-четвертых, постепенно снижать сырьевую направленность страны с помощью обеспечения государственных заказов в атомную, химическую, электронную и другие виды промышленности, которые бы производили товары с высокой добавочной стоимостью.

### Библиографический список

1. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/efficiency/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/efficiency/#) (Дата обращения 13.06.2019).
2. Безопасность России. Правовые, социально-экономические и научно-технические аспекты. Основы информационно-психологической безопасности. М.: Международный гуманитарный фонд «Знание», 2018. 416 с.
3. Безопасность России. Правовые, социально-экономические и научно-технические аспекты. Регулирование ядерной и радиационной безопасности. М.: Международный гуманитарный фонд «Знание», Межрегиональный центр отраслевой информатики Госатомнадзора России, 2017. 400 с.
4. Клещина, М. Влияние уровней развития регионов на экономическую безопасность России. М.: LAP Lambert Academic Publishing, 2018. 144 с.
5. Махутов Н.А. Безопасность России. Правовые, социально-экономические и научно-технические аспекты. Том 2: Безопасность и защищенность критически важных объектов. Часть 1. М.: Знание, 2016. 135 с.
6. Пашковская, М.В. Международная экономическая безопасность: учебник. М.: Синергия, 2016. 513 с.

УДК 796.075(06)

*Л. А. Гремина, Е. П. Гетман*

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет физической культуры, спорта и туризма», Краснодар, e-mail: <http://kgufkst.ru>

## ОЦЕНКА И ИССЛЕДОВАНИЯ ФАКТОРОВ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ СПОРТИВНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

**Ключевые слова:** оценка, исследования, внешняя среда, факторы, спортивное предприятие.

Исследования факторов внешней среды, влияющих на эффективность деятельности спортивного предприятия является важным элементом перспективного развития предприятия любой сферы деятельности, в том числе спортивной. Основной задачей такого рода исследований является формирование и совершенствование деятельности спортивного предприятия. Направленность исследований в соответствии с целью и задачами настоящей работы сосредоточена на изучении факторов макросреды, производства и предложения на спортивном рынке товаров и услуг, в наибольшей степени удовлетворяющих потребности существующих и потенциальных клиентов.

В работе предпринята попытка, рассмотреть исследования факторов внешней среды как комплексную проблему, направленную на изучение спортивного рынка, рыночной среды и потребностей потребителей спортивных товаров и услуг с целью изучения методов исследования и оценки влияния анализируемых факторов на деятельность и развитие спортивного предприятия. Теоретическое и методологическое изучение методов исследования в управлении спортивными организациями позволяет найти пути повышения эффективности опирающихся на них организационно-управленческих решений направленных на функционирование спортивных организаций. В проведенном исследовании внимание акцентируется на выборе методов исследования как важном функциональном элементе управления в спорте.

*L. A. Gremina, E. P. Getman*

Kuban State University of Physical Education, Sport and Tourism, Krasnodar, e-mail: <http://kgufkst.ru/>

## ASSESSMENT AND RESEARCH OF FACTORS OF THE EXTERNAL ENVIRONMENT OF SPORTING ENTERPRISE

**Keywords:** assessment, research, external environment, factors, sports enterprise.

Studies of environmental factors affecting the performance of a sports enterprise are an important element of the future development of an enterprise of any field of activity, including sports. The main task of this kind of research is the formation and improvement of the activities of a sports enterprise. The focus of the research in accordance with the purpose and objectives of this work focuses on studying the factors of the macroenvironment, production and supply in the sports market of goods and services that meet the needs of existing and potential customers in the best way.

The paper attempts to consider the study of environmental factors as a complex problem aimed at studying the sports market, the market environment and the needs of consumers of sports goods and services in order to study methods of the research and assess the impact of the analyzed factors on the activities and development of a sports enterprise. Theoretical and methodological study of research methods in the management of sports organizations allows you to find ways to improve the effectiveness of organizational and managerial decisions based on them for the functioning of sports organizations. In this study, attention is focused on the choice of research methods as an important functional element of management in sports and sports vocational education.

### Введение

В современной экономике предприятия любой сферы деятельности заинтересованы в эффективном управлении. В частности, менеджменту необходимо своевременная и актуальная информация не только о внутренних процессах, поддерживающих и развивающих деятельность, но стремясь к прогнозированию возможных последствий управленческих решений необходимо проведение

исследования рыночной среды прямо и косвенно воздействующих на предприятие. Реализация исследовательских задач по изучению факторов внешней среды предприятия иногда игнорируется российскими предприятиями, что обусловлено, в том числе отсутствием определенного исследовательского опыта. Однако во многих, особенно крупных предприятиях, постепенно начинает формироваться понимание необходимости

организации вышеуказанных процессов. Не в полной степени, понимая необходимость в подобного рода исследованиях, предприятия не осознают необходимость в организации специализированного подразделения, либо включения в штат квалифицированного специалиста, который сможет реализовать исследование факторов внешней среды. Считается, что если предприятие работает на внутреннем рынке, то влияние макроэкономических показателей столь ничтожно мало, что в специальных систематических исследованиях нет необходимости. Однако динамично развивающаяся российская бизнес среда настойчиво ставит перед менеджерами целый ряд проблем, от решения которых может зависеть будущее развитие бизнеса. Кроме того, необходимость повышения конкурентоспособности как предприятия, так и его продукции и услуг требует анализа факторов внешней среды организации, иногда даже в большей степени, чем оценки факторов внутренней среды предприятия.

#### **Актуальность темы**

Исследования и оценка факторов внешней среды, влияющих на эффективность деятельности спортивного предприятия является важным элементом перспективного развития предприятия любой сферы деятельности, в том числе спортивной.

**Целью исследования** является изучение теоретических подходов к исследованию факторов внешней среды с целью разработки направлений совершенствования подобного рода исследований.

#### **Методы исследования**

Теоретическая база исследования – работы российских и зарубежных авторов: Виханский О.С., Котлер Ф., Портер М. и другие, публикации в периодической печати. Исследование проводилось на основе системного подхода с использованием анализа и синтеза изучаемых процессов и явлений, происходящих во внешней рыночной среде.

#### **Результаты исследования**

Использование исследовательских методов, направленно на изучение факторов внешней среды позволяет теснее реализовать интересы и цели предпри-

нимательства [1], отдельных хозяйствующих структур, обеспечивать единство микро- и макроэкономического подходов к развитию бизнес деятельности.

Объём мирового рынка спортивных товаров в настоящий период является одним из самых крупных, динамично развивающихся рынков. Его объем составляет около 100 млрд. долл. в год и показывает тенденцию роста. По оценкам экспертов большая часть мирового рынка спортивных товаров приходится на мировой рынок спортивного снаряжения. Совокупный объём годовых продаж данного рынка по данным аналитиков составляет 40 млрд. долл. В то же время ёмкость мирового рынка спортивной обуви составляет около 20 млрд. долл., спортивной одежды приближается к 38 млрд. долл. [6].

Инфраструктура спортивной индустрии все еще в целом в мире находится на стадии формирования. В то же время основная доля финансовых средств приходится именно на рынок спортивных товаров и составляет около 70–80% денежных отношений.

Всемирной федерации индустрии спортивных товаров, ее эксперты прогнозируют на ближние 10 лет значительный рост российского рынка спортивной продукции. Эксперты называют российский рынок спортивной индустрии перспективным и их прогноз его роста 300%. В то же время для китайского рынка рост по их оценкам составит около 30%. Для США их прогноз по продажам на ближайшие 10 лет вообще составит рост только на 14%, Японии 10%, а в странах ЕС продажи спортивной продукции по прогнозам дадут рост 20%. По оценкам экспертов основная часть потребителей спортивных товаров находится в развитых странах, таких как Америка и европейские страны. Так по аналитическим данным World Sports Forum рост европейского рынка спортивных товаров за последние три года составляет 5,4%. В то же время за эти последние три года совокупный рост ВВП стран Европы значительно ниже, чем этот показатель [6].

В настоящий период времени спортивный рынок России постепенно, но набирает позитивные тенденции развития. Потребителями спортивной продукции

в России, как и в мире в целом являются различные сегменты, слои населения. В российских городах, однако, намечается некоторое снижение темпов роста и открытия спортивных магазинов, например, крупный магазин по продаже спортивных товаров «Высшая Лига» г. Краснодар закрыл один из крупнейших своих магазинов, который располагался в комфортном и удобном для потребителя месте города и на смену ему пришел другой формат, напрямую не имеющий отношение к спорту, но связанный с детским досугом.

Эффективное развитие спортивного предприятия предполагает своевременность и быстроту реагирования на изменения и события и предвидение которых, возможно вызывает определенные трудности в сборе и анализе, но влияние, которых на результаты деятельности могут быть очень значимы.

Так, согласно PEST (ПЕСТ) или СТЕП-анализу [3] на предприятии спортивной индустрии, к которому относится предприятие «Спортмастер», существенное влияние потенциально могут оказывать следующие внешние факторы.

*Политика.* Принимаемые в области разного рода деятельности законодательные решения могут и влияют на налогообложение, заработную плату, рост пенсионного возраста и другие – это лишь немногие примеры политических решений, которые непосредственно воздействуют на функционирование предприятий и в том числе анализируемого в работе спортивного предприятия «Спортмастер» [5]. Например, решение о поднятии ставки налога на добавленную стоимость (НДС) с 01.01.2019 года на два пункта с 18 до 20% нашло широкое обсуждение в прессе и у предпринимателей высказывались опасения, что повышение налога приведет к росту разных цен на товары и услуги, и что, в конечном счете, отразится на росте инфляции. И предприятия старались закупить и держать на складах продукцию, чтобы сгладить колебания цен, хотя бы на первое время перехода на повышенную ставку НДС. В периоды, когда вводятся запреты на вывоз определенных товаров, сырья из за рубежа, срываются переговоры между правительствами разных стран, то и спортивная индустрия,

хоть и не сразу, но может ощутить на своей деятельности такие действия, тем более, что анализируемая компания является отчасти международной компанией. Следовательно, важным становится исследование, для выстраивания общих планов в спортивной индустрии с учетом международной политики.

*Экономика.* При развитии бизнеса одним из первых внешних факторов, который учитывается и хоть в малой степени, но исследуется и оценивается являются факторы, имеющие прямое отношение к экономике. К таким экономическим факторам относятся: занятость, доходы, сбережения и процентные ставки. Спортивная индустрия сразу реагирует на экономические факторы, она крайне чувствительна к переменам, особенно отрицательным в экономической политике.

Проблемой любого спортивного магазина становится сезонность продаж, связанная с сезонностью занятий спортивной активностью, хотя этот фактор нельзя назвать столь заметным, если магазин развивает свой ассортимент, ориентируясь на чередование времен года. По последним данным Росстата, в России темпы роста доходов россиян стабильны и даже показывают тенденцию к росту, что значительно влияет при формировании стратегии предприятий спортивной индустрии, в том числе и ГК «Спортмастер». Современный этап в бизнесе – адаптация к потребностям рынка и управляются рынком. Это не подстраивание к желаниям и потребностям клиента, но оказание на них активного и целенаправленного влияния. Кроме того, необходимо осознание ответственности по отношению к социальной и экологической среде.

Особенности развития спортивного бизнеса определяются, в первую очередь, особенностями спортивного продукта, а также доходами граждан и модными тенденциями в области здорового образа жизни (ЗОЖ), учесть эти тенденции прямая обязанность управленцев спортивного предприятия. Вполне возможно, что в межсезонье, например, необходимы дополнительные меры стимулирования спроса – низкие цены, различные дополнительные услуги, варьирование видами спортивных занятий. При поиске подходов к развитию спортивного

предприятия и возможной оценки сегментов спортивного рынка необходима и оценка значимых факторов окружающей среды. Что может предотвратить необдуманные решения в области тактики.

*Социальные.* Возможно влияние таких глобальных социальных факторов как преступность, эпидемии, СПИД, изменение демографической обстановки, возникновение стихийных бедствий (землетрясение, смерч, наводнение и т. д.).

Так, например, эпидемия атипичной пневмонии Китая, которая в свое время вызвала множество жертв и зараженных людей, распространяющаяся по всему миру. Вследствие чего, возможно правительство России запретит поставки сырья. А так как много спортивной продукции отшивается именно в Китае, то возможно снижения потока этой продукции в российские магазины.

Социальные факторы могут быть незначительной степени напряженности, однако требуется и их отслеживание в целях планомерности развития спортивной индустрии. Социальные условия изменяются порой очень быстро, пользуясь этим фактом, предприятие может скорректировать свои планы и получить дополнительную прибыль. Так, например, в средствах массовой информации появилась информация, о каком-то крупном спортивном событии на территории, и так было с сочинской Олимпиадой. Из этого можно сделать вывод о том, что

доля посещающих Краснодарский край возрастет, что можно рассматривать, как дополнительный рост покупателей и как следствие рост продаж и выручки.

*Технология.* В сфере технологий в настоящее время происходят действительно прорывные процессы, которые напрямую влияют и изменяют многие бизнесы, что отражается, конечно, и на спортивной отрасли. Появляются благодаря новым технологиям, новые ткани, новое сырье, производство продукции по так называемой 3 Д технологии призвано значительно удешевить впоследствии стоимость многих товаров и услуг. Развитие торговых процессов, благодаря развитию сайта организации и взаимодействию с клиентами через социальные сети несет предприятиям спортивной индустрии как позитивные, так и отрицательные угрозы, осмысление которых требует, в том числе хотя бы наличие в штате предприятий квалифицированного специалиста, основной задачей которого будет следить за новыми технологическими тенденциями и доводить информацию о них до лиц принимающих управленческие тенденции. Как показывает PEST-анализ, отраженные в таблице все представленные факторы показывают скорее позитивные тенденции для анализируемого бизнеса. Факторы внешней среды «Спортмастер» в г. Краснодаре и оценка их влияния представлены в табл. 1.

**Таблица 1**

Факторы внешней среды «Спортмастер», 2019 год

Факторы	Влияние факторов	Экспертная оценка (по 3 балл системе)
Политика	Государственное регулирование отрасли	+1
	Государственное регулирование конкуренции	- 1
	Стабильная политическая обстановка	+1
	Ужесточение законодательства торговой деятельности	- 1
Экономика	Темпы инфляции	+3
	Динамика курса рубля	+2
	Доходы населения	+1
Социальные	Улучшение качества жизни населения	+3
	Мода на спорт и ЗОЖ	+3
	Демографическая ситуация	+2
Технология	Развитие технологий в торговле	+3
	Появление инновационных товаров	+3
	Инновации в спортивный бизнес	+3

Особенно положительным направлением является технологическая составляющая внешней среды, которая создает предпосылки формирования нового спроса, следовательно, положительно влияет на развитие спортивного предприятия. На основании PEST-анализа возможно составление профиля внешней среды, куда включаются основные факторы, влияние которых требуется учитывать при выстраивании стратегии развития спортивного предприятия. В профиль включены:

Позитивные факторы:

- усиление тенденций образа жизни населения;
- появление на спортивном рынке технологий изготовления высокотехнологичной одежды и более производительных тренажеров;
- стабильная политическая обстановка;
- отсутствие государственных предприятий в индустрии спортивной торговли;
- появление систем самообслуживания (удаленно, локально);
- повышение грамотности населения в области IT технологий.

Отрицательные факторы:

- замедление темпов роста российской экономики;
- ужесточение законодательства в отношении торговли;
- нежелание людей работать в сфере продаж из-за низкой оплаты труда.

Как видно из выше названных факторов позитивные тенденции преобладают в профиле факторов внешней среды, что снижает значения влияния отрицательных факторов, которые необходимо учитывать в стратегиях развития. По сумме баллов по всем факторам PEST-анализа видно (+25 бала), что внешняя среда оказывает положительное влияние на деятельность предприятия «Спортмастер» на данный период времени.

Другим направлением исследования для спортивного предприятия «Спортмастер» является проведение анализа активности конкурентов, как одного из важных факторов внешней среды, оценка которого требуется и для планирования развития спортивного предприятия.

Конкурентный анализ включает много позиций, но оценка степени конкурентности рынка, как одного из внеш-

них факторов, который может нести как возможности, так и угрозы, обязательно должен проводиться в целях понимания потенциальной доли рынка, возможностей к развитию.

Что касается предприятия «Спортмастер», то конкурентный рынок по признакам которые обычно принято анализировать для оценки, следует отнести скорее к олигополистическому рынку с некоторыми тенденциями в сторону монополистической рыночной структуры. Так на рынке г. Краснодара подобного рода структур, особенно после ухода с рынка части магазинов «Высшая Лига» осталось от 5 до 7 международных игроков.

В крупных зарубежных компаниях, относящихся к производственной и автомобильной индустрии существуют специальные отделы, сотрудники которых следят за деятельностью конкурентов и технологическим новинками, способны значительно влиять на бизнес деятельность. Рыночные тренды отражают изменения в окружающей среде и экономике. В спортивной индустрии информация пригодную для исследования о рыночных тенденциях, возможно, получить и часто на относительно бесплатной основе.

Информация о рыночных тенденциях, полезна при разработке планов по развитию, а также внесению изменений в текущую деятельность. Такого рода информация может включать следующие факторы: тенденции, связанные с посетителями: демографические характеристики, привычки, связанные с расходом средств на спортивные и околоспортивные товары; тенденции, связанные с конкуренцией: количество, место расположения, ассортимент, специализация, другое.

Для предпринимательской деятельности в сфере спортивной индустрии в большинстве случаев характерна высокая степень конкуренции. Степень развития рынка, сложность работы на нем, во многом диктуются особенностями конкурентной среды предприятий спортивной индустрии.

Оценка конкурентов, анализируемого предприятия, разработка конкретных действий в отношении ключевых конкурентов, иногда более продуктивна, чем даже существенный реальный рост

на данном сегменте рынка. Исследовав сильные и слабые стороны конкурентов можно оценить их потенциал, цели, текущую и будущую стратегические действия. Это позволит стратегически точнее ориентироваться на те позиции, где конкурент проявил слабые позиции. Таким образом, предприятие может расширить собственные преимущества в конкурентной борьбе. А серьезные исследования в этом направлении обеспечивают предприятию спортивной индустрии определенные преимущества.

Система маркетинговых исследований конкурентов дает возможность:

- полнее оценить перспективы рыночного успеха, зная о деятельности конкурентов;
- быстрее реагировать на действия конкурентов;
- вырабатывать стратегию максимально возможной нейтрализации сильных сторон конкурентов;
- лучше защищать и расширять позиции предприятия на рынке.

Оценка состояния конкурентной борьбы осложняется тем, что чрезвычайно сложно проводить анализ деятельности всех конкурентов, работающих на рынке. Поэтому выделяются стратегические группы конкурентов, существующие прямые конкуренты и потенциальные конкуренты. Идея стратегических групп помогает сделать процесс анализа конкуренции более управляемым. Так, различные конкуренты подвергаются анализу с разным уровнем глубины. Те, которые оказывают или могли бы оказать существенное влияние на деятельность предприятия, исследуются особо тщательно. Однако, потенциальные «новички» на рынке, зачастую несут не меньшую угрозу, чем прямые конкуренты.

#### **Элементы анализа конкурентов**

Сбор всех данных, необходимых для анализа конкурентов, на практике почти всегда не возможен. Поэтому часто используется схема исследований, предложенная американским ученым М. Портером [4]. Эта схема заключается в 4-х основных элементах, характеризующих конкурентов, цели на будущее, текущие стратегии, представления о себе и возможности.

Проведение анализа деятельности конкурентов связано с систематическим накоплением соответствующей информации.

Всю информацию можно подразделить на две группы: количественная или формальная информация; качественная информация.

Количественная информация является объективной и отражает фактические данные о деятельности конкурентов.

Качественная информация представляет собой область субъективных оценок, поскольку включает многие неформализуемые параметры. Она может быть дополнена отзывами клиентов, специалистов, экспертов.

Комплексную оценку деятельности конкурентов можно получить используя специальные таблицы, в которых содержатся данные об основных конкурентах. Анализ материалов этих таблиц позволяет правильно и своевременно реагировать на: смену основных конкурентов; специфические особенности стратегий конкурентов [2, 4].

Результаты конкурентного анализа показывают:

- где сильные места у конкурентов и где они слабее;
- чему конкуренты отдают предпочтение;
- как быстро можно ожидать реакции конкурентов;
- какие существуют барьеры для выхода на рынок;
- каковы перспективы выстоять в конкурентной борьбе.

Информация о конкурентах, сгруппированная по определенным показателям, дает возможность построить конкурентную карту рынка.

Заключительным этапом исследований конкурентов, как правило, является построение конкурентной карты рынка.

Исследование потребителей, как одного из важных неконтролируемых факторов также может быть отнесено к внешней среде.

В современных условиях крайне сложно, а часто и невозможно, адресовать конкретный товар всем покупателям. В связи с этим количество компаний, использующих массовый маркетинг, весьма ограничены. Практика показывает, что целесообразнее выделять группы покупателей и направлять товар

конкретным сегментам. Такая ориентация позволяет сфокусировать усилия на покупателях, наиболее заинтересованных в покупке именно этого товара.

С целью выявления рыночных сегментов среди покупателей спортивных товаров и наиболее эффективного удовлетворения их разнообразных потребностей было проведено исследование методом опроса.

Анализ проведенного исследования показал, что наиболее выразительными признаками сегментации клиентов являются – социодемографические.

В результате применения методов простой группировки и классификации были получены следующие данные. Возрастной состав покупателей имеет следующие особенности:

– подавляющее большинство – это люди в возрасте от 25 до 50 лет, причем доля покупателей среднего возраста наибольшая – 64% (из них 36% – от 30 до 40 лет, 28% – от 40 до 50 лет).

Доля покупателей старшего и, особенно пожилого возраста незначительна – 3%. Люди старшего и пожилого возраста отдают предпочтение скорее обычной одежде.

Анализ среднемесячного уровня доходов позволяет сделать предварительный вывод. Посетители и особенно покупатели это люди со среднемесячным доходом среднего уровня. Анализ социального состава показывает, что доминирует в процентном отношении сту-

денческая молодежь (55–65%). Характеристика приоритетных целей покупателей, разделяется почти на половину: 50% приобретают для занятий спортом, оставшиеся 50% для повседневного пользования.

При опросе покупателей выявлено, что среди источников информации, повлиявших на их выбор, указывались следующие: социальные сети, сайт сети, рекламный щит; рекламный каталог товаров, выпускаемый «Спортмастером». Кроме того, важным источником являлись друзья, родственники, знакомые, сотрудники. Результаты проведенного анализа сегмента потребителей, показаны в табл. 2–3.

Так же проведено исследование скриншот статистики по отзывам с Яндекс.Маркета, в которой на момент исследования суммарно оставлено более 27 тысяч отзывов о магазине «Спортмастер». Так, примерно 90% покупателей довольны магазинами и представленными в них спортивными товарами. Однако 10% покупателей выразили недовольство, не уточнив его причину или испытали какие-то проблемы. К наиболее частым причинам негативных отзывов относится неумение разобраться и нежелание вникать в бонусную систему, другое нарекание вызвали высокие цены на некоторые товары. В то же время об уровне сервиса и о функционале магазина потребители высказали самые положительные отзывы.

**Таблица 2**

Возрастной состав покупателей

Возраст	Численность потребителей в различных возрастных группах, %
От 25 до 50 лет из них:	64
От 30 до 40 лет	36
От 40 до 50 лет	28
От 50 и выше	3

**Таблица 3**

Уровень среднемесячного дохода покупателей

Характеристика	Численность потребителей в группах с разным уровнем дохода, %
Клиенты со среднемесячным доходом выше среднего	36
Клиенты с доходом среднего уровня	51
Не ответившие на данный вопрос	3

### Заключение

Проведенные исследования позволяют сформулировать предложение, направленное на развитие спортивного предприятия, усиление его конкурентоспособности. Даже работая только на локальном рынке при принятии управленческих решений руководству

следует брать во внимание степень влияния, которую могут оказывать факторы внешней среды. Необходимо в структуре предприятия, в одном из отделов, связанных с функциональным управлением предусмотреть организацию на постоянной основе исследований влияния факторов внешней среды.

### *Библиографический список*

1. Воеводина С.С. Предпринимательство в физической культуре и спорте: экономико-правовые аспекты. Коллективная монография / С.С. Воеводина, Е.П. Гетман, Л.А. Гремина. Краснодар: КГУФКСТ, 2016. 282 с.
2. Виханский О.С. Менеджмент / О.С. Виханский, А.И. Наумов. М.: Гардарика, 2016. 528 с.
3. Гетман Е.П. Планирование и экономический анализ в деятельности физкультурно-спортивной организации / Е.П. Гетман, А.А. Гремина // Физическая культура, спорт – наука и практика. 2016. №2. С. 28–31.
4. Портер М. Конкуренция. М.; СПб.: Вильямс, 2018. 608 с.
5. Сайт «Спортмастера» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.sportmaster.ru>.
6. Маркетинг. РБК [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://marketing.rbc.ru/research/2>.

УДК 332.1

***М. В. Ерюшев***

ФГОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова», Саратов, e-mail: eruchev@gmail.com

***И. В. Бабаян***

ФГОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова», Саратов, e-mail: iranbv@mail.ru

***О. А. Васильева***

ФГОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова», Саратов, e-mail: olanvas20@mail.ru

## **ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ОВОЩЕВОДСТВА РЕГИОНА**

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, рынок овощеводства, институт развития, продовольственная безопасность.

В статье рассматривается агропромышленный комплекс региона. В основе анализа рассмотрен рынок овощеводства Саратовской области. Овощеводство – отрасль региональной системы продовольственного обеспечения, которая играет важную роль в удовлетворении потребностей населения. От того, насколько хорошо оно будет развито, во многом зависит благосостояние страны в целом. Согласно Доктрине продовольственной безопасности, обеспеченность овощами закрытого грунта собственного производства должна быть не менее 80%. Овощеводческий подкомплекс является крупным структурным подразделением продовольственного комплекса региона. Он включает совокупность отраслей овощеводства. В подкомплексе выделяют четыре сферы: выращивание овощей; хранение продукции; переработка овощной продукции; реализация продукции. Обеспечение конкуренции на рынке овощной и овощеконсервной продукции является способом достижения высокой эффективности производства. Конкуренция позволяет создать рыночную среду, способствующую снижению издержек производства, созданию новых видов продукции, развитию научно-технического прогресса и внедрению инноваций в овощеводстве. Поэтому политика развития отрасли должна выходить на новый уровень конкурентоспособности и ориентироваться не только на импортозамещающую политику, но и ориентироваться на экспортоориентированную политику. Саратовская область находится в благоприятной для тепличного овощеводства световой зоне, в связи с этим выращивание овощей в закрытом грунте на территории области экономики оправданно. В статье рассмотрены и проанализированы основные показатели производства по региону.

***М. V. Eryshev***

Saratov State Vavilov Agrarian University, Saratov, e-mail: eruchev@gmail.com

***I. V. Babayan***

Saratov State Vavilov Agrarian University, Saratov, e-mail: iranbv@mail.ru

***O. A. Vasileva***

Saratov State Vavilov Agrarian University, Saratov, e-mail: olanvas20@mail.ru

## **TRENDS OF DEVELOPMENT OF PRODUCTION OF VEGETABLE PRODUCTION OF THE REGION**

**Keywords:** agriculture, vegetable market, institution of development, food security.

The article discusses the agro-industrial complex of the region. The analysis is based on the vegetable market of the Saratov region. Vegetable growing is a branch of the regional food supply system, which plays an important role in meeting the needs of the population. The well-being of the country as a whole depends largely on how well it is developed. According to the Food Security Doctrine, the supply of home-grown vegetables with vegetables should be at least 80%. Vegetable subcomplex is a major structural unit of the regional food complex. It includes a set of branches of vegetable. In the subcomplex there are four areas: the cultivation of vegetables; storage of products; vegetable processing; sales of products. Ensuring competition in the market of vegetable and vegetable products is a way to achieve high production efficiency. Competition allows you to create a market environment that contributes to reducing production costs, creating new types of products, developing scientific and technological progress and introducing innovations in vegetable production. Therefore, the development policy of the industry should reach a new level of competitiveness and focus not only on import-substituting policies, but also focus on export-oriented policies. The Saratov region is located in a light zone favorable for greenhouse vegetable growing, and therefore growing vegetables in greenhouses in the economic area is justified. The article reviewed and analyzed the main indicators of production in the region.

### Введение

Развитие и функционирование экономики региона, ее эффективность, устойчивость в большей степени зависят от прошлого, от сформировавшегося в нем института. Обусловлено это большей устойчивостью и большей ролью правил в институциональной среде сельского хозяйства, большей консервативностью и приверженностью сельского населения традициям, обычаям. В свою очередь, большая устойчивость и значимость институтов, включая социальные и экономические нормы хозяйствования, предопределяется рядом специфических условий сельской местности и ведущегося в ней сельского хозяйства.

Такое регулирующее воздействие на экономику в соответствии с институциональной теорией осуществляется через механизм воздействия системы рыночных и нерыночных институтов.

Институциональный анализ экономики сельского хозяйства в отличие от традиционных подходов базируется на анализе особенностей формирования ее институтов, на анализе взаимодействия, совместимости, противоречивости новых формальных институтов и сложившихся в течении длительной исторической эволюции неформальных правил. Такой подход позволяет уже на данном уровне анализа показать, насколько оправданы, целесообразны осуществляемые в процессе реформ изменения институтов, форм, методов, механизмов регулирования взаимодействий и соглашений в сельском хозяйстве.

**Цель исследования.** Рассмотреть основные показатели развития сельского хозяйства, а именно отрасли овощеводства в регионе.

### Материалы и методы исследования

Методологическую основу исследования составил обзор, анализ трудов отечественных ученых по проблемам эффективности развития сельского хозяйства.

В процессе исследования применялись следующие подходы – системный, логический и методы – экономико-статистический, метод научной абстракции. Использовались официальные данные Федеральной службы государственной статистики, Министерства сельского хозяйства России.

### Результаты исследования и их обсуждение

Овощеводческий рынок обладает высокой емкостью и характеризуется стабильным спросом, что делает отрасль привлекательной для инвестирования.

В настоящее время тепличный комплекс России вышел на новый этап развития защищенного грунта. Ситуация, которая сложилась в 2014 г. – нестабильная внешнеэкономическая политика, а именно запрет на ввоз продовольствия из США, Канады, Австралии, Норвегии и ЕС в Россию, открыли перед отечественными производителями новые перспективы. Связаны они с возможным ростом объемов производства для внутреннего рынка. Тренд на здоровое питание приобретает особую актуальность, тем самым увеличивая расходы семьи на данную продукцию.

Согласно Доктрине продовольственной безопасности, утвержденной указом Президента Российской Федерации от 30 января 2010 года № 120 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации», обеспеченность овощами закрытого грунта собственного производства должна быть не менее 80%.

В соответствии с Рекомендациями по рациональным нормам потребления пищевых продуктов, отвечающим современным требованиям здорового питания, утвержденными приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 2 августа 2010 года № 593н, потребление овощей в год должно составлять 120–140 килограммов на человека, в том числе тепличных овощей – 12–15 килограммов. Рациональное питание предусматривает равномерное потребление овощей в течение года. Для этого потребление тепличных овощей (томаты, огурец, перец и другое) должно составлять 12–15 килограммов на человека в год.

Влияние института государственного управления и регулирования оказывает существенную поддержку производителям. Цель государственной политики в сфере развития сельского хозяйства, направлена на создание в России современного и самодостаточного агропромышленного комплекса, который сможет перейти на экспортноориентированную политику.

**Таблице 1**

**Производство основных продуктов растениеводства Саратовской области  
(хозяйства всех категорий, тысяч тонн)**

	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2018 г. в % к 2017 г.
Картофель	24284	25406	22463	21708	22395	103,2
Овощи	12821	13185	13181	13612	13685	100,5
Плоды и ягоды	2778	2675	3055	2683	3337	124,4

Данные о производстве основных продуктов растениеводства представлен в табл. 1.

Анализ показывает, что производство картофеля за последние пять лет уменьшились на 1889 тыс. тонн, но по сравнению 2018 г. с 2017 г. произошло увеличение на 687 тыс. тонн или 103,2%.

При это произошло увеличение овощей на 864 тыс. тонн с 2018 г. по сравнению с 2017 г. или на 100,5%. Плоды и ягоды увеличились на 654 тыс. тонн или 124,4%.

В табл. 2 представлен валовой сбор сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий в общем по стране и в Приволжском Федеральном округе.

**Таблица 2**

**Валовые сборы сельскохозяйственных культур  
в хозяйствах всех категорий, тыс. тонн**

	Картофель			Овощи			Плоды и ягоды		
	2017	2018	2018 в % к 2017	2017	2018	2018 в % к 2017	2017	2018	2018 в % к 2017
РФ	21707,6	22395,0	103,2	13612,3	13685,3	100,5	2682,6	3337,0	124,4
ПФО	5280,0	5722,0	108,4	2670,3	2655,8	99,5	482,4	618,9	128,3
Республика Башкортостан	649,3	851,8	131,2	301,0	313,0	104,0	52,3	43,3	82,8
Республика Марий Эл	128,7	219,0	170,2	108,4	111,9	103,3	7,0	21,7	311,8
Республика Мордовия	313,8	297,3	94,7	89,8	90,8	101,1	18,5	29,0	157,0
Республика Татарстан	1164,3	1189,6	102,2	341,7	327,7	95,9	79,0	110,1	139,4
Удмуртская Республика	299,3	408,1	136,3	135,3	121,4	89,7	12,7	18,7	147,6
Чувашская Республика	387,2	389,9	100,7	121,9	121,9	99,9	16,4	33,2	201,9
Пермский край	201,9	276,0	136,7	138,1	147,0	106,5	36,9	44,2	120,0
Кировская область	121,5	162,2	133,5	76,8	77,1	100,3	12,3	15,9	129,1
Нижегородская область	740,2	757,6	102,4	198,9	188,5	94,8	51,4	73,8	143,5
Оренбургская область	135,9	146,3	107,7	174,3	175,1	100,4	43,2	44,0	101,8
Пензенская область	490,1	410,9	83,9	162,1	134,7	83,1	25,0	33,9	135,6
Самарская область	302,9	274,4	90,6	298,4	330,3	110,7	49,2	55,6	112,9
Саратовская область	148,9	144,3	97,0	376,5	371,2	98,6	55,7	69,5	124,8
Ульяновская область	196,0	194,5	99,2	147,0	145,2	98,8	22,7	25,8	113,7

Сегодня тепличный сектор является очень привлекательным для инвесторов из-за существенной господдержки и возможности льготного кредитования.

Погодно-климатические условия Саратовской области позволяют населению круглогодично потреблять овощи из открытого грунта. В зимний и весенний периоды содержание овощей в пищевом рационе населения резко сокращается. Важное значение в сглаживание сезонности потребления овощей местного производства приобретает увеличение их производства во внесезонный период.

В области работают 10 тепличных хозяйств, которые сосредоточены в Саратовском, Балаковском, Аткарском, Татищевском муниципальных районах. В Саратовской области площадь тепличных комплексов составляет 112,8 га (зимние – 90,8 га, пленочные – 22 га). В теплицах применяются современные малообъемные технологии по выращиванию овощных культур с применением субстратов на основе минеральных ват или кокосовых волокон с использованием автоматизированных узлов приготовления питатель-

ных растворов для капельного полива овощных культур.

Основными производителями овощей в защищенном грунте являются ОАО «Совхоз–Весна», ООО «РЭХН», ООО «Отдых 2010», Саратовского района, ОАО «Волга» (г. Балаково), ООО «Лето–2002» Татищевского района.

По данным 2018 г., тепличными хозяйствами Саратовской области собрано 36,8 тыс. тонн овощей закрытого грунта. Это превысило результаты прошлого года – в 2017 году было собрано 34,8 тыс. т продукции.

В 2018 году произведено 21,7 тыс. тонн огурцов, 14,9 тыс. тонн томатов, прочих культур – более 228 тонн.

В основном ассортимент производимой продукции защищенного грунта представлен огурцами и томатами, выращиваются также перец, баклажаны, салат, грибы и цветы.

Современное состояние отрасли растениеводства защищенного грунта отражено в табл. 3.

В Саратовской области за счет собственного производства полностью обеспечивается на человека в год от рациональной нормы потребления овощей (табл. 4).

**Таблица 3**

Показатели развития отрасли овощеводства закрытого грунта в Саратовской области

Наименование показателя	Единица измерения	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Посевная площадь овощных культур в закрытом грунте в зимнее – весенних теплицах	га	70,0	66,3	73,1	96,2	112,8
Урожайность овощных культур закрытого грунта	кг/1 м <sup>2</sup>	29,3	31,2	33,6	33,9	36,2
Валовой сбор продукции овощеводства закрытого грунта	тыс. тонн	20,5	20,7	24,5	32,6	35,7

**Таблица 4**

Производство овощей защищенного грунта на душу населения в Саратовской области

Показатель	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Производство овощей защищенного грунта – всего, тыс. тонн	20,5	20,7	24,5	32,6	35,4
Численность население области, тыс. чел.	2508,7	2503,3	2496,5	2479,3	2463,0
Производство на 1 человека в год, килограммов	8,2	8,3	9,7	13,1	14,4
Уровень обеспеченности от нормы потребления, процентов	55	55	65,4	100	100

Объемы производства овощей в защищенном грунте в Саратовской области обеспечивают потребность населения. В Саратовском регионе производится 6% тепличных овощей от объема овощной продукции в стране.

Полученный результат был достигнут вследствие того, что в последние

годы основной акцент был сделан на реконструкции и модернизации действующих тепличных хозяйств, что увеличило их эффективность и рентабельность: внедрение современных технологий, снижение затрат на энергоносители качественно отразилось на объемах выращенных овощей и их себестоимости.

*Библиографический список*

1. Федеральный закон от 29.12.2014 г. №264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.rg.ru/2015/08/14/selhozdok.html>.
2. «Развитие АПК Саратовской области до 2020 года» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.srd.ru.dmdocuments.152-ZS005-29122014.pdf>.
3. Указ Президента РФ от 30 января 2010 г. № 120 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации».
4. Статистический ежегодник Саратовской области 2018 год: Статистический сборник / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Саратовской области. Саратов, 2017.
5. Дубовицкий А.А., Климентова Э.А., Неуймин Д.С. Совершенствование рынка овощей защищенного грунта на основе повышения эффективности их производства // Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания. 2016. № 1 (9). С. 86–92.
6. Руднев М.Ю., Руднева О.Н. Современное состояние и обоснование эффективности выращивания овощей закрытого грунта // Островские чтения. 2017. № 1. С. 269–273.
7. Эффективность отечественного овощеводства / С.С. Литвинов, Ю.В. Чутчева, М.В. Шатилов, А.В. Башкиров // Экономика сельского хозяйства России. 2016. № 6. С. 37–43.
8. [https://esu.citis.ru/dissertation/3Bs\\_G00KZKX15JH3Y2cLb00](https://esu.citis.ru/dissertation/3Bs_G00KZKX15JH3Y2cLb00).

УДК 656.614.35

**О. И. Жулева**

Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов, Санкт-Петербург,  
e-mail: olga-zhuleva@inbox.ru

**В. Н. Кузьменкова**

Ленинградский государственный университет им. А.С. Пушкина, Пушкин (СПб),  
e-mail: veronicakuzmenkova@rambler.ru

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПОРТОВ АРКТИЧЕСКОГО (СЕВЕРНОГО) БАСЕЙНА

**Ключевые слова:** морской транспорт, грузооборот, перевалка грузов, морской порт, стратегии развития, порты Арктического бассейна.

В статье описываются текущие проблемы развития портов Северного бассейна, причины и последствия настоящего положения дел. Также внимание уделяется перспективам использования Северного морского пути в рамках Транспортной стратегии РФ и Стратегии развития морской портовой инфраструктуры до 2030 г. Особенно подчеркивается стратегическая значимость Северного морского пути. Кроме этого, проведен анализ деятельности портов Арктического бассейна с учетом будущей прогнозной динамики их развития. Данная статья содержит анализ работы портов Арктического (Северного) бассейна. Обозначаются основные проблемы, дается их характеристика, прогнозируются перспективы стратегического развития. Оценивается динамика грузооборота 10 крупнейших портов Арктического бассейна. Дается прогноз возможного развития северных портов по «роттердамскому образцу».

**O. I. Zhuleva**

St. Petersburg Humanitarian University of Trade Unions, St. Petersburg,  
e-mail: olga-zhuleva@inbox.ru

**V. N. Kuzmenkova**

Leningrad State University. A.S. Pushkin, Pushkin (St. Petersburg),  
e-mail: veronicakuzmenkova@rambler.ru

## ECONOMIC AND LOGISTIC FEATURES OF THE STRATEGY OF THE DEVELOPMENT OF THE PORTS OF THE ARCTIC (NORTHERN) BASIN

**Keywords:** sea transport, cargo turnover, cargo handling, seaport, development strategies, ports of the Arctic basin.

The article describes the current problems of the development of the ports of the Northern Basin, the causes and consequences of this situation. Also, attention is paid to the prospects for using the Northern Sea Route within the framework of the Transport Strategy of the Russian Federation and the Strategy for the Development of the Sea Port Infrastructure until 2030. The strategic importance of the Northern Sea Route is particularly emphasized. In addition, an analysis was made of the activities of the ports of the Arctic basin, taking into account the future forecast dynamics of their development. This article contains an analysis of the ports of the Arctic (Northern) basin. The main problems are indicated, their characteristics are given, and prospects for strategic development are predicted. Estimated turnover dynamics of the 10 largest ports in the Arctic basin. The forecast of the possible development of the northern ports according to the "Rotterdam model" is given.

Порты Арктического (Северного) бассейна до начала 90-х гг. XX в. представляли собой звенья одной транспортной сети – Северного морского пути, которые работали слаженно между собой, и было продумано государственное обеспечение их всем необходимым для работы, поскольку Северному морскому пути придавалось тогда очень большое стратегическое значение.

После распада СССР порты Северного морского пути стали резко приходить в упадок. Причин этому было несколько.

Основная из них заключалась в том, что этому транспортному направлению стали уделять значительно меньше внимания, поскольку обслуживание государством портовой инфраструктуры арктического побережья обходилось очень не дешево, и «объемы государственного

финансирования с переходом на рыночные рельсы существенно снизились» [5].

Большинство регионов, на территориях которых располагаются порты Северного бассейна, при этом являлись и являются также и сегодня, дотационными, и они, в связи с ограничением финансовой поддержки со стороны государства, были вынуждены снижать и даже прекращать деятельность портов Северного морского пути.

Это, в свою очередь, привело к существенному снижению объемов перевозок по этому некогда стратегическому транспортному направлению, а сквозная перевозка грузов по нему совсем прекратилась.

В результате во всех северных портах и прибрежных населенных пунктах возник резкий отток населения, поскольку проблемой стало даже банальное обеспечение населения нормальными бытовыми условиями (теплом, электроэнергией, водой).

Многие порты перестали работать на полную мощность и даже на половину своей производственной мощности, а портовые хозяйства стали убыточными, а в последствие, по сути, депрессивными. На плаву удержались только в основном порты западной части Арктического бассейна, такие как Мурманск (за счет своего географического положения во многом), Архангельск, Дудинка (портовая инфраструктура в силу особенностей развития транспортной

инфраструктуры региона активно использовалась и используется компанией «Норильский никель»).

«Основное и наиболее важное преимущество морских перевозок состоит в том, что они обеспечивают доставку грузов больших объемов, более того, возможны поставки комбинированных грузов» [3].

В настоящее время развитию морских портов Арктического побережья придается очень большое значение, и это отражено в «Стратегии развития морской портовой инфраструктуры России до 2030 г.» [9].

Эти порты должны стать основными элементами инфраструктуры Арктической морской транспортной системы, призванной обеспечить развитие Арктической зоны РФ, где сосредоточены значительные запасы энергоресурсов, металлов, минералов и леса.

Данный аспект становится особенно актуальным в свете все более частых заявлений о притязаниях на недра Арктических территорий все большего количества стран, и их стремлении к «перделу» Арктики.

«Транспортной стратегией развития России до 2030 г.» [10] предусматривается значительное увеличение мощностей северных портов, которое связывается, прежде всего, с реализацией планов по освоению шельфовых месторождений полезных ископаемых, в первую очередь, нефти и газа.

**Таблица 1**

Динамика грузооборота 10 крупнейших портов Арктического бассейна в 2015–2017 гг., млн т

Наименование морского порта	Грузооборот, млн т			Темпы прироста грузооборота, %	
	2015	2016	2017	2016/2015	2017/2016
Мурманск	22	33,4	51,7	51,82	54,79
Варандей	6,6	8	8,2	21,21	2,50
Сабетга	0,54	2,8	8	418,52	185,71
Архангельск	3,8	2,6	2,4	-31,58	-7,69
Кандалакша	0,8	0,8	1,6	0,00	100,00
Дудинка	1,2	1,2	1,2	0,00	0,00
Певек	0,27	0,23	0,27	-14,81	17,39
Беринговский	0,1	0,05	0,21	-50,00	320,00
Анадырь	0,17	0,15	0,15	-11,76	0,00
Нарьян-Мар	0,24	0,22	0,12	-8,33	-45,45
ИТОГО	35,72	49,45	73,85	38,44	49,34

Помимо же имеющихся портовых хозяйств создаются новые, в частности, ярким примером тому является порт Сабетта, который начал работать в 2015 г., он же сегодня (всего за 4 года!) вошел в десятку крупнейших портов Арктического бассейна России.

В табл. 1 приведены данные по динамике грузооборота 10 крупнейших портов Арктического бассейна за 2015–2017 гг. Из анализа приведенных данных видно, что грузооборот 3-х крупнейших западных Арктических портов (Мурманск, Варандей, Сабетта) растет, а вот грузооборот портов восточной Арктики остается небольшим.

При этом около 70% всего грузооборота этих портов приходится всего на Мурманск (табл. 2).

Значительный рост доли грузооборота (за три года почти на 9%) приходится на порт Сабетта, при этом существенное

снижение доли грузооборота, за счет пересмотра маршрута судов, главным образом, после начала функционирования Сабетты, произошло в порту Архангельск (почти втрое) [8].

По остальным портам динамика небольшая и, в основном, отрицательная. При этом в таких портах как Архангельск, Кандалакша и Нарьян-Мар такой динамике способствовало создание и развитие нового порта.

В табл. 3 рассмотрена динамика грузооборота трех крупнейших портов Северного бассейна с 2015 по 2018 гг. включительно. Грузооборот порта Мурманск за 4 года вырос практически втрое, порта Сабетты более чем в 17 раз (рисунок).

В номенклатуре грузов при этом преобладают наливные грузы (табл. 4, 5), и их доля неуклонно растет (с 46,63 до 67,16% – практически на треть). При этом крупнейшим портом по объемам обработки грузов остается Мурманск.

**Таблица 2**

Динамика структуры грузооборота 10 крупнейших портов Арктического бассейна в 2015–2017 гг., %

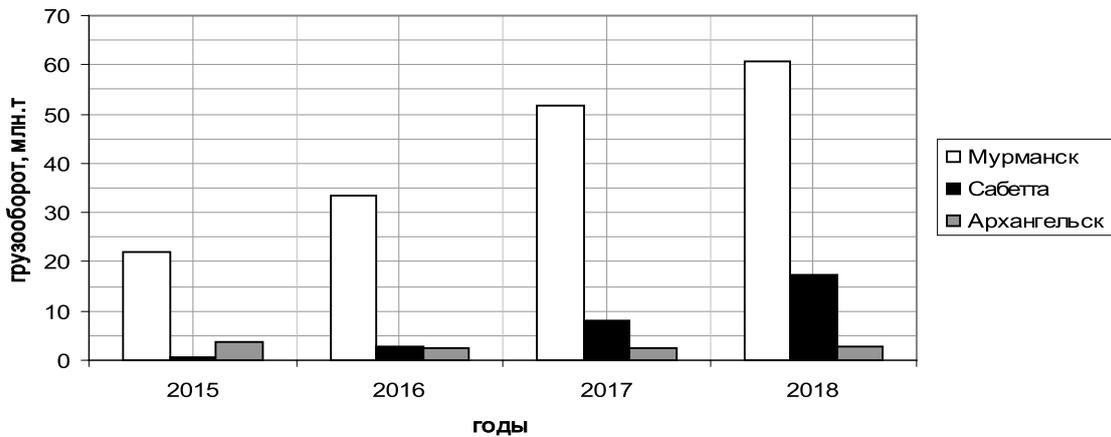
Наименование морского порта	Структура грузооборота, %			Изменение структуры, %	
	2015	2016	2017	2016/2015	2017/2016
Мурманск	61,59	67,54	70,01	5,95	2,46
Варандей	18,48	16,18	11,10	-2,30	-5,07
Сабетта	1,51	5,66	10,83	4,15	5,17
Архангельск	10,64	5,26	3,25	-5,38	-2,01
Кандалакша	2,24	1,62	2,17	-0,62	0,55
Дудинка	3,36	2,43	1,62	-0,93	-0,80
Певек	0,76	0,47	0,37	-0,29	-0,10
Беринговский	0,28	0,10	0,28	-0,18	0,18
Анадырь	0,48	0,30	0,20	-0,17	-0,10
Нарьян-Мар	0,67	0,44	0,16	-0,23	-0,28
ИТОГО	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00

**Таблица 3**

Динамика грузооборота 3 крупнейших портов Арктического бассейна в 2015–2018 гг., млн т

Наименование морского порта	Грузооборот, млн т				Темпы прироста грузооборота, %		
	2015	2016	2017	2018	2016/2015	2017/2016	2018/2017
Мурманск	22	33,4	51,7	60,7	51,82	54,79	17,41
Сабетта	0,54	2,8	8	17,4	418,52	185,71	117,50
Архангельск	3,8	2,6	2,4	2,8	-31,58	-7,69	16,67
ИТОГО	26,34	38,8	62,1	80,9	47,30	60,05	30,27

**Грузооборот крупнейших портов арктического бассейна за 2015–2018 гг., млн т**



*Динамика грузооборота крупнейших портов Арктического бассейна за 2015–2018 гг.*

**Таблица 4**

**Динамика грузооборота портов арктического бассейна в 2016–2018 гг. по номенклатуре грузов, млн т**

Виды грузов	Объем грузооборота, млн т			Абс. изменен., млн т		Темп роста, %	
	2016	2017	2018	2017/2016	2018/2017	2017/2016	2018/2017
Сухие грузы	26,58	29,1	30,45	+2,52	+1,35	+9,48	+4,64
Наливные грузы	23,17	45,1	62,28	+21,93	+17,18	+94,65	+38,09
ИТОГО	49,75	74,2	92,73	+24,45	+18,53	+49,15	+24,97

**Таблица 5**

**Структура грузооборота портов арктического бассейна в 2016–2018 гг. по номенклатуре грузов, %**

Виды грузов	Доля от общего грузооборота, %			Изменение доли, %	
	2016	2017	2018	2017/2016	2018/2017
Сухие грузы	53,37	39,22	32,84	-14,15	-6,38
Наливные грузы	46,63	60,78	67,16	+14,15	+6,38
ИТОГО	100	100	100	0	0

Суммарная перевалка грузов через эти три порта также вырос почти втрое. Соответственно, перевалка сухих грузов в долевом эквиваленте сокращается – за три года более чем на 20%.

Стратегия развития морской портовой инфраструктуры России до 2030 г. [3] предполагает рост спроса на перевалку наливных грузов (по прогнозам объем должен превысить 130 млн тонн в энерго-сырьевом сценарии и 150 млн тонн – в инновационном) в портах Арктического бассейна к 2030 г. Порты Арктического бассейна будут ориентированы

на перевалку углеводородов, добываемых на арктическом шельфе, а также лесных и минерально-сырьевых ресурсов российского севера.

Энерго-сырьевой сценарий (консервативный) основан на реализации проектов по разработке шельфовых месторождений на Севере России и развитие транспортной инфраструктуры, ориентированное, прежде всего, на экспорт добытого сырья. При этом большие ставки делаются на добычу сжиженного-природного газа шельфовых месторождений.

«Инновационный сценарий, помимо целей, которые ставятся при реализации консервативного сценария, должен обеспечить транспортные возможности для развития инновационной составляющей экономики». [1] При этом на экспорт должны идти уже продукты переработки, а не добываемое сырье.

В целом развитие портов предполагается по так называемому «роттердамскому образцу», который «предполагает связь непосредственно самого морского порта с крупными транспортно-логистическими узлами» [3]. «Но в российской практике таких связей на сегодняшний день в достаточном объеме фактически нет» [6] даже в крупных портах, поскольку развитие портового хозяйства по такому шаблону подразумевает наличие и функционирование портовых зон, ориентированных на переработку и хранение поступающих грузов. Только в крупных портах (например, порт Мурманск) есть такие зоны, в портах, расположенных на Северном морском пути в районах Сибири и Дальнего Востока фактически такого зонирования нет, а если и есть, то оно, в основном, номинальное.

«Конкурентов на рынке очень много. Для того, чтобы оставаться конку-

рентоспособной организацией, необходимо искать нестандартные решения проблемы, при этом обладая базовыми знаниями, потому что с успехом менять правила может лишь тот, кто их хорошо знает» [4].

Но, в любом случае, главным направлением перевалки грузов портами Северного остается экспорт. Также прогнозируется довольно значительное увеличение объемов внутренних перевозок (каботаж) [7].

Как видно из табл. 6, доля арктических портов в перевалке грузов существенно возрастет, с нынешних 7,8 % до 13,2 % (энерго-сырьевой сценарий) – 12,8 % (инновационный сценарий) к 2030 году.

При этом при реализации экспортно-сырьевого сценария за 10 лет (с 2020 по 2030 гг.) объемы экспорта грузов портами Арктического бассейна должны вырасти почти на 40 %, а каботажных перевозок – более чем на 45 %. Инновационный сценарий должен привести к тому, что объем экспорта грузов увеличится примерно на столько же, но при этом более чем на 20 % вырастет объем импорта [2].

**Таблица 6**

Прогноз динамики грузооборота морских портов Арктического бассейна в 2020–2030 гг. по направлениям перевозок, млн т

Направление перевозок	Экспортно-сырьевой сценарий				Инновационный сценарий			
	2020	2030	Абс. изм., млн т	Темп прироста, %	2020	2030	Абс. изм., млн т	Темп прироста, %
Экспорт	70,9	98,9	+28,0	+39,49	90,7	125,6	+34,9	+38,48
Импорт	3,6	4,0	+0,4	+11,11	2,2	2,7	+0,5	+22,73
Каботаж	20,9	30,4	+9,5	+45,45	22,5	24,1	+1,6	+7,11
ВСЕГО	95,4	133,3	+37,9	+39,73	115,4	152,4	+37,0	+32,06

**Таблица 7**

Прогноз структуры грузооборота морских портов Арктического бассейна в 2020–2030 гг. по направлениям перевозок, %

Направление перевозок	Экспортно-сырьевой сценарий			Инновационный сценарий		
	2020	2030	Абс. изм, %	2020	2030	Абс. изм, %
Экспорт	74,32	74,19	-0,13	78,6	82,41	+3,81
Импорт	3,77	3,0	-0,77	1,9	1,77	-0,13
Каботаж	21,91	22,81	+0,9	19,5	15,82	-3,68
ВСЕГО	100	100	0	100	100	0

Вместе с тем (табл. 7) в долевом выражении экспорт составит чуть более 74 %, а каботаж почти 23 % при реализации энерго-сырьевого сценария и более 80 % и около 165, соответственно, при реализации инновационного сценария.

Но нужно учитывать, что инновационный вариант развития портовой инфраструктуры будет более затратным, поскольку он характеризуется значительной долей расходов на развитие транспортно-логистической инфра-

структуры и связан с инвестированием в высокотехнологичные проекты с длительным сроком окупаемости.

Вместе с тем значимость развития морской портовой инфраструктуры Арктического бассейна не вызывает сомнений, поскольку это направление имеет стратегическое значение не только для экономического развития России, но и для сохранения позиций нашей страны на геополитической арене.

*Библиографический список*

1. Гордеева Е.С., Кузьменкова В.Н. Развитие креативного сектора социально-культурной сферы // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. СПб.: Санкт-Петербургский филиал Российской таможенной академии, 2017. С. 39–43 (ISSN:1684-1026).
2. Жулева О.И. О проблемах и перспективах использования морского транспорта в России // Экономика и управление в сфере услуг: современное состояние и перспективы развития XVI Всероссийская научно-практическая конференция. СПб., 2019. С. 72–73.
3. Жулева О.И., Кузьменкова В.Н. Логистические инновации и анализ деятельности российских морских портов, динамика грузооборота и перспективы развития // Вестник Алтайской академии экономики и права Барнаул. Барнаул: Алтайская академия экономики и права, 2019. С. 260–266 (ISSN:1818-4057eISSN:2226-3977).
4. Кузьменкова В.Н. Особенности предпринимательской деятельности в сфере автосервиса // Экономика и управление в сфере услуг: современное состояние и перспективы развития XVI Всероссийская научно-практическая конференция. СПб., 2019. С. 43–44.
5. Кузьменкова В.Н., Паламарчук Г.И. Маркетинг города и региона как необходимое условие динамичного развития // Проблемы и пути социально-экономического развития: город, регион, страна, мир. СПб., 2014. С. 165–171.
6. Сенько Г.И. Культурное многообразие как фактор влияния на процесс формирования ценностей в современной России // X Невские чтения: материалы международных научно-практических конференций научной сессии / под ред. Л.Ф. Соловьевой, И.Г. Тарусиной, Т.Б. Фейлинг, В.Н. Шайдурова. СПб.: Невский институт языка и культуры, 2008. С. 32–34 (ISBN:978-5-91583-006-5).
7. Сайт Ассоциации Морских портов России [Электронный ресурс]. URL: <http://morport.com/rus/content/statistika> (дата обращения: 10.06.2019).
8. Сайт телеканала «Арктик-ТВ» / Мурманская область. Арктика [Электронный ресурс]. URL: <https://xn---7sbhwjb3brd.xn--plai/index.php?q=news/murmanskaya-oblast-arktika/2019/01/12/gruzooborot-morskih-portov-arkticheskogo-basseyna-v-2018-godu-vyros-na-264> (дата обращения: 21.06.2019).
9. Стратегия развития морской портовой инфраструктуры России до 2030 года [Электронный ресурс]. URL: <http://www.rosmorport.ru/investors/seastrategy> (дата обращения: 14.06.2019).
10. Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2030 года [Электронный ресурс]. URL: <https://mintrans.ru/documents/3/1009> (дата обращения: 15.06.2019).

УДК 330

*А. В. Коваленко*

ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет», Самара,  
e-mail: Kovalenko2021@yandex.ru

## ПРОТИВОРЕЧИВЫЙ ХАРАКТЕР ВОЗДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ДОЛГА НА РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ

**Ключевые слова:** государственный долг, экономический рост, дефицит бюджета, финансовая глобализация.

После мирового финансового кризиса уровень государственного долга в большинстве развитых стран не снизился и с каждым годом растёт. Исследования о влиянии государственного долга на экономический рост показывают, что государственный долг может как ускорять экономический рост, так и замедлять его. Финансирование государственного долга через выпуск облигаций имеет противоречивый характер: государство может успешно привлечь средства для инвестирования в ускорение будущего роста экономики, но такой подход может дать замедление роста в текущем периоде из-за снижения спроса в других областях экономики. В статье проведен анализ подходов для определения безопасного уровня долга. Сделан вывод, что определение безопасного уровня долга требует не только всеобъемлющий анализ различных факторов, влияющих на устойчивость долга, но и рассмотрения различных сценариев возможной материализации обязательств государства.

*Kovalenko A. V.*

Samara State University of Economics, Samara, e-mail: Kovalenko2021@yandex.ru

## GOVERNMENT DEBT AS A CONTRADICTIONARY FACTOR OF ECONOMIC GROWTH

**Keywords:** government debt, economic growth, budget deficit, financial globalization.

After the global financial crisis, the level of public debt in most developed countries has not decreased and it's increasing every year. Studies on the effect of public debt on economic growth show that public debt can both accelerate economic growth and slow it down. Public debt financing through the issuance of bonds is controversial: the government can successfully raise funds to invest in accelerating the future growth of the economy, but this approach can give a slowdown in the current period due to lower demand in other sectors of the economy. The article analyzes the approaches to determine the safe level of debt. It is concluded that the assessment of a safe level of debt requires not only a comprehensive analysis of various factors affecting debt sustainability, but also considering various scenarios of the possible materialization of government passives.

### Введение

После мирового финансового кризиса, в отличие от прошлых кризисов, уровень государственного долга в большинстве развитых стран не снизился, и сейчас с каждым годом растёт. Остроту этой проблеме во многих странах придаёт старение населения. Именно поэтому сейчас, как никогда, актуальны вопросы государственного долга и его противоречивого характера.

Государственный долг при осторожном использовании является инструментом, который позволяет не ограничивать бюджетные расходы при снижении налоговых поступлений и эффективно перераспределять национальное благосостояние между поколениями. Но при длительном и неэффективном использовании долговое финансирование может привести к кризису. Возможность прави-

тельства провести антикризисную политику зависит от величины накопленного долга и отношения с кредиторами, которые оценивают перспективы бюджетной политики страны [1, с. 10].

Ранее считалось, что государственный долг – это сумма бюджетных дефицитов прошлых лет, но последние исследования говорят о том, что материализация условных пассивов бюджетов государства была основной причиной резких скачков в запасе суверенного долга [6].

### Результаты исследования и их обсуждение

Высокий уровень долга может быть безопасен для государства при условии, что накопление долга стимулирует инвестиции в экономику, которые будут основой устойчивого роста в будущем. Проблемы возникают, если долг идёт

на расширения потребления, в этом случае, страна может попасть в «долговую ловушку», когда снижение уровня долга возможно только при условии списания части долга [1, с. 53]. Поэтому важно произвести оценку значения уровня долга, когда он становится слишком высоким и начинает замедлять экономический рост.

Как известно, увеличение уровня общественного долга в ВВП на 10 п.п. замедляет будущие средние темпы экономического роста на 17–18 б.п. [3] Затяжной банковский кризис ухудшает ситуацию: каждый дополнительный кризисный год в среднем замедляет темпы экономического роста на 5-летнем временном горизонте на 27 б.п. из-за эффекта выталкивания, когда более высокий уровень долга сокращает будущую доступность кредита, что еще больше усиливает отрицательное воздействие государственного и частного долга на экономический рост [3].

При этом в ряде работ показано, что на темпы экономического роста статистически значимое воздействие оказывает повышательная траектория государственного долга [4, р. 25].

Эксперты полагают, что уровень государственного долга выше 80 % ВВП негативно влияет на рост. Хотя, причинно-следственные связи между повышением уровня государственного долга и снижением экономического роста могут быть и обратными [5].

Отмечаем, что для разных групп стран значения безопасного уровня долга разнятся: «отрицательное влияние государственного долга на национальную экономику начинается:

- для группы стран с высокими среднедушевыми доходами при достижении государственным долгом уровня в 70–90 % ВВП. Для стран зоны евро данный интервал значений ниже (50–70 % ВВП), поскольку они не контролируют монетарную политику, сильно зависят от иностранного финансирования и сталкиваются со сложностями стабилизации экономики в стрессовых условиях;

- для группы стран с формирующимися рынками при достижении государственным долгом уровня в 30–50 % ВВП, поскольку экономики этой груп-

пы стран подвержены резким колебаниям в трансграничных потоках капиталов и экзогенным шокам [1, с. 54]».

Действительно, в условиях финансовой глобализации важно учитывать влияние быстрых изменений в трансграничных движениях капитала, которые могут оказать существенное влияние на устойчивость суверенного долга. Исследования показывают, что спрос нерезидентов снижает доходность по государственным облигациям, но усиливает волатильность их курса [7]. Ещё растущая доля иностранных инвесторов может существенно увеличить риск невозможности рефинансировать суверенный долг [2]. Поэтому необходимо при использовании государственного долга точно измерять размер обязательств, которые могут материализоваться в кризисных ситуациях путём анализа различных сценариев развития ситуации, и учитывать структуру кредиторов при планировании рефинансирования долга. Как видим из исследований, особенно этот момент важен для развивающихся стран, так как инвесторы при появлении каких-либо негативных моментов в развитии экономики страны, могут принять быстрое решение о выходе с рынка капитала этой страны.

Как видим, исследования не дают однозначного ответа насчёт влияния повышения уровня государственного долга на экономический рост. Есть и другой аспект на этого вопроса: механизм финансирования государственного долга также имеет противоречивый характер. Используя облигации, государство может успешно привлечь средства для инвестирования в ускорение будущего роста экономики, но такой подход может дать замедление роста в текущем периоде.

Действительно, некоторые исследователи считают, что сам механизм финансирования государственного долга через выпуск облигаций, который используется в большинстве стран, негативно влияет на ВВП. Правительствам в зоне евро необходимо отказаться от займов на рынках капитала и финансировать заимствования государственного сектора напрямую от национальных банков, так как такой подход

увеличивает в экономике количество денег, которые, будучи потраченными, увеличат ВВП [8]. При традиционном финансировании государственного долга через выпуск облигаций идёт сокращение частного спроса из-за отвлечения денег из других секторов, что в свою очередь сокращает ВВП. Если бы, к примеру, страховые компании не покупали облигации государства, это увеличивало спрос в других местах экономики.

Чтобы разрешить противоречия государственного долга, необходимо опередить безопасный уровень долга для конкретной страны, учитывая её особенности. Для эффективной оценки безопасного уровня долга необходимо учитывать различные факторы, влияющие на его устойчивость: текущие платежи по обслуживанию долга по отношению различным макроэкономическим показателям, общий уровень долга, структуру запаса долга. При анализе структуры запаса следует обратить внимание на соотношения между валютами заимствования, кратко- и долгосрочными заимствованиями, инвесторами резидентами и нерезидентами [1, с. 54]. Также важно помнить, что статистические данные по государственному долгу не учитывают условные пассивы государства, материализация которых может привести к кризису или даже дефолту. Учёт всего спектра параметров при управлении долгом даёт возможность устойчивого развития экономики и предотвращения кризисов во время изменения макроэкономических условий.

«Разнообразные эконометрические симуляции устойчивости обремененности долгом, проведенные в период после глобального финансового кризиса, показывают, что при выборе количественных значений допустимых лимитов уровня государственного долга следует учитывать неопределенности будущей динамики базовых макроэкономических переменных [1, с. 59]». Такой подход даёт возможность более объективно оценить возможности страны по обслуживанию долга, так как в иных вариантах возможна переоценка или недооценка потенциала использования этого инструмента.

Большинство эконометрических моделей, используемых для оценки устойчивости государственного долга, исходит из допущения, что средства, привлекаемые посредством наращивания государственного долга, используются исключительно для финансирования чистых общественных инвестиций, а налоговые доходы – для финансирования текущих расходов бюджета [1, с. 59]. «Из-за того, что на практике это допущение не выполняется, эксперты рекомендуют устанавливать значения предельно допустимых лимитов долга на 10–15 п.п. ниже средних значений безопасных уровней долга для данной группы стран [1, с. 59]». После определения безопасного уровня долга важно закрепить этот показатель в нормативных документах.

Введение в нормативные документы предельно допустимых лимитов долга даёт возможность эффективно отслеживать изменение долга и сохранять пространство для действий правительства при неожиданной материализации обязательств. Важно следить за ответственным соблюдением фискального правила, и в случае ускорения темпов экономического роста помнить о неопределенности динамики макроэкономических показателей и отложить ослабление ограничения лимита государственного долга. Как видим, установление фискального правила на основе всестороннего экономического анализа в сочетании с использованием долга для целевых инвестиций даёт возможность разрешения противоречий государственного долга и устойчивого развития экономики.

### Заключение

Таким образом, делаем вывод, что государственный долг имеет противоречивый характер воздействия на экономику: он может замедлять экономический рост при направлении его на поощрение потребления, либо ускорять рост экономики при условии его использования в инвестиционных проектах, обеспечивающих будущее развитие. Также механизм финансирования государственного долга через выпуск облигаций имеет противоречивый характер: государство может успешно привлечь средства для

инвестирования в ускорение будущего роста экономики, но такой подход может дать замедление роста в текущем периоде из-за снижения спроса в других областях экономики.

Определение безопасного уровня долга для установления фискального правила, позволяющего эффективно отслеживать изменение долга и сохранять пространство для действий правительства, требует не только все-

объемлющий анализ различных факторов, влияющих на устойчивость долга, но и рассмотрения различных сценариев возможной материализации обязательств государства. При использовании государственного долга необходимо продолжать анализ факторов устойчивости в контексте макроэкономической ситуации для того, чтобы предотвратить возможные кризисы и обеспечить устойчивое развитие.

*Библиографический список*

1. Кузнецова В.В. Управление суверенной задолженностью. М.: ИНФРА-М, 2018. 254 с.
2. Blommestein H.J., Harwood A., Holland A. The future of debt markets // OECD Journal: Financial Market Trends, 2011, vol. 2011, №2, 96 p.
3. Cecchetti S.G., Mohanty M.S., Zampolli F. The real effects of debt // BIS working paper, 2011, Sept., 34 p.
4. Chudik A., Mohaddes K., Pesaran M.H., Raissi M. Is There a Debt- threshold Effect on Output Growth? // IMF Working Paper, 2015, №197. 58 p.
5. Fall F., Bloch D., Fournier J.-M., Hoeller P. Prudent Debt Targets and Fiscal Frameworks // OECD economic Policy paper, 2015, July, №15, 57 p.
6. Jaramillo L., Mulas-Granados C., Kimani E. The Blind Side of Public Debt Spikes // IMF Working Paper, 2016. 202. 32 p.
7. Peiris S. Foreign Participation in Emerging Markets' Local Currency Bond Markets // IMF Working Paper, 2010, №88.
8. Werner R.A. International Review of Financial Analysis 25 (2012), P. 1–17.

УДК 332

***М. В. Куклина***

ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет»,  
Иркутск, e-mail: kuklina-kmv @yandex.ru

***Н. Г. Уразова***

ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет»,  
Иркутск, e-mail: urazova\_nina@mail.ru

***А. Л. Галтаева***

ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет»,  
Иркутск, e-mail: aiagaltaeva@gmail.com

***В. Н. Богданов***

ФГБУН «Институт географии им. В.Б. Сочавы СОРАН», e-mail: victvss@gmail.com

## **ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ КОМПЛЕКСНЫХ СЕТЕЙ В ТРУДНОДОСТУПНЫХ РАЙОНАХ СИБИРИ**

**Ключевые слова:** комплексные сети, использование актор-сети, инфраструктура, глобализация, теория социальных сетей.

В статье рассматривается акторно-сетевой подход и теория комплексных сетей. Авторы предлагают вниманию географов применение акторно- сетевого подхода в географических исследованиях в труднодоступных районах. Дан обзор ключевых понятий, используемых при акторно-сетевом подходе, сферы их применения и сравнение с отечественной традицией в географических исследованиях.

Используя категориальный аппарат, предложенный сторонниками акторно- сетевого подхода, автор рассматривает дороги труднодоступных районов Сибири в качестве основных посредников социальных отношений: их физическое, социальное и культурное значение, особенности использования различными акторами, используемые транспортные средства, территориальные закономерности размещения.

Полевые материалы были собраны в Окинском районе Республики Бурятия в 2012 году, в населенных пунктах Тора-Хем Тоджинского кожууна Республики Тыва, Алыгджер Нижнеудинского района, Ербогачен Катангского района Иркутской области в 2013 году.

В расчётах транспортной доступности и в принятии правительственных решений учитываются лишь официально признанные постоянные и сезонные дороги, на картах же к ним добавляются выючные тропы. Между тем, другие виды транспортных путей могут иметь важное значение в восприятии транспортной доступности и практиках передвижения.

Отмечено, что в труднодоступных районах введение новых социальных отношений происходит быстрее, чем в городах с густой советской инфраструктурой и вписанных в неё социальных отношений. Как следствие, площади труднодоступных районов расширяются, в то время как обживаемые территории сжимаются вдоль транспортных путей и крупных городов.

***М. В. Kuklina***

Irkutsk National Research Technical University, Irkutsk, e-mail: kuklina-kmv@yandex.ru

***N. G. Urazova***

Irkutsk National Research Technical University, Irkutsk, e-mail: urazova\_nina@mail.ru

***A. L. Galtaeva***

Irkutsk National Research Technical University, Irkutsk, e-mail: aiagaltaeva@gmail.com

***V. N. Bogdanov***

Institute of Geography named after V.B. Sochavy, Irkutsk, e-mail: victvss@gmail.com

## **THE POSSIBILITY OF APPLYING COMPLEX NETWORKS TO GEOGRAPHIC RESEARCH IN REMOTE AREAS OF SIBERIA**

**Keywords:** complex networks, actor-network usage, infrastructure, globalization, social network theory.

The article deals with the actor-network approach and the theory of complex networks. The author offers geographers the use of actor-network approach in geographical research in remote areas. The review of the key concepts used in the actor-network approach, the scope of their application and comparison with the national tradition in geographical research.

Using the categorical apparatus proposed by the proponents of the actor-network approach, the author considers the roads of hard-to-reach regions of Siberia as the main intermediaries of social relations: their physical, social and cultural significance, the features of the use of various actors, the vehicles used, the territorial patterns of location.

The field materials were collected in Okinskiy district of the Republic of Buryatia in 2012, in the settlements of Tora-Khem todzhu district of the Republic of Tuva, Alygdger nizhneudinskiy district, Erbogachen Katangsky district of the Irkutsk region in 2013.

Only officially recognized permanent and seasonal roads are taken into account in transport accessibility calculations and government decision-making, and pack trails are added to them on maps. Meanwhile, other types of transport routes can be important in the perception of transport accessibility and movement practices.

It is noted that in remote areas the introduction of new social relations is faster than in cities with dense Soviet infrastructure and social relations inscribed in it. As a result, the areas of hard-to-reach areas are expanding, while habitable areas are shrinking along transport routes and large cities.

### Цель исследования

Технологии и инфраструктура с одной стороны, меняют наши повседневную деятельность, мобильность, способы навигации и коммуникации, с другой позволяют предприятиям и правительствам лучше отслеживать, измерять, обеспечивать безопасность и контроль. В результате усиливаются взаимосвязи и взаимозависимости различных уголков мира, увеличиваются и ускоряются потоки информации, людей и товаров. Решения и контроль над деятельностью в определённом месте могут происходить за сотни километров, однако последствия также существенны, как и происходящее в непосредственной близости. С другой стороны, географическое положение субъектов в непосредственной близости автоматически не означает разделения социального пространства. Для того, чтобы зафиксировать происходящие изменения, исследований на уровне одного масштаба оказывается недостаточно. Поэтому исследователями отмечается, что в процессе развития инфраструктурных связей и сетей картезианское пространство уступает место сетевому. В соответствии с логикой сетевого пространства отдельные узлы сети (города, вернее даже отдельные районы в городах) становятся всё более взаимосвязанными, формируется новый, сетевой вид урбанизма [17, 18], в то время как не-узловые пространства всё более исключаются из потоков и сетей.

### Материал и методы исследования

Между тем, последствия глобализации отмечаются даже вдали от городов, где отношения между индивидами и сообществами с окружающей природной

средой на первый взгляд менее опосредованы технологическими и информационными сетями. Крайний пример таковых сообществ – труднодоступные районы. В бюрократическом дискурсе они проблематизируются в связи с инфраструктурными вопросами управления, вопросами социальных гарантий, компенсаций, продовольственного обеспечения, внешнего управления и безопасности, иными словами в связи с вопросами функционирования социальных и технических сетей в условиях ограниченной транспортной доступности.

В то время как сетевая теория уже довольно прочно закрепилась в отечественной географии для описания сетевой организации городов [6; 10], за пределами городов более успешными остаются традиции исследований культурного ландшафта [11] и ресурсных этнохозяйственных территорий [13], которые больше сосредоточены на изучении связей социальных общностей в природной среде.

В частности, подходы к изучению сети мировых городов на основе развития работ У. Кристаллера и А. Лёша, подробно рассмотрены П. Тэйлором, который считает внешние связи (connections) основной причиной существования городов (raison-d-etre) [17].

В теории социальных сетей дистанцией обозначается количество различных посредников между двумя акторами. В частности, в работе Д. Траверса и С. Милграма [6], а впоследствии в работе исследователей из Университета Колумбии [2], географическое положение имеет основное значение при формировании связи между индивидами. Исследователи выделяют помимо «хабов», – элементов сети, имеющих наибольшее

количество связей, – те элементы, которые соединяют разные сообщества, т.е. пользуются центральностью положения посредине (betwennesscentrality) [12]. В частности, можно привести пример приграничных районов, которые, несмотря на меньшее количество связей, чем центральные районы, имеют свои преимущества за счёт соединения двух разных регионов.

Следуя разработкам М. Грановеттера, особое внимание следует уделять «слабым» связям, служащих «мостами» для циркулирования, обмена и обновления информации с внешним миром, потому что при «сильных» связях члены сообщества владеют практически одной и той же информацией.

В частности, М. Грановеттером продемонстрировано влияние социальных сетей на такие экономические показатели как трудоустройство, ценообразование, продуктивность и инновации. Примером «сильных» связей может быть изолированное сообщество. За счёт исследования подобных «слабых» связей возможно расширение исследований локальных сообществ за пределами только традиционных и сельских.

Говоря о географии социальных сетей, социологи говорят о перемещениях людей в течение времени и их конструировании сетей во времени (периодичность связей) и в пространстве (далеко/близко, по телефону/по Интернету) при помощи различных средств (визитов, встреч, телефонных переговоров, электронных сообщений). Продолжая предложенное М. Грановеттером деление социальных связей на сильные и слабые, они настаивают на том, что, благодаря развитию технологий и мобильности, в настоящее время возможно поддержание даже сильных связей на расстоянии при условии регулярных визитов. Причём с увеличением доступности различных форм коммуникации на расстоянии авторы предполагают, что увеличивается и количество поводов для встреч.

Социально-экономических компонентов сетевых структур.

Для изучения социально-экономических компонентов сетевых структур используется акторно-сетевой подход (АСП), в котором акцентируется вни-

мание на работе по формированию сетей акторов различного происхождения и оценке устойчивости тех или иных связей и организации приоритетов при формировании сетей.

Если традиционно вопросы функционирования актор-сетей изучались в плотных городских условиях, то в Байкальском регионе есть возможность сфокусироваться на тех ареалах, где подобные сети имеют наименьшую плотность. Подобная перспектива позволяет более детально рассмотреть влияние каждого участника сети в отдельности, благодаря их разреженности, изучить значимость и прочность тех или иных сетевых связей, и на основе их анализа рассматривать территориальные закономерности формирования социально-экономических ассоциаций.

Характерно, что АСП одинаковым образом описывает любые отношения, которые носят материализованный характер. Участниками отношений могут быть как люди, так и иные сущности, которые, таким образом, также наделяются субъектностью деятельности, становятся акторами. Полученная в результате анализа актор-сетей информация позволяет далее развивать исследования на платформе комплексных сетей.

Данный подход частично опирается на комплексные исследования, посвященные изучению устойчивого развития туризма [7, 12].

#### **Результаты исследования и их обсуждение**

В Байкальском регионе комплексные исследования представлены работами [8, 9] и др. В работе Н.Н. Даниленко и Н.В. Рубцова [8] рассчитана оценка результативности сферы рекреации и туризма с помощью показателей социально-экономической эффективности на основе официальных статистических данных Иркутскстата и Бурятстата. Однако не решенным остаётся вопрос о соизмеримости различных факторов, влияющих на устойчивое развитие. Кроме того, обобщение туризма как общего набора количественных характеристик оставляет вне пределов внимания разнообразие и роль различных акторов, вовлекаемых в данную сферу.

С другой стороны, используются разработки в сфере изучения лишь единичных факторов (например, только экономические или т.п.). Примерами исследования отдельных факторов являются: оценка рекреационных ресурсов [3, 14]; этнорекреационных ресурсов [9]; транспортной доступности и сезонности [1]; инфраструктуры пространственных данных Байкальского региона [5].

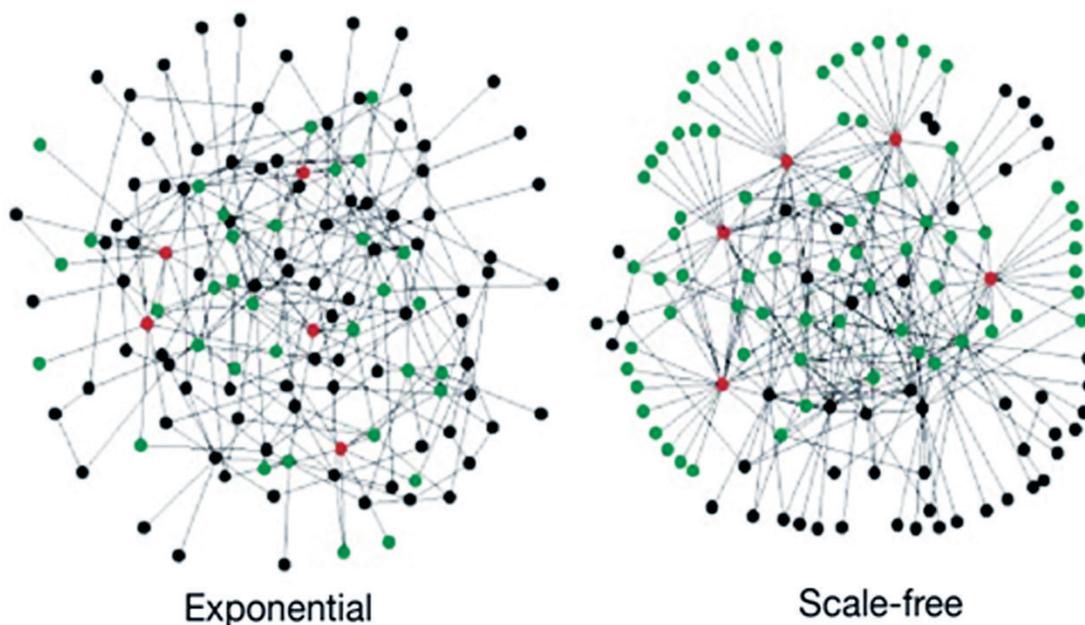
Дополняя проведенные ранее исследования, мы нацелены на детализацию различных акторов, действующих в сфере туризма, и изучение взаимосвязей и взаимозависимости между ними при помощи комбинирования различных методов: наблюдение с элементом описательности; исторический; сравнительный; картографический; аналитико-статистический; экспедиционных исследований; математического моделирования; социологический.

Полученная в результате анализа актор-сетей информация позволит далее развивать исследования на платформе комплексных сетей (рисунок).

В противоположность акторно-сетевому подходу теория комплексных сетей (ТКС), разграничивая сущности в соответствии с их свойствами, обра-

тила на себя внимание и зарекомендовала, как надежный подход к решению сложных многоакторных задач в системах любой природы. Важно, что сложность систем оказалось возможным интерпретировать широким спектром сетевых представлений, в том числе в виде сетей: временных (динамических), многослойных (мультиплексов), взаимозависимых, стволовых [15], комбинированных [16], агрегированных, а также их обобщения – кружева единых сетей (КЕС) [2].

Кроме того, в рамках ТКС было освоено изучение систем, обладающих сетевой структурой и содержащих узлы, числом в миллионы и свыше. Это оказалось доступным главным образом, в связи с глубоким использованием глобальной сети Интернет и развитием методов и технологий высокопроизводительных вычислений. Подобные сети называют «большими» или «крупномасштабными» сетями, причем в англоязычной литературе используют термины: «large», «large-scale», и, иногда, «massive». В работе [9] предлагалось характеризовать данные сети как «громадные» и указывались проблемы, возникающие при исследовании таких сетей.



а

б

Типологии экспоненциальной и безмасштабной сетей [13]

При освоении крупномасштабных сетей серьезной проблемой является сбор практических данных для проведения исследований и последующего анализа сетевой картины. Требуются значительные финансовые и технические ресурсы, чтобы построить, например, социальную сеть или технологическую коммуникационную сеть в пределах мегаполиса или региона. С появлением инструментов глобальной сети Интернет оказалось возможным, например, посредством автоматизированных средств осуществить выборку данных для построения подсети на основе социальных сетей (Facebook и подобных). Системы распределенных вычислений (высокопроизводительные кластеры) и быстро прогрессирующие информационные и коммуникационные технологии предоставили возможность хранения полученных массивов данных значительного объема и быстрой их обработки (расчета сетевых метрик и визуализации).

Если суммировать, потенциал ТКС, мощно и серьезно реализован в отдельных дисциплинах, но все еще не использован в полной мере для того, чтобы раздвинуть временные и концептуальные границы и подступить к надежным и эффективным решениям социально-экономических и биосоциальных задач различных масштабов в разнообразных предметных областях.

Основным критерием выделения труднодоступных районов является ограниченная транспортная доступность. В Европе удаленность рассчитывается в зависимости от плотности транспортной сети: согласно их подходу, лишь 10 % территории земли относится к удаленным, которые они обозначают как находящиеся в 48 часах от крупного города (Nelson, 2015). В Канаде и Австралии разработаны индексы удаленности, которые определяют уровень доступа к предприятиям здравоохранения (health services). Индексы транспортной удаленности, разрабатываемые в Австралии, рассчитаны на основе удаленности по дороге от заселенных локальностей (любые населен-

ные пункты) до сервисного центра (населенного пункта с численностью населения более 1000 человек) (Australian Population and Migration Research Centre 2016). Изучение роли дорог в организации повседневной жизни местных сообществ с позиции социальной антропологии ограничивается отдельными случаями (Aporta 2004; Argounova-Low 2012, Dalakoglou and Harvey 2012).

Строительство автомобильных дорог считается одним из способов обеспечения транспортной доступности и улучшения социального-экономического положения местных сообществ [4]. Но необходимость строительства транспортных путей может быть поставлена под вопрос в степных и полупустынных равнинных районах. Если посмотреть на перечень труднодоступных районов, то можно отметить, что все они находятся либо в горных, либо в тундровых и лесотундровых условиях, где невозможно использование обычных грунтовых дорог. Также имеет значение: кто является пользователем дорог: по наблюдениям Ю. Константинова, «когда путешествие по тундре рассматривается с точки зрения оленевода, проблемы отсутствия дорог не существует» [19, 20]. Таким образом, следует учитывать, что изоляция от внешнего мира в виде отказа от автомобильных дорог может быть добровольным выбором отдельных локальных сообществ.

Используя категориальный аппарат, предложенный сторонниками акторно- сетевого подхода, дороги могут рассматриваться в качестве посредников социального взаимодействия.

### Заключение

В статье даны лишь наброски для дальнейших исследований, которые демонстрируют широкие перспективы исследований социальных отношений в географии: какие актанты соединены между собой, какие связи устойчивы, и какие могут прерваться, и каким образом данные сети меняют структуру географического пространства.

*Библиографический список*

1. Абалаков А.Д. и Панкеева Н.С. Особенности развития туризма в период глобального экономического кризиса // География и природные ресурсы. 2011. № 3. С. 111–117.
2. Аминова М., Россодивита А., Тихомиров А.А., Труфанов А.И. Кружево Единых Сетей (Как справиться с миром) // Научные пруды Вольного Экономического Общества России. 2011. Т. 148. С. 190–207
3. Байкальский институт рационального природопользования Байкал: природа и люди. Энциклопедический справочник / ред. А.К. Тулохонов. Улан-Удэ: Изд-во БНЦСО РАН, 2009.
4. Безруков Л.А. Континентально-океаническая дихотомия в международном и региональном развитии. Новосибирск: Академическое изд-во «Гео», 2008. 369 с.
5. Бешенцев А.Н. Инфраструктура пространственных данных Байкальского региона: размещение и картографирование // ИнтерКарто/ИнтерГИС: материалы Международной конференции. 2016 Т. 22 № 1. С. 105–110.
6. Блануца В.И. Географическое изучение сетевого мира: исходные установки и перспективные направления // География и природные ресурсы. 2012. № 1. С. 5–13.
7. Гуляев В.Г. Туризм: экономика, управление, устойчивое развитие: учебник / В.Г. Гуляев, И.А. Селиванов; Российская международная академия туризма. М., 2008. С. 27–28.
8. Даниленко Н.Н., Рубцова Н.В. Туризм и устойчивое развитие региона: социальный и институциональный аспекты. Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2013. 157 с.
9. Евстропьева О.В. Этнорекреационный потенциал Байкальского региона // География и природные ресурсы. 2013. № 1. С. 127–135.
10. Замятина Н.Ю. Социальная лесотундра: географическая подвижность как элемент семейных траекторий жителей северных городов (на примере Норильска и Дудинки) // Неприкосновенный запас. 2014. № 5 (97). С. 189–208.
11. Калуцков В.Н. Ландшафт в культурной географии. М.: Новый хронограф, 2008. 320 с.
12. Киякбаева Е.Г. Индикаторы устойчивого развития туризма и их использование в федеральных программах развития туризма в России, 2014. № 1 (29) С. 78–80.
13. Рагулина М.В. Культурная география: теории, методы, региональный синтез. Иркутск: Изд-во Института географии СО РАН, 2004. 171 с.
14. Рященко С.В., Богданов В.Н., Романова О.И. Региональный анализ рекреационной деятельности. Иркутск: Изд-во Института географии им. В.Б. Сочавы СОРАН, 2008. 143 с.
15. Тихомиров А., Труфанов А.И., Россодивита А. Модель взаимодействующих стволых сетей в решении задач топологической устойчивости сложных систем. // Безопасность информационных технологий. 2013. № 1. С. 125–126.
16. Ashurova Z., Myeong S., Tikhomirov A., Trufanov A., Kinash N., Berestneva O., Rossodivita A. Comprehensive Mega Network (CMN) Platform: Korea MTS Governance for CIS Case Study. Information Technologies in Science, Management, Social Sphere and Medicine (ITSMSSM 2016). AtlantisPress. 2016. P. 266–269.
17. Graham S. Introduction: Cities and Infrastructure Networks // International Journal of Urban and Regional Research. 2000. № 1. Т. 24. P. 114–119.
18. Graham S., Marvin S. Splintering urbanism: networked infrastructures, technological mobilities and the urban condition. London & New York: Routledge, 2001.
19. Konstantinov Y. Roadlessness and the person: mode of travel in the reindeer herding part of the Kola Peninsula // Acta Borealia. 2009. № 1. Т. 26. P. 27–49.
20. Latour B. On actor-network theory. A few clarifications plus more than a few complications // Soziale Welt. 1996. Т. 47. P. 369–381.

УДК 339

*О. Ю. Луговой*

ГОУ ВПО «Оренбургский государственный педагогический университет», Оренбург,  
e-mail: etcons@yandex.ru

## МЕЖГОСУДАРСТВЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КОНКУРЕНЦИЯ

**Ключевые слова:** частный интерес, ценовой обмен, экономическая конкуренция, государство, экономическая конкуренция государства, международная экономическая конкуренция государства.

В статье кратко излагается экономико-теоретическая концепция государства как субъекта международной экономической конкуренции.

Представлено методологическое и теоретическое обоснование необходимости исследования государства в качестве экономического агента.

Традиционно методология экономической теории подменяется представлениями о правилах познания, соответствующих политической экономии, экономической социологии. Поэтому в известных теориях государство является политической (общественной) организацией – политическим актором. Оно не имеет частного экономического интереса, существует для удовлетворения общественно-го интереса – производит общественные блага. Эти блага представляются нерыночным способом. Но никаких теоретических (эмпирических) доказательств возможности общественного интереса и общественного блага не существует.

В соответствии с методом экономической теории государство является экономическим агентом. Как и домохозяйства и фирмы, государство вынуждено удовлетворять свой частный экономический интерес. Особенность государства состоит в том, что оно осуществляет эмиссию денег и взимает налоги. В этом качестве государство является участником внутренней экономической конкуренции. Оно соперничает с домохозяйствами и фирмами.

Также государство является субъектом внешней (международной) экономической конкуренции. Теоретически государство вынуждено конкурировать с другими государствами за возможность присвоения денежного дохода, необходимого для его существования. Средствами межгосударственной конкуренции являются денежная эмиссия, процентная ставка, изменение валютного курса, налогообложение, таможенные пошлины, нетарифные средства. В статье дается характеристика средств и форм межгосударственной экономической конкуренции.

*O. Y. Lugovoi*

Orenburg State Pedagogical University, Orenburg, e-mail: etcons@yandex.ru

## INTERSTATE ECONOMIC COMPETITION

**Keywords:** private interest, price exchange, economic competition, state, economic competition of the state, international economic competition of the state.

The article briefly describes the economic and theoretical concept of the state as a subject of international economic competition.

Methodological and theoretical substantiation of the necessity to study the state as an economic agent is presented.

Traditionally, the methodology of economic theory is replaced by ideas about the rules of knowledge corresponding to political economy, economic sociology. Therefore, in the known theories, the state is a political (public) organization – a political actor. It has no private economic interest, exists to satisfy the public interest – produces public goods. These benefits are presented in a non-market way. But there is no theoretical (empirical) evidence of the possibility of public interest and public good.

According to the method of economic theory, the state is an economic agent. Like households and firms, the state has to satisfy its private economic interest. The main feature of the state is that it issues money and levies taxes. As such, the state is a party to domestic economic competition. It rivals households and firms.

The state is also a subject of external (international) economic competition. The state is, in theory, forced to compete with other States for the possibility of appropriating the de-tender income necessary for its existence. The means of interstate competition are money issue, interest rate, exchange rate change, taxation, customs duties, non-tariff funds. The article describes the means and forms of inter-state economic competition.

### Введение

Согласно типичным представлениям по отношению к экономике государство является экзогенным (политическим) субъектом. Его действия трактуются

соответственно как экзогенное воздействие – государственное регулирование, или экономическая политика. Если в данном качестве государство не участвует в экономической конкуренции,

то оно не является и субъектом международной экономической конкуренции. Международная экономическая конкуренция ограничивается, стало быть, исключительно отношениями домохозяйств и фирм-резидентов разных национальных экономик [2; 7; 9]. Таким образом, культивируется дихотомия «политика – экономика». Одно из следствий: если между государствами возможна конкуренция, то она является исключительно политической.

**Цель исследования** – характеристика отношений государств как экономических субъектов.

#### **Материал и методы исследования**

Метод исследования – субстанциональное дедуктивное моделирование.

#### **Результаты исследования и их обсуждение**

Указанная дихотомия, однако, корректна в экономической социологии, политологии и политической экономии. В случае экономической теории – частной (специальной) фундаментальной науки – она представляется сомнительной. Методология теории экономики (теоретической экономии) исключает возможность данной дихотомии [3; 6].

Подобно иным фундаментальным наукам метод экономической теории – субстанциональное дедуктивное моделирование [3; 6]. (Возможны два альтернативных метода познания – дедуктивный и индуктивный методы. Первый метод – метод фундаментальной частной науки, например, теоретической физики, теоретической химии, теоретической биологии. Второй способ познания есть метод прикладной науки, в частности, эмпирической физики, прикладной химии, эмпирической биологии.) Специально-научный аспект познания – предмет – познавательно принимается в качестве субстанции. Кратко говоря, познание фундаментальных экономических законов возможно в случае исследования отношений экономических агентов, а не (политических, по определению, отношений) политических акторов. Другими словами, в теории экономики государство необходимо исследовать в качестве экономического агента, в том числе, в системе международных

экономических отношений, по методологической причине.

Исследование государства в этом качестве необходимо и по теоретической причине. Указанная выше дихотомия – следствие аналогичного (дихотомического) деления интереса на частный и общественный интересы, деления блага на частное благо и общественное благо. Между тем, не существует доказательства теоретической возможности [5; 10; 11] (не говоря уже об эмпирике) общественного интереса, общественных благ, соответственно ориентации государства на удовлетворение общественного интереса посредством предоставления общественных благ.

Тем не менее, принимая во внимание исследовательскую традицию (практику замещения исследования экономических отношений социально-экономическими либо, как частный случай вторых, политико-экономическими отношениями), уделим в данной работе внимание следующему существенному обстоятельству. Необходимое следствие указанной дихотомии – (традиционно неочевидный) вывод о том, что совершаемое (в качестве альтернативного экономическому обмену) государством действие – дарение (безвозмездная передача продукта). Последнее, однако, государство не осуществляет; оно является субъектом экономического обмена (и, с необходимостью, экономической конкуренции).

Представим ряд соображений, размышляя от противного. Предположим некоторое множество автономных натуральных хозяйств «Робинзонов». Хозяйственная автономия – совершение производства и потребления каждым данным индивидом независимо от действий всех прочих индивидов. Эта автономия – следствие универсальности каждого данного хозяйствующего субъекта, а именно наличия у него всех способностей, необходимых для производства индивидуально актуальных продуктов. Этими продуктами являются производственные средства (ресурсы) и потребительские блага. Первые – косвенные, а вторые – непосредственные средства удовлетворения индивидуальных потребностей.

В ситуации этого рода автономии хозяйственная конкуренция отсутствует.

Никто не препятствует каждому данному универсальному хозяйствующему субъекту в реализации его индивидуальных целей – осуществлении производства и потребления, или иначе удовлетворении производственных и потребительских предпочтений. Причина – действия (собственно существование) иных субъектов не являются необходимым условием осуществления каждым данным «Робинзоном» индивидуального производства и потребления. В отсутствие необходимости в отношениях отсутствует конфликт индивидуальных целей, необходимость в их согласовании.

Между тем фундаментальное обстоятельство существования экономики (рыночного хозяйства) – специализация. При условии специализации каждый индивид (специалист) вынужден совершать экономический обмен – ценовое присвоение продуктов специализированных действий других. Иначе, необходимое условие осуществления каждым субъектом частного специализированного производства и потребления – совершение рыночного (ценового) обмена. Ценовой обмен может быть товарным (натуральным) либо товарно-денежным. Вместе с тем, независимо от типа, он является конкурентным.

Допустим обмен яблок и рыбы, совершаемый двумя индивидами. Экономический обмен (а возможен иной, например, культурный обмен) – это возмездное присвоение (отчуждение) продукта частной специализированной деятельности. Этот обмен является количественно определенным – характеризующимся созданием двух обратно зависимых натуральных (физических) цен. Причем, его субъекты не только содействуют друг другу в присвоении соответствующих товаров, но и осуществляют противодействие – взаимно препятствуют в осуществлении присвоения. Противодействие состоит в требовании необходимости количественно определенного возмещения (контрагентом) продукта, отчуждаемого данным субъектом. Причина противодействия – необходимость удовлетворения частной потребности, средством которого является продукт действий другого.

Если обмен позволяет в последующем (частное потребление) удовлетво-

рять актуальные частные потребности индивидов, то от цен (обратных соотношений количеств обмениваемых товаров) зависит мера удовлетворения этих потребностей. В силу этой зависимости цена – фундаментальное (атрибутивное) условие обмена. А потому участники обмена вынуждены совершать ценовую конкуренцию – ценовое состязание за присвоение продукта частной специализированной деятельности других. (Если полагать, что каждый данный вид товара предлагается множеством продавцов, то возможна и неценовая конкуренция – неценовое состязание за присвоение продукта частной специализированной деятельности других. Неценовая конкуренция может дополнять ценовую конкуренцию.) Экономическая конкуренция – соперничество экономических субъектов за достижение частных целей, нереализуемых автономно. Это соперничество происходит при осуществлении обмена, субъектами которого являются покупатели и продавцы. Именно последнее (а не производители и потребители) присваивают в качестве товара средства существования (средства производства и потребления) – ресурсы и потребительские блага. Поэтому можно полагать, что экономическая конкуренция – соперничество субъектов рынка за ценовое присвоение продукта частной специализированной деятельности.

При этом необходимо принимать во внимание два обстоятельства. В товарно-денежном хозяйстве продуктами специализированных действий являются не только товары (потребительские блага и ресурсы), но и деньги. Поэтому участники обмена присваивают натуральный (покупатели) и денежный (продавцы) доход. Совершение субъектом обмена – необходимое условие осуществления им производства и потребления. Следовательно, существенные последствия конкуренции – возможность/невозможность осуществления производства и потребления.

В конечном счете, можно утверждать следующее. Необходимое условие существования каждого индивида – удовлетворение индивидуальных потребностей. В этом удовлетворении и состоит индивидуальный хозяйственный интерес. Средство реализации индивидуального

интереса – автономно производимый продукт. При условии специализации каждый субъект является (не универсальным, а) специальным (частичным и, стало быть, частным) хозяйствующим субъектом – частью экономического сообщества. (Последнее можно, весьма условно, назвать коллективным универсальным хозяйствующим субъектом). Соответственно частный интерес индивида (частного субъекта) состоит в удовлетворении его частных потребностей. Следствие специализации – невозможность автономных хозяйственных действий (производства и потребления). Необходимое условие существования специалиста – потребление продуктов специализированных действий других. Средство реализации частного интереса – продукт специализированного производства. Но поскольку присвоение данного типа продукта является возмездным, можно утверждать, что средство удовлетворения частного интереса – товар. Способ удовлетворения частного интереса – ценовой (рыночный) обмен. И, таким образом: специальный экономический субъект вынужден удовлетворять частный интерес посредством товара ценовым (рыночным, товарно-денежным) способом.

Вместе с тем (с подачи меркантилистов) предполагается существование общественного интереса. Общественный интерес – это совершенно одинаковый для абсолютно всех субъектов общества частный интерес, удовлетворение которого посредством товара (частного блага) невозможно. Подчеркнем, что этого типа интерес – не только совершенно идентичный частный интерес.

В самом деле, предположим, что абсолютно все домохозяйства заинтересованы в удовлетворении потребности  $X$  посредством продукта  $X$  (хлеба). Является ли данное совпадение условием, достаточным для того, чтобы считать данную заинтересованность общественным интересом? Как полагаем, нет. Каждое домохозяйство может реализовать свой интерес частным – ценовым – способом; средством реализации является товар.

В конечном счете, предполагается, что общественный интерес удовлетворяется посредством общественного блага неценовым (нерыночным, не товарно-де-

нежным) способом. Общественное благо должно существенно отличаться своими свойствами («неконкурентность» и «неисключаемость» [1; 8]) от частного блага (товара). Субъектом, осуществляющим производство и предоставление экономическим агентам общественного блага, считается государство. Почему именно государство? Потому что, как предполагается, государство является экзогенным и, следовательно, не имеющим частного экономического интереса субъектом. И поскольку единственным (ненасильственным) альтернативным ценовому обмену способом присвоения (отчуждения) является дарение, тем самым, по сути, утверждается, что государство удовлетворяет общественный интерес совершенно безвозмездно – совершает дарение. Именно дарение вуалируется понятием «государственное регулирование» экономики.

Однако, как отмечалось выше, теоретически (и эмпирически) возможность существования общественного интереса и общественных благ исключена. Но если государство не может удовлетворять общественный интерес, но существует, оно удовлетворяет частный (свой – экономический) интерес. Следовательно, теоретически (эмпирически) исключается экзогенное воздействие – государственное регулирование экономики (в нашей терминологии – дарение). Стало быть, государство является участником ценового обмена и соответственно экономической (рыночной) конкуренции.

Необходимое напоминание состоит в том, что продуктом специализированной экономической деятельности являются также деньги. Для эмиссии денег, должной быть монопольной, теоретически необходима особая фирма – государство. Вследствие особого (быть денежным эмитентом) предназначения государство создает возможность налогообложения – присвоения налогового дохода в обмен на долговые обязательства. Отчасти налогообложение является эмиссионным – обеспечивающим возможность денежной эмиссии, отчасти – неэмиссионным, а именно возникающим в связи с другими (дополнительными) государственными долговыми обязательствами. Помимо налогового

(эмиссионного и неэмиссионного) дохода государства присваивает процентный доход от предоставления – центральным банком – кредитных услуг. Частный интерес государства состоит в удовлетворении потребности в присвоении чистого денежного дохода (необходимого для его существования).

Однако эти и иные особенности фирмы «государство» не избавляют ее от необходимости конкурировать с другими субъектами экономики – фирмами и домохозяйствами. В случае отсутствия дохода, необходимого и достаточного для существования государства, последнее невозможно. Если государство не осуществляет производство денег, то оно не присваивает денежный доход. А потому не имеет возможности присваивать продукты специализированных действий других агентов; государство исчезает.

Из этого следует, что средством конкуренции государства (как монопольного денежного эмитента) – его соперничества с домохозяйствами и фирмами за присвоение чистого денежного дохода (и соответственно продуктов специализированных действий домохозяйств и фирм) – является собственно производство и предоставление государством денег. Так как в качестве денежного эмитента государство является монополистом, а эмиссия денег является особым видом (отраслью) производства, можно полагать, что (в этом качестве) государство – субъект неценовой межотраслевой конкуренции.

Указанным аспектом экономическая конкуренция государства-фирмы с домохозяйствами не ограничивается. Однако сфокусируем внимание на внешнеэкономическом аспекте функционирования государства.

В ситуации автономии национального хозяйства национальное производство и потребление координируются системой национальных («внутренних») рынков, например, кредитно-денежным, ресурсным, потребительским рынками. В данном теоретическом случае доход государства определяется функционированием исключительно национальных рынков. Если допустить возникновение внешней торговли в условиях натуральных рыночных хозяйств, то согласо-

вание национального производства и потребления будет обеспечиваться функционированием совокупности внутренних и внешних (аналитически трудно различимых) ресурсных и потребительских рынков. (Эти рынки функционируют, как правило, в соответствии с разными «стандартами»). И чем менее диверсифицированным (относительно структуры планируемого потребления) является национальное производство, тем в большей мере национальное потребление зависит от иностранного производства и, стало быть, от функционирования внешних рынков [5]. Напротив, чем больше национальное производство ориентировано на иностранное потребление, тем в большей мере оно зависит от иностранного потребления и соответственно от внешних рынков.

Если же международная торговля возникает при условии эмиссии национальными государствами особых (национальных) денежных единиц, то необходимо образуются (внутренние и внешние) валютные рынки. Наряду с кредитно-денежными, ресурсными и потребительскими рынками валютные рынки обеспечивают согласование национального производства и потребления (и этих аспектов экономической деятельности с иностранными) [5].

Соответственно возможность присвоения каждым данным государством актуального для его существования чистого дохода определяется иной (в сравнении с ситуацией автономии национального хозяйства) системой рынков. Данное государство вынуждено конкурировать с другими государствами, равным образом организующими (посредством денежной эмиссии) национальное товарно-денежное обращение и на этом основании совершающими налогообложение.

Существенно для государства и такое обстоятельство как тип конвертируемости эмитируемой денежной единицы. (Необходимо отметить необоснованность дихотомии «внутренняя – внешняя» конвертируемость денег. Конвертируемость следует определять в контексте внешнеэкономических отношений, фиксируемых в модели «платежный баланс», ибо валютный обмен вне зависимости от возможности совершения

текущих операций и операций с капитальными активами лишен целесообразности. В этом случае неконвертируемая валюта – это валюта, неиспользуемая при совершении операций платежного баланса. Частично конвертируемая валюта – (национальная) валюта, применяемая при совершении части операций платежного баланса. Свободно конвертируемая валюта – (национальная) валюта, используемая при осуществлении операций платежного баланса без ограничений [4].) Так, государство-эмитент свободно конвертируемой валюты замещает национальные деньги конкурирующих государств «своими» деньгами. Данное государство превращает национальный кредитно-денежный рынок в основной элемент системы рынков национальных экономик конкурирующих государств [4]. Для иных государств этот рынок – валютный рынок. Посредством унификации иных условий производства и потребления данное государство обеспечивает присвоение иностранных ресурсов и продуктов («доступ к иностранным рынкам ресурсов и сбыта»).

Соответственно «иные» государства (и национальные экономики) становятся менее конкурентоспособными. Их бюджетные (кредитные, инвестиционные, производственные, потребительские) возможности оказываются все более зависимыми от международных унифицированных условий и ограниченными этими условиями. Таким образом, если в чисто экономико-теоретическом плане монополярная эмиссия (национальных) денег – фундаментальное основание существования государства [5], то необходимое следствие невозможности денежной эмиссии – исчезновение государства.

Межгосударственная экономическая конкуренция – это соперничество государств за возможность присвоения необходимого для их функционирования дохода, обеспечиваемого денежной эмиссией и налогообложением.

Можно различать ценовую и неценовую экономическую конкуренцию государств.

В случае конкуренции государств в качестве денежных эмитентов ставка налогообложения и процентная ставка являются одновременно и (промежуточными) объектами, и (в контексте необходимости присвоения продуктов

действий других агентов) средствами ценовой конкуренции государств. Так, при определенных обстоятельствах у национальных фирм возникают основания, предпочтения и возможности становиться участниками иной экономики, а именно покупать кредитно-денежные услуги иного государства (использовать иные деньги – инвалюту) и совершать налоговые расходы по отношению к иному государству, что оказывает влияние на базу налогообложения [5].

Вместе с тем, будучи экономическим субъектом, государство вынуждено совершать неценовую конкуренцию. Средствами неценовой межгосударственной конкуренции являются собственно денежная эмиссия, а также действия, формирующие определенный валютный режим. В случае низкой внешней конкурентоспособности национальных фирм, чреватой уменьшением базы налогообложения, государство может намеренно осуществлять инфляционную денежную эмиссию и создавать соответствующие валютные ограничения. Эти действия обеспечивают сохранение соответствующих уровней занятости, национального производства и налогооблагаемой базы. Напротив, в ситуации высокой внешней конкурентоспособности национальных фирм государство может ограничивать денежную эмиссию, устранять валютные ограничения либо воспроизводить валютный режим, характеризующийся отсутствием ограничений [5]. Например, инициируемое (либо не ограничиваемое) государством снижение курса национальной валюты объективно является косвенным средством внешней конкуренции, обеспечивающее, при определенных условиях, рост экспорта и соответственно дохода государственного бюджета.

Обратимся, далее, к действиям государства по отношению к внешней торговле. (В стандартном представлении государство осуществляет внешнеторговую политику.) В данном случае государство воздействует на структуру и объем экспорта и импорта товаров и услуг тарифными и нетарифными средствами.

Государство формирует свое отношение к внешнеэкономическому конкурентному взаимодействию в соответствии с собственным экономическим

интересом, а именно в соответствии с необходимостью присвоения им необходимого чистого денежного дохода. А равно – в контексте необходимости (промежуточного) состязания с другими государствами за возможность совершать производство денег (национальной валюты) и присваивать количественно определенные налоги.

Данное познавательное отношение к действиям государства позволяет выявить следующую закономерность. Чем ниже внешняя конкурентоспособность фирм данной национальной экономики, тем меньше (в случае отсутствия протекционизма) база неэмиссионного налогообложения и соответственно чистый денежный доход государства. И, наоборот, чем выше внешняя конкурентоспособность фирм данной национальной экономики, тем больше (в случае отсутствия протекционизма) база неэмиссионного налогообложения и, следовательно, тем больше чистый денежный доход государства [5].

На этом основании следует полагать, что действия государства, именуемые протекционистскими (соответствующие налоговым ограничениям импорта<sup>1</sup>), есть средства конкуренции данного государства с иными государствами в случае низкой конкурентоспособности национальных фирм. Соответственно при условии высокой конкурентоспособности национальных фирм адекватными средствами конкуренции данного государства и с иными государствами являются непротекционистские действия – низкий уровень налогообложения импорта.

Таким образом, в контексте внешнеэкономических отношений совершаемое государством неэмиссионное налогообложение является средством межгосударственной неценовой конкуренции [5].

Тип влияния, обычно (и недостаточно определенно) называемый «политикой свободной торговли», характеризуется, как представляется, воздействием государства на структуру и объем экс-

порта/импорта товаров/услуг посредством фискальных таможенных пошлин. Назначение этого типа таможенных пошлин – формирование государством (бюджетного) дохода.

Теоретическим основанием действий государства, называемых «политикой свободной внешней торговли», является рикардианская концепция сравнительных преимуществ. Согласно этой концепции оптимальными внешнеэкономическими отношениями (подразумевается международная специализация) являются те, которые формируются в соответствии с международными сравнительными (конкурентными) преимуществами и потому характеризуются максимальными величинами национального производства и потребления. В данном случае фигурирует статическая эффективность [5].

В ситуации высокой международной конкурентоспособности национальных фирм государство может ограничиться в качестве средства межгосударственной конкуренции непротекционистскими действиями – низким уровнем налогообложения импорта.

Тип влияния, обычно называемый «политикой протекционизма», отличается, на наш взгляд, воздействием государства на структуру и объем экспорта/импорта товаров/услуг известных нетарифных (отличных от взимания таможенных пошлин) действий и взиманием таможенных пошлин протекционистского типа.

Теоретические основания протекционизма иные. Как считается, протекционизм является следствием, как правило, необходимости обеспечения национальной безопасности (сохранения и развития отраслей, выпускающих стратегическую – оборонную – продукцию), увеличения внутренней занятости, диверсификации экономики (для обеспечения экономической и социальной стабильности) и защиты новых (возникающих и, как предполагается, временно неконкурентоспособных) отраслей национальной экономики. (Эта концепция, предполагающая, что протекционизм содействует достижению эффективности, однако, не является чисто экономической и потому, что не удивительно, не содержит дефиниции «эффективность» [5].)

<sup>1</sup> К их числу можно отнести и содействие формированию фирм-монополистов. Способствуя (либо не препятствуя) появлению этого типа фирм, конкурентоспособных во внешнеэкономических отношениях, государство, таким образом, намеренно не противодействует монополизации соответствующих отраслей экономики.

Протекционистский случай традиционно определяется как государственное ограничение иностранной конкуренции в порядке защиты национальных рынков (чаще содействие национальным продавцам, реже – покупателям). Между тем можно полагать, что совершая данного рода действия, государство пытается, как минимум, сохранить базу налогообложения, а равно структуру и объем своих, государственных, расходов, не допустив снижения уровней производства, занятости и национального дохода. (Возможный вариант – стремление государства стимулировать увеличение прямых иностранных инвестиций, в перспективе не исключающих усиления конкуренции, но обеспечивающих рост налогооблагаемой базы.) Другими словами, государство соперничает непосредственно с иностранными фирмами и косвенно с иными государствами за возможность присвоения дохода, необходимого для его функционирования.

### Выводы

Будучи экономическим (эндогенным) субъектом, государство, таким образом, необходимо является участником

не только внутренней, но и внешней экономической конкуренции. Межгосударственная экономическая конкуренция проявляется в различных формах, которые, однако, нередко изображаются в ином качестве. В частности, известные формы международной экономической интеграции (таможенный союз, общий рынок, экономический союз) являются способом внешней конкуренции «протекционистского» типа. Формирование этого рода сообществ – следствие низкой внешней конкурентоспособности каждого из их участников. Обычно внимание исследователей фокусируется на таком аспекте этих сообществ как кооперация, что нередко приводит к необоснованным выводам относительно тенденций мировой экономики. Между тем, фундаментальный аспект экономики – конкуренция, обусловленная необходимостью удовлетворения частных экономических интересов (домохозяйств, фирм, государств). Равным образом, упорядочивание международных экономических отношений посредством ВТО, глобализации является следствием и способом организации межгосударственной экономической конкуренции.

### *Библиографический список*

1. Аткинсон Э.Б., Стиглиц Дж.Э. Лекции по экономической теории государственного сектора. М.: Аспект Пресс, 1995. 832 с.
2. Барр Р. Политическая экономия: в 2-х т. Т. 2. / пер. с фр. М.: Международные отношения, 1995. 752 с.
3. Луговой О.Ю. Конкурирующее государство. М.: Институт экономики РАН, 2007. 58 с.
4. Луговой О.Ю. Международная интеграция и деньги // Казанская наука. 2016. № 11. С. 59–61.
5. Луговой О.Ю. Особенности конкуренции государства // Российский экономический интернет-журнал. 2006. № 4 [Электронный ресурс]. URL: <http://www.e-rej.ru/Articles/2006/Lugovoy.pdf> (дата доступа: 16.06. 2019).
6. Луговой О.Ю. Теория конкурирующего государства. Оренбург: ОГПУ, 2006. 500 с.
7. Миклашевская Н.А., Холопов А.В. Международная экономика: учебник. 2-е изд., доп. М.: Дело и Сервис, 2000. 303 с.
8. Нуреев Р.М. Теория общественного выбора. Курс лекций. М.: ГУ ВШЭ, 2005. 531 с.
9. Портер М. Международная конкуренция: пер. с англ. / Под ред. и с пред. В.Д. Щетинина. М.: Международные отношения, 1993. 896 с.
10. Самуэльсон П.Э. Общественные кривые безразличия // Вехи экономической мысли. Экономика благосостояния и общественный выбор. Т. 4. СПб.: Экономическая школа. 2004. С. 135–164.
11. Эрроу К.Дж. Коллективный выбор и индивидуальные ценности. М.: ГУ ВШЭ, 2004. 201 с.

УДК 65.016:303.4

***О. К. Луховская***

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»  
Ивановский филиал, Иваново, e-mail: ollga37@yandex.ru

***Т. С. Кочеткова***

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»  
Ивановский филиал, Иваново, e-mail: rummyantsevat@rambler.ru

***О. Ю. Гурьева***

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»  
Ивановский филиал, Иваново, e-mail: angelochek\_gureva@mail.ru

***Н. В. Фомина***

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»  
Ивановский филиал, Иваново, e-mail: fomina\_nv77@mail.ru

## **ДИАГНОСТИКА И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ТОРГОВОЙ СЕТИ**

**Ключевые слова:** диагностика, стратегические решения, прогноз, корреляционно-регрессионный анализ, нейронная сеть.

Принятие стратегических решений по развитию региональной торговой сети обуславливает необходимость проведения комплексной диагностики её состояния, прогноза развития. В работе обосновывается актуальность применения корреляционно-регрессионного анализа, программного продукта для прогноза развития региональной торговой сети на примере АО Продукты «Торговая Лига».

Проведённый анкетный опрос позволил выявить предпочтения реальных и потенциальных покупателей сети магазинов АО Продукты «Торговая Лига», согласно которым привлекательность данной сети может вырасти за счёт расширения ассортимента региональных фермеров, увеличения товаров местных производителей под их брендами. В этой связи для повышения экономической эффективности деятельности сети магазинов АО Продукты «Торговая Лига» на рынке нами предлагается реализовать стратегию концентрации усилий на реализацию товаров местных производителей. Её реализация позволит:

- активизировать работу по продвижению продукции региональных товаропроизводителей через торговые сети АО Продукты «Торговая Лига», розничные рынки посредством проведения закупочных сессий с представителями предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности, работающих на территории области, семинаров, отраслевых конкурсов, ярмарок выходного дня;
- сократить сроки в области закупочной деятельности (не более 1 месяца), сроки регулирования экономических отношений по сравнению с федеральными сетями.

***О. К. Lukhovskaya***

Russian University of Economics. G.V. Plekhanov, Ivanovo branch, Ivanovo,  
e-mail: ollga37@yandex.ru

***T. S. Kochetkova***

Russian University of Economics. G.V. Plekhanov, Ivanovo branch, Ivanovo,  
e-mail: rummyantsevat@rambler.ru

***O. Yu. Gur'eva***

Russian University of Economics. G.V. Plekhanov, Ivanovo branch, Ivanovo,  
e-mail: angelochek\_gureva@mail.ru

***N. V. Fomina***

Russian University of Economics. G.V. Plekhanov, Ivanovo branch, Ivanovo,  
e-mail: fomina\_nv77@mail.ru

## **DIAGNOSIS AND STRATEGIC DECISIONS OF DEVELOPMENT OF A REGIONAL TRADING NETWORK**

**Keywords:** diagnostics, strategic decisions, forecast, correlation and regression analysis, neural network.

Making strategic decisions on the development of the regional trading network necessitates a comprehensive diagnosis of its state, the forecast of development. The paper substantiates the relevance of the use of correlation and regression analysis, the program product for the forecast of the regional trading network on the example of JSC Products «Trade League».

The questionnaire survey revealed the preferences of real and potential buyers of the retail chain of JSC Products «Trade League», according to which the attractiveness of this network can grow by expanding the range of regional farmers, increasing the products of local producers under their brands. In this regard, to improve the economic efficiency of the network of stores of JSC Products «Trade League» in the market, we propose to implement a strategy of concentration of efforts on the sale of goods of local producers. Its implementation will allow:

- to intensify work on promotion of products of regional producers through trade networks of JSC Products «Trade League», retail markets through procurement sessions with representatives of the food and processing industry, working in the region, seminars, industry competitions, weekend fairs;
- to reduce terms in the field of procurement (no more than 1 month), terms of regulation of economic relations in comparison with Federal networks.

### Введение

Принятие эффективных решений в сфере развития региональной торговой сети возможно при её системном анализе и оценке платёжеспособности, прогнозе финансового состояния. В этом и выражается актуальность темы данной работы, так как устойчивое финансовое состояние торговой сети определяет жизнеспособность и конкурентоспособность предприятия [1, с. 560].

Необходимо отметить, что разработкой методических основ анализа эффективности деятельности предприятий на рынке занимались такие ученые, как Барнгольц С.Б., Ефимова О.В., Шеремет А.Д., Хорин С.К., Сайфулин Р.С., Ковалёв В.В. и другие учёные. Кроме отмеченных теоретических разработок, уже востребованных практикой, следует выделить работы таких учёных как Бранун М., Нидиз Б., Андерсон Х. и др.

В настоящее время финансовое планирование и прогнозирование на предприятии заключается в управлении процессами создания, использования, распределения и перераспределения денежных ресурсов. Общая стратегия развития бизнеса должна найти чёткое отражение в детализированном планировании и прогнозировании финансов, которое помимо формирования определенных целей и методов, позволяет свести к минимуму факторы неопределенности рыночной среды и их отрицательное влияние на функционирование предприятия в целом [1, с. 561].

Прогнозирование предполагает определение на длительную перспективу изменений финансового состояния объекта в целом и его частей. Состав показателей прогноза (факторных и результативных признаков) может значительно отличаться. Важным методологическим вопросом в экономическом анализе является изучение и измерение влияния факторов

на величину исследуемых экономических показателей [2, с. 37].

Факторный анализ в литературе трактуется как раздел многомерного статистического анализа, объединяющий методы оценки размерности множества наблюдаемых переменных посредством исследования структуры ковариационных или корреляционных матриц.

Свою историю факторный анализ начинает в психометрике и в настоящее время широко используется не только в психологии, но и в нейрофизиологии, социологии, политологии, в экономике, статистике и других науках. Основные идеи факторного анализа были заложены английским психологом и антропологом Ф. Гальтоном. Разработкой и внедрением факторного анализа в психологии занимались такие ученые как: Ч. Спирмен, Л. Терстоун и Р. Кеттел. Математический факторный анализ разрабатывался Хотеллингом, Харманом, Кайзером, Терстоуном, Такером и другими учеными.

Данный вид анализа позволяет исследователю решить две основные задачи: описать предмет измерения компактно и в то же время всесторонне. По сути, факторный анализ – методика комплексного и системного изучения и измерения воздействия факторов на величину результативного показателя.

В целях исследования авторами была проведена диагностика развития региональной торговой сети на примере АО Продукты «Торговая Лига» и построение прогноза её развития с использованием корреляционно-регрессионного анализа и нейросетевых технологий.

Основным видом деятельности АО Продукты «Торговая Лига» является розничная торговля преимущественно пищевыми продуктами, включая напитки, и табачными изделиями в неспециализированных магазинах. Это сеть региональных продовольственных магазинов,

история которой уходит в далекое советское время. Данные магазины являлись основной базой продовольственного обеспечения центра текстильного кластера – города Иваново и даже культура обслуживания в сети этих магазинов соответствовала особенностям фабричного региона [3, с. 7]. Цены на продукты всегда соответствовали сегменту региона.

На разных этапах с 1972 года магазины этой сети претерпевали подъемы и взлеты, но всегда сохраняли приверженность товарам местных производителей. В 90-х годах стратегические позиции сети изменяются. С появлением федеральных торговых сетей постепенно сокращается торговый бизнес и региональные сети переходят на сдачу площадей магазинов в аренду. Численность персонала сети магазинов за последние годы значительно сократилась и по данным 2018 года составила 180 чел. Областной центр – г. Иваново, таким образом, теряет важный канал в обеспечении продажи товаров местных производителей. В этой связи возникает дилемма:

– с одной стороны, растет преимущество федеральных торговых сетей, имеющих крупные распределительные центры, что обеспечивает цены на продовольствие на доступном для населения уровне при сохранении высоких показателей рентабельности;

– с другой стороны, федеральные торговые сети не готовы брать

на продажу местную продукцию, исходя из мизерных объемов и из-за отсутствия соответствующего маркетингового сопровождения.

Основной задачей в развитии продовольственных магазинов региональной сети «Магазины у дома», политикой региональных органов власти является обеспечение развития мелкой розницы. Речь идет об институциональном подходе, который позволяет рассматривать поведение множества институтов [4, с. 232].

### Материалы и методы исследования

Современными учеными представлены ряд методик развития региональной системы продовольственного обеспечения на потребительском рынке, одной из важных среди которых является оценка продовольственной безопасности [5, с. 101]. Не менее важной является методика оценки регионального потребительского рынка [6, с. 132].

В данной статье мы предлагаем использовать факторный анализ развития региональной торговой сети на примере АО Продукты «Торговая Лига» [7, с. 99].

С целью выявления количественных факторных признаков, влияющих на эффективность деятельности предприятия, нами был проведен финансовый анализ АО Продукты «Торговая Лига» за период 2012–2017 гг. Динамика коэффициентов ликвидности представлена на рис. 1.

Динамика коэффициентов ликвидности

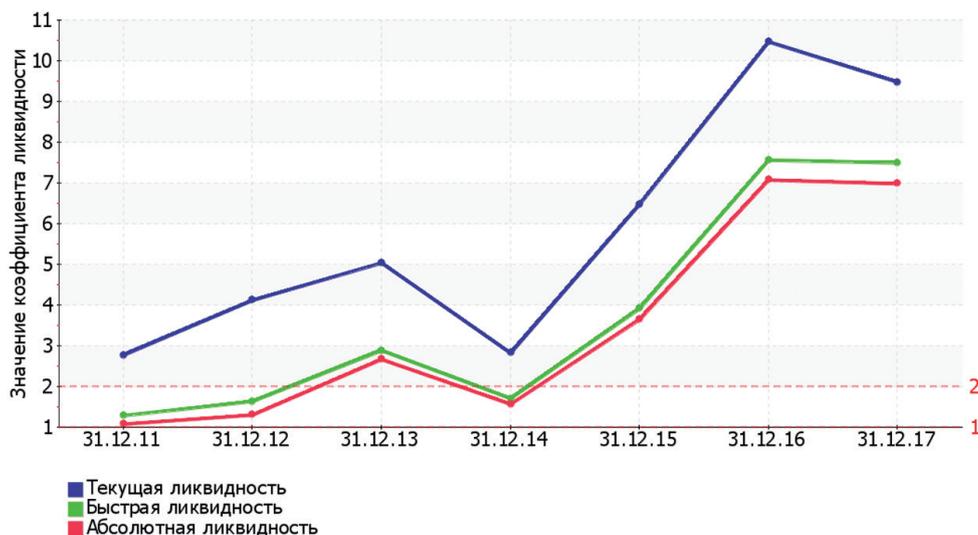


Рис. 1. Динамика коэффициентов ликвидности предприятия

На последний день анализируемого периода значение коэффициента текущей ликвидности (9,47) соответствует норме. За весь анализируемый период коэффициент вырос на 6,70. В течение всего рассматриваемого периода коэффициент текущей ликвидности в основном повышался. Коэффициент быстрой ликвидности также имеет значение, укладываемое в норму (7,49). Это означает, что у АО Продукты «Торговая Лига» достаточно активов, которые можно в сжатые сроки перевести в денежные средства

и погасить краткосрочную кредиторскую задолженность. В течение всего периода коэффициент быстрой ликвидности укладывался в нормативное значение. При норме > 0,2 значение коэффициента абсолютной ликвидности составило 6,98. При этом за весь анализируемый период коэффициент вырос на 5,91.

Основные финансовые результаты деятельности АО Продукты «Торговая Лига» за анализируемый период (с 31.12.2011 по 31.12.2017) приведены в табл. 1.

**Таблица 1**

Финансовые результаты деятельности организации

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.						Изменение показателя		Средне-годовая величина, тыс. руб.
	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	тыс. руб. (гр. 7 – гр. 2)	± % ((7 – 2) / 2)	
1. Выручка	678 352	630 952	509 524	464 485	410 938	314 011	-364 341	-53,7	501 377
2. Расходы по обычным видам деятельности	663 458	617 088	501 612	458 277	412 262	316 000	-347 458	-52,4	494 783
3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)	14 894	13 864	7 912	6 208	-1 324	-1 989	-16 883	↓	6 594
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	5673	6742	5015	13 204	7678	6010	+ 337	+ 5,9	7 387
5. ЕБИТ (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3 + 4)	20 567	20 606	12 927	19 412	6354	4021	-16 546	-80,4	13 981
6. Проценты к уплате	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Изменение налоговых активов и обязательств, налог на прибыль и прочее	-4159	-4152	-2617	-3911	-1284	-863	+ 3296	↑	-2831
8. Чистая прибыль (убыток) (5 – 6 + 7)	16 408	16 454	10 310	15 501	5070	3158	-13 250	-80,8	11 150

Годовая выручка за 2017 год составила 314 011 тыс. руб. В течение анализируемого периода наблюдалось значительное снижение выручки – на 364 341 тыс. руб., или на 53,7%. Снижение выручки наблюдалось в течение всего периода. За 2017 убыток от продаж составил 1989 тыс. руб. Имело место очень сильное падение финансового результата от продаж за 6 лет – на 16 883 тыс. руб. [8, с. 87]

Проведённый комплексный анализ финансового состояния позволил сделать вывод, что исследуемая сеть в настоящее время в основном «выживает» за счёт доходов не от основного, а от дополнительных видов деятельности. Доходы по основному виду деятельности за исследуемый период (2012–2017 гг.) сократились примерно в 2 раза. Дополнительные виды деятельности в основном представлены сдачей в аренду площадей, которые непосредственно не используются АО Продукты «Торговая Лига» для продажи товаров.

С целью определения перспектив развития данной торговой сети нами предлагается провести прогноз с использованием корреляционно-регрессионного анализа и нейронных сетей.

На основе корреляционного и логического анализа экономических и фи-

нансовых показателей были выделены следующие показатели, которые отражены в табл. 2.

На основании данных табл. 2 рассчитаем вероятность банкротства на основании 4-факторной модели Альтмана (формула (1)).

$$Z = 6,56T1 + 3,26T2 + 6,72T3 + 1,05T4, \quad (1)$$

где  $T1 = \text{Рабочий капитал} / \text{Активы}$ ;

$T2 = \text{Нераспределенная прибыль} / \text{Активы}$ ;

$T3 = \text{ЕВИТ} / \text{Активы}$ ;

$T4 = \text{Собственный капитал} / \text{Обязательства}$ .

Интерпретация полученного результата:

– 1,1 и менее – «Красная» зона, существует вероятность банкротства предприятия;

– от 1,1 до 2,6 – «Серая» зона, граничное состояние, вероятность банкротства не высока, но не исключается;

– 2,6 и более – «Зеленая» зона, низкая вероятность банкротства.

Результаты вычислений сведены в табл. 3.

**Таблица 2**

Исходные данные для прогноза с помощью корреляционно-регрессионного анализа

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.					
	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
1. Выручка (X1)	678 352	630 952	509 524	464 485	410 938	314 011
2. Прибыль (убыток) от продаж (X2)	14 894	13 864	7912	6208	–1324	–1989
3. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате (X3)	5673	6742	5015	13204	7678	6010
4. Чистая прибыль (X4)	16 408	16 454	10 310	15 501	5070	3158
5. Актив(X5)	153 408	137 032	147 816	178 992	149 320	142 967
6.оборотный капитал (X6)	99 818	97 093	111 796	155 701	128 186	123 930
7. Нераспределенная прибыль (X7)	105 835	105 128	117 290	113 617	119 018	120 619
8. ЕВИТ (прибыль до уплаты процентов и налогов) (X8)	20567	2606	12 927	19 412	6354	4021
9. Собственный капитал (X9)	117 372	113 456	125 606	123 757	129 523	131 124
10. Заемный капитал (X10)	36 036	23 576	22 210	55 235	19 797	11 843

**Таблица 3**

Вероятность банкротства по 4-факторной модели Альтмана

Коэффициент	Расчет	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Множитель
$T_1$	Отношение оборотного капитала к величине всех активов	0,651	0,709	0,756	0,870	0,858	0,867	6,56
$T_2$	Отношение нераспределенной прибыли к величине всех активов	0,690	0,767	0,793	0,635	0,797	0,844	3,26
$T_3$	Отношение ЕВИТ к величине всех активов	0,134	0,019	0,087	0,108	0,043	0,028	6,72
$T_4$	Отношение собственного капитала к заемному	3,257	4,812	5,655	2,241	6,543	11,072	1,05
Z-счет Альтмана:		10,838	12,330	14,074	10,857	15,386	20,251	–

**Таблица 4**

Регрессия основных показателей

Показатель	Уравнение	Коэффициент детерминации
1. Выручка (X1)	$y = -72193,886 \cdot t + 754055,6$	0,983
2. Прибыль (убыток) от продаж (X2)	$y = -3762,371 \cdot t + 19762,467$	0,953
3. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате (X3)	$y = -971,214 \cdot t^2 + 5947,186 \cdot t + 571,6$	0,567
4. Чистая прибыль (X4)	$y = -2720,314 \cdot t + 20671,267$	0,735
5. Актив(X5)	$y = -6794,429 \cdot t^2 + 42103,971 \cdot t + 99652,2$	0,629
6. Оборотный капитал (X6)	$y = -7809,857 \cdot t^2 + 53865,543 \cdot t + 47653$	0,710
7. Нераспределенная прибыль (X7)	$y = 3197,629 \cdot t + 102392,8$	0,798
8. ЕВИТ (прибыль до уплаты процентов и налогов) (X8)	$y = -3203,643 \cdot t^2 + 18847,557 \cdot t - 12238,6$	0,738
9. Собственный капитал(X9)	$y = 3288,914 \cdot t + 111961,8$	0,798
10. Заемный капитал (X10)	$y = -5831,357 \cdot t^2 + 32400,243 \cdot t - 6523,6$	0,605

**Таблица 5**

Прогноз выделенных показателей на 3 года

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1. Выручка (X1)	248 698,4	176 505	104 311
2. Прибыль (убыток) от продаж (X2)	-6574,13	-10 337	-14 099
3. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате (X3)	-5387,58	-14 009	-24 572
4. Чистая прибыль (X4)	1629,069	-1091,2	-3811,6
5. Актив(X5)	61 452,98	1640,51	-71 761
6. Оборотный капитал (X6)	42 028,81	-21 254	-100 156
7. Нераспределенная прибыль (X7)	124 776,2	127 974	131 171
8. ЕВИТ (прибыль до уплаты процентов и налогов) (X8)	-37 284,2	-66 491	-102 106
9. Собственный капитал(X9)	134 984,2	113 456	125 606
10. Заемный капитал (X10)	-65 458,4	-120 529	-187 261

На основании проведённого исследования вероятность банкротства у сети магазинов АО Продукты «Торговая Лига» низкая.

Используя пакет прикладных программ MS Excel рассчитаем уравнения регрессии выделенных показателей (табл. 4).

Сделаем прогноз выделенных показателей на 3 года (табл. 5).

Расчет показателя Альтмана по прогнозным значениям представлен в табл. 6.

Прогноз развития торговой сети с помощью корреляционно-регрессионного анализа показывает, что выручка уменьшается каждый год и примерно через 5 лет она сократится до 0. Чистая прибыль тоже обладает негативной тенденцией и снизится до нулевых показателей в течение 4 лет. Прогноз вероятности банкротства показывает, что угроза банкротства в течение первых 2-х лет небольшая, но с каждым годом риск банкротства возрастает. Замедление банкротства связано с тем, что сохраняется спрос на сдаваемые в аренду объекты недвижимости.

Далее построим прогноз развития исследуемой торговой сети с использованием нейросетевых технологий.

Направление вычислительной математики, называемое нейроматематика, находится на стыке теории управления и параллельных вычислительных алгоритмов и наиболее эффективно в применении в тех областях, где формализация вычислительного процесса невозможна или чрезвычайно неэффективна. Одним из примеров преимущества использования нейронных сетей является их способность генерировать нелинейную модель процесса на основе результатов адаптивного обучения (настройки) сети. При этом попытка проинтерпре-

тировать процесс работы сети, а не результат, как правило, весьма затруднена [9, с. 80]. При обучении сети на её вход подается множество векторов, выражающих количественные характеристики некоторого процесса или объекта, и для каждого вектора формируется указание учителя, то есть некоторый идеальный отклик сети. После обучения сеть способна генерировать некоторый отклик, идеальный с её точки зрения, на основе неизвестных ей ранее входных данных той же природы, что и обучающее множество. При этом природа входных и выходных данных может быть различной, причём в качестве входных данных могут поступать сразу несколько наборов векторов с различной информацией. Следует подчеркнуть следующую особенность применения нейросетевых систем. Исходной информацией для них служит система зависимостей между переменными, при этом фиксируется только факт зависимости одних переменных от других, а не её вид.

Построение прогноза с использованием нейронной сети [9, с. 81] предлагается производить, применяя количественные и качественные факторные признаки. При этом количественные факторные признаки были отобраны на условии весомости их влияния на результативный признак из бухгалтерского баланса и отчёта о финансовых результатах АО Продукты «Торговая Лига». В качестве факторных признаков были отобраны наиболее значимые показатели проведённого анкетного опроса. Респондентами являются 400 жителей города Иваново, границами исследования – город Иваново. Предметом исследования выступал анализ уровня посещаемости магазинов г. Иваново.

**Таблица 6**

Расчет показателя Альтмана по прогнозным значениям

Коэффициент	Расчет	Значение показателя, тыс. руб.		
		2019 г.	2020 г.	2021 г.
$T_1$	Отношение оборотного капитала к величине всех активов	0,684	-12,956	1,396
$T_2$	Отношение нераспределенной прибыли к величине всех активов	2,030	78,009	-1,828
$T_3$	Отношение ЕВІТ к величине всех активов	-0,607	-40,531	1,423
$T_4$	Отношение собственного капитала к заемному	-2,062	-0,941	-0,671
Z-счет Альтмана:		4,863	3,473	2,756

Качественные факторные признаки были сформированы на основании ответов респондентов на следующие вопросы (рис. 2, 3, 4).

В качестве выходного параметра определен ключевой показатель деятельности сети предприятий – чистая прибыль.

Прогноз экономического развития сети предприятий с использованием аппарата нейронных сетей предлагается осуществлять в программной среде NeuroShell. Общий алгоритм данной системы представлен на рис. 5.

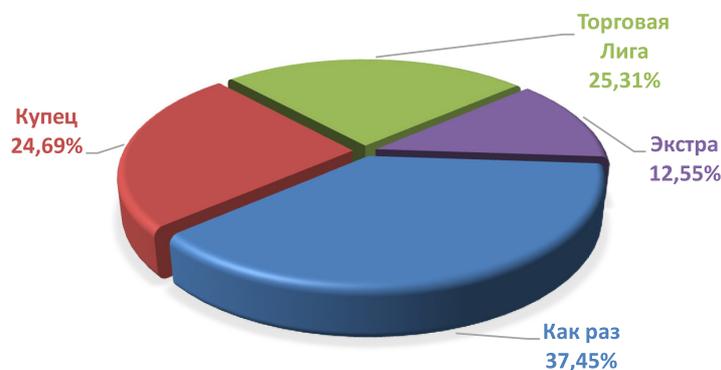


Рис. 2. Ответы респондентов на вопрос: «В каких магазинах регионального уровня г. Иваново Вы предпочитаете делать покупки?»



Рис. 3. Ответы респондентов на вопрос: «Дайте свою оценку каждому из следующих параметров магазинов «Торговая Лига»

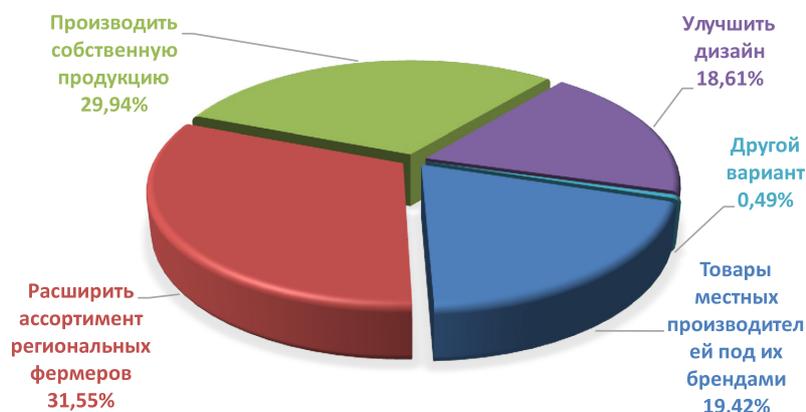


Рис. 4. Ответы респондентов на вопрос: «Что, по Вашему мнению, в региональных розничных магазинах необходимо улучшить?»

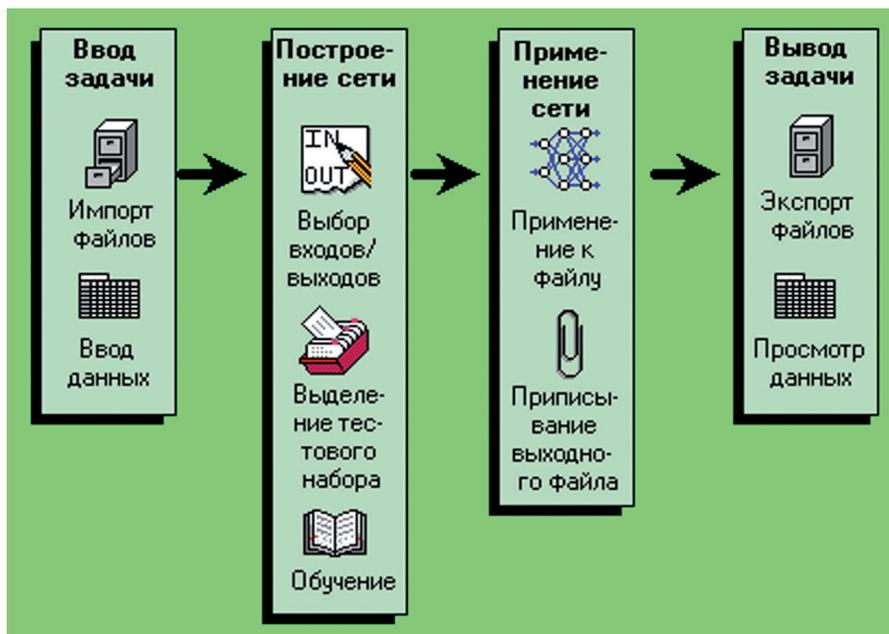


Рис. 5. Алгоритм работы нейросети

Как видно из рисунка, начальным этапом создания нейросети является выбор входов и выходов из предъявленного массива данных. Данный массив представлен в табл. 7.

Следующим шагом в создании нейронной сети является выделение тестового набора. Данный набор нужен для того, чтобы узнать, что сеть будет тренироваться достаточно, или, что она

дойдет до той точки, в которой достигается наилучший результат на всем множестве примеров, которые не будут использованы в процессе тренировки. Так как в нашей задаче количество предъявляемых сети примеров невелико (всего 6 по количеству лет), то создание тестового набора в данном случае не является обязательным.

Таблица 7

Исходный массив данных для создания нейронной сети для сети предприятий

	Входы	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
1	Выручка	678 352	630 952	509 524	464 485	410 938	314 011
2	Расходы по обычным видам деятельности	663 458	617 088	501 612	458 277	412 262	316 000
3	Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	5673	6742	5015	13 204	7678	6010
4	Актив	137 032	147 816	178 992	149 320	142 967	131 762
5	Оборотный капитал	97 093	111 796	155 701	128 186	123 930	114 650
6	Собственный капитал	113 456	125 606	123 757	129 523	131 124	119 662
7	Заемный капитал	23 576	22 210	55 235	19 797	11 843	12 100
8	Рентабельность продаж по чистой прибыли	2,4	2,6	2	3,3	1,2	1
9	Рентабельность активов	11,3	11,55	6,31	9,44	3,47	2,3
10	Коэффициент текущей (общей) ликвидности	4,11	5,03	2,82	6,48	10,46	9,47
	Выход	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
11	Чистая прибыль	16 408	16 454	10 310	15 501	5070	3158

Имитация работы естественного нейрона искусственным основывается на ряде правил:

1. Каждый нейрон получает набор входных сигналов (синапсов).

2. Нейрон интегрирует входные (синаптические) сигналы с учётом их неравнозначности, так как каждый входной сигнал характеризуется своим синаптическим весом (весовым коэффициентом).

3. Нейрон формирует выходной сигнал, интенсивность которого зависит от интегрированного значения входного показателя. Если, этот показатель выше заданного порога, то выходной сигнал поступает далее на входы других нейронов.

Таким образом, осуществляется обучение нейронной сети, после которого она готова к применению.

Сначала с помощью программы NeuroShell прогнозируются значения входных параметров (количественные и качественные показатели) на следующий период, затем полученные показатели добавляются в массив исходных данных и уже с их учётом прогнозируется значение выходного параметра (чистая прибыль) на указанный период.

Спрогнозированные значения входных и выходных параметров рассматриваемого объекта исследования на 2019–2023 года представлены в табл. 8.

### Результаты исследования и их обсуждение

Проведённый анкетный опрос позволил выявить предпочтения реальных и потенциальных покупателей сети магазинов АО Продукты «Торговая Лига», согласно которым привлекательность данной сети может вырасти за счёт расширения ассортимента региональных фермеров, увеличения товаров местных производителей под их брендами [10, с. 137]. В этой связи для повышения экономической эффективности деятельности сети магазинов АО Продукты «Торговая Лига» на рынке нами предлагается реализовать стратегию концентрации усилий на реализацию товаров местных производителей.

По предварительным прогнозным данным, увеличение на 20% в структуре ассортимента товаров местных производителей приведёт к росту выручки на 15–25%.

С помощью программы NeuroShell проведём оптимизацию экономических показателей деятельности АО Продукты «Торговая Лига» при росте выручки на 15% от увеличения на 20% товаров местных производителей в структуре ассортимента (табл. 9).

**Таблица 8**

Прогнозные значения входных и выходных параметров сети магазинов на 2019–2023 года

Наименование показателя	Прогнозные значения показателя, тыс. руб.				
	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
<i>Входные параметры</i>					
Выручка	341 787,1	339 318,1	338 079,2	338 996,7	338 968,4
Расходы по обычным видам деятельности	342 033,9	339 653,7	338 504	339 377,6	339 346,8
Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	6766,229	6653,769	6553,481	6592,441	6599,1
Актив	131 762	131 762	131 762	131 762	131 762
Оборотный капитал	112 036,2	112 011,8	112 197,8	112 177,5	112 159
Собственный капитал	120 388,9	120 523,2	120 384,9	120 404	120 420,9
Заемный капитал	11 843	11 843	11 843	11 843	11 843
Рентабельность продаж по чистой прибыли	1,196672	1,143804	1,134742	1,145484	1,14452
Рентабельность активов	3,451329	3,258386	3,211382	3,256832	3,253223
Коэффициент текущей (общей) ликвидности	9,266074	9,458661	9,392846	9,373485	9,387532
<i>Выходной параметр</i>					
Чистая прибыль	4691,634	4426,288	4357,373	4421,16	4417,004

**Таблица 9**

Оптимизация показателей деятельности сети магазинов АО Продукты «Торговая Лига»

Наименование показателя	Оптимизация показателей, тыс. руб.
<i>Вход</i>	
Выручка	393 056
Расходы по обычным видам деятельности	386 499
Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	7105
Актив	138 351
Оборотный капитал	117 638
Собственный капитал	126 410
Заемный капитал	12435
Рентабельность продаж по чистой прибыли	1,3
Рентабельность активов	3,6
Коэффициент текущей (общей) ликвидности	9,6
<i>Выход</i>	
Чистая прибыль	5965

### Выводы

На основании проведенной оптимизации экономических показателей были сделаны выводы о практической значимости предлагаемой авторами стратегии и ее особенности применения на региональном потребительском рынке [11, с. 136]. Ее реализация позволит:

– активизировать работу по продвижению продукции региональных товаропроизводителей через торговые сети

АО Продукты «Торговая Лига», розничные рынки посредством проведения закупочных сессий с представителями предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности, работающих на территории области, семинаров, отраслевых конкурсов, ярмарок выходного дня;

– сократить сроки в области закупочной деятельности (не более 1 месяца), сроки регулирования экономических отношений по сравнению с федеральными сетями.

### Библиографический список

1. Фомина Н.В. Формирование концепции интерактивного маркетинга предприятий торговли. Перспективные научные исследования и разработки в кооперативном секторе экономики // Материалы Международной научно-практической конференции в рамках ежегодных Чаяновских чтений: в 2-х частях. 2015. С. 557–562.
2. Фомина Н.В. Интерактивный маркетинг предприятий торговли // Наука и практика. 2015. №3. С. 34–39.
3. Луховская О.К., Шарова Л.И., Ананьев М.А., Грузинцева Н.А. Концептуальные основы развития текстильных кластеров в условиях сохранения и воспроизводства культурного потенциала монопрофильных регионов // Технология текстильной промышленности. 2017. №1 (367). С. 5–9.
4. Гурьева О.Ю. Корпоративная социальная ответственность как институт // Многоуровневое общественное воспроизводство: вопросы теории и практики. 2015. №9 (25). С. 230–235.
5. Ananiev M.A., Lukhovskaya O.K., Vasilchuk E.S. Food supply regional management system of the consumer market in the modern russian economy // Springer International Publishing AG 2017. Cham, Switzerland, 2017. С. 97–104.
6. Малова И.В., Методика оценки регионального потребительского рынка и ее апробация на примере Ивановской области. М: Экономика и предпринимательство. 2014. №11 (52). С. 130–136.
7. Кочеткова Т.С. Диагностика и прогнозирование экономической устойчивости потребительского рынка Ивановской области // Наука и практика. 2016. №2. С. 97–100.
8. Гурьева О.Ю. Концептуальные основы социального партнерства // Многоуровневое общественное воспроизводство: вопросы теории и практики. 2013. №5 (21). С. 83–90.
9. Кочеткова Т.С. Комплексная оценка бизнес-процессов предприятий: нечётко-множественный подход. Современные наукоемкие технологии // Региональное приложение. 2016. №4. С. 78–83.
10. Воронин М.В., Малова И.В. Анализ возможных мероприятий по повышению доли товаров местных производителей в ассортименте предприятий розничной торговли региона // Современное состояние и тенденции инновационного и социокультурного развития экономики региона: сборник статей. Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Ивановский филиал, НИИ «Новая экономика и бизнес». 2018. С. 136–140.
11. Концепция развития экономики и потребительского рынка региона: науч. изд. / науч. ред. А.И. Гретченко, Н.Т. Арефьева, О.К. Луховская, Д.В. Туртин, Т.С. Кочеткова... Кол. монография. Иваново: АО «Информатика», 2017. 232 с.

УДК 332.3:528.88(470.630)

*С. В. Одинцов, А. В. Лошаков, Л. В. Кипа, Н. Ю. Хасай, Д. И. Иванников*

ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет», Ставрополь

**МОНИТОРИНГ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ НА ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКАХ НЕПРОШЕДШИХ КАДАСТРОВЫЙ УЧЕТ ПРАВ С ПОМОЩЬЮ ГИС ТЕХНОЛОГИЙ В КОЧУБЕЕВСКОМ РАЙОНЕ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ**

**Ключевые слова:** земли сельскохозяйственного назначения, использование, неоформленные, анализ, площадь земель.

В данной статье уделено внимание вопросу использования земель сельскохозяйственного назначения. Рассматривая проблему использования земель будет уделено внимание в разрезе муниципальных образований с указанием площадей и количества земельных участков. Так же представлен анализ использования непрошедших кадастровый учет прав землях. По результатам предлагаются возможные пути для исправления возникших проблем.

Все неизменные вопросы по контролю управления земельными ресурсами в разрезе относящейся к органам муниципальной, региональной и федеральной власти не дают ожидаемых результатов улучшения по данному вопросу. Так как продолжается постоянный бесконтрольный само захват, использования земель не по целевому назначению, также не стоит недооценивать повсеместное угрожающее ухудшение качественных показателей земельного фонда, что в свою очередь не может не влиять на социальное и экономическое состояние региональных территорий нашей страны.

Основополагающая привлекательность и устойчивость к развитию каждого региона в отдельности, связана напрямую с непрекращающимися проблемами в области совершенствования рационального использования земельного фонда, которая затрагивается на всех уровнях обсуждения от общественной политики до научных дискуссий. Как в любой развивающейся экономике аграрная отрасль является основополагающей, что в свою очередь влияет на качество получаемой продукции отсюда и складывается устойчивый доход в казну государства.

Исходя из выше сказанного можно судить, что актуальная, своевременная и что не мало важно точная информация о состоянии земель сельскохозяйственного назначения будет являться решающим фактором, влияющим на развитие не только государства, но и на каждый регион отдельно.

*S. V. Odintsov, A. V. Loshakov, L. V. Kipa, N. Y. Hasai, D. I. Ivannikov*

Stavropol State Agrarian University, Stavropol

**MONITORING THE USE OF LAND FOR AGRICULTURAL PURPOSES ON THE LAND HAVE NOT UNDERGONE CADASTRAL REGISTRATION OF RIGHTS WITH THE HELP OF GIS TECHNOLOGIES IN KOCHUBEEVSKOE DISTRICT OF THE STAVROPOL TERRITORY**

**Keywords:** agricultural land, use, unformed, analysis, land area.

This article focuses on the use of agricultural land. Considering the problem of land use will be given attention in the context of municipalities, indicating the area and number of land plots. It is also presented the analysis of the use of land without cadastral registration of land rights. The results suggest possible ways to fix the problems.

All constant questions on control of management of land resources in the context relating to municipal, regional and Federal authorities do not give the expected results of improvement on this issue. Since there is a constant uncontrolled seizure of land, the use of land for other purposes, also do not underestimate the widespread threatening deterioration of the quality of the land Fund, which in turn can not affect the social and economic condition of the regional territories of our country.

The fundamental attractiveness and sustainability in the development of each region is directly related to the ongoing problems in the field of improving the rational use of land, which is affected at all levels of discussion from public policy to scientific discussions. As in any developing economy, the agricultural sector is fundamental, which in turn affects the quality of the products obtained from here and develops a steady income to the Treasury of the state.

Based on the above, we can judge that the current, timely and not least accurate information about the state of agricultural land will be a decisive factor affecting the development of not only the state but also for each region separately.

Правительство различных иерархий власти Российской Федерации в данный момент времени интересуется судьба развития региональных и федеральных тер-

риторий в контексте земель сельскохозяйственного назначения их эффективного и правомерного использования, что позволит поднять уровень развитости субъектов.

Настоящая Россия имеет значительные успехи в экономическом развитии, необходимо решить ряд поставленных задач по производству продуктов питания, для этого существует потребность развивать на должном уровне сельское хозяйство по стране. Для этого необходимо первоначально реализовать развитие сельхозпроизводства в регионах. Ставропольский край – это регион, в рамках которого следует изучить а также проявить пристальное внимание сильным сторонам его экономики [1].

### Цель исследования

Целью данной работы является эффективный мониторинг и применение современных ГИС систем для определения земель сельскохозяйственного назначения используемые на земельных участках непрошедших кадастровый учет прав в Кочубеевском районе Ставропольского края. Анализируя земли сельскохозяйственного назначения были применены программные продукты геоинформационных систем и данные дистанционного зондирования земли, объектом исследования послужили земли сельскохозяйственного назначения не входящие в границы населенных пунктов.

### Материал и методы исследования

Основополагающими данными в качестве источников информации послужили сведения государственного кадастрового учета и данные дистанционного зондирования. Методика определения и изучение объектов наземной поверхности на расстоянии с помощью специализированных средств является дистанционным методом.

В процессе выявления использования земельных участков непрошедших кадастровый учет использовался метод совмещения сведений в ГИС системе которая в свою очередь способна изучить и проанализировать, а также применить метод обработки и преобразования получаемой информации в необходимый цифровой графический продукт, и по итогу способная связать все составляющие которые придадут целостность всей картине исследования с пространственно-соотнесенной информацией в цифровой графический продукт.

Для достижения этой цели были определены задачи:

- выявить участки сведения о которых отсутствуют в ГКН;
- проанализировать использование земельных участках непрошедших кадастровый учет прав с применением ДЗЗ и ГИС в Кочубеевском районе;

Первоначальным анализом определили использовать показатели площади для земель населенных пунктов, а также земли для сельскохозяйственного назначения. Площадь земель и используемая под сельскохозяйственным назначением и ее изменения представлены в диаграмме на рис. 1. По состоянию на 2018 г. площадь составила 214 263 га можно сказать, что по сравнению с 2014 г. где площадь равнялась 195 800 га произошло увеличение [2].

Аналогичным образом представлены сведения о площади в границах населенных пунктов Кочубеевского района. По состоянию на 2014 год площадь равна 9467 га, а вот в 2018 году площадь уже увеличилась и составила 12565 га [3, 4] (рис. 2).



Рис. 1. Динамика площади земель сельскохозяйственного назначения



Рис. 2. Динамика площади населенных пунктов

В настоящее время существует большое количество непрошедших кадастровый учет прав земельных участков в Кочубеевском районе по следующим причинам:

1. Свидетельства о праве собственности на земельный участок выданные местными властями не имели точных или геодезически определенным и закрепленным на местности границ.
2. У Физических лиц нет финансовой возможности произвести государственный кадастровый учет по учету земель.
3. Существует причина в разногласии на основании ранее выданных свидетельств по границам земельных участков откуда вытекает трудность в согласовании документации.
4. Так же имеется причина в связи с переводом земель в другую категорию.
5. Иные причины.

С помощью программного продукта MapInfo по результатам анализа сведе-

ний кадастрового учета в кадастровом квартале 26:15:130102 Кочубеевского района показаны земли, данные о государственном кадастровом учете которых отсутствуют (рис. 3).

Одним из первых этапов было осуществлено объединение сведений из кадастровых планов территории с данными дистанционного зондирования земли представленных в виде космоснимков в программе MapInfo (рис. 4).

Кадастровые кварталы в которых используются земельные участки непрошедшие кадастровый учет прав на территории Кочубеевского района выявленные по средствам дистанционного зондирования земли представлен на рис. 5.

Про анализируя полученные данные в границах Кочубеевского района о земельных участках непрошедших кадастровый учет прав на основе космоснимком, были получены сведения отражающиеся в (табл. 1).

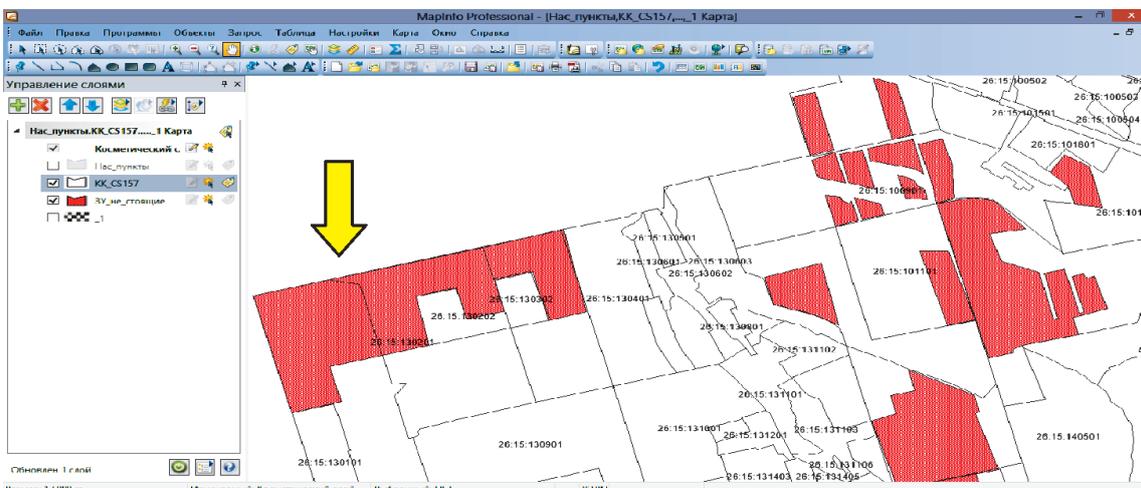


Рис. 3. Использование непрошедших кадастровый учет прав ЗУ на примере кадастрового квартала 26:15:130102

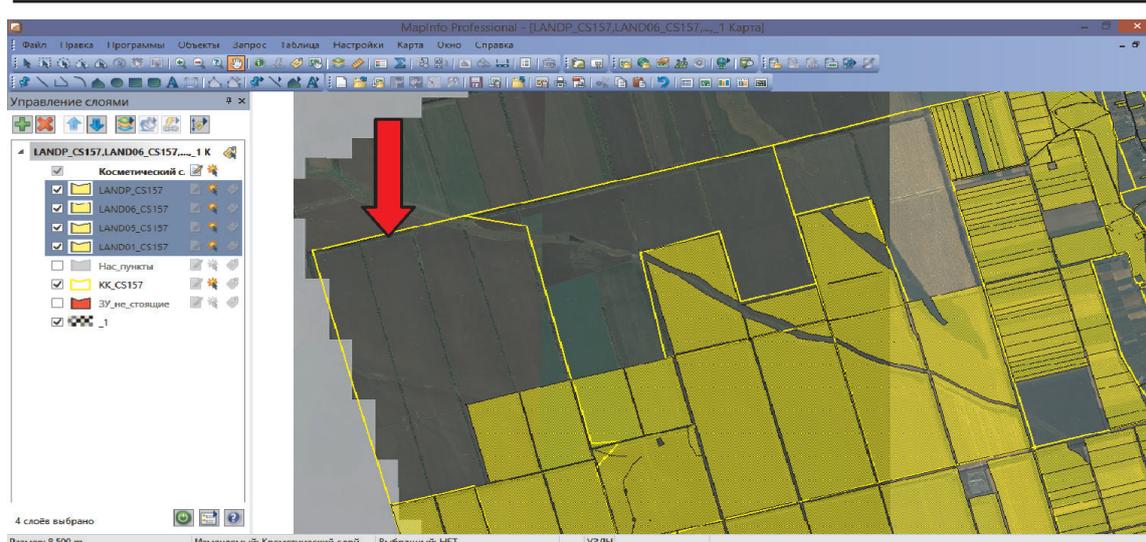


Рис. 4. Использование непрошедших кадастровый учет прав ЗУ на примере 26:15:130102

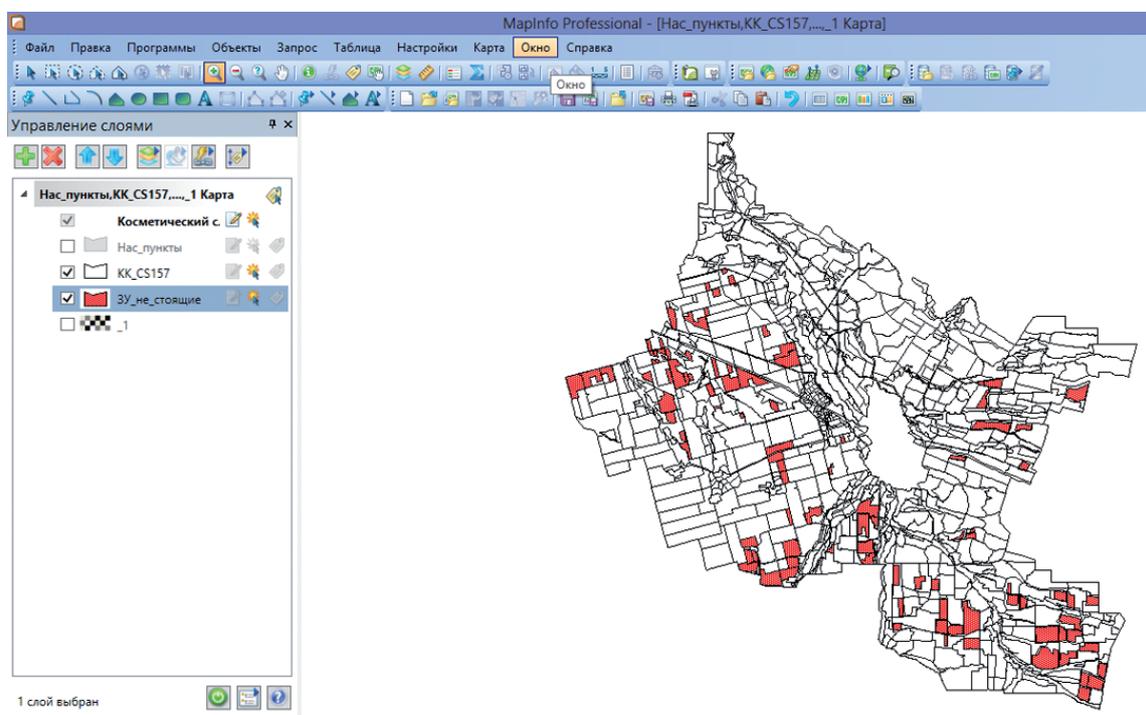


Рис. 5. Схема использования ЗУ непрошедших кадастровый учет прав на территории Кочубеевского района

Из таблицы, мы можем увидеть, что вся площадь земель непрошедших кадастровый учет прав равна 18 634 га, а вот общая площадь муниципального района равна 221 317 га [3, 4].

Исходя из выше следующего можно сказать что, в процентном соотношении площадь непрошедших кадастровый учет прав участков по сравнению с пло-

щадью муниципальных образований составляет 8,4%.

По данным таблицы, самая наименьшая площадь непрошедших кадастровый учет прав участков находится в муниципальном образовании Усть-Невинский сельсовет равна 245 га, и напротив наибольшая площадь равна 4081 га принадлежит Георгиевскому сельсовету.

**Таблица 1**

Соотношение площади МО и земельных участках сельскохозяйственного назначения непрошедших кадастровый учет прав

№ п/п	Муниципальное образование	Площадь МО, га	Непрошедших кадастровый учет ЗУ, га	Процентное соотношение площадей
1	Балахоновский сельсовет	17 479	1078	6,1
2	Барсуковский сельсовет	16 097	956	5,9
3	Васильевский сельсовет	7887	698	8,9
4	Вревский сельсовет	8644	1068	12,4
5	Георгиевский сельсовет	25 688	4081	15,9
6	Заветненский сельсовет	10 611	2105	19,8
7	Ивановский сельсовет	16 418	2648	16,1
8	Казьминский сельсовет	16 593	821	4,9
9	Мищенский сельсовет	6470	350	5,4
10	Надзорненский сельсовет	14 230	901	6,3
11	Новодеревенский сельсовет	8775	1333	15,2
12	Село Кочубеевское	14 196	1165	8,2
13	Станица Беломечетская	16 284	2427	14,9
14	Стародворцовский сельсовет	29 680	1436	4,8
15	Усть-Невинский сельсовет	12 265	245	2

Получив анализ непрошедших кадастровый учет прав участков, можно сделать выводы о используемых земельных участках которые не зарегистрировали право собственности на свои земли.

Сведения о таких используемых земельных участках, непрошедших кадастровый учет прав и количество таких земель представлены в табл. 2.

По данным таблице имеем, что общая площадь земель, которые используются на непрошедших кадастровый учет прав

ЗУ составляет 16 252 га. Количество же земельных участков из таких земель равно 75. В Кочубеевском районе наименьшее число неучтенных земель в Барсуковском сельсовете наибольшее значение непрошедших кадастровый учет используемых участков имеет Георгиевский сельсовет 62, здесь на наш взгляд надо провести наиболее интенсивную работу по исправлению отрицательной ситуации, сложившейся на землях предназначенных для сельскохозяйственного назначения.

**Таблица 2**

Площадь используемых непрошедших кадастровый учет прав участков предназначенных для сельскохозяйственного назначение

№ п/п	Муниципальное образование	Использование непрошедших кадастровый учет ЗУ, га	Количество ЗУ, ед
1	Балахоновский сельсовет	915	18
2	Барсуковский сельсовет	120	3
3	Васильевский сельсовет	538	10
4	Вревский сельсовет	346	10
5	Георгиевский сельсовет	3681	62
6	Заветненский сельсовет	1295	32
7	Ивановский сельсовет	2517	26
8	Казьминский сельсовет	352	8
9	Мищенский сельсовет	309	6
10	Надзорненский сельсовет	461	16
11	Новодеревенский сельсовет	1082	19
12	Село Кочубеевское	996	17
13	Станица Беломечетская	2346	28
14	Стародворцовский сельсовет	1064	10
15	Усть-Невинский сельсовет	230	6

Итоговая таблица показателей земель по Кочубеевскому району

№ п/п	Район	Площадь	Земли с/х назначения, га	Земли населенных пунктов, га	Земли не прошедшие кадастровый учет, га	Использование не прошедших кадастровый учет ЗУ, га	Количество используемых ЗУ, ед
1	Кочубеевский	236300	214263	9467	18634	16252	271

Анализируя сведения полученные по всему району можно сказать, что имеются непрошедших кадастровый учет прав земельные участки, которые используются (табл. 3).

Анализируя полученные сведения по использованию непрошедших кадастровый учет прав земельных участков определено, что наибольшей площадью использованию непрошедших кадастровый учет земли использовали под пашню что равняется 84% и соответственно 1835 га, а пастбища 16% – 341 га (рис. 6).



Рис. 6. Процентное соотношение основного использования непрошедших кадастровый учет прав земельных участков

### Выводы

Администрация Кочубеевского района имеет право обращаться на землепользователей которые не прошли кадастровый учет, в органы уполномоченные на осуществление государственного земельного надзора с заявлением об использовании земельных участков без оформленных документов и привлечением к административной ответственности за нарушение земельного законодательства отнесенного к самовольному занятию земельных участков ст. 7.1. КОАП РФ, По законодательству налогом облагаются земельные участки сведения о которых включены в Единый государственный реестр и кадастровая стоимость которых проведена. Неотъемлемой частью любого закона является его исполнение, оформить земли не всего является возможным, но это единственный способ избежать штраф. Сложность при оформлении земель в основном складывается из того в какой категории находятся земельные участки.

### Библиографический список

1. Соболева М.В. Повышение эффективности управления земельным фондом Ставропольского края для развития сельскохозяйственной отрасли в современных условиях // В сборнике: Вопросы и проблемы экономики и менеджмента в современном мире: сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции. 2015. С. 77–82.
2. Письменная Е.В. Современное использование земель сельскохозяйственного назначения в Ставропольском крае // В сборнике: Актуальные проблемы и инновационные технологии в отраслях АПК Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 35-летию Кабардино-Балкарского ГАУ. 2016. С. 183–185.
3. Российская Федерация. Статистическая отчетность. Отчет по наличию и распределению земель по категориям и угодьям Грачевского района Ставропольского края за 2014 год [Электронный ресурс]. URL: <https://rosreestr.ru/site/activity/sostoyanie-zemel-ossii/gosudarstvennyu-natsionalnyu-doklad-o-sostoyanii-i-ispolzovanii-zemel-v-rossiyskoy-federatsii/> (дата обращения: 15.03.2018).
4. Российская Федерация. Статистическая отчетность. Отчет о наличии и распределении земель по категориям и угодьям Грачевского району Ставропольского края за 2018 год, форма 8, утвержденная Постановлением Росстата от 06.08.07 № 61 [Электронный ресурс]. URL: <https://rosreestr.ru/site/activity/sostoyanie-zemel-ossii/gosudarstvennyu-natsionalnyu-doklad-o-sostoyanii-i-ispolzovanii-zemel-v-rossiyskoy-federatsii/> (дата обращения: 15.03.2018).
5. Мешков С.А. Концепт экономической безопасности государства в сфере земельных отношений: дис. ... д-ра эконом. наук., 08.00.05: защищена 30.04.15 г. утв. 15.10.15 Тамбов, 2014. 306 с.

УДК 004.75

**И. Х. Утакаева**

Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва, e-mail: utakaev@yandex.ru

**В. О. Никитенко**

Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва, e-mail: vo\_nikitenko@rambler.ru

**И. А. Тутаев**

Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва, e-mail: tutaavidar@gmail.com

## ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН В ЦИФРОВУЮ ЭКОНОМИКУ

**Ключевые слова:** блокчейн, распределенный реестр данных, майнинг, безопасность, децентрализация, пропускная способность.

В статье приведены результаты изучения вопросов внедрения и использования технологий блокчейн. Цель исследования – изучение преимуществ и недостатков технологии блокчейн, поиск и устранение барьеров для внедрения технологии. Методы исследования – анализ литературных источников, сравнение различных практик применения технологий блокчейн и обобщение полученных результатов. Результатами исследования являются предложения по решению проблем внедрения технологии блокчейн в современные информационные системы. Технологии блокчейн сегодня занимают одно из центральных мест в экономике и бизнесе. О перспективности данной технологии имеются разные и противоречащие экспертные мнения. Несмотря на успешные попытки внедрения данной технологии, она все же является экспериментальной, так как имеются ряд сопутствующих проблем внедрения и дальнейшей эксплуатации. Преимущества блокчейн объясняют процесс интеграции технологии практически во все сферы человеческой деятельности, а также концептуальность. В настоящее время блокчейн используется далеко за рамками криптовалют и обладает потенциалом для создания новых основ для существующих экономических и социальных систем. Этой технологии потребуются некоторое время, чтобы интегрироваться в существующую экономическую и социальную инфраструктуру, несмотря на её перспективность. Для этого придется преодолеть множество барьеров – технологических, управленческих, организационных и даже социальных.

**I. Kh. Utakaeva**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, e-mail: utakaev@yandex.ru

**V. O. Nikitenko**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, e-mail: vo\_nikitenko@rambler.ru

**I. A. Tutaev**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, e-mail: tutaavidar@gmail.com

## FEATURES OF BLOCKCHAIN TECHNOLOGY IMPLEMENTATION IN THE DIGITAL ECONOMY

**Keywords:** blockchain, idistributed data registry, mining, safety, decentralization, capacity.

The article presents the results of studying the issues of introduction and use of blockchain technologies. The purpose of the study is to study the advantages and disadvantages of the blockchain technology, the search and elimination of barriers to the introduction of technology. Research methods – analysis of literary sources, comparison of various practices of blockchain technologies and generalization of the results. The results of the research are proposals for solving the problems of blockchain technology introduction into modern information systems. Today blockchain technologies occupy one of the central places in the economy and business. There are different and contradictory expert opinions about the prospects of this technology. Despite successful attempts to introduce this technology, it is still experimental, since there are a number of related problems of implementation and further operation. The advantages of the blockchain explain the process of integrating technology into almost all spheres of human activity, as well as conceptuality. Currently, the blockchain is used far beyond cryptocurrencies and has the potential to create new foundations for existing economic and social systems. This technology will take some time to integrate into the existing economic and social infrastructure, despite its prospects. This will have to overcome many barriers – technological, managerial, organizational, and even social.

### Введение

В 2008 году была опубликована статья «Биткойн: цифровая пиринговая система платежей» (Bitcoin: A Peer-to-Peer Electronic Cash System), автором которой является Сатоши Накамото. В статье изложены принципы работы, децентрализованной электронной платежной системы, позволяющей участникам осуществлять переводы, минуя посредников. Особенности такой системы являются использование криптографии, математических правил, таких как доказательство работы (Proof-of-Work) и общих правил проведения транзакций между участниками системы. Данное решение получило название блокчейн биткойна, а также

вызвала повышенный интерес сама технология блокчейн [1].

### Принцип работы технологии блокчейн

Итак, что такое технология блокчейн? Блокчейн – база данных, представляющая собой выстроенную по определенным правилам непрерывную последовательную цепочку блоков, в которых хранятся сведения обо всех совершенных транзакциях. Участники являются узлами системы, которые взаимодействуют между собой и хранят весь актуальный массив данных. Узлы могут добавлять новые записи, проверять их и сообщать о результатах проверки другим узлам.



Рис. 1. Схема подтверждения правомерности совершения транзакции

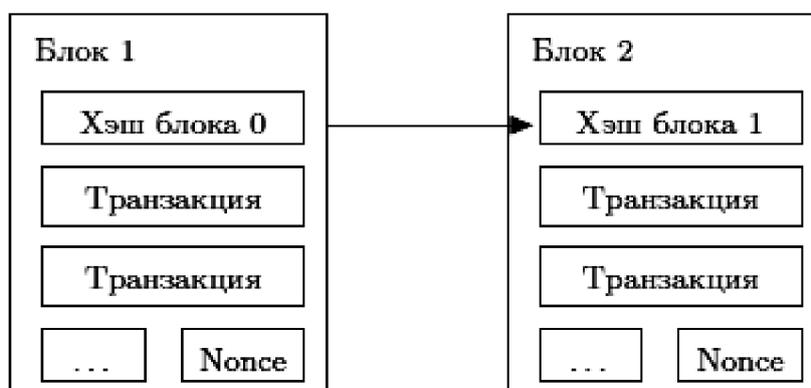


Рис. 2. Структура блоков данных технологии блокчейн

Использование технологии предполагает наличие ряда преимуществ:

- безопасность (применение шифрования для подтверждения транзакций, проверка попыток внесения изменений другими участниками);

- децентрализованность (хранение данных одновременно у всех участников системы, отсутствие единого сервера хранения данных);

- прозрачность (наличие доступа у каждого участника системы к истории событий);

- равноправие (все участники имеют одинаковый статус и возможности) [2].

Блокчейн непрерывно развивается не только в сфере криптовалют, но и в других областях. Компании стремятся повысить эффективность своей деятельности, сократить расходы, а также использовать передовые технологии. Модернизация данной технологии продолжает расширять сферы её применения. Так, большое количество организаций по всему миру уже пользуются технологией распределенного реестра для решения различных задач.

### **Применение технологии блокчейн**

Приведем несколько ярких примеров применения блокчейн в различных странах:

1. Налоги, земля и документооборот (на примере США, Грузии).

Полезные качества блокчейн нашли свое применение в государственном управлении [3]. Так, ведомство по сбору налогов штата Флорида заявило о сотрудничестве с BitPay, целью которого являются: сбор налогов, водительских лицензий, автомобильных номеров и других документов в криптовалютах Bitcoin и Bitcoin Cash. Национальное агентство публичного реестра (НАПР) Грузии добавило блокчейн-опции, которые позволяют найти и получить выписку об объектах недвижимости.

2. Выборы и голосование (на примере США, Дании).

Блокчейн-технология гарантирует невозможность фальсификации, доступность и анонимность, что позволит государствам использовать прозрачную систему электронного голосования. Голосованием на блокчейне уже воспользовались на муниципальных выборах в Западной Вирджинии, США. Также данным видом голосования воспользо-

валась датская партия Liberal Alliance на внутреннем голосовании и либертарианская партия штата Техас за кандидатов на внутрипартийные должности.

3. Финансы и бизнес (на примере Аргентины, Малайзии, Россия).

Большинство стран рассматривают в будущем блокчейн как одно из средств для перехода на цифровую экономику и стремятся внедрить блокчейн-технологии в банковский сектор. Сделка, которую провели банк HSBC и голландский ING Bank, чтобы доставить из Аргентины в Малайзию груз, иллюстрирует применение блокчейн в банковской сфере. Эти банки оформили аккредитив через платформу R3 Corda и избежали оформления бумажных документов. Стоит отметить, что переводы межвалютные с комиссией ниже обычной. «М.Видео», Альфа-банк и «Сбербанк факторинг» не упустили достоинств блокчейн-технологии и в рамках консорциума запустили блокчейн-платформу для факторинговых операций, которая основывалась на платформе Ethereum.

4. Смарт-контракты.

Смарт-контракт («умный» контракт) – электронный протокол, написанный с помощью компьютерного кода, функционирование которого основано на технологии блокчейн [4]. Его назначение – передача информации и обеспечение исполнения условий контракта обеими сторонами. Смарт-контракты дают возможность безопасно обмениваться деньгами, акциями, собственностью и другими активами напрямую, без участия посредников. Созданная Виталиком Бутерином в 2013 году сеть Ethereum позволяет пользователям создавать «умные контракты». Платежным средством при заключении таких контрактов служит собственная валюта сети, эфир.

Это лишь некоторые примеры применения блокчейна в различных секторах. С каждым годом технологию распределенного реестра внедряют во все большие сферы общественной жизни [6].

### **Барьеры внедрения технологии блокчейн**

1. Технические барьеры.

Технология блокчейн не совершенна и обладает своими минусами, а ее достоинства неоднозначны. Рассмотрим недостатки, связанные с децентрализацией. Все участники системы производят идентичную

работу, храня и обрабатывая одно и то же постоянно растущее количество информации [5]. Вследствие чего возникает ряд проблем:

- чем больше транзакций в сети, тем больше памяти они занимают. Так как количество транзакций постоянно увеличивается, то рано или поздно объема памяти, хранящего данные, может не хватить. Также при появлении узла в сети возникает ситуация, когда новому участнику приходится синхронизировать всю обработанную ранее информацию;

- процесс майнинга потребляет большое количество электроэнергии, а вознаграждение за проделанную работу получает лишь один пользователь. Таким образом, остальные впустую расходуют энергию.

Также существует риск «атаки 51 %», реализация которой возможна при обладании больше половины майнинг-мощностей. Появляется возможность писать свою финансовую историю транзакций, которая и станет реальной. Таким образом, можно будет тратить одни и те же деньги несколько раз.

Низкая пропускная способность и медленный темп обработки транзакций: блокчейн в определенный период обрабатывает и записывает ограниченное количество транзакций (биткойн обрабатывает максимум 7 транзакций в секунду, транзакции записываются раз в 10 минут, формируя блок). Требования тех или иных проектов могут превышать производительность блокчейна, что может привести к помехам в работе сети.

## 2. Экономические и социальные барьеры.

Социальная и экономическая адаптация является сложным препятствием на пути внедрения и развития блокчейна. Существуют тысячи предприятий, выполняющих функцию доверенного хранения, передачи и подтверждения достоверности информации. Такие организации выигрывают в необходимости доверия третьим лицам [6].

## 3. Проблема нормативного регулирования развития технологии и организационные барьеры.

На наш взгляд, одной из основных проблем внедрения блокчейна является недостаточная осведомленность о технологии, отсутствие понимания её реальных возможностей и того, как она работает.

Блокчейн – относительно молодой проект, поэтому пока отсутствуют зако-

ны, определяющие правила эксплуатации данной технологии. Таким образом, с развитием блокчейна, нарастает потребность в разработке нормативных документов, регулирующих ее применение. Помимо этого, отсутствие специалистов, разбирающихся в технологии, также препятствует внедрению и использованию технологии организациями.

## Пути решения проблем внедрения технологии блокчейн

Для устранения вышеперечисленных проблем необходимо безопасное устройство блокчейн, в котором нагрузка на каждый из узлов системы ограничена [7]. Одним из вариантов решения является использование Платежных каналов за пределами блокчейна. Платежный канал представляет собой метод проведения множества транзакций без их добавления в блокчейн. Такая сеть каналов уже появилась в Bitcoin (Lightning Network) и в Ethereum (Raiden Network). Для повышения безопасности сделки проводятся с использованием смарт контрактов и криптографического подтверждения. Блокчейн же обрабатывает финальную транзакцию в серии операций на пути к окончательному платежу, что позволяет избавить основную сеть от лишней нагрузки. Использование данных каналов позволяет также решить проблему скорости проведения транзакций, которые происходят сразу после обработки платежным каналом.

Еще одним способом решения проблемы масштабирования может стать использование подходов, основанных на Направленных ациклических графах (НАГ) (Directed Acyclic Graph). НАГ представляет собой графическую структуру данных, не имеющую циклов, где ребра идут в одном направлении и связывают ноды (узлы сети). Это позволяет нам иметь последовательность вершин в топологическом порядке. Направленные ациклические графы не требуют доказательства выполнения работы (Proof-of-work), наличия майнеров и наличия блоков, т. к. контроль над транзакциями осуществляется самими нодами, что повышает скорость их обработки. В отличие от блокчейна, НАГ представляет собой не «цепь», а «дерево», где каждая транзакция подтверждает предыдущие. Технология на сегодняшний день находится на этапе развития и обладает большим потенциалом.

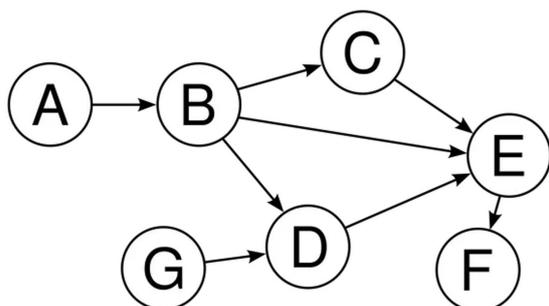


Рис. 3. Направленный ациклический граф

Все чаще в криптомире звучит идея отхода от Proof of Work и перехода к Proof of Stake (доказательство доли владения). Для PoS характерно то, что блоки подписывают валидаторы, вместо вознаграждения они получают комиссию со всех проведенных транзакций, а вероятность генерации блока прямо пропорциональна балансу валидатора. То есть, чтобы получить абсолютное право на генерацию блоков, баланс пользователя должен превышать баланс остальных участников. Для злоумышленника приобрести такую сумму будет невыгодно, так как курс возрастает прямо пропорционально спросу. Но если все-таки ему это удастся, то атака становится нецелесообразной, так как он подвергает риску всю систему, включая и свои вложения, что увеличивает безопасность сети. Таким образом, выделим следующие преимущества PoS перед PoW: значительно уменьшается затрата электроэнергии, так как отсутствует потребность в майнинге, а значит, отпадает и потребность наращи-

вать мощности, минимизируется риск получения злоумышленником контроля над всей сетью. [6]

Для масштабного внедрения блокчейна в цифровую экономику считаем также необходимым развитие нормативно-правовой базы, описывающей правила эксплуатации технологии и регулирующей отношения, возникающие при её использовании. Также немаловажной является и подготовка специалистов, разбирающихся в технологии.

### Заключение

Технология блокчейн обладает огромным потенциалом и существенными достоинствами, а именно: анонимностью, целостностью, децентрализованностью и прозрачностью. Однако интегрировать блокчейн в больших масштабах не так просто в связи с рядом технических, социальных, экономических, нормативно-регулирующих барьеров. Ограниченная масштабируемость, энергозатратность блокчейна, отсутствие нормативно-правовой базы, регулирующей использование технологии, и специалистов, разбирающихся в ней, – основные проблемы на пути внедрения распределенного реестра. Пути преодоления барьеров являются платежные каналы за пределами блокчейн, подходы, основанные на направленных ациклических графах, переход к Proof-of-stake, подготовка кадров в сфере применения технологии и формирование законов, описывающих правила её эксплуатации.

### Библиографический список

1. Nakamoto S. A Peer-to-Peer Electronic Cash System // Bitcoin.
2. Хачатурова Э.А., Макаревич М.Л. Блокчейн-технологии: перспективы развития и проблемы правового регулирования // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2018. №2 (28). С. 105–114.
3. Смеркис В.Ю. Мир на блокчейне: где уже применяется новая технология [Электронный ресурс] // Forbes [02.04.2019]. URL: <https://www.forbes.ru/tehnologii/362499-mir-na-blokcheyne-gde-uzhe-primenyaetsya-novaya-tehnologiya>.
4. Редько Д.В. Потенциал технологии блокчейн в современной финансовой сфере РФ: преимущества и способы применения // Потенциал Российской экономики и инновационные пути его реализации. 2018. С. 242–246.
5. Власов А.И., Карпунин А.А., Новиков И.П. Системный анализ технологии обмена и хранения данных blockchain // Современные технологии. Системный анализ. Моделирование. 2017. №3(55). С.75–83.
6. Утакаева И.Х., Теоретические аспекты применения технологий блокчейн, Вестник Алтайской академии экономики и права. 2019. №2–2. С. 346–351.
7. Цветкова Л.А. Перспективы развития технологии блокчейн в россии: конкурентные преимущества и барьеры // Экономика науки. 2017. С. 275–296.
8. Kasireddy P. Fundamental challenges with public blockchains [Электронный ресурс] // Medium, blockchain [23.03.2019]. URL: <https://medium.com/@preethikasireddy/fundamental-challenges-with-public-blockchains-253c800e9428>.

---

ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ

---

УДК 343.98

*А. С. Андреев*

Научно-исследовательский центр Фонда поддержки социальных инициатив,  
Ростов-на-Дону, e-mail: modusoperandi@ya.ru

**ОСОБЕННОСТИ И КРИМИНАЛИСТИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПОВЕДЕНИЯ) МОЛОДЕЖИ  
В ПОСТКРИМИНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Ключевые слова:** криминалистика, закономерности, молодежь, организованная преступность, посткриминальная деятельность, криминалистические средства и методы, посткриминальный период, посткриминальная действительность.

В статье рассмотрены особенности и проблемы деятельности и поведения молодежи в первоначальный период после совершения преступления, также раскрыто их значение для криминалистической науки. Объект статьи – деятельность и поведение молодежи в первоначальной посткриминальной действительности и деятельность правоохранительных органов по раскрытию и расследованию преступлений. Предметом статьи выступили закономерности формирования, развития, влияния первоначальной посткриминальной деятельности молодежи на раскрытие и расследование преступлений.

Статья написана в процессе реализации проекта, поддержанного Фондом президентских грантов на развитие гражданского общества (договор № 18-2-024330 от 24.11.2018 г.), и включает в себя анализ данных официальной статистики, результаты социологических опросов, аналитические данные, основанные на изучении уголовных дел и исследовательской программы автора.

*A. S. Andreev*

Research center of the Fund for support of social initiatives, Rostov-on-Don,  
e-mail: modusoperandi@ya.ru

**FEATURES AND FORENSIC VALUE OF THE ACTIVITY (BEHAVIOUR)  
OF YOUNG PEOPLE IN POST-REALITY**

**Keywords:** criminalistic, youth, organized crime, post-criminal activities, forensic tools and methods, post-criminal period, post-criminal reality.

The article deals with the features and problems of activity and behavior of young people in the initial period after the crime, also considered the importance of forensic science. The object of the article are the activities and behavior of young people in the original post-criminal reality and the activities of law enforcement agencies to detect and investigate crimes. The article deals with the regularities of the influence of post-criminal activity of young people on the disclosure and investigation of crimes.

The article is written in the process of implementation of the grant supported by the presidential grant Fund for the development of civil society (agreement № 18-2-024330 of 24.11.2018) and includes the analysis of official statistics, the results of sociological surveys, analytical author's data based on the study of criminal cases.

**Введение**

Как отмечает Президент РФ В.В. Путин, «от того, как мы воспитаем молодежь, зависит то, сможет ли Россия сбросить и приумножить саму себя. Сможет ли она быть современной, перспективной, эффективно развивающейся, но в то же время сможет ли не растерять себя как нацию, не утратить свою самобытность в очень непростой современной обстанов-

ке. Как показывает, в том числе и наш собственный исторический опыт, культурное самосознание, духовные, нравственные ценности, ценностные коды – это сфера жесткой конкуренции, порой объект открытого информационного противоборства, не хочется говорить агрессии, но противоборства – это точно, и уж точно хорошо срежиссированной пропагандистской атаки. ... Это как минимум одна из форм

конкурентной борьбы. Попытки влиять на мировоззрение целых народов, стремление подчинить их своей воле, навязать свою систему ценностей и понятий – это абсолютная реальность, так же как борьба за минеральные ресурсы, с которой сталкиваются многие страны, в том числе и наша страна» [1].

Современные проявления преступной и связанной с ней посткриминальной деятельности в молодежной среде свидетельствуют обо все большей ее диджитализации (цифровизации), виртуализации следов, появлении новых способов совершения преступлений, адаптивных приемов противодействия правоприменению, росте согласительных процедур в уголовном процессе, что меняет традиционные подходы к пониманию такого явления [2].

Указанные обстоятельства предопределили выбор темы статьи и ее структуру.

**Цель** – изучить особенности и криминалистическое значение деятельности (поведения) молодежи в посткриминальной действительности.

Гипотеза статьи – деятельность лиц в посткриминальной действительности, а особенно молодежи, закономерно влияет на содержание и эффективность раскрытия и расследования преступлений, поэтому познание такой закономерности позволяет оптимизировать арсенал криминалистических средств, методов и рекомендаций.

### Результаты исследования и их обсуждение

Преступность – «это качество или состояние преступности. Есть общие факторы, которые характеризуют людей, которые совершают преступления. Теории преступлений варьируются в зависимости от их основополагающих предположений о человеческой природе» [3]. Совокупность «всех реально совершенных противоправных деяний, за которые предусмотрено наказание (преступность)» [4], неизбежно создает посткриминальную действительность, в которой действуют субъекты преступления, очевидцы, жертвы, а также осуществляется деятельность по раскрытию, расследованию преступлений, их предотвращению, судебному разбирательству и так далее [5].

Закономерности посткриминального периода не одно десятилетие составляют

«предмет криминалистической науки» [6, 7]. Стержнем такого периода выступает посткриминальная деятельность лиц, связанных с событием преступления. По результатам исследования 382 уголовных дел о тяжких и особо тяжких преступлениях, субъектами раскрытия и расследования преступлений познается не только механизм преступления, но и посткриминальная действительность (включающая как противодействие раскрытию и расследованию преступлений, уликное поведение, содействие раскрытию и расследованию преступлений и их отражения, подчиненные определенным закономерностям). Такие закономерности выражают связи:

а) с преступной деятельностью (внешние детерминанты);

б) элементов посткриминальной деятельности (внутренние связи).

В связи с чем, генеральной идеей статьи выступает положение о том, что чем выше тяжесть совершенного деяния и состав участников относится по возрасту к молодежи (виновный и связанные с ним лица, очевидцы, жертва и др.), тем больше количество, интенсивнее и разнообразнее посткриминальная деятельность. Посткриминальная деятельность лиц, связанных с событием преступления, влияет на содержание и эффективность раскрытия и расследования преступлений.

По результатам исследования уголовных дел, каждый второй участник посткриминальной деятельности и поведения относится к группе «молодежь» (53,7%), при этом в групповых и организованных преступлениях такой процент гораздо выше и составляет 82,4%.

Процент жертв и очевидцев, относящихся к группе «молодежь», составил 15,1 и 20,6% соответственно, что обусловлено спецификой совершенных преступлений и особенностями посткриминальной деятельности. Анализ уголовных дел показал, что наиболее ухищренные по количеству и качеству реализованных приемов противодействия выступили те, которые осуществлены в возрасте 22–27 лет.

Наряду с негативными способами и приемами посткриминального противодействия наиболее интересным и оказывающим влияние на раскрытие и расследование преступлений является

содействие молодежи (профилактика экстремизма и терроризма, наркопреступлений в сети Интернет, волонтеры, поисковые отряды «Лиза Алерт», дружинники»).

Как отмечает министр МВД РФ В.А. Колокольцев, «в рамках противодействия криминальным проявлениям в отношении подростков акцент сделан на недопущение распространения информации, причиняющей им вред. Всего в социальных сетях в прошлом году по инициативе Министерства внутренних дел заблокировано свыше 25 800 ресурсов, содержащих деструктивный контент. Вместе с тем полностью уберечь наших детей от насилия и жестокости, негативного психологического воздействия исключительно усилиями полиции невозможно. Эта проблема выходит далеко за пределы компетенции одного ведомства и требует последовательных, скоординированных шагов .... Активное участие в поисковых мероприятиях принимали волонтерские организации. С их помощью обнаружено порядка 3 тысяч человек. В настоящее время добровольческие отряды сформированы в 76 субъектах РФ» [8]. Участиею общественности в раскрытии и расследовании преступления посвящены работы криминалистов, где рассматриваются ими: учение о взаимодействии следователя с общественностью [9], использование помощи общественности в решении розыскных задач [10], использование СМИ в раскрытии и расследовании преступлений [11], участие общественности в предупреждении экстремизма [12].

Проведенный кросс-анализ собственного исследования уголовных дел и авторских опросов, а также данных официальной статистики, показал, что посткриминальная деятельность не всегда отражается в указанных источниках и порождает ряд проблем как практического и теоретического характера, так, к примеру: фактически не получают объяснений от трети очевидцев; высокая латентность преступлений, обусловленная особенностями посткриминальной деятельности и поведения жертв; не более 1,3 следов преступной и посткриминальной деятельности обнаруживаются при ОМП; треть молодежи подвергается коррупционным проявлениям и ее последствиями [13]; и многие другие. На основе имеющихся проблем и во-

просов, требующих разрешения и обеспечения научно-криминалистической продукцией, автором проведен социологический опрос молодежи.

В этих целях было опрошено 147 чел., из них 92 человека отметили, что более одного раза сталкивались и находились в посткриминальной действительности (далее в расчетах нами использовалось 92 чел. = 100%). То есть практически две трети молодежи сталкивались с посткриминальной действительностью. Исходя из проведенных исследований можно сделать вывод, что посткриминальная действительность как явление и включенные в нее процессы, ситуации, события достаточно распространены. В ней 62,58% молодежи действовало (внешне функционально проявляло себя). Следует иметь ввиду, что опрошенные лица представляют собой молодежь с активной гражданской позицией (студенты-отличники, спортсмены, молодые предприниматели, представители молодежного правительства, участники военно-патриотических клубов и движений). На дополнительный вопрос о том, наблюдали ли они в интернет-трансляциях (онлайн или оффлайн) преступную деятельность и посткриминальную деятельность, большинство ответили (89 из 92 чел.), что наблюдали неоднократно. При этом 28,48% (из 89 чел. 32 чел.) отмечали, что поучаствовали в посткриминальной деятельности, в эти же сутки искали видео и фото, а также новости о совершенном преступлении с помощью сети Интернет. Таким образом, от криминалистической науки требуются разработки криминалистических средств и методов собирания интеллектуальных следов преступной и посткриминальной деятельности. В этом смысле, глубоко права Д.А. Степаненко, которая пришла к выводу, что «традиционная, сложившаяся в 50–80-е годы XX века парадигма криминалистической идентификации, при всех ее достоинствах, уже не в полной мере соответствует всё более возрастающим научным и практическим потребностям. Одни ее общепринятые концептуальные положения обветшали от частого и не всегда умелого употребления, в чем-то устарели и нуждаются во вливании «свежей крови»» [14]. Будучи в той или иной степени связанными с событием преступления, из 92 человек были

опрошены дознавателем или следователем только 61 человек (65,12%). То есть ранее выявленная тенденция достаточно низкой эффективности деятельности правоохранительных органов в выявлении очевидцев подтверждена (более трети очевидцев преступной и посткриминальной деятельности не устанавливаются и не опрашиваются). При этом, для проверки данного вывода нами отдельно задавался вопрос о том, прибывала ли следственно-оперативная группа; положительно на данный вопрос ответили 85,24% (52 из 61 чел.). Особо отметим, что из 52 чел. (100%) – 29 чел. (55,76%) проявляли собственную заинтересованность и расспрашивали о происходящих событиях раскрытия и расследования преступлений у очевидцев, жертв, виновных и связанных с ними лиц. Интересным является следующий пример из собственного архива. К., будучи статистом при предъявлении для опознания, с детства знал подозреваемого в нанесении телесных повреждений и грабежа (ходили в детский сад и школу), во время и после совершения деяния находился за соседним столиком кафе, а также дружил в соцсетях с жертвой, активно обсуждая произошедшее. В процессе предъявления для опознания подозреваемый и статист шутили и рассказывали друг другу анекдоты.

В данном примере проявились не только грубейшие уголовно-процессуальные и тактические ошибки, допущенные субъектом расследования, но и то многообразие посткриминальной деятельности и их отражений в активной действительности.

К наиболее типичным посткриминальным действиям субъекта преступления очевидцы из молодежи отнесли:

- 1) бегство с места преступления – 44,56% (41 чел.);
- 2) сокрытие следов и их носителей – 28,26% (26 чел.);
- 3) воздействие на жертву и очевидцев – 18,47% (17 чел.);
- 4) иное – 8,71% (8 чел.).

Время наблюдения и участия в преступной и посткриминальной деятельности:

- 1) от 1 до 5 минут – 72,82% (67 чел.);
- 2) от 5–10 минут – 20,65% (19 чел.);
- 3) более 10 минут – 6,53% (6 чел.).

Местами такого наблюдения в большинстве случаев была открытая местность в городе (79 чел.).

Достаточно часто преступная деятельность и посткриминальная деятельность подвергаются копированию и подражанию [15]. Преступная и посткриминальная деятельность в сельской местности имеет свои особенности [16, 17, 18, 19, 20]. Как отмечают австралийские исследователи, «организационный потенциал конкретных социальных групп имеет большое значение для определения качества разговоров о преступлениях и реагирования на преступления в изолированных и сельских районах» [21]. Среднее расстояние от места преступления – 3–5 метров (т.е. достаточно для запоминания идентификационных признаков, розыскных примет и их использования в раскрытии и расследовании преступлений [22, 23, 24]). При этом, среднее расстояние до места жительства составило от 400 метров до 1 км 200 метров. Интересные данные, подтверждающие указанную закономерность между местом жительства и местом преступления, получены финскими исследователями: «расстояние между домом преступника и местом совершения преступления было небольшим (1,16 км)» [25]. Английские ученые также пришли к выводу необходимости использования географического профилирования в раскрытии и расследовании преступлений [26].

Указанное может быть использовано для построения версий и разработки алгоритмов взаимодействия следователя с оперативными работниками. Из 61 опрошенного 52 человека стремились дать полные и добросовестные объяснения (85,24%), остальные связали свои неточности в объяснениях в связи со стрессом от увиденного или боязни расправы со стороны виновных лиц. Практически каждый второй из добросовестных очевидцев дал правдивые показания в процессе предварительного расследования и судебного разбирательства, а каждый 10 подвергся воздействию со стороны виновного (уговоры, подкуп шантаж).

### Заключение

Таким образом, проведенные исследования свидетельствуют, что гипотеза частично подтверждена и требует дальнейшей разработки. Защита молодежи от негативных последствий посткриминальной действительности выступает комплексной межпредметной задачей для научного сообщества.

Посткриминальная деятельность имеет свои особенности, как и механизм образования следов. Информация о посткриминальной деятельности имеет значение для построения версий, розыскной работы, выявления приемов содействия раскрытию и расследованию преступлений.

*Библиографический список*

1. Выступление В.В. Путина на встрече с представителями общественности по вопросам патриотического воспитания молодежи [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/16470> (дата обращения: 4.05.2019).
2. Варданян А.В. Беспилотные летательные аппараты как сегмент цифровых технологий в преступной и посткриминальной деятельности / А.В. Варданян, А.С. Андреев // Всероссийский криминологический журнал. 2018. Т. 12, №6. С. 785–794. DOI: 10.17150/2500-4255. 2018. 12 (6). 785–794.
3. J. Stephen Wormith, C Schafers, Criminology, Editor(s): Howard S. Friedman, Encyclopedia of Mental Health (Second Edition), Academic Press, 2016, P. 377–387.
4. Советский энциклопедический словарь. Изд-во «Советская энциклопедия». М., 1980. С. 1068.
5. Андреев А.С. Поведение (деятельность) лиц, случайно оказавшихся участниками преступного события, как элемент механизма преступления: от постановки научной проблемы к результатам исследования // Вестн. Том. гос. ун-та. Право. 2018. №27. С. 5–22.
6. Образцов В.А. О некоторых перспективах интеграции и дифференциации знаний в криминологии // В кн.: Актуальные проблемы криминологии. М., 1979. С. 20, 24.
7. Белкин П.С. Криминология: проблемы тенденции, перспективы. Общая и частные теории. М., 1987. С. 61.
8. Выступление министра МВД РФ В.А. Колокольцева на Коллегии Министерства внутренних дел Российской Федерации. 28 февраля 2019 года. 14:30. Москва. Заседание посвящено итогам оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел за 2018 год и планам работы на 2019 год. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/59913> (дата обращения: 4.05.2019).
9. Резникова А.Г. Базовые понятия криминологического учения о взаимодействии следователя с общественностью в расследовании преступлений // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. 2017. №1–2. С. 167.
10. Андреева Н.Н. Использование помощи общественности в решении розыскных задач по делам о дорожно-транспортных преступлениях // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. 2008. №1. С. 190.
11. Синяпкин А.Н. Некоторые вопросы использования средств массовой информации в раскрытии и расследовании преступлений // Пробелы в российском законодательстве. 2009. №2. С. 161.
12. Буткевич С.А. Участие общественности в предупреждении экстремизма: состояние, проблемы и перспективы // Вестник Казанского юридического института МВД России. 2018. №4 (34). С. 474.
13. Андреев А.С. Коррупция и борьба с ней: региональный аспект. Социальная политика и социология. 2016. Т. 15. №2 (115). С. 79–87.
14. Степаненко Д.А. Проблемы теории и практики криминологической идентификации: дис. ... д-ра юрид. наук. Иркутск, 2006. 337 с.
15. Jacqueline V. Helfgott, Criminal behavior and the copycat effect: Literature review and theoretical framework for empirical investigation, In Aggression and Violent Behavior, Vol. 22, 2015, P. 46–64.
16. Князьков А.С., Ондар Д.С. Факторы, обуславливающие совершение и расследование краж из жилища в сельской местности в специфических условиях жизнесуществования населения // Вестн. Том. гос. ун-та. Право. 2016. №4 (22). С. 42.
17. Михалева Н.В. Следственные ситуации на первоначальном этапе расследования убийств в сельской местности // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. 2012. №1–2. С. 198.
18. Агафонов А.С., Грушко В.М. К вопросу об использовании специальных знаний при расследовании преступлений, связанных с незаконным оборотом наркотических средств в сельской местности // Криминология: вчера, сегодня, завтра. 2017. №3 (3) [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-ob-ispolzovanii-spetsialnyh-znaniy-pri-rassledovanii-prestupleniy-svuzannyh-s-nezakonnym-oborotom-narkoticheskikh-sredstv-v> (дата обращения: 05.05.2019).
19. Красковский Я.Э. Некоторые особенности краж, совершаемых рецидивистами в сельской местности // Бизнес в законе. 2008. №2. С. 160.
20. Шеховцова Любовь Сергеевна Проверка показаний в ходе предварительного расследования грабежей и разбоев, совершаемых в сельской местности // Психопедагогика в правоохранительных органах. 2013. №2 (53). С. 38.
21. John Scott, Russell Hogg, Strange and stranger ruralities: Social constructions of rural crime in Australia, In Journal of Rural Studies, Vol. 39, 2015, P. 171–179.
22. Данильян Э.С. Особенности проведения допросов и опросов в целях проверки розыскных версий // Общество и право. 2015. №1 (51). С. 224.
23. Горбунов А.Н., Калужный К.Ю. Особенности раскрытия и расследования карманных краж, совершаемых в общественном транспорте // Общество и право. 2014. №3 (49). С. 207.
24. Лахин В.Д. Наблюдение как оперативно-розыскное мероприятие // Вестник ОмГУ. Серия. Право. 2007. №2. С. 106.
25. Sciandra, M., Sanbonmatsu, L., Duncan, G., Gennetian, L., Katz, Lf, Kessler, R, Kling, Jr, & Ludwig, J. (2013). Long-term effects of the Moving to Opportunity residential mobility experiment on crime and delinquency // Journal of Experimental Criminology. 451–489.
26. John Clayton, Catherine Donovan, Stephen J. Macdonald, A critical portrait of hate crime/incident reporting in North East England: The value of statistical data and the politics of recording in an age of austerity, In Geoforum, Vol. 75, 2016, P. 64–74.

УДК 796

*Е. В. Зазулина, М. М. Махмудов*

Институт Сферы обслуживания и предпринимательства (филиал) ДГТУ в г. Шахты, Шахты, e-mail: Shpigunova96@mail.ru

**СПОРТИВНОЕ ПРАВО, КАК КОМПЛЕКСНАЯ ОТРАСЛЬ ПРАВА:  
КОНЦЕПТУАЛЬНО-ПРАВОВЫЕ ВОПРОСЫ****Ключевые слова:** анализ, право, спортивное право, комплексная отрасль, физическая культура.

Возрастание роли комплексного, то есть находящегося на стыке основных отраслей права, правового регулирования является одной из главных тенденций развития современного российского законодательства. В научных изданиях последнего времени наблюдается интерес авторов к проблемам и закономерностям комплексного законодательного регулирования, угасший было после научной дискуссии конца 70-х – начала 80-х годов прошлого века о системе права. Этот интерес присущ, прежде всего, тем исследователям, которые повседневно сталкиваются с комплексными образованиями системы законодательства, структура которой в современных условиях значительно меняется. Примерами могут служить работы, целью которых является определение места в современной системе права массивов правовых норм, регулирующих отношения [1] в важнейших сферах общественной жизни, как правило, не рассматривавшийся ранее в качестве самостоятельных отраслей права и законодательства военного, информационного, медицинского, образовательного, транспортного права и др. О спорте и о правовых нормах, регламентирующих складывающиеся в этой сфере отношения, в этой связи следует говорить отдельно. Спорт – одна из важнейших сфер общественной жизни. Он ценен как сам по себе, так и в качестве одной из основ сохранения и укрепления здоровья населения, средства повышения жизнестойкости, оптимизма, трудоспособности людей. Спортивные достижения граждан конкретного государства всегда считались индикатором его мощи, достоинств социальной системы, уровня развития и оборонного потенциала страны в целом. С каждым годом в мире растёт число спортсменов, как любителей, так и «профессионалов».

*E. V. Zazulina, M. M. Machmudov*

Institute of Service and Entrepreneurship (branch) of DGTU in Shakhty, Shakhty, e-mail: Shpigunova96@mail.ru

**SPORTS LAW AS A COMPLEX BRANCH OF LAW: CONCEPTUAL AND LEGAL ISSUES****Keywords:** analysis, law, sports law, complex industry, physical culture.

The increasing role of complex, that is, located at the junction of the main branches of law, legal regulation is one of the main trends in the development of modern Russian legislation. In recent scientific publications there is an interest of the authors to the problems and laws of complex legislative regulation, which was extinguished after the scientific discussion of the late 70's – early 80's of the last century about the system of law. This interest is inherent, first of all, to those researchers who daily face complex formations of the system of the legislation which structure in modern conditions considerably changes. Examples are the works aimed at determining the place in the modern system of law of arrays of legal norms regulating relations in the most important spheres of public life, as a rule, not previously considered as independent branches of law and legislation of military, information, medical, educational, transport law, etc. In this regard, we should speak separately about sport and about the legal norms regulating the relations in this sphere. Sport is one of the most important spheres of public life. It is valuable both in itself and as one of the bases of preservation and strengthening of health of the population, means of increase of viability, optimism, working capacity of people. Sports achievements of citizens of a particular state have always been considered an indicator of its power, the merits of the social system, the level of development and defense potential of the country as a whole. Every year in the world the number of athletes, both fans, and «professionals» grows.

В современный период в России и во всем мире возрастает роль законодательства, регулирующего сферу физической культуры и спорта. Физическое воспитание граждан в нашей стране является неотъемлемой частью здорового образа жизни населения и предметом

особого внимания со стороны государства, что обуславливает необходимость более глубокого изучения и понимания внутренней логики и закономерностей развития правовых норм, совокупность которых в настоящее время объединяется в систему спортивного права.

Вопросы, поднимаемые и обсуждаемые ведущими специалистами в области правового регулирования физической культуры и спорта в монографических и диссертационных исследованиях, а также в иных научных публикациях охватывают достаточно широкий спектр вопросов исследуемой комплексной отрасли права. Возрастающий интерес к спортивному праву со стороны юристов и общественности продемонстрировала также состоявшаяся 3 апреля 2015 года Девятая Международная научно-практическая конференция «Спортивное право. Перспективы развития».

Однако на сегодняшний день существует ряд проблем в определении соотношения спортивного и иных отраслей права.

Рассмотрение законодательства, регулирующего спортивные отношения, его предметной и целевой структуры, а также специфики и обособленности в общей системе законодательства позволяет с определенностью утверждать, что спортивное право, несомненно, представляет новую сложившуюся комплексную отрасль. Вместе с тем нельзя отрицать существование корреляции законодательства о спорте и административного законодательства России.

Основным нормативным документом, регламентирующим отношения в сфере физической культуры и спорта, является Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», вступивший в силу в 2008 году. Но за время, прошедшее с момента принятия закона, в него было внесено достаточно изменений, наиболее значимыми из которых являются введение в закон понятий всероссийского реестра видов спорта и антидопинговых правил.

Так, в 2011 г. целях введения юридической ответственности за применение допинга были внесены соответствующие поправки в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях (КоАП РФ). В статье 6.18 КоАП РФ закреплено, что «нарушение тренером, специалистом по спортивной медицине или иным

специалистом в области физической культуры и спорта установленных законодательством о физической культуре и спорте требований о предотвращении допинга в спорте и борьбе с ним, выразившееся в использовании в отношении спортсмена запрещенной субстанции и (или) запрещенного метода независимо от согласия спортсмена либо в содействии в использовании спортсменом или в отношении спортсмена запрещенной субстанции и (или) запрещенного метода, если эти действия не содержат уголовно наказуемого деяния, влечет дисквалификацию на срок от одного года до двух лет», а аналогичные действия, совершенные в отношении несовершеннолетнего спортсмена, влекут дисквалификацию на срок три года.

Перечень субстанций и (или) методов, запрещенных для использования в спорте конкретизирован федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по проведению государственной политики, нормативно-правовому регулированию, оказанию государственных услуг и управлению государственным имуществом в сфере физической культуры и спорта. В частности, к запрещенным субстанциям дополнительно отнесены миметики и триметазедин; каратэ исключено из списка видов спорта, по которым в соревновательный период запрещен алкоголь; бета-блокаторы дополнительно запрещены в соревновательный период по подводному плаванию.

Следует заметить, что вопрос о соотношении административного и спортивного права в определенной степени можно считать дискуссионным, и с утверждением о том, что спортивное законодательство представляет собой структурную часть административного законодательства, вряд ли можно согласиться.

Специфика метода регулирования общественных отношений в сфере физической культуры и спорта заключается в том, что регулирование определенной части этих отношений осуществляется без обращения к императивному методу правового регулирования. Таким образом, следует

признать, что спортивное право, будучи органически и родственно связано с административным правом, в целом и основном от него отличается.

Если согласиться с той схемой отношений законодательства и права, которая представляется в работах А.Ф. Шебанова [3] и С.С. Алексева [4], то следует признать, что обособившееся законодательство в сфере физической культуры и спорта активно формируется в комплексную отрасль права – спортивное право.

В данном отношении С.С. Алексевым совершенно точно отмечено, что «в большинстве случаев, когда исторически формируется отрасль законодательства, это одновременно означает, что перед нами становление особой отрасли права... Это связано с тем, что само по себе обособление той или иной области законодательства уже означает... известное преобразование в самой правовой материи».

Вышеизложенное, а также специфика формирующихся в сфере спорта и физической культуры особых общественных отношений, подтверждает обоснованность выделения комплексной отрасли права – спортивного права.

Предмет спортивного права как комплексной отрасли права, представляющей собой совокупность правовых норм и институтов – это общественные отношения, связанные с различными направлениями в сфере физической культуры и спорта, а также возникающие между физкультурно-спортивными организациями и другими субъектами. Здесь могут возникать и некоммерческие отношения, а также отношения, связанные с государственным регулированием физкультурно-спортивной деятельности в целях обеспечения интересов общества и государства.

Особое отражение в спорте приобретают институты гражданского права (проблемы спонсорства), трудового права (правовые отношения между работодателем и спортсменом, тренером и работодателем), институт аттестации (допуск спортсмена к соревнованиям и определение квалификации тренера\спортсмена), инсти-

тут страхования спортсменов, а также агентская деятельность. Необходимо обратить внимание также и на то, что своеобразие спортивного права определяется не только особенностями институтов, которые его составляют, но и системой, спецификой взаимодействия этих институтов.

Спорт, с одной стороны, это комплексное явление с множеством функций: имиджевой, экономической, инвестиционной и спонсорской, с другой стороны, спорт интерпретируется как динамично развивающаяся сфера, что обуславливает необходимость своевременного совершенствования законодательства. В числе приоритетных направлений дальнейшего развития законодательства следует отметить урегулирование отношений в сфере детско-юношеского спорта, спорта инвалидов, профессионального спорта.

Представляется, что рассмотрение системы спортивного права на концептуально-правовом уровне, позволит дальше строить работу по его совершенствованию, результатом которого станет повышение уровня правовой регламентации общественных правовых отношений в сфере физической культуры и спорта, соответствующего прогрессивным интересам развития личности, общества и государства.

Спортивное право представляет комплексную правовую отрасль, представляющей собой общность норм права, которые регулируют отношения в обществе, которые складываются в сфере спорта и физической культуры.

#### *Источник спортивного права*

На практике традиционно отрасль, а часто и правовая подотрасль, обладает системообразующим правовым актом, представляемый кодексом или иным федеральным законом, вокруг которого образуется целая система этой правовой отрасли или правовой подотрасли. В области физической культуры и спорта таким в настоящий момент представляется Федеральный закон от 04.12.2007 г. «О физической культуре и спорте в Российской Федерации».

*Предмет и метод спортивного права*

Основания для разделения права на отрасли представляются: предмет; методом.

*Определение 1.* Предметом спортивного права признаны отношения в обществе, которые выделены собственной однородностью и отрегулированные нормами конкретной отрасли спортивного права. Методом спортивного права признается способ регулятивного влияния на предмет, приемы регулирования специфического типа. Ничего непонятно? Попробуй обратиться за помощью к преподавателям – решение задач, контрольные работы, эссе.

В этой связи формирование конкретных правовых отраслей осуществляется не произвольно, а как следствие откола отделенной группировки отношений в обществе, которые представляют предмет, и формирование особенного регулятивного режима, который представляет методику правового урегулирования. В науке права есть множество различных взглядов на метод правового регулирования спортивного права. Так, некоторые исследователи отличают общеправовые методы, представляемые запретами, предписаниями, дозволениями и пр., применяемые в каком-либо сочетании в отрасли спортивного права; а так же межотраслевые, представляемые договорными, методом возмещения ущерба и пр., являющийся характерными для некоторых отраслей. В спортивном праве определяются отраслевые методы: применение средств физической культуры и спорта для профилактики заболеваний и складывания здорового образа жизни населения государства, различном физическом усовершенствовании граждан; обеспечения доступа для всех слоев населения к занятиям спортом и физической культурой; применение спорта и физической культуры в форме средства подготовки к воинской службе и производственной деятельности, а также для профилактики наркомании, алкоголизма преступности и множество иных отраслевых методов. В связи с этим, специфический предмет и метод представляются важнейшими условиями отделения одной правой отрасли от иной. Если же в науке образуется полемика,

имеющая связь с образованием новой отрасли, то сущностью этого спора, прежде всего, будет являться обособление предмета данной отрасли от смежных и вычленение особенностей методики правового урегулирования.

*Система спортивного права*

Правовая наука рассмотрела правовую систему в образе объективной реальности. Обоснованной научно, грамотно структурированная правовая система оказывает помощь в его развитии, являясь ориентиром для законодателя. Обладая объективной основой, представляемой реально существующими общественными отношениями, эта система обретает научное осмысление, то есть оценку субъективного типа, в трудах правоведов-ученых. Тут могут быть возможными разнообразные точки зрения. При устройении «своих» правовых систем одна часть исследователей отстаивает необходимость в соблюдении предметной чистоты отрасли, другая же привлекает наиболее обширные комплексы. В правовой литературе не утихает спор в отношении обоснованности отделения новых элементов правовой системы. Согласно главенствующему в юридической науке мнению принято выделение базовых, специальных и комплексных правовых отрасли. В соответствии с мнением С.С. Алексева, весь нормативный материал собирается изначально в «базовые, профилирующие» отрасли, к каковым относят отрасли административного, конституционного, уголовного и гражданского права и соответственные отрасли процессуального права, позже в специализированные отрасли, такие как, земельное, трудовое, финансовое право и пр. и, как итог, в отрасли комплексного типа, для которых «характерным является соединение разнородных институтов специальных и профилирующих отраслей». С.С. Алексеев полагает, что «комплексные правовые отрасли являются такими общностями правовых норм, которые реальным образом объективировались в системе права и которые, не нарушая основной правовой структуры права, существуют в образе вторичных образований права».

В данной связи система российского права содержит образования комплексного характера, к примеру, конкурентное, маркетинговое, банковское, приватизационное, биржевое, конкурсное, сервисное, страховое, спортивное право. Свидетельством специализации и разветвления права в современном времени могли служить и подобные направления юриспруденции, как избирательное, парламентское, лицензионное, бюджетное, валютное, внешнеэкономическое, горное, служебное, церковное, образовательное, транспортное, градостроительное, корпоративное право. В линейке таких нормативно-правовых структур содержится и спортивное право. Эти образования представляются комплексными в связи с тем, что

включенные в них нормы не имеют связи единым методом и механизмом урегулирования. Практически все они прописаны в основных правовых отраслях. Нормы спортивного права можно абсолютно четко разделить по следующим основным правовым отраслям, как: Гражданское; Трудовое; Предпринимательское; Финансовое; Административное; Международное; Уголовное; Процессуальное. Таким образом, в последний временной период происходит некоторое удвоение правовой структуры, которое целиком согласовано с философскими представлениями, касаемо возможностей объективации какого-либо явления в нескольких скрещивающихся структурах, о существовании иерархичности структурных образов.

---

*Библиографический список*

1. Бабаев Р.Ю. Особенности правового регулирования труда иностранных граждан в сфере физической культуры и спорта в Российской Федерации: дис. ... канд. юрид. наук. М., 2014. 173 с.
2. Жабин Н.А. Административно-правовое регулирование отношений в области спорта: автореф. дис. ... канд. юрид. наук. М., 2012. 25 с.
3. Шебанов А.Ф. О понятиях источника и формы права // Правоведение. 1965. №4.
4. Алексеев С.С. Проблемы теории права. Курс лекций в 2 томах. Свердловск, 1973.

УДК 343.148.6

**А. А. Павлова**ФГБУ «Центр экспертиз координации информатизации», Москва,  
e-mail: AnniaPavlova@yandex.ru**Ю. В. Молодцова**ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана  
(национальный исследовательский университет)», Москва, e-mail: Mol\_ji@mail.ru

## ПОЛУЧЕНИЕ ДОСТУПА К ДАННЫМ, СОДЕРЖАЩИМСЯ В RAID 0

**Ключевые слова:** RAID, последовательность накопителей информации, уровень RAID, получение доступа к данным, исследование данных в шестнадцатеричном формате, экспертиза, судебная компьютерно-техническая экспертиза, цифровая криминалистика.

Статья посвящена исследованию накопителей информации, объединенных RAID 0, в рамках производства судебной компьютерно-технической экспертизы. Приведено описание практического исследования возможностей получения доступа к данным, содержащимся в накопителях информации, объединённых в RAID 0, после их извлечения из системного блока. С учетом особенностей записи и хранения информации в RAID 0 разработан алгоритм обнаружения таких криминалистически значимых параметров для получения доступа к данным как последовательность накопителей информации при записи на них информации и уровень RAID. Ко всему прочему, проведено исследование возможностей получения доступа к данным при наличии части RAID 0. Результаты получены путем исследования данных (содержащихся в накопителях информации), представленных в шестнадцатеричном формате, и с помощью программных средств «UFS Explorer Professional Recovery», «R-studio», «PC-3000 Data Extractor UDMA RAID Edition».

**А. А. Павлова**

Center for Expertise Coordination of Information, Moscow, e-mail: AnniaPavlova@yandex.ru

**J. V. Molodsova**

Bauman Moscow State Technical University, Moscow, e-mail: Mol\_ji@mail.ru

## OBTAINING ACCESS TO DATA CONTAINED IN RAID 0

**Keywords:** RAID, data storage devices sequence, RAID level, obtaining access to data, study information in hexadecimal format, expertise, forensic computer-technical expertise, criminalistics.

The article is devoted to the study of data storage devices, united by RAID, as part of forensic computer-technical expertise.

A description is given of a practical study of the possibilities of obtaining access to the data contained in data storage devices integrated into RAID 0 after they were extracted from the system unit. Taking into account the peculiarities of recording and storing information in RAID 0, an algorithm has been developed for detecting such criminologically relevant parameters for accessing data as a sequence of storage devices of recording information on it and the RAID level. In addition, a study was conducted of the possibilities of accessing data with part of RAID 0. The results were obtained by examining data (contained in data storage devices) presented in hexadecimal format and using the «UFS Explorer Professional Recovery» software, «R-studio», «PC-3000 Data Extractor UDMA RAID Edition».

### Введение

В настоящее время разработаны и используются различные накопители для хранения компьютерной информации. Федеральным законом от 28 июля 2012 г. № 143–ФЗ «О внесении изменений в Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации» был обозначен новый вид вещественных доказательств – электронные носители информации [1]. Накопители информации, объединенные в RAID (от англ. «Redundant Array of

Inexpensive/Independent Disks» – «Избыточный Массив Недорогих/Независимых Дисков») [5], также относятся к таким доказательствам. Так, с целью повышения производительности совершаемых операций использование RAID 0 получило широкое применение. При выполнении операции чтения данных из массива RAID 0 поступает запрос к контроллеру массива (который «знает» как располагаются данные между накопителями информации),

после чего, блоки данных считываются одновременно с двух накопителей информации, что почти вдвое увеличивает скорость чтения [3, с. 4] по сравнению с однодисковым вариантом хранения данных. На данный момент времени RAID-контроллеры, поддерживающие RAID 0, интегрированы в материнские платы системных блоков персональных компьютеров, что позволяет с легкостью объединять устройства в RAID 0 пользователю, не обладающему специальными знаниями в области компьютерных технологий. Ко всему прочему, для хранения информации на носителях серверного оборудования использование RAID является необходимым [2, с. 9]. В связи с чем, в рамках производства судебной компьютерно-технической экспертизы ставятся задачи по исследованию информации, содержащейся в RAID 0. Вышеизложенные обстоятельства определяют актуальность темы исследования, ее теоретическую и практическую значимость.

#### **Цель исследования**

Изучение практических аспектов, связанных с получением доступа к данным, содержащимся в накопителях на жестких магнитных дисках (далее – НЖМД), объединенных в RAID 0, а именно, с учетом особенностей уровня RAID была поставлена задача разработать алгоритм обнаружения таких криминалистически значимых параметров как последовательность накопителей при записи на них информации и уровень RAID.

#### **Материалы и методы исследования**

Материалы исследования составили НЖМД, объединенные в RAID 0, а также программные средства «UFS Explorer Professional Recovery», «R-studio», «PC-3000 Data Extractor UDMA RAID Edition». Методологическую основу исследования составили источники, содержащие особенности записи и хранения информации в массивах RAID 0. В процессе исследования применялись следующие методы – анализ, синтез, дедукция, сравнение, выдвижение и проверка гипотез.

#### **Результаты исследования и их обсуждение**

Подготовительный этап исследования. В ходе производства исследования

важной задачей, стоящей перед экспертом, является обеспечение сохранности криминалистически значимой компьютерной информации в неизменном виде.

В аппаратных RAID схема трансляции адресов полностью определяется контроллером, в связи с чем, попытка получения доступа к информации на другой электронно-вычислительной машине может повлечь уничтожение данных.

Следовательно, прежде чем начать исследование информационного массива данных, содержащегося в накопителях информации, объединенных в RAID, необходимо выполнение ряда действий.

Во-первых, предоставленные накопители информации должны быть сфотографированы по правилам масштабной детальной фотосъемки, а также должен быть произведен внешний осмотр объектов исследования, например, на наличие повреждений. Отметим, что целостность и работоспособность предоставленного накопителя информации может играть определяющую роль для производства дальнейшего исследования.

Во-вторых, во избежание случайной записи информации, предоставленные накопители информации должны быть подключены к аппаратному блокиратору записи, а при его отсутствии необходимо воспользоваться программным аналогом.

Следующим обязательным этапом является создание образа с накопителя информации. Данный процесс может быть реализован с помощью программы «AccessData FTK Imager». Создание образа позволит не допустить какого-либо редактирования информации непосредственно на самом носителе.

После успешного выполнения всех действий, физические устройства должны быть отключены, а дальнейшая работа производится с логическими устройствами – с образами.

Далее выполняется монтирование созданных образов. Данный процесс также может быть реализован с помощью программного средства «AccessData FTK Imager». После проведенных манипуляций, образы накопителей информации программными средствами будут восприниматься как подключенное логическое устройство.

После корректного выполнения вышеперечисленных действий, переходим

к исследованию информационной составляющей предоставленных объектов.

Получение доступа к данным, содержащимся в RAID 0. В данном разделе будет рассмотрен алгоритм определения последовательности накопителей при записи на них информации, уровня RAID и начального сектора при наличии следующих объектов исследования: два накопителя на жестких магнитных дисках (далее – НЖМД № 0.1 и НЖМД № 0.2), объединенных в RAID 0 через BIOS персонального компьютера.

Отметим, что нередки случаи, когда автоматическое определение параметров RAID с помощью программных средств невозможно. В связи с чем, эксперту необходимо обладать навыками «ручного» определения криминалистически значимых параметров RAID. Одними из таких являются последовательность накопителей информации при записи на них информации и расположение метки «RAID».

Для этого необходимо провести анализ данных, представленных в шестнадцатеричном формате, каждого накопителя информации. Для определения последовательности накопителей информации необходимо анализировать расположение «метки» о файловой системе («метка» файловой системы «NTFS» представляет собой следующую запись в шестнадцатеричном формате – «EB52904E544653»). Как правило, в массивах RAID 0 запись о типе файловой системы в первооче-

редных в последовательности записи информации накопителях, расположена на нулевом смещении (или же близко к нулевому).

Так, на НЖМД № 0.2 «метка» о файловой системе была обнаружена на смещении «00000000», в то время как на НЖМД № 0.1 данная «метка» была найдена на смещении «25430FFE00», а на нулевом смещении была найдена запись «h.h.h.» (рис. 1). Полученные результаты дают основание полагать, что НЖМД № 0.2 является первым в последовательности записи информации.

Во-вторых, для корректного сбора массива необходимо определить месторасположение метки «RAID», свидетельствующей о том, что исследуемый накопитель информации является составной частью RAID. Анализ содержимого показал, что метка «R.A.I.D.0» содержится на НЖМД № 0.2 («метка» «RAID» представляет собой следующую запись в шестнадцатеричном формате – «52004100490044») (рисунок).

Затем необходимо определить начальный сектор, с которого начинается запись первого раздела. Как правило, данный параметр определяется автоматически для каждого накопителя информации. Однако существуют и альтернативные способы его определения, например, с помощью программного средства «NTFS Disk Explorer». Так, в ходе исследования у НЖМД 0.1. и НЖМД 0.2 был определено значение начального сектора – «2048».

[HEX]	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	0A	0B	0C	0D	0E	0F	◀ 16 ▶
00000000	EB	52	90	4E	54	46	53	20	20	20	20	00	02	08	00	00	ëR?NTFS .....
00000010	00	00	00	00	00	F8	00	00	3F	00	FF	00	00	08	00	00	.....ě...?.'.....
00002D80	52	00	41	00	49	00	44	00	30	00	00	00	00	00	00	00	R.A.I.D.0.....
00002D90	70	00	00	00	28	00	00	00	00	18	00	00	00	05	00		p... (.....)

а

[HEX]	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	0A	0B	0C	0D	0E	0F	◀ 16 ▶
25430FFE00	EB	52	90	4E	54	46	53	20	20	20	20	00	02	08	00	00	ëR?NTFS .....
25430FFE10	00	00	00	00	00	F8	00	00	3F	00	FF	00	00	08	00	00	.....ě...?.'.....
00002D80	C0	7E	C1	7E	C2	7E	C3	7E	C4	7E	C5	7E	C6	7E	C7	7E	Ř~Á~Â~Ã~Ä~Í~Č~Ç~
00002D90	C8	7E	C9	7E	CA	7E	CB	7E	CC	7E	CD	7E	CE	7E	CF	7E	Č~É~Ě~Ě~Ě~Í~Î~Ď~

б

Данные, представленные в шестнадцатеричном формате, обнаруженные на:  
а – НЖМД № 0.2; б – НЖМД № 0.1

Далее для сбора RAID при работе в программном средстве «UFS Explorer Professional Recovery» необходимо выбрать пункт меню «Построить RAID», при работе в программном средстве «R-studio» выбрать пункты меню «Создать виртуальный RAID» – «Создание виртуального блочного RAID и Автодетектирование», при использовании программного средства «PC-3000 Data Extractor UDMA RAID Edition» выбрать пункт меню «Добавить RAID» и выбрать исследуемые устройства (НЖМД № 0.2 и НЖМД № 0.1). Акцентируем внимание, что, вне зависимости от используемого программного средства при сборе RAID необходимо строгое соблюдение последовательности при выборе накопителей информации. Так как НЖМД № 0.2 является первым в последовательности записи информации, при сборе RAID он должен стоять первым в списке выбранных устройств.

В появившемся диалоговом окне указываем значения начального сектора – 2048, уровень RAID – RAID 0, и размер страйпа – 64 КБ. Результатом выполнения указанных действий, будет являться собранный массив RAID 0 с доступными для просмотра данными, записанными на НЖМД № 0.1 и НЖМД № 0.2, объединенными в RAID 0.

В рамках проведенного исследования, при использовании «ручного» способа получения доступа к данным, с помощью программных средств «UFS Explorer Professional Recovery», «PC-3000 Data Extractor UDMA RAID Edition» была восстановлена вся пользовательская информация, а именно: каталог «Документы», «Загрузки», «Книга мама», «Мпасик», «Мои Яндекс.Картинки», «Скриншоты», «Фотокамера», каталог «Лето 2016», каталог «Мама», файл «Разработка штатива.png». Средствами «R-studio» при использовании автоматического режима сбора RAID были также восстановлены вышеперечисленные файлы и каталоги, когда при использовании «ручного» способа не были восстановлены каталоги «Фотокамера», «Лето 2016», «Мама». Однако был найден каталог «Дополнительно Найденные Файлы», содержащий удаленные изображения, доступные для воспроизведения.

Акцентируем внимание, что в экспертной практике возможны ситуации, когда на исследование предоставляется лишь часть RAID. В ряде случаев, не исключена возможность восстановления данных при наличии одного из накопителей, являющегося составной частью массива RAID 0.

Так, при предоставлении на исследование части массива RAID 0, для восстановления данных, накопитель информации должен являться первоочередным в последовательности записи информации в массив. Обратим внимание, что в виду отсутствия НЖМД 0.1 на этапе выбора устройств для их объединения в RAID 0 (минимальное количество выбранных устройств должно быть равным двум) в программном средстве «UFS Explorer Professional Recovery» был дважды выбран НЖМД № 0.2, для «R-studio» был создан «пустой накопитель информации», а у «PC-3000 Data Extractor UDMA RAID Edition» предусмотрена функция виртуализации «пустого накопителя», отображающегося в программном средстве как «dump drive». Подчеркнем, что в рамках исследования части RAID строгое соблюдение последовательности добавляемых устройств также является необходимым для получения доступа к данным.

В результате исследования средствами «UFS Explorer Professional Recovery» и «PC-3000 Data Extractor UDMA RAID Edition» была восстановлена структура всех файлов и каталогов: каталоги «Документы», «Загрузки», «Книга мама», «Мпасик», «Мои Яндекс.Картинки», «Скриншоты», «Фотокамера», «Лето 2016», «Мама», файл «Разработка штатива.png». Однако поскольку массив уровня RAID 0 является массивом без избыточности, а именно, файл делится на блоки, согласно установленному размеру страйпа, запись которых осуществляется параллельно на объединенные в RAID накопители, доступ к полученным данным может быть ограничен. Однако возможны случаи восстановления всего содержимого файла при наличии части массива RAID 0, например, если размер файла не превышает размер страйпа. Так, из каталога «Фотографии» был восстановлен файл «IMG\_8531.jpg» размером 34 КБ.

С помощью программного средства «R-studio» при исследовании НЖМД № 0.2 были восстановлены следующие файлы и каталоги: «Документы», «Загрузки», «Книга мама», а также был найден каталог, содержащий удаленные изображения, пригодные для воспроизведения.

Отметим, что возможности программного средства «PC-3000 Data Extractor UDMA RAID Edition» позволили восстановить структуру файлов и каталогов при исследовании в отдельности как НЖМД 0.2, так и НЖМД 0.1 (являющемся вторым в последовательности записи информации в RAID 0), однако доступ к содержимому был частично ограничен, в виду отсутствия недостающего накопителя информации.

Подводя итоги исследования НЖМД № 0.1 и НЖМД № 0.2, являющихся составными частями RAID 0, отметим, путем исследования данных, представленных в шестнадцатеричном формате, представилось возможным определить такие параметры как последовательность устройств при записи на них информации и уровень RAID. Неправильное указание вышеперечисленных параметров будет являться следствием отсутствия доступа к файлам и каталогам, записанным в RAID. Основные результаты исследования НЖМД № 0.1 и НЖМД № 0.2, являющихся составными частями RAID 0, представлены в таблице.

Алгоритм определения криминалистически значимых параметров в RAID 0

Тип массива	RAID 0
Краткая характеристика	Файл делится на страйпы (блоки), которые параллельно записываются на накопителе информации [4]. Минимальное количество накопителей информации – 2
Метка ФС	Содержится на первом в последовательности записи накопителе информации на нулевом смещении (или близко к нулевому). На втором в последовательности записи накопителе информации расположена не на нулевом смещении (или близко к такому). На нулевом смещении содержится запись «h.h.h.h»
Метка «R.A.I.D»	Содержится на первом в последовательности записи накопителе информации. На втором в последовательности записи накопителе информации отсутствует
Результаты восстановления данных при наличии всех составляющих RAID 0	С помощью «UFS Explorer Professional Recovery», «PC-3000 Data Extractor UDMA RAID Edition» восстановлены все пользовательские файлы и каталоги, удаленные файлы обнаружены не были. С помощью «R-studio» (при использовании «ручного способа») не было обнаружено 3 каталога, однако был восстановлен каталог, содержащий удаленные файлы
Результаты восстановления данных при наличии части RAID 0	При наличии первого в последовательности записи накопителя информации с помощью «UFS Explorer Professional Recovery» и «PC-3000 Data Extractor UDMA RAID Edition» восстановлена структура всех пользовательских файлов и каталогов и получен частичный доступ к их содержимому. С помощью «R-studio» восстановлено три каталога (из девяти), а также каталог, содержащий удаленные файлы. При наличии второго в последовательности записи накопителя информации с помощью «PC-3000 Data Extractor UDMA RAID Edition» была восстановлена структура всех файлов и каталогов (содержимое недоступно)

**Заключение**

В результате проведенного исследования были изучены практические аспекты, связанные с получением доступа к данным, содержащимся на накопителях на жёстких магнитных дисках, объеди-

ненных в RAID 0, а именно, с учетом особенностей уровней RAID был разработан алгоритм обнаружения таких криминалистически значимых параметров как последовательность накопителей при записи на них информации и уровень RAID.

*Библиографический список*

1. Федеральный закон от 28 июля 2012 г. № 143-ФЗ «О внесении изменений в Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации» // Российская газета. 01 августа 2012. № 174.
2. Ажогин Е.Ю., Квятковская И.Ю. Корпоративная база знаний как инструмент обеспечения бесперебойной работы информационных систем // Вестник АГТУ. Сер.: Управление, вычислительная техника и информатика. 2010. № 2. С. 7–14.
3. Алексеев Д.С., Выродов М.А. Обеспечение отказоустойчивости серверов с использованием сопряжения технологий RAID 6 и RAID 0 // Белгород: Международная научно-техническая конференция молодых ученых БГТУ им. В.Г. Шухова. 2015. С. 2717–2721.
4. Краткий обзор технологии RAID [Электронный ресурс]. URL: <http://parallel.ru/computers/reviews/raid-technology.html> (дата обращения: 11.04.2019).
5. David A. Patterson, Garth Gibson, and Randy H. Katz. A Case for Redundant Arrays of Inexpensive Disks (RAID). [Электронный ресурс]. URL: <https://www2.eecs.berkeley.edu/Pubs/TechRpts/1987/CSD-87-391.pdf> (дата обращения: 08.04.2019).

УДК 343.9.02

*Л. А. Спектор, К. С. Цибарт*

Институт Сферы обслуживания и предпринимательства (филиал) ДГТУ в г. Шахты, Шахты, e-mail: Shpigunova96@mail.ru

**УЖЕСТОЧЕНИЕ НАКАЗАНИЯ ЗА ОРГАНИЗАЦИЮ ПРЕСТУПНОГО СООБЩЕСТВА ИЛИ УЧАСТИЕ В НЕМ**

**Ключевые слова:** преступное сообщество (преступная организация), организованная группа, координация, собрание организаторов, руководителей (лидеров) или иных представителей организованных групп.

Борьба с организованной преступностью в нашей стране – проблема чрезвычайно важная и актуальная. Количество зарегистрированных преступлений, совершенных организованными группами, преступными сообществами (преступными организациями), увеличилось с 18 600 в 1994 г. до 32 858 в 1999 г. Удельный вес этих преступлений среди всех зарегистрированных за тот же период увеличился с 1,2 до 1,5%. Темп их прироста в 1999 г. составил 14,5%. Как отмечается в Концепции национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 17 декабря 1997 г. № 300 (в редакции Указа Президента Российской Федерации от 10 января 2000 г. № 24), рост организованной преступности, наряду с другими факторами, создает угрозу национальной безопасности страны. Преступления, совершаемые преступными сообществами, по оценкам специалистов, приобрели в нашей стране значительный размах и характеризуются крайне негативными тенденциями. Деятельность российских преступных сообществ (преступных организаций) получила распространение за рубежом. Это создало чрезвычайно опасную ситуацию, с которой столкнулись правоохранительные органы многих стран.

Создание преступных сообществ (преступных организаций) способствует росту социальной напряженности в стране. Они стремятся контролировать средства массовой информации и использовать их в своих целях, совершают террористические акты против руководителей государственных органов и членов их семей, способствуют процветанию коррупции. Опасность этих сообществ заключается еще и в том, что они активизируют уголовные элементы, объединяя и контролируя их. Преступные сообщества (преступные организации) ставят себе на службу последние достижения науки и техники, выходят за пределы государственных таможенных границ. При этом их создатели и руководители практически не привлекаются к уголовной ответственности.

*L. A. Spector, K. S. Tzibart*

Institute of Service and Entrepreneurship (branch) of DGTU in Shakhty, Shakhty, e-mail: Shpigunova96@mail.ru

**TOUGHER PENALTIES FOR THE ORGANIZATION OF CRIMINAL COMMUNITY OR PARTICIPATION IN IT**

**Keywords:** criminal Association (criminal organization), organized group, coordination, meeting of organizers, leaders (leaders) or other representatives of organized groups.

The fight against organized crime in our country is an extremely important and urgent problem. The number of registered crimes committed by organized groups, criminal associations (criminal organizations) increased from 18 600 in 1994 to 32 858 in 1999. the Share of these crimes among all registered in the same period increased from 1,2 to 1,5%. Their growth rate in 1999 was 14,5%. As it is noted in the Concept of national security of the Russian Federation approved by the decree of the President of the Russian Federation of December 17, 1997. № 300 (as amended by presidential Decree № 24 of 10 January 2000), the growth of organized crime, among other factors, poses a threat to the national security of the country. According to experts, crimes committed by criminal communities have acquired a significant scale in our country and are characterized by extremely negative trends. The activity of Russian criminal associations (criminal organizations) has spread abroad. This has created an extremely dangerous situation faced by law enforcement agencies in many countries.

The creation of criminal associations (criminal organizations) contributes to the growth of social tension in the country. They seek to control the media and use them for their own purposes, commit terrorist acts against the heads of state bodies and members of their families, and promote corruption. The danger of these communities lies in the fact that they are stepping up criminal elements, combining and controlling them. Criminal associations (criminal organizations) put at their service the latest achievements of science and technology, go beyond the state customs borders. At the same time, their creators and leaders are practically not subject to criminal liability.

Правовое государство, например Российская Федерация, не может не принимать мер по обеспечению общественной безопасности. Среди этих мер особую роль играет борьба с организованной преступностью, которая предусматривает уголовную ответственность за организацию преступного сообщества. Существующее уголовное наказание направлено на предотвращение возможного совершения преступлений. Преступное сообщество создается с целью совершения преступных действий, которые не могут быть осуществлены в одиночку. Основными чертами преступного сообщества являются сплоченность, организованность и стабильность. Преступная группа, которая однажды совершила преступление и распалась, не может считаться преступным сообществом, так как не имеет основных и дополнительных признаков. Сплоченность преступного сообщества выражается в тесной связи между его членами. Эта взаимосвязь характеризуется психологическим и организационным единством. Об организации сообщества можно судить по тщательному планированию преступной деятельности и распределению функциональных обязанностей между сообщниками.

Статья 35 УК РФ определяет преступление, совершенное преступным сообществом. Это определение подразумевает понятие преступного сообщества как сплоченной организованной группы, созданной для совершения особо тяжких и тяжких преступлений. Кроме того, преступное сообщество может состоять из Объединенных преступных групп. Минимальное количество участников не регулируется Уголовным кодексом Российской Федерации. Согласно общим правилам соучастия, преступное сообщество может состоять как минимум из двух человек. Понятие преступного сообщества эквивалентно понятию преступной организации. По специализации преступные организации подразделяются на универсальные и специализированные. Универсальные преступные сообщества осуществляют широкий спектр деятельности, совершая преступления в различных областях. В свою очередь, специализированные преступные организации сосредоточивают свою деятельность только на одной преступной области. Международная классификация преступных

организаций: мафиозная (традиционная) семья, она отличается от остальных жесткой иерархической структурой, дисциплиной, внутренними правилами, кодексом поведения и разнообразием противоправной деятельности. Профессиональная преступная группа. Главное отличие – отсутствие жесткой системы и маневренности. Преступная группа, основанная на культурных, этнических и исторических связях. Он имеет обширные связи со странами, выходцы из которых составляют костяк преступного сообщества.

Преступление, описанное в ст. 210 УК РФ, может быть переключено в покушение на создание преступной организации, если активные действия лица по созданию преступного сообщества были пресечены правоохранительными органами или иными обстоятельствами, и оно не было организовано. Отсутствие в ст. 210 Уголовного кодекса Российской Федерации указаний на наличие оружия у участников преступной организации не исключает их оружия. То есть преступления, совершенные членами преступного сообщества, могут осуществляться как с применением оружия (нападение на организации или граждан), так и без него (убийство с применением наркотиков, мошенничество с жильем и др.). Комплексная борьба государства и правоохранительных органов непосредственно с созданием преступных сообществ, угрожающих общественному порядку и спокойствию, порой порождает поспешность и некорректную квалификацию преступных деяний. Помощь адвоката по уголовным делам – обеспечивает всестороннее рассмотрение дела и оказывает положительное влияние на результаты расследования.

3 ноября 2009 года Президент Российской Федерации подписал Федеральный закон «О внесении изменений в Уголовный кодекс Российской Федерации и статью 100 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации». Данный закон кардинально изменил основы уголовной ответственности за организацию преступного сообщества (преступной организации), что, по мнению законодателя, позволит более эффективно бороться с лидерами организованной преступности и лицами, занимающими высшие позиции в криминальной иерархии. Изменения коснулись как общих положений,

регламентированных в статьях 35, 79 и 80 Уголовного кодекса, так и специального состава преступления, предусмотренного в статье 210 Уголовного кодекса.

Следует отметить, что в целом эти новеллы носят прогрессивный характер и направлены на упорядочение правоприменительной практики, однако с теоретической точки зрения некоторые аспекты уголовного права поднимают ряд вопросов, требующих дальнейшего обсуждения. В новой редакции ч. 4 ст. 35 УК РФ гласит: «преступление признается совершенным преступным сообществом (преступной организацией), если оно совершено структурированной организованной группой или объединением организованных групп, действующих под единым руководством, члены которых объединены в целях совместного совершения одного или нескольких тяжких или для получения прямо или косвенно финансовой или иной материальной выгоды». Нетрудно заметить, что законодатель отказался от «единства» как определяющего признака преступного сообщества (преступной организации). Это решение должно положить конец спорам специалистов относительно соотношения оценочных концепций устойчивости и сплоченности. Вместо этого в определение преступного сообщества (преступной организации) вводятся признаки структурирования, единого руководства, цели совместного совершения одного или нескольких тяжких или особо тяжких преступлений с целью получения финансовой или иной материальной выгоды.

Государство всячески борется с этим негативным явлением, например, Государственная Дума Российской Федерации приняла во втором (основном) чтении президентский законопроект, в котором предлагается установить отдельное уголовное наказание для лидеров преступных сообществ, а также ужесточить ответственность за создание, управление и участие в них. В третьем чтении документ планируется рассмотреть 14 марта. В частности, Уголовный кодекс (УК) Российской Федерации, согласно поправкам, дополнен новой статьей 210.1, которая устанавливает ответственность за занятие высшего положения в уголовной иерархии. За такое преступление может быть назначено наказание в виде лишения свободы на срок от 8 до 15 лет

со штрафом до 5 миллионов рублей. Применение условного наказания к таким лицам исключено. В пояснительной записке к документу отмечается, что наиболее опасные и тяжкие преступления, совершенные организованными преступными группами. Их лидеры координируют преступные действия, создают и поддерживают преступные связи между различными организованными группами, занимаются разделением сфер преступного влияния и преступных доходов, руководят преступными действиями и поэтому представляют наибольшую опасность для общества. Однако в силу своего положения в криминальной иерархии лидеры таких общин, как правило, уклоняются от уголовной ответственности.

В 2009 году Уголовный кодекс и статья 100 Уголовно-процессуального кодекса (УПК) Российской Федерации впервые ввели понятие и установили уголовную ответственность лица, занимающего высшую позицию в уголовной иерархии, но только в том случае, если указанное лицо совершает общественно опасное деяние, предусмотренное частью 1 статьи 210 Уголовного кодекса. При этом уголовная ответственность за факт лидерства такого лица в уголовной иерархии не предусмотрена. В этой связи предлагается добавить в кодекс новую статью.

Предлагается также внести изменения в статью 210 Уголовного кодекса «Организация преступного сообщества (преступной организации) или участие в нем». Таким образом, из части 1 настоящей статьи в самостоятельную часть выделяется норма об участии в собрании организаторов, руководителей или иных представителей преступных объединений или организованных групп в целях координации действий организованных групп, создания устойчивых связей между ними, разработки планов и создания условий для совершения преступлений, разделения сфер преступного влияния и преступных доходов. Участнику такой встречи, так называемой «встречи», грозит лишение свободы от 12 до 20 лет со штрафом до 1 млн рублей. Для совершения преступления организацию, руководство и координацию деятельности преступной группы, предлагается увеличить штраф до 5 млн рублей. Кроме того, предлагается увеличить штрафы, которые

могут быть назначены в связи с лишением свободы, в других частях статьи 210 Уголовного кодекса. В частности, за участие в преступном сообществе штраф предлагается увеличить до 3 миллионов рублей (сейчас штраф установлен до 500 тысяч рублей), а также предлагается увеличить минимальные сроки лишения свободы – с 7 до 10 лет (сейчас с 5 до 10 лет).

За совершение любого из вышеперечисленных преступлений с использованием служебного положения штраф может быть увеличен до 5 млн рублей (сейчас штраф установлен до 1 млн рублей), при этом срок лишения свободы остается в силе – от 15 до 20 лет. Совершение руководителем группы преступления с целью установления, руководства, координации деятельности преступного сообщества или участия в достижении этих целей наказывается по действующему законодательству лишением свободы на срок от 15 до 20 лет или пожизненным заключением. Проект предлагает дополнить сроки лишения свободы возможностью штрафа – до 5 миллионов рублей. Лицо, совершившее преступление, предусмотренное частью 4 статьи 210 и (или) статьей 210.1 Уголовного кодекса, не может быть осуждено ниже нижнего предела или назначено более мягкое наказание, чем предусмотрено настоящими статьями. Он также исключает возможность применения условного осуждения.

Кроме того, статья 210 УК РФ дополнена примечанием об освобождении от уголовной ответственности лиц, совершивших эти преступления дополнительные условия. Сейчас есть такая возможность для тех, кто добровольно прекратил свое участие в преступном сообществе и активно способствует пресечению его деятельности, выявлению или пресечению преступлений. В Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации также внесены изменения в связи с подсудностью и расследованием уголовных

дел по вышеуказанным преступлениям. Таким образом, предварительное следствие проводится следователями органов внутренних дел, но может также проводиться следователями органа, выявившего преступления. Подсудность уголовных дел в отношении лидеров преступного мира относится к компетенции региональных и равноправных судов.

В Уголовном кодексе появилась новая статья – «занятие высшего положения в уголовной иерархии». Это наказывается лишением свободы на срок от 8 до 15 лет с возможным штрафом до 5 миллионов рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период до 5 лет и с ограничением свободы на срок от одного года до двух лет.

Для участия в «воровской сходке» с целью совершения преступления, лишением свободы на срок от 12 до 20 лет с возможным штрафом в размере до одного миллиона рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период до 5 лет и с ограничением свободы на срок от 1 до 2 лет

Нет сомнений в том, что криминализация деятельности «воров в законе» будет иметь существенное значение для активизации борьбы с организованной преступностью, однако установление единообразной правоприменительной практики потребует своеобразной легализации информации о «преступной иерархии» и ее членах. По нашему мнению, это требует скорейшего опубликования судебной практики и дальнейшего разъяснения Пленума Верховного Суда.

Для эффективной реализации новеллы уголовного закона в части 2 статьи 100 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации внесены изменения, устанавливающие возможность быть предъявлено обвинение по статье 210 Уголовного кодекса Российской Федерации в течение 30 дней с момента задержания или пресечения в отношении подозреваемого.

---

#### *Библиографический список*

1. Уголовный кодекс РФ от 13.06.1996 г. №63-ФЗ // Собрание законодательства РФ. 17.06.1996. №25. Ст. 2954.
2. Официальный сайт Верховного Суда РФ [Электронный ресурс]. URL: [http://www.supcourt.ru/vscourt\\_detail.php?id=5334](http://www.supcourt.ru/vscourt_detail.php?id=5334).
3. Мондохонов А.Н. Структурное подразделение преступного сообщества (преступной организации) // Уголовное право. 2009. № 1. С. 39–41.
4. Бриллиантов А.В. Уголовное право России в схемах и определениях: учебное пособие / А.В. Бриллиантов, Я.Е. Иванова. М.: Проспект, 2014. 240 с.

УДК 343

*Л. А. Спектор, Е. В. Затуливетров*

Институт Сферы обслуживания и предпринимательства (филиал) ДГТУ в г. Шахты, Шахты, e-mail: Shpigunova96@mail.ru

**УЖЕСТОЧЕНИЕ ПОРЯДКА ОСВОБОЖДЕНИЯ ОТ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ****Ключевые слова:** уголовное право, уголовный кодекс, уголовная ответственность, освобождение, законодательство, изменения.

Статья посвящена вопросам уголовного давления на бизнес. Адвокаты критически отнеслись к предложениям МВД. По мнению одного из экспертов, законопроект игнорирует презумпцию невиновности в классическом понимании, противоречит базовому принципу уголовного процесса, согласно которому лицо может быть признано виновным в совершении преступления только в соответствии с обвинительным приговором, и влечет за собой явные несправедливые последствия. Другой эксперт полагает, что ужесточение правил об освобождении от уголовной ответственности приведет лишь к увеличению обвинительных приговоров и росту числа осужденных лиц. 19 апреля МВД России вынесло на общественное обсуждение законопроект в целях совершенствования института освобождения от уголовной ответственности. Поправки дополняют ст. 75 УК РФ примечанием, согласно которому действие ч. 1 данной статьи, ч. 1 и 2 ст. 76, ст. 76.1 и 76.2 УК не распространяется на лиц, ранее освобожденных от уголовной ответственности по любому из оснований, предусмотренных указанными положениями УК.

Авторы статьи раскрывают основные аспекты внесения новых изменений в законодательство России. Особое внимание обращается на правоприменительную практику. Поднимается проблема противоречивости тенденций в законодательстве и возможности для эффективной защиты гражданами Российской Федерации своих прав.

*L. A. Spector, E. V. Zatulivetrov*

Institute of Service and Entrepreneurship (branch) of DGTU in Shakhty, Shakhty,

e-mail: Shpigunova96@mail.ru

**STRAINING THE ORDER OF EXEMPTION FROM CRIMINAL RESPONSIBILITY****Keywords:** criminal law, criminal code, criminal liability, exemption, legislation, amendments.

The article is devoted to the issues of criminal pressure on business. Lawyers are critical of the proposals of the Ministry of Internal Affairs. According to one expert, the bill ignores the presumption of innocence in the classical sense, contradicts the basic principle of the criminal process, according to which a person can be found guilty of committing a crime only in accordance with the conviction, and has obvious unfair consequences. Another expert believes that tightening the rules on exemption from criminal liability will only lead to an increase in convictions and an increase in the number of convicted persons. On April 19, the Ministry of Internal Affairs of Russia submitted a bill for public discussion in order to improve the institution of exemption from criminal liability. The amendments supplement Art. 75 of the Criminal Code, according to which the action of part 1 of this article, part 1 and 2 of Art. 76, art. 76.1 and 76.2 of the Criminal Code does not apply to persons who were previously exempted from criminal liability on any of the grounds provided for by the specified provisions of the Criminal Code.

The authors of the article reveal the main aspects of introducing new changes in the legislation of Russia. Particular attention is drawn to law enforcement practice. The problem of contradictory tendencies in legislation and the possibilities for the effective protection by citizens of the Russian Federation of their rights are raised.

МВД России вынесло на общественное обсуждение соответствующие поправки в УК РФ.

Речь идет об освобождении от уголовной ответственности в связи с деятельным раскаянием; примирением с потерпевшим; возмещением ущерба; назначением судебного штрафа.

Освобождение от уголовной ответственности применяется тогда, когда

опасность от нарушения закона невелика и нарушитель не нуждается в наказании, чтобы исправиться.

Освобождение от уголовной ответственности – это ситуация, когда формально нормы права нарушены и вина конкретного человека сомнений не вызывает, но приговор преступнику не выносится. Необходимость такой меры связана с тем, что некоторые преступления

могут совершаться в ситуациях, когда опасность для общества и государства невелика и потому нет необходимости в полномасштабном реагировании соответствующих государственных органов.

Основания, по которым человека могут освободить от ответственности, в каждой стране свои. В современном законодательстве РФ ими являются:

- декриминализация инкриминируемого деяния;
- случаи, когда виновный раскаялся и загладил вину;
- примирение с тем, кто пострадал;
- возмещение государству вреда;
- истекший срок;
- замена ответственности мерами воспитания;
- невменяемость виновного – замена наказания принудительным лечением.

Освобождение от уголовной ответственности нельзя путать с освобождением от наказания. У них есть общий момент – то, что в обоих случаях виновный фактически не подвергается мерам, которые предписаны соответствующей статьей УК РФ. Однако есть и существенные различия:

– при освобождении от уголовной ответственности виновный считается не привлекавшимся к суду;

– при освобождении же от наказания приговор выносится, судимость есть, но собственно мер, предусмотренных соответствующей статьей, нет.

Законодательство меняется, и на некоторые изменения нужно обратить особое внимание. В частности, с 2004 года исключено освобождение от уголовной ответственности из-за изменившихся обстоятельств. Теперь наказания виновный может избежать, но приговор будет вынесен.

А вот за экономические нарушения с 2012 ответственности можно избежать. Для этого необходимо, чтобы:

- преступление было первым;
- преступление входило в закрепленный законом перечень;
- ущерб был возмещен (по одним статьям достаточно возмещения полного объема, по другим требуется компенсация в 5 раз больше ущерба).

Кроме того, существуют временные условия, связанные с нарушением правил работы с валютой, уплатой налогов

и рядом схожих ситуаций. Например, если преступление было совершено до 31 декабря 2014 года включительно, возможно освобождение от уголовной ответственности, причем возмещение и компенсация при этом существенной роли не играют.

Чаще всего освобождение от уголовной ответственности производится в связи с деятельным раскаянием преступника, а также достижением согласия между виновным и пострадавшим.

Под деятельным раскаянием понимается ситуация, когда виновный не только сожалеет о совершенном, но и по мере сил пытается загладить вред от преступления и способствует его раскрытию и расследованию. Важным признаком раскаяния является и явка с повинной. Раскаяние может проявить даже уже задержанный – Пленум Верховного Суда РФ в 2013 году своим постановлением специально обратил на это внимание.

Примирение с потерпевшим подразумевает не только то, что пострадавший от преступления простил виновного. Решая вопрос об освобождении от уголовной ответственности по этому основанию, суд должен учитывать не только позицию потерпевшего (который может быть просто запуган или обманут), но и иные обстоятельства. В частности, обязательно должен быть возмещен вред в том размере, который определил сам потерпевший. Если потерпевшим является несовершеннолетний, то решающее значение имеет не его мнение, а мнение его законных представителей: если они не согласны помириться, освобождения от уголовной ответственности не будет.

Для каждой категории преступлений предусмотрены свои сроки, после которых происходит освобождение от уголовной ответственности (от 2 до 15 лет). Срок считается с того момента, когда было совершено преступление, до приговора суда. В срок не засчитывается время, пока виновный скрывается от правосудия.

Если преступление является особо тяжким и карается казнью или пожизненным сроком, освобождение от уголовной ответственности производится на усмотрение суда. Однако даже если

суд в этом откажет, ни казнь, ни пожизненное заключение применяться не будут.

Наконец, нужно помнить, что сроки истекают далеко не всегда. Бессрочными, к примеру, являются все преступления, связанные с терроризмом (как собственно террористическая деятельность: захват самолета или судна, совершенные террористами и т. п.). Кроме того, не имеют срока: геноцид, военные преступления, захват власти или вооруженный мятеж, нападения на организации, защищаемые на мировом уровне (Красный Крест и т. д.), – для этих преступлений неважно, сколько лет прошло.

Вернемся к предложениям – соответствующий законопроект размещен на Федеральном портале проектов нормативных правовых актов. В документе, в частности, предлагается изменить ряд статей Уголовного кодекса РФ, они связаны с освобождением от уголовной ответственности в связи с примирением с потерпевшим, возмещением ущерба и уплатой судебного штрафа. Ведомство предлагает исключить из числа подпадающих под эти статьи тех, кто ранее уже освобождался по аналогичным основаниям от ответственности.

Подобные изменения предлагается внести, поскольку в практике бывают случаи, когда граждане по одним и тем же обстоятельствам освобождаются от ответственности неоднократно.

Изначально МВД предложило усовершенствовать институт освобождения от уголовной ответственности. Министерство внутренних дел предлагало не освобождать от уголовной ответственности по нереабилитирующим основаниям граждан, которые ранее были освобождены от неё по этим же основаниям.

Уведомление о начале разработки таких поправок в Уголовный кодекс размещено на портале проектов нормативных правовых актов. Отмечается, что освобождение от уголовного наказания в связи с деятельным раскаянием, примирением с потерпевшим, по делам об экономических преступлениях, и с назначением судебного штрафа возможно только в отношении

граждан, совершивших преступление впервые. Согласно постановлению Верховного суда, к этой категории относятся граждане, которые, в частности, совершили одно или несколько преступлений, за которые они ранее не были осуждены. Также это касается лиц, предыдущий приговор в отношении которых на момент совершения нового преступления не вступил в силу, или вступил, но на момент судебного разбирательства деяние, за которое человек был осуждён, перестало быть преступным. Кроме того, совершившими преступление впервые считаются граждане, которые ранее были освобождены от уголовной ответственности.

В МВД отмечают, что последний из указанных признаков позволяет освобождать от уголовной ответственности людей, которые с точки зрения криминологии, относятся к числу злостных правонарушителей, а не граждан, заслуживающих снисхождения и способных доказать свое исправление.

Указывается, что этот вопрос стал особенно актуальным в отношении статьи УК, где предусмотрено безусловное освобождение от уголовной ответственности граждан, совершивших экономические преступления и выполнившие установленные в законодательстве требования.

Но, даже учитывая, что в большинстве указанных случаев решение об освобождении от уголовной ответственности принимается по усмотрению суда, встречаются вердикты, признающие правомерным освобождение от уголовного наказания граждан, которых ранее от него уже неоднократно освобождали.

Как следует из пояснительной записки, вышеперечисленные нормы закона предусматривают основания освобождения от уголовной ответственности, каждое из которых применимо только в отношении лиц, впервые совершивших преступления, названные в этих статьях. Со ссылкой на п. 2 Постановления Пленума ВС РФ от 27 июня 2013 г. № 19 авторы поправок перечислили круг субъектов, которых можно считать лицами, впервые совершившими преступление.

В указанном перечне поименованы лица, которые ранее были освобождены от уголовной ответственности. В тексте пояснительной записки к поправкам отмечено, что данное обстоятельство «позволяет применять институт освобождения от уголовной ответственности в отношении лиц, которые с точки зрения криминологии относятся к числу злостных правонарушителей, а не лиц, заслуживающих снисхождения и способных доказать свое исправление».

По мнению авторов законопроекта, подобное толкование уголовного закона не отвечает задачам УК и способствует повторному совершению противоправных деяний, формируя у преступающих закон лиц чувство безнаказанности в условиях очевидной возможности уклониться от уголовной ответственности.

Общественное обсуждение проекта поправок продлится до 3 мая.

Комментируя поправки, управляющий партнер МАБ «Глинка, Рубинштейн и партнеры» Евгений Рубинштейн отметил их неэффективность и слабую проработанность. «Предлагаемые изменения являются отражением нового и достаточно спорного подхода к пониманию принципа презумпции невиновности. Действующий подход основывается на том, что до тех пор, пока лицо не признано виновным в совершении преступления, на него не могут накладываться материально-правовые ограничения уголовного характера. Именно поэтому в ст. 76 УК РФ, например, содержится одно из условий для освобождения от уголовной ответственности как «совершение преступления впервые»», – пояснил эксперт. По его мнению, новый подход законодателя игнорирует презумпцию невиновности в классическом понимании и скрыто содержит в себе тезис о том, что постановление о прекращении уголовного дела по нереабилитирующим основаниям свидетельствует о совершении этим лицом ранее преступления, в связи с чем второй раз освобождать его от уголовной ответственности нецелесообразно.

«Естественно, такой подход не имеет ничего общего с тезисом о том,

что единственным решением, на основании которого лицо может быть признано виновным в совершении преступления, является обвинительный приговор лица», – отметил Евгений Рубинштейн, который считает, что предлагаемое нововведение не только противоречит базовому принципу уголовного процесса, но и повлечет за собой явные несправедливые последствия.

«Во-первых, действующее нормативное регулирование позволяет не освобождать лицо повторно от уголовной ответственности, основываясь на судебном усмотрении. Во-вторых, лица, которые раньше совершили преступления, но судимость которых снята или погашена, имеют право на освобождение по нереабилитирующим основаниям, а лицо, которое не признано виновным, но было ранее освобождено от уголовной ответственности по нереабилитирующим основаниям, уже не сможет повторно быть освобожденным по этим же основаниям. В-третьих, законопроект не предусматривает никаких сроков, истечение которых позволяет быть повторно освобожденным от уголовной ответственности по нереабилитирующим основаниям», – считает адвокат.

В этой связи Евгений Рубинштейн предположил, что сложится уникальная ситуация, когда освобождение от уголовной ответственности по нереабилитирующим основаниям пожизненно запретит второй раз этому лицу быть освобожденным от уголовной ответственности по этим же основаниям. «Стоит напомнить, что даже за совершение преступления имеются сроки давности освобождения от уголовной ответственности и сроки погашения судимости, а за освобождение от уголовной ответственности по нереабилитирующим основаниям повторно не будет никаких сроков», – заключил он.

В свою очередь партнер АБ «Бартолиус» Сергей Гревцов отметил, что ужесточение правил об освобождении от уголовной ответственности приведет лишь к увеличению обвинительных приговоров и росту числа осужденных лиц. В этой связи он выразил категорическое несогласие с поправками.

«Законодатель пытается преодолеть сформированную Верховным Судом правовую позицию, которая в своей совокупности со ст. 75, 76 и 76.1 УК РФ позволяла добиваться справедливого исхода уголовного дела. В большинстве случаев, если обвиняемый загладил свою вину и примирился с потерпевшим, то для потерпевшего это самый лучший исход, особенно по экономическим преступлениям (мелкое воровство и причинение ущерба)», – отметил адвокат. По его мнению, сейчас именно примирение с потерпевшим является закон-

ным способом добиться освобождения от уголовной ответственности, что очень сильно стимулирует обвиняемых к возмещению вреда: «указанные изменения приведут к дестимулированию обвиняемых на добровольное возмещение вреда и какое-либо примирение».

В заключение Сергей Гревцов предположил, что «после принятия таких поправок следующим на очереди будет закон об увеличении колоний на территории РФ, потому что за “ключей проволокой” окажется намного больше людей, чем находится сейчас».

---

*Библиографический список*

1. Актуальные проблемы уголовного права: учебник / А.В. Грошев и др. М.: Проспект, 2016. 560 с.
2. Боровиков В.Б. Уголовное право. Общая часть: учебник / В.Б. Боровиков, А.А. Смердов. М.: Юрайт, 2015. 212 с.
3. Бриллиантов А.В. Уголовно-исполнительное право Российской Федерации / А.В. Бриллиантов, С.И. Курганов. М.: Проспект, 2013. 374 с.
4. Бриллиантов А.В. Уголовное право России в схемах и определениях: учебное пособие / А.В. Бриллиантов, Я.Е. Иванова. М.: Проспект, 2014. 240 с.
5. Дуюнов В.К. Квалификация преступлений. Законодательство, теория, судебная практика / В.К. Дуюнов, А.Г. Хлебушкин. М.: Инфра-М, РИОР, 2013. 372 с.