

УДК 338.1

Г. У. Магомедбеков

Дагестанский Государственный Университет, Махачкала, e-mail: gamzatzm@mail.ru

Ш. Б. Булатова

Дагестанский Государственный Университет, Махачкала, e-mail: bulatova@mail.ru

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Ключевые слова: риск, управление, планирование ресурсов, система менеджмента, экономика.

В эпоху экономического и финансового кризиса управление рисками является наиболее актуальной проблемой, встающей перед российскими производителями. Процессы глобализации становятся еще одним источником экономических рисков, поэтому использование основ риск-менеджмента в управлении будет способствовать достижению целей и задач предприятий, хотя и, безусловно, не сведет степень вероятности появления различного рода рисков до нулевой отметки. Внедрение системы риск-менеджмента на предприятиях дает возможность: выявить возможные риски на всех этапах деятельности; спрогнозировать, сопоставить и проанализировать возникающие риски; разработать необходимую стратегию управления и комплекс принятия решений по минимизации и устранению рисков; создать условия, необходимые для реализации разработанных мероприятий; проводить мониторинг работы системы управления рисковыми ситуациями; анализировать и контролировать полученные результаты. К особенностям риск-менеджмента можно отнести: необходимость наличия у руководства предприятия опережающего мышления, интуиции и предвидения ситуации; возможность формализации системы управления рисками; способность быстрого реагирования и выявления путей совершенствования функционирования предприятия, сокращения степени вероятности нежелательного хода событий. Применение риск-менеджмента предполагает четкое распределение ответственности и полномочий между всеми структурными подразделениями. В функции высшего руководства входит назначение ответственных за выполнение необходимых процедур управления рисками на всех уровнях. Такие решения должны соответствовать стратегическим целям и задачам компании и не нарушать условия действующего законодательства. При этом следует правильно распределить среди исполнителей мероприятие по выявлению рисков и функции контроля за создавшейся рисковой ситуацией. В данной ситуации исследование системы риск-менеджмента на производственных предприятиях, чему и посвящена выпускная квалификационная работа, приобретает особую значимость и актуальность.

G. U. Magomedbekov

Dagestan State University, Makhachkala, e-mail: gamzatzm@mail.ru

Sh. B. Bulatova

Dagestan State University, Makhachkala, e-mail: bulatova@mail.ru

IMPLEMENTATION OF THE ENTERPRISE RISK MANAGEMENT SYSTEM

Keywords: risk, management, resource planning, management system, economy.

In an era of economic and financial crisis, risk management is the most urgent problem facing Russian manufacturers. Globalization processes are becoming another source of economic risks, so using the basics of risk management in management will help to achieve the goals and objectives of enterprises, although, of course, it will not reduce the probability of various types of risks to zero. The introduction of a risk management system in enterprises makes it possible: identify possible risks at all stages of activity; to predict, to compare and analyse emerging risks; develop the necessary management strategy and decision-making complex to minimize and eliminate risks; create the conditions necessary for the implementation of the developed measures; monitor the operation of the risk management system; analyze and monitor the results obtained. The features of risk management include: the need for the company's management to have advanced thinking, intuition and foresight of the situation; the ability to formalize the risk management system; the ability to quickly respond and identify ways to improve the operation of the enterprise, reducing the probability of an undesirable course of events. The use of risk management implies a clear distribution of responsibility and authority among all structural divisions. It is the responsibility of senior management to appoint those responsible for implementing the necessary risk management procedures at all levels. Such solutions must comply with the company's strategic goals and objectives and do not violate the terms of current legislation. At the same time, it is necessary to correctly distribute the risk identification activity and the control function for the created risk situation among the performers. In this situation, the study of the risk management system at industrial enterprises, which is the subject of the final qualification work, becomes particularly important and relevant.

Изначально понятие «риск» было сформулировано в страховом деле, а позднее в биржевом. Понятие «риск» интерпретируется неоднозначно и зачастую зависит от контекста его использования. В наиболее общем виде под риском понимается возможная опасность. Рассматривая риск в широком смысле, его можно охарактеризовать как ситуативную составляющую деятельности хозяйствующего субъекта, что есть результат неопределенности в его внутренней и внешней среде, и при его реализации для данного субъекта возможно наступление негативных последствий.[3]

При рассмотрении риска в узком смысле под ним понимают вероятность несения предприятием потерь от предпринимательской деятельности.

Основные характеристики риска можно свести к следующим:

- риск имеет место на всех этапах деятельности предприятий не зависимо от сферы их деятельности, отличие состоит лишь только в его уровне;

- невозможно полное устранение риска по причинам объективного и субъективного характера. [7]

Риск-менеджмент начал восприниматься как отдельная наука со второй половины XX в., терминологический аппарат и методология риск-менеджмента еще не сформировались в полной мере. На микроуровне существование рисков связано с неопределенностью. По степени выраженности выделяют следующие виды неопределенности:

- полная (имеет место близкая к 0 прогнозируемость наступления события);

- частичная неопределенность (вероятность наступления события и соответственно его прогнозируемость находится в пределах от 0 до 1);

- полная определенность (близкая к 1 прогнозируемость наступления события). [12] Основными причинами возникновения неопределенности являются:

- недетерминированность процессов, протекающих в обществе в целом и в экономической жизни в частности;

- отсутствие достаточной информации при планировании поведения хозяйствующего субъекта;

- влияние субъективных факторов на результаты проводимого анализа. По-

явление неопределенности в деятельности предприятия и управлении обусловлены действием различных факторов, наиболее распространенными из которых являются:

- неопределенность в определении периода стратегического планирования развития предприятия;

- неопределенность в формировании целей предприятия и выборе приоритетов развития;

- ошибки в оценках истинного положения дел внутри предприятия и его рыночной ниши;

- недостаточно полная или ошибочная информации о перспективах развития предприятия и рынка в целом;

- сбой в ходе формирования стратегии предприятия, а также в процессе ее реализации;

- неопределенность в контроле и оценке результатов деятельности предприятия. [8] Стратегия развития предприятия в рыночных условиях должна разрабатываться с учетом этих видов неопределенности на каждом этапе: определения стратегии; формирования целей; разработки путей реализации выбранной стратегии и формирования направлений деятельности; анализа собственных компетенций; контроля за реализацией стратегии. Предприятия в своей деятельности подвергаются воздействию различных видов неопределенности и рисков и в определенной мере могут управлять ими. Эффективность управления рисками определяется, прежде всего, идентификацией рисков в общей системе их классификации. Изучив различные подходы к классификации рисков, мы предлагаем риски классифицировать по следующим признакам, приведенным в табл. 1 [3, 8, 14]

Управление рисками является одним из ключевых инструментов, направленных на повышение эффективности программ деятельности руководителей предприятия, которую они могут использовать для снижения стоимости жизненного цикла продукции и смягчить или избежать потенциальных проблем, которые могут помешать успеху деятельности предприятия.

Достижение целей предприятия требует конкретных представлений об основном виде деятельности, технологиях

производства, а также изучения основных видов рисков. Предупреждение рисков и снижение потерь от воздействия приводит к устойчивому развитию предприятия. Процесс, при котором деятельность предприятия направляется и координируется с точки зрения эффективности управления риском и представляет

собой риск-менеджмент. Управление рисками является процессом выявления потерь, с которыми организация сталкивается в процессе основного вида деятельности и степени их воздействия, и выбора наиболее подходящего метода для управления каждым отдельным видом риска.

Таблица 1

Классификация рисков

№	Классификационные признаки	Виды рисков
1	2	3
1	По природе возникновения	Субъективный Объективный
2	По степени управляемости	Управляемый Неуправляемый
3	По сфере возникновения	Внешний неуправляемый Внешний управляемый Внутренний
4	По возможности страхования	Страхуемый Не страхуемый
5	По этапу возникновения	На этапе принятия решения На этапе реализации решения
6	По длительности воздействия	Долговременный Кратковременный
7	По степени возможной защиты	Риск, от которого возможна полная защита Риск, от которого возможна частичная защита или действие которых может быть смягчено Риск, от которого практически нельзя защититься
8	По объектам воздействия	Воздействующий на все стадии деятельности предприятия Влияющий на несколько стадий деятельности предприятия Влияющий на отдельные стадии деятельности предприятия
9	По масштабам финансовых последствий	Приводящий к необратимым последствиям Приводящий к крупным финансовым потерям Приводящий к незначительным финансовым потерям
10	По регулярности возникновения	Постоянный Периодический Разовый
11	По степени рисконасыщенности	Минимальный Повышенный Критический недопустимый
12	По характеру ожидания	Очевидный Маловероятный Непредсказуемый
13	По характеру деятельности	Финансовый Транспортный Юридический Кредитный Технический Политический Коммерческий Инвестиционный Производственный Экологический Инновационный Страховой

Окончание табл. 1

1	2	3
14	По характеру возможных потерь	Материальный Организационный Психологический Социальный Финансовый
15	По форме организации защиты от риска	Риск, от которого можно защититься принятием защитных мер внутри предприятия Риск, от которого можно защититься использованием государственной социальной защиты Риск, от которого можно защититься использованием страховой защиты
16	По числу лиц, принимающих решение	Индивидуальный Групповой
17	По территории	Глобальный Региональный Локальный
18	По роду опасности	Техногенный Природный Смешанный
19	По степени участия человека	Мотивационный Управленческий Профессионально-квалификационный Социально-психологический Физиологический

В другом представлении, управление рисками представляет собой систематический процесс, при котором риски оцениваются и анализируются для уменьшения или устранения их последствий, а так же для достижения целей.

На основе вышесказанного можно прийти к выводу, что управление рисками для обеспечения жизнеспособности и эффективности деятельности предприятия, является циклическим и непрерывным процессом, который координирует и направляет основные виды деятельности. Это целесообразно осуществлять при помощи выявления, контроля и снижения влияния всех видов рисков, включая мониторинг, контакты и консультации, направленные на удовлетворение потребностей населения, без ущерба для возможности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности. Оценка риска приводит к стабильности деятельности предприятия, способствующей его устойчивому развитию. Управление рисками – вклад в устойчивое развитие, является существенным фактором в поддержании и повышении стабильной деятельности предприятия. Активный риск-менеджмент имеет решающее значение для процесса управления в направлении

подтверждения, что риски обрабатываются на соответствующем уровне [3].

Основными принципами риск-менеджмента являются [19]:

1) *принцип масштабности*, состоящий в том, что предприятие должно стремиться к наиболее полному изучению возможных сфер проявления рисков. Данный принцип направлен на сведение к минимуму неопределенности;

2) *принцип минимизации риска*, заключающийся в том, что предприятие стремится минимизировать, во-первых, количество возможных рисков, во-вторых, степень их влияния на свою деятельность;

3) *принцип адекватности реакции*, заключающийся в том, что предприятие должно оперативно реагировать на внутренние и внешние изменения с учетом прогноза их развития;

4) *принцип разумного принятия*, означающий, что предприятие может принять риск только в случае, когда он обоснован. Основными составляющими данного принципа являются:

– неразумно рисковать большим ради меньшего;

– принимать риск следует только в рамках величины собственных средств;

– следует заранее прогнозировать последствия в случае возможного возникновения риска.

Планирование и реализация риск-менеджмента включает в себя следующие этапы:

- управление рисками;
- определение рисков и степени их влияния на бизнес-процессы;
- применение качественного и количественного анализа рисков;
- разработка и исполнение планов реагирования на риски и их реализацию;
- осуществление мониторинга рисков и процессов управления;
- взаимосвязь между управлением рисками и результатами деятельности;
- оценка общего процесса управления рисками.

Процесс риск-менеджмента должен быть целостным и определенным образом упорядоченным. Для целостности и упорядоченности риск-менеджмента эту систему можно представить в виде следующей схемы (рис. 1).

Дадим характеристику каждому элементу системы управления рисками производственного предприятия. В соответствии с представленной схемой первым

элементом является подсистема анализа риска, целью которой является получение информации о структуре, свойствах промышленного предприятия в настоящее время и изменения его состояния в будущем;

второй элемент – выявление, характеристика и оценка имеющихся причин рисков промышленного предприятия, определение вероятности размера и возможного ущерба;

третий элемент отвечает за выбор метода разработки управленческого решения, направленного либо на устранение причины, либо на минимизацию последствий;

четвертый элемент осуществляет процесс воздействия на риск, который заключается в применении конкретных методов воздействия на риск;

в пятом элементе осуществляется выбор инструментария управления риском;

в шестом этапе производится контроль результата реализации мероприятий по управлению рисками производственных предприятий. Система должна быть наполнена инструментами управления рисками.



Рис. 1. Общая схема системы риск-менеджмента

В отдельных случаях для реализации риск-менеджмента на предприятии должно быть сформировано специализированное подразделение – служба риск-менеджмента, возглавляемая управляющим по риск-менеджменту, т.е. руководителем, занимающимся исключительно проблемами управления рисками и координирующим деятельность всех подразделений в отношении регулирования риска и обеспечения компенсации возможных потерь и убытков.

Цель исследования – разработка направлений формирования и внедрения системы риск-менеджмента на предприятии. Для достижения указанной цели исследования сформулированы следующие задачи:

- исследовать сущность рисков и их классификацию;
- раскрыть содержание и основные этапы риск-менеджмента;
- провести анализ основных результатов деятельности предприятия;
- проанализировать систему управления рисками на предприятии;
- разработать предложения по внедрению системы риск-менеджмента на предприятии.

Объектом исследования в работе выступает АО «Махачкалинский домостроительный комбинат».

Материал и методы исследования

В исследовании использовались такие методы, как анализ, синтез, дедукция, выдвижение и проверка гипотез, логический, экономико-математическое моделирование.

Результаты исследования и их обсуждение

Акционерное общество «Махачкалинский домостроительный комбинат» зарегистрировано 10 марта 1993 г. № 1388-П-96 Исполкомом Совета народных депутатов Ленинского района г. Махачкала в соответствии с законом «Об акционерных обществах» по адресу: 367010, Республика Дагестан, город Махачкала.

Основными видами деятельности АО «МДСК» являются:

- строительство и ввод в эксплуатацию жилых домов, объектов социально-бытового и производственного назначения, инженерных сетей и технических

коммуникаций с выполнением полного цикла строительного-монтажных работ на основе договоров генерального подряда и субподряда;

- выпуск железобетонных строительных конструкций, строительных материалов;
- монтаж, изготовление, ремонт и техническое обслуживание подъемно-транспортных сооружений и механизмов;
- подготовка кадров для объектов котлонадзора и подъемных сооружений;
- эксплуатация объектов газового хозяйства и сосудов, работающих под давлением;
- проведение проектно-исследовательских работ;
- проведение торгово-закупочной деятельности, в том числе розничной и комиссионной торговли;
- оказание транспортных услуг;
- организация общественного питания для работников общества.

Уставный капитал АО «МДСК» составляет 39976500 рублей. Он составляется из 39976500 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль. Основным видом деятельности АО «МДСК» является возведение жилых домов, общественных зданий с выполнением полного цикла строительного-монтажных работ.

Строительные-монтажные работы производятся по РД – в городах Махачкала и Каспийск. Вспомогательным видом деятельности АО «МДСК» является производство сборного железобетона для выполнения строительного-монтажных работ собственными силами, а также для его реализации на сторону.

Основные экономические показатели деятельности предприятия сведены в табл. 2.

В 2017 году выполнено объемов строительного-монтажных работ на 141582,7 тыс. руб., что в сравнении с 2016 годом составило 131,88%. Производительность труда по сравнению с прошлым годом уменьшилась на 31,88%. Важным этапом в процессе формирования и внедрения общей системы риск-менеджмента является разработка методики по управлению рисками, поскольку именно система риск-менеджмента выступает защитой деятельности предприятия от негативного воздействия.

Таблица 2

Основные экономические показатели работы АО «МДСК» за 2016 – 2017 гг.

№ п/п	Показатели	Един. измер.	Фактическое выполнение за 2017 г.	Фактическое выполнение за 2016 г.	2017 г. в % к 2016 г.
1	Выпуск товаров и услуг, Всего	тыс. руб.	146128,2	215408	67,84
2	Объем СМР				
	Генподряд	тыс. руб.	141582,7	107357,1	131,88
	Собственными силами	тыс. руб.	141582,7	107357,1	131,88
3	Производительность труда	руб.	526340	366406	143,65
4	Изготовление сборного железобетона	тыс. м ³	10,5	24,4	43,03
5	Среднесписочная численность работников, Всего	чел.	354	391	90,47
	В том числе на СМР и ПП	чел.	336	372	90,34
6	Зарплата работников, Всего	тыс. руб.	54208,8	64238,4	84,39
	В том числе на СМР и ПП	тыс. руб.	53221,6	62845,3	84,69
7	Ср. зарплата работников СМР и ПП	руб.	12761	13691	93,2



Рис. 2. Предлагаемая структура службы риск-менеджмента

В российской практике используют различные методы управления рисками. Приемы управления рисками можно условно разделить на средства разрешения и инструменты снижения уровня риска [8]. Средства разрешения заключаются в избегании риска (уклонении от риска); удержании (принятии) риска; передачи (переноса) риска в виде страхования, аутсорсинга, факторинга, форфейтинга; обеспечении рисков с помощью гарантий и поручительств третьих лиц, закладе ценностей, залоге прав требований, залоге материального имущества; снижении степени риска. В зависимости от размера предприятия будет зависеть и размер самой службы риск-менеджмента. Для АО «МДСК» мы ре-

комендуем следующую структуру данного подразделения (рис. 2).

Возглавляет подразделение менеджер по управлению рисками, т.е. руководитель, который занимается исключительно проблемами управления риском и координирует деятельность всех подразделений в плане регулирования риска и обеспечения компенсации возможных потерь и убытков. Отдел подчиняется Главному инженеру АО «МДСК». Функции менеджера по управлению рисками на предприятии довольно обширны. В его ведении находятся вопросы обеспечения безопасности и контроля над риском, а также контроля и обеспечения качества выпускаемой продукции. Он формирует оргструктуру управления

риском на предприятии и разрабатывает основные положения и инструкции, связанные с этой деятельностью. Идеологическая задача риск-менеджера и его подразделения – разработка стратегии и принципов управления риском на предприятии, которые должны быть изложены во внутренних нормативных документах. Примерный состав документов по риск-менеджменту, которые должны быть разработаны на предприятии, выглядит следующим образом:

- политика управления рисками;
- декларация о рисках (перечень или каталог рисков);
- положение по управлению рисками;
- план мероприятий по управлению рисками;
- календарный план-график мероприятий по управлению рисками;
- служебные инструкции риск-менеджерам;
- карты рисков;
- методики по расчету показателей степени опасности рисков;
- стандарты, правила и нормативы по управлению рисками.

Политика управления рисками – достаточно краткий документ, определяющий основные правила, принципы работы с вероятными неблагоприятными событиями. В нем дается ряд поддерживающих принципы определений. Среди положений документа находят отражение вопросы стратегии управления рисками, состав работ процесса системы управления рисками, архитектура системы и основные положения об отчетности по рискам.

Целью декларации о рисках является предоставление информации о всех возможных угрозах, с которыми сталкивается предприятие. В декларации формулируются определения и характеристики всех рисков, с которыми сталкивается субъект хозяйственной деятельности. В ней также отражаются основные факторы рисков с описанием их основных качеств.

Заключение

Управление риском является важной задачей предприятия в рыночных условиях хозяйствования. Как показало проведенное исследование, действенным механизмом минимизации риска явля-

ется формирование эффективной системы риск-менеджмента на предприятии, которая должна обеспечивать:

1) своевременное выявление и оценку рискообразующих факторов, посредством создания внутренних положений, определяющих общие принципы и методики управления риском, требуемые лимиты и ограничения;

2) единство системы внутреннего и внешнего контроля, достигающегося с помощью разработки процедуры контроля для всех бизнес-процессов и основывающейся на таких процедурах контроля как подготовка итоговых отчетов за период, мониторинг выполняемых на уровне всех подразделений операций, соответствие имеющимся требованиям и положениям, процедуры проверок и сверок;

3) наличие достоверной, точной, своевременной, доступной и полноценной информации для принятия решений и оценки текущей деятельности, что достигается наличием надежных каналов связи и разработкой эффективных схем передачи информации ответственным лицам;

4) непрерывный мониторинг текущей деятельности, означающий постоянный контроль за наиболее важными рисками.

Анализ организации управления рисками в АО «МДСК» показал, что наиболее значимы для предприятия производственные и социальные риски, остальные риски находятся в умеренной зоне. Кроме того, опасным для предприятия является риск банкротства. Прогноз риска банкротства предприятия показал, что если в ближайшие несколько лет ситуация не изменится, то в ближайшей перспективе предприятию грозит банкротство.

Формирование эффективной системы риск-менеджмента в АО «МДСК» нами предлагается по алгоритму, включающему ряд шагов:

1. Организация и разработка политики управления рисками;
2. Идентификация рисков;
3. Оценка рисков и результатов воздействия на предприятие;
4. Разработка методики управления рисками, определение способов разрешения и инструментов снижения рисков;

5. Формирование системы мониторинга и контроля.

Важным направлением внедрения системы риск-менеджмента на предприятии является разработка Программы управления рисками. Программа управления рисками должна отражать такие аспекты управления рисками, как: виды факторов рисков, в т. ч. наиболее актуальные; уровень риска; возможные потери или выгоды; мероприятия по управлению рисками; бюджеты; источники финансирования; сроки реализации; ответственные; отчет о выполнении. Нами в работе предложены этапы разработки программы управления рисками.

Исследование рисков предприятия показало, как велико их влияние на деятельность предприятия. В этой связи возникает необходимость включения в систему управления предприятием отдельного структурного подразделения – службы риск-менеджмента, кото-

рая будет находиться в непосредственном подчинении у главного инженера предприятия.

В функции нового подразделения будут входить:

- мониторинг внешней среды (макро- и макроокружения) и внутренней среды предприятия;
- анализ совокупности рискообразующих факторов;
- реализация инструментов управления рисками;
- контроль за реализацией мероприятий по управлению рисками и др.

Методы и инструменты системы управления рисками главным образом определяются особенностями предпринимательской деятельности, стратегией достижения целей и т.п. Несмотря на специфику видов экономической деятельности, для управления рисками используются следующие *методы управления*: предупреждение, снижение, компенсация ущерба, поглощение.

Библиографический список

1. Анькина А.А. Управление рисками в деятельности финансовых организаций: зарубежный и российский опыт // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, № 3 (2017). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://naukovedenie.ru/PDF/117EVN317.pdf>.
2. Бадалова А.Г. Управление рисками деятельности предприятия: учеб. Пособие / А.Г. Бадалова, А.В. Пантелеев. М., Вузовская книга. 2016. 267 с.
3. Балдин К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: Учебное пособие. – М.: Дашков и К, 2013. – 420 с.
4. Барвинок В.А. Совершенствование процедуры анализа рисков процессов системы менеджмента качества / В.А. Барвинок, А.В. Торгашов, Ю.С. Клочков, А.В. Долгих // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. – 2011. – № 4. – С. 355–360.
5. Бариева Р.С. Управление финансовыми рисками / Р.С. Бариева // Бизнес и капитал. – 2012. – № 1.
6. Баринов В. Методы управления рисками инвестиционного проекта // Центр креативных технологий. [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: <https://www.inventech.ru/>
7. Бартон Т.Л. Риск-менеджмент: практика ведущих компаний / Т.Л. Бартон, У.Г. Шенкир, П.Л. Уокер / Пер. с англ. – М.: Вильямс, 2014. – 92 с.
8. Белов П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование: учебник и практикум / П.Г. Белов. – М.: Издательство: Юрайт, 2014. – 730 с.
9. Бороненко М.В. Формирование системы управления рисками на предприятии // Международный журнал гуманитарных и естественных наук – 2017. – № 10. – С. 109–112.
10. Бурцев В.В. Система финансового контроля // Библиотека финансового менеджера, 2012. 127 с.
11. Бухгалтерская отчетность АО «МДСК» за 2015 – 2017 гг.
12. Вальдайцев С.В. Риски в экономике и методы их страхования / С.В. Вальдайцев. – СПб.: Питер, 2016. – 415 с.
13. Виханский, О.С. Финансовое управление / О.С. Виханский. – М.: Изд-во МГУ, 2015. – 390 с.
14. Володин А.А. Управление финансами. Финансы предприятий М: 2014. – 510 с.
15. Воробьев С.Н. Управление рисками в предпринимательстве / С.Н. Воробьев, К.В. Балдин. – М.: Дашков и К°, 2013. – 482 с.

16. Каримов Д.А. Почему управлять рисками важно комплексно [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.e-executive.ru/management/practices/1987718-pochemu-upravlyat-riskami-vazhno-kompleksno?scrolltop=2100>.
17. Куранов М.В. Показатели и модели анализа финансового состояния на различных этапах жизненного цикла организации // Экономический анализ: теория и практика. 2015. № 5.
18. Литвиненко А.Н., Бабкин А.В. Применение риск-менеджмента при формировании организационно-экономических механизмов противодействия чрезвычайным ситуациям / А.Н. Литвиненко, А.В. Бабкин А.В. // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2013. № 6-2 (90). С. 131–137.
19. Мамаева Л.Н. Управление рисками: Учебное пособие. – М.: Дашков и К°, 2013. – 256 с.
20. Найт Ф.Х. Риск, неопределенность и прибыль / Ф.Х. Найт. – Пер. с англ. – М.: Дело, 2013. – 360 с.
21. Нефедьев Д.С. Принципы и инструменты управления рисками промышленного предприятия: автореф. дис. ... канд. эконом. наук. Санкт-Петербург, 2015. – 18 с.