

УДК 332.15

*И. В. Шестопалова*

Воронежский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова, Воронеж, e-mail: daruny07@mail.ru

*Е. И. Макаров*

Воронежский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова, Воронеж, e-mail: ea\_makarov@mail.ru

## ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ СОЗДАНИЯ ЭКОПОСЕЛЕНИЙ

**Ключевые слова:** организационно-экономический механизм, экопоселения.

В статье предлагается подход к разработке организационно-экономического механизма создания экопоселений в Белгородской области. Актуальность проблемы обусловлена отсутствием практики хозяйствования таких структур как форм предпринимательства на селе и необходимостью разработки комплекса методических, организационных, финансовых и правовых норм по взаимодействию всех участников процесса создания и функционирования экопоселений. Исследованы особенности организационно-экономического механизма процесса создания и функционирования экопоселений с учетом специфики сельскохозяйственного производства, определены последствия проявления и предложены требуемые механизмы и инструментарии взаимодействия. Сформулированы основные этапы создания организационно-экономического механизма реализации экопоселений и проведено исследование каждого этапа.

Предложена укрупненная функциональная структура организационно-экономического механизма процесса создания и функционирования экопоселений. Предлагаемая структура организационно-экономического механизма экопоселений позволит обеспечить повышение эффективности управления и снижение рисков реализации данного проекта.

*I. V. Shestopalova*

Voronezh branch REU them. G.V. Plekhanov, Voronezh, e-mail: daruny07@mail.ru

*E. I. Makarov*

Voronezh branch REU them. G.V. Plekhanov, Voronezh, e-mail: ea\_makarov@mail.ru

## ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM OF CREATION OF ECO-SETTLEMENTS

**Keywords:** organizational and economic mechanism, ecosettlements.

The article proposes an approach to the development of the organizational-economic mechanism for creating eco-settlements in the Belgorod Region. The urgency of the problem is due to the lack of management practices of such structures as forms of entrepreneurship in rural areas and the need to develop a set of methodological, organizational, financial and legal norms on the interaction of all participants in the process of creating and functioning eco-settlements. The features of the organizational and economic mechanism of the process of creation and functioning of ecosettlements with regard to the specifics of agricultural production are investigated, the consequences of manifestation are determined, and the required mechanisms and tools of interaction are proposed.

The main stages of creating an organizational and economic mechanism for the implementation of eco-settlements are formulated and a study of each stage has been conducted. An enlarged functional structure of the organizational and economic mechanism of the process of creation and functioning of ecosettlements is proposed. The proposed structure of the organizational and economic mechanism of ecosettlements will allow for improving management efficiency and reducing the risks of implementing this project.

### Введение

Несомненно, что необходимым условием роста экономической эффективности в отдельных сегментах национальной экономики является улучшение их организационно-экономического механизма. Не является исключением и сельскохозяйственное производство.

Поэтому разработка теоретических положений и практического инструментария, направленных на оптимизацию

важнейших составляющих организационно-экономического механизма имеет определяющее значение для повышения эффективности функционирования таких специфических структур производства сельскохозяйственной продукции, как экопоселения.

**Цель исследования:** разработка методических основ организационно-экономического механизма функционирования экопоселений.

### **Предмет и методы исследования**

Предметом исследования послужили организационно-экономические взаимоотношения, складывающиеся в процессе создания и функционирования экопоселения с функциями предпринимательства. Методами исследования являются анализ, синтез, индукция, дедукция, формализация, обобщение, классификация, экономико-математические методы экономических исследований.

### **Результаты исследования и их обсуждение**

Экономическая наука исследует изменяемые в экономике институты, в том числе и такой, как организационно-экономический механизм управления примерно с середины двадцатого столетия. Понятийный аппарат организационно-экономического механизма прошел свой эволюционный путь в работах множества отечественных и зарубежных исследователей [1, 2, 3].

И всё-же, несмотря на достаточно существенный период исследований и значительное число публикаций по данной теме, авторы так и не пришли к единому взгляду и трактованию сущности организационно-экономического механизма и его отдельных его сторон. Очень часто авторы исследуют организационно-экономический механизм управления экономической в целом системой или предпочтением [4, 5, 6].

В тоже время, понятие «организационно-экономический механизм» применимо в полной мере и для всех уровней и направлений отрасли сельскохозяйственного производства, имеющего принципиальные отличия от других производственных сфер:

- технологический процесс воспроизводства переплетается с естественным биопроцессом роста и развития животных и растений, развивающихся на основе биозаконов;

- циклический процесс естественного роста и развития растений и животных обусловил сезонность сельскохозяйственного труда;

- в отличие от многих других отраслей и сфер технологический процесс в сельском хозяйстве тесно связан с природой, где земля выступает в роли главного средства производства [7].

Учитывая особенности сельскохозяйственного производства, множество организационно-экономических связей между участниками процесса производства, включая все его многочисленные стадии и технологические цепочки от заготовки сырья, получения первичных полуфабрикатов и изготовления конечных продуктов питания, можно говорить об организационно-экономическом механизме реализации экопоселений, как формы производства экологически чистых продуктов питания и рассмотренных нами ранее в работах [8, 9].

Эта особенность участников экопоселений, а так же специфика сельского хозяйства, порождает ряд особенностей организационно-экономического механизма, представленных в таблице.

Одной из основных особенностей организационно-экономического механизма является непрерывный характер его функционирования обусловленный непрерывностью взаимодействия участников сельского хозяйства на различных стадиях изготовления продукции. Успешное функционирование экономического механизма управления процессом организации сельского хозяйства в целом и экопоселений в частности, возможно в первую очередь от уровня совершенства нормативного и правового поля, на котором осуществляется инвестиционный процесс.

Технологии сельскохозяйственного производства присуща цикличность выражающаяся в повторении стадий растениеводства. От этапа выращивания сельскохозяйственной культуры зависит набор используемых в процессе управления инструментариев воздействия на участников процесса.

Проект экопоселений характеризуется также малым сроком годности производимых продуктов питания. Следствием этого является необходимость расположения обрабатывающих производств вблизи ферм и полей. Необходимо также наладить систему сбыта продукции и маркетинга, что бы исключить случаи порчи товара из-за истекшего срока годности.

Функционирование экопоселений осуществляется также в условиях рисков. Они проявляются в возможности получения убытков или недополучения прибыли, недофинансировании или несвоевременном финансировании,

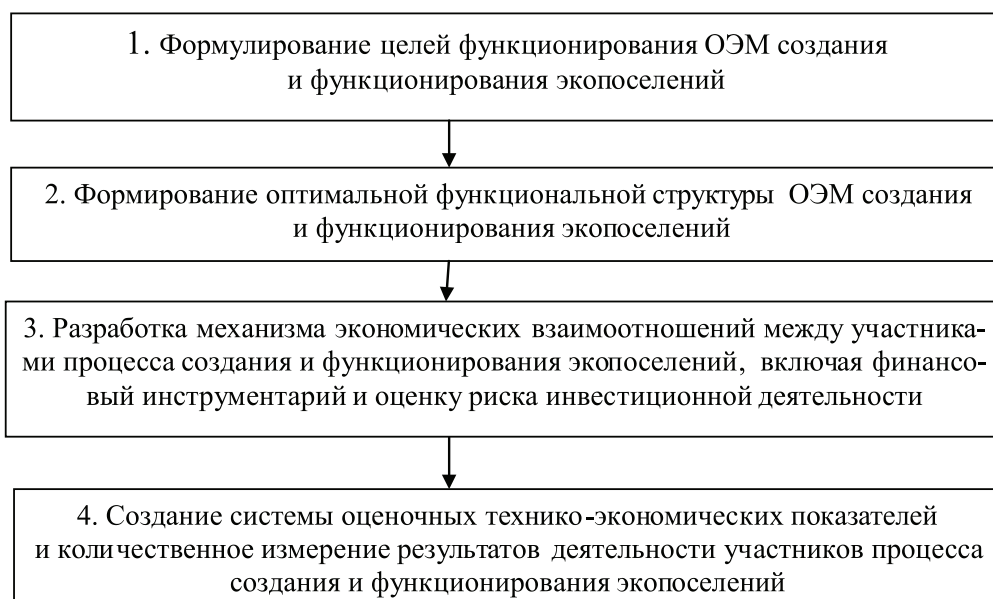
Особенности организационно-экономического механизма экопоселений

Выделяемые особенности	Проявляемые последствия	Применяемые механизмы и инструментарии
Сезонный характер функционирования растениеводства	Сезонность взаимодействия участников процесса	Кредитования, финансирования. Реализации произведенной продукции
Цикличность, повторяющиеся стадии в зависимости от жизненного цикла продукции растениеводства или животноводства	Зависимость от стадии жизненного цикла продукции набора используемых в процессе управления инструментариев для воздействия на участников процесса	Кредитования, финансирования. Реализации произведенной продукции
Небольшие сроки хранения и реализации многих продуктов и полуфабрикатов	Требование быстрого сбыта продукции	Взаимодействия с элеваторами, молочными и консервными заводами и другими перерабатывающими предприятиями
Большие объемы финансовых средств, вовлекаемых в инвестиционный процесс	Требование привлечения участниками процесса заемных средств	Кредитования, финансирования. Оценки финансовых вложений
Функционирование в условиях повышенного риска	Экономические, финансовые, нормативно-правового регулирования, природно-климатические, болезни животных, пчел, растений	Оценки рисков процесса создания и функционирования экопоселений. Инструменты и методы нейтрализации рисков создания и функционирования экопоселений

отсутствию или неоднозначности трактования нормативными актами отдельных спорных вопросов технологии, возникновении природных или техногенных катаклизмов (засухи, наводнения, и др. природные явления). Особенности рисков вызывают необходимость исследования и классификации рисков создания экопоселений, разработки механизма их оценки и методов нейтрализации.

Формирование организационно-экономического механизма экопоселений

представляет собой достаточно сложный и протяженный по времени процесс и включает в себя проведение функционально-процессного анализа всех аспектов его функционирования и разработку предложений по его совершенствованию. На основе исследований авторов [1, 3, 4, 7, 10, 11] и с учетом специфики экопоселений [8, 9] нами сформулированы основные этапы создания организационно-экономического механизма (ОЭМ) экопоселений (рисунок).



Этапы создания организационно-экономического механизма создания и функционирования экопоселений

Рассмотрим эти этапы подробнее.

1. *Формулирование целей функционирования организационно-экономического механизма управления процессом создания и функционирования экоселений.*

Основная цель создания организационно-экономического механизма управления созданием и функционирования экоселений – реализация предложенной модели развития экоселений в Белгородской области, направленной в конечном итоге на реализацию ФЦП «Развитие сельского хозяйства и рыбоводства в Белгородской области на 2014–2020 годы». Он должен обеспечивать реализацию всех основополагающих функций управления: планирование, организацию, мотивацию, контроль. Поэтому формирование организационно-экономического механизма рассматривается нами в призмe двух принципиальных подходов к совершенствованию любой системы управления, предполагающими параллельное, взаимодополняющее развитие.

В соответствии с первым принципом, усиление взаимодействия всех элементов системы управления должно осуществляться за счет оптимизации соответствующих элементов экономического механизма. Согласно второму принципу, обеспечение необходимого уровня взаимодействия осуществляется путем организационных преобразований в самой системе.

Организационно-экономический механизм, представляя собой их оптимальную интеграцию, выступает необходимым условием эффективного функционирования системы управления в целом.

2. *Формирование оптимальной функциональной структуры организационно-экономического механизма управления процесса создания и функционирования экоселений.*

Организационные структуры системы являются основой ОЭМ, его «скелетом», и он многом предопределяет силу взаимодействия и направленность средств и реализуемых инструментов. С их помощью для достижения целей одни звенья управления системы за счет методов управления воздействуют на другие. Подобное воздействие на некоторых участников процесса возможно лишь в условиях организационной упорядоченности системы.

Функциональная структура, как правило, включает в себя следующие наиболее важные функциональные элементы ОЭМ.

*Нормативно-правовое поле*, на базе которого реализуется взаимодействие участников процесса создания и функционирования экоселений. Данный элемент включает в себя законодательные акты и нормативные документы, регулирующие процесс создания и функционирования экоселений.

*Механизм управления*, который обеспечивает взаимодействие участников, и защиту интересов каждого из них и своевременную корректировку их последующих действий в целях эффективного управления. Базируясь на проведенных исследованиях, мы считаем, что механизм управления процессом создания и функционирования экоселений включает в себя следующие структурные элементы: цель управления; субъекты управления; объекты управления на которые осуществляется воздействие в интересах достижения поставленной цели; методы воздействия на объекты управления; ресурсы управления, при использовании которых обеспечивается достижение поставленных целей.

*Организационно-экономические обязательства*, принимаемые участниками в связи с осуществлением ими совместных действий по реализации проекта, гарантии таких обязательств и санкции за их нарушение. Организационно-экономические обязательства, в том числе финансовый инструментарий, включая меры государственной поддержки и механизмы кредитования и оценку риска их деятельности, возникают и между другими участниками процесса создания и функционирования экоселений (финансовые институты, органы контроля и надзора, общественные организации).

*Условия оборота готовой продукции и ресурсов* между участниками, (государственно-частное партнерство и др.) ценообразование, предоставление товарных кредитов и т. п.

*Оценка эффективности* организационно-экономического механизма управления процесса создания и функционирования экоселений. Система критериев и оценок производственно-хозяйственной деятельности участников процесса позволяет правильно оценить

состояние управляемого объекта, изменить направленность действия методов с целью более эффективного их воздействия.

3. *Разработка механизма экономических взаимоотношений между участниками процесса создания и функционирования экопоселений, включая финансовый инструментарий и оценку риска инвестиционной деятельности.*

Предлагаемы положения имеют целью повышение экономической эффективности проекта создания экопоселений через снижение себестоимости сельхозпродукции, повышение её качества и конкурентоспособности.

4. *Создание системы оценочных показателей и количественное измерение результатов деятельности участников*

*процесса создания и функционирования экопоселений.*

Результативность любого проекта характеризуется системой показателей, отражающих соотношение затрат и результатов. С учетом специфики такого проекта, как экопоселение, оценка результативности должна опираться на показатели, влияющие на динамику развития сельского хозяйства.

### Выводы

Предложенный организационно-экономический механизм реализации процесса создания и функционирования экопоселений позволит обеспечить повышение эффективности управления и снижение рисков данного проекта.

### Библиографический список

1. Совершенствование организационно-экономического механизма инвестиционной деятельности предпринимательских структур регионального АПК [Электронный ресурс]: монография / Ю.М. Склярова, И.Ю. Скляров, М.А. Воронин и др.; под общ. ред. Ю.М. Скляровой. Ставрополь: АГРУС, 2014. 208 с.
2. Беляева С.В. Организационно-экономические изменения инвестиционно-строительного комплекса на микроуровне: управление и анализ: монография / С.С. Уварова, С.В. Беляева. – 2-е изд., (эл.). М.: МИСИ-МГСУ, 2017. 188 с.
3. Жевора Ю.И. Организационно-экономические основы развития производственной инфраструктуры технического сервиса в АПК [Электронный ресурс] / Ю.И. Жевора, Т.И. Палий; под общ. ред. А.В. Гладиллина. Ставрополь: СтГАУ, 2013. 278 с. ISBN 5-902852-07-0. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/514921>.
4. Организационно-экономический механизм управления предприятиями АПК / Ф.Х. Цхурбаева, И.Т. Фарниева // Экономический вестник Российского государственного университета. 2009. Т. 7. №2 (часть 3). С. 151–154.
5. Макаров Е.И. Особенности определения стоимости объектов интеллектуальной собственности / Е.И. Макаров, С.Н. Дьяконова // Научный вестник Воронежского государственного архитектурно-строительного университета. Серия: Экономика и предпринимательство. 2007. № 5. С. 51–56.
6. Макаров, Е.И. Проблемы синтеза региональных логистических систем: монография. Воронеж: Воронеж. гос. арх.-строит. ун-т, 2004. 135 с.
7. Мазлоев В.З. Организационно-экономические основы технологических систем в растениеводстве // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2011. № 3.
8. Макаров Е.И. О некоторых аспектах проблемы развития малого предпринимательства на селе / Е.И. Макаров, И.В. Шестопалова // Финансовая экономика. 2018. № 5. С. 212–216.
9. Шестопалова И.В. Экопоселения как форма производства экологически чистых продуктов и духовного обогащения // Качество жизни: теоретические подходы, модели и количественные исследования в региональном и глобальном аспектах»: межвуз. сб. науч. тр. [Электронный ресурс]. Воронеж: ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет», 2018.
10. Вагин А.В. Анализ современного состояния и основные тенденции развития рынка малоэтажного строительства региона на примере Ростовской области: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05: Ростов-на-Дону, 2012. 218 с. Интернет-ресурсы [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.dslib.net/economika-xoziajstva/analiz-sovremennogo-sostojaniya-i-osnovnye-tendencii-razvitija-rynka-malo-jetazhnogo.html>. (дата обращения 25.03.2019 г.).
11. Научная библиотека диссертаций и авторефератов disserCat [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.dissercat.com/content/modeli-i-algoritmy-upravleniya-kachestvom-vsamoreguliruemyykh-stroitelnykh-organizatsiyakh#ixzz2Be5BUuiu>.