

УДК 338.1

Е. О. Ушакова

Сибирский государственный университет геосистем и технологий, Новосибирск,
e-mail: eo_ushakova@mail.ru

Н. В. Дегтярева

Сибирский государственный университет геосистем и технологий, Новосибирск,
e-mail: n_lagutkina@mail.ru

С. А. Вдовин

Сибирский государственный университет геосистем и технологий, Новосибирск,
e-mail: vdovin-s@ngs.ru

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ И ИНЫЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА РЫНКЕ

Ключевые слова: экономический эффект, интегрированный критерий, интегрированные показатели, управление, контроль, анализ, учет, планирование, прогнозирование, факторы, модель, рынок, экология, графы, цели, риски, персонал, проект, бюджет, доходы.

При решении задач управления, расчета экономической эффективности и оценки целесообразности деятельности предприятий необходимо использовать комплексный подход. Необходимо учитывать максимальное число факторов, влияющих на деятельность предприятий, учитывать специфику их деятельности. При анализе факторов, уровней факторов приходится решать достаточно сложные задачи моделирования, прогнозирования, оптимального планирования. Поэтому там, где это возможно, предлагается учесть лишь основные, наиболее значимые аспекты, определяющие содержание этих факторов. Аспекты, которые бы, с одной стороны, учитывали особенности деятельности предприятий, позволили выработать оптимальную модель управления ими. С другой стороны, позволили бы специалистам в достаточно простой форме провести необходимые расчеты для целей управления, оценить экономическую эффективность, построить прогнозы развития предприятий. К таким аспектам могут быть отнесены следующие. Риски, вопросы охраны окружающей среды, экология, управление персоналом и оптимизация кадрового состава, основные финансовые показатели деятельности, источники финансирования и др. Об этих аспектах, которые позволят оценить эффективность деятельности предприятий пойдет речь в статье. Оговоримся, что учтены не все аспекты, влияющие на экономическую эффективность. Дополнительно, например, можно учесть аспект страхования или аспект, учитывающий особенности работы с иностранными партнерами.

Е. О. Ushakova

Siberian State University of Geosystems and Technologies, Novosibirsk,
e-mail: eo_ushakova@mail.ru

N. V. Degtyareva

Siberian State University of Geosystems and Technologies, Novosibirsk,
e-mail: n_lagutkina@mail.ru

S. A. Vdovin

Siberian State University of Geosystems and Technologies, Novosibirsk,
e-mail: vdovin-s@ngs.ru

ECONOMIC, MANAGEMENT AND OTHER ASPECTS OF EVALUATING THE EFFICIENCY OF AN ENTERPRISE ON THE MARKET

Keywords: economic effect, integrated criterion, integrated indicators, management, control, analysis, accounting, planning, forecasting, factors, model, market, ecology, schedule, goals, risks, personnel, project, budget, revenues.

When solving management tasks, calculating economic efficiency and evaluating the feasibility of enterprises, it is necessary to use an integrated approach. It is necessary to take into account the maximum number of factors affecting the activities of enterprises, to take into account the specifics of their activities.

When analyzing factors, levels of factors, it is necessary to solve rather complex problems of modeling, forecasting, optimal planning. Therefore, where possible, it is proposed to take into account only the main, most significant aspects that determine the content of these factors. Aspects that, on the one hand, would take into account the specifics of the activities of enterprises, allowed us to develop an optimal management model for them. On the other hand, it would allow specialists to make the necessary calculations in a fairly simple form for management purposes, assess economic efficiency, and make forecasts for the development of enterprises. Such aspects may include the following. Risks, environmental issues, ecology, personnel management and personnel optimization, key financial performance indicators, sources of financing, etc. These aspects, which will allow us to evaluate the effectiveness of enterprises, will be discussed in the article. We make a reservation that not all aspects affecting economic efficiency are taken into account. Additionally, for example, you can take into account the insurance aspect or the aspect that takes into account the specifics of working with foreign partners.

Введение

Изучение методов управления планирования, экономических методов и процедур является актуальной задачей. Во многих проектных решениях становится необходимым построение интегрированного критерия или в простом случае показателя, который наряду с экономическими и управленческими аспектами учитывал экологические и иные группы факторов. Например, управление проектами предприятий с учетом экологической составляющей может быть реализовано на основе логического подхода к управлению, построения модели «дерева проблем», «дерева целей» и подобных граф-конструкций. Эти модели могут быть использованы для решения задач оптимального планирования в экономике, управлении, финансах [1].

Цель исследования: выявить причины и предложить комплекс мероприятий, направленный на решение проблем учета, контроля и анализа экономических, управленческих, экологических и иных составляющих для оценки эффективности деятельности предприятий.

Материал и методы исследования

В качестве примера для оценки эффективности деятельности и комплексного, интегрированного подхода к ее оценке рассмотрим деятельность предприятия ОАО «Экомебель». Предприятие специализируется на производстве экологически чистой мебели из различных материалов. Например, используется натуральное дерево, лаки, клеи на водной основе, которые не выделяют вредных, токсичных веществ: фенолов, формальдегидов, смол. Для ОАО «Экомебель» приоритетным является минимизация негативного воздействия на окружающую среду.

Для решения задач управления и дальнейшей оценки экономической эффектив-

ности собственной деятельности с учетом, в том числе экологических факторов ОАО «Экомебель» внедряет новые технологии, максимально автоматизирует управление производственными процессами, решает задачи эффективного использования сырья без образования отходов или в случае возникновения отходов их переработки. Решаются задачи расширения ассортимента, управления финансами, бюджетирование, управления персоналом и др. Сопутствующие задачи деятельности ОАО «Экомебель»: популяризация продукции, в данном случае мебели, которая не вредит здоровью человека, не наносит ущерба окружающей среде, организация безотходного производства. Все эти задачи должны быть решены в комплексе с максимальным экономическим эффектом. Для этого предложим несколько управленческих, экономических методов и инструментов.

Результаты исследования и их обсуждение

Одним из методов, который может быть использован для совершенствования целей управления, анализа аспектов управления, является «дерево целей», раскрывающее основные цели, а также их подцели в рамках стратегии управления предприятия ОАО «Экомебель» (рисунок 1).

Элементам диаграммы рисунка 1 присваиваются локальные номера для определения места каждого элемента в иерархии целей (подцелей) управления. В таблице 1 дана характеристика элементов дерева целей.

Следующим аспектом, который необходимо проработать при оценке экономической эффективности является аспект, связанный с рисками и их классификацией для конкретного предприятия. Возможные риски при организации нового производства для предприятия ОАО «Экомебель».



Рис. 1. Дерево целей для стратегии управления ОАО «Экомебель»

Предпринимательский риск подразумевает под собой риск, возникающий при любых видах предпринимательской деятельности. В данном случае связанных с производством, реализацией продукции. Также этот риск связан с осуществлением научно-технических проектов.

Несистемные риски – риски, последствия от которых, можно устранить частично или полностью в результате воздействия, за счет внутренних ресурсов предприятия. К ним могут быть отнесены:

- производственные риски;
- финансовые риски;
- рыночные риски;
- связанные с управлением персоналом и личностными особенностями сотрудников;
- риск воздействия на окружающую среду [4,5].

Для управления рисками необходимо защитить предприятие от негативного воздействия. Защита юридического лица от возможности получения убытка, связан-

ного с деятельностью. Все они проявляются в процессе прогнозирования максимально возможного уровня расходов, оценивания наибольшей величины ущерба от новых видов деятельности, использования возможных финансовых механизмов для недопущения возникновения угроз и минимизации потерь от них.

Следующий аспект, который необходимо учесть при оценке эффективности деятельности это классификация участников реализации проекта.

К участникам проекта относятся: инициатор, заказчик, владелец, инвесторы, руководитель проекта. Данные лица ответственны по главным направлениям реализации целей, например, по таким как создание и построение плана дальнейших действий ответственен инициатор проекта.

Заказчик в первую очередь заинтересован в осуществлении бизнес-проекта и достижении оптимальных результатов, максимальной экономической эффективности.

Характеристика элементов дерева целей ОАО «Экомебель»

Цель	Характеристика цели	Подцели	Характеристика подцелей
1.1 Организовать производство экологической мебели на базе ОАО «Экомебель».	Производство мебели из экологически чистого сырья.	2.1.1 Обеспечение юридической, правовой составляющей.	Для осуществления деятельности необходимо получить разрешающие лицензии для организации производства с учетом его особенностей.
		2.1.2 Поиск оптимальных источников финансирования.	Производство зависит от капитальных вложений. Источники финансирования собственные средства, заемные средства.
		2.1.3 Организация рабочего пространства, рабочих мест.	Организация рабочего пространства, рабочих мест заключается в строительстве, обустройстве цехов, помещений для сушки сырья, приобретение необходимых средств труда.
2.1.1 Обеспечение юридической, правовой составляющей.	Для организации производства необходимо лицензирование деятельности и ее правовое сопровождение.	3.2.1.1.1 Получение лицензии и разрешений на ведение дела.	Направление запросов в специальные организации для получения лицензии, разрешающей виды деятельности предприятия.
		3.2.1.1.2 Получение лицензии на транспортировку сырья.	Направление запросов для получения лицензии, разрешающей транспортировку дерева.
2.1.2 Поиск оптимальных источников финансирования.	Чтобы найти источники финансирования необходимо достичь трех целей.	3.2.1.2.1 Поиск партнеров и спонсоров	Направление запросов к партнерам, контрагентам, подрядчикам о совместном партнерстве или спонсорстве.
		3.2.1.2.2 Участие в государственных программах поддержки.	Направление запросов в государственные органы о сотрудничестве и финансовой поддержке в данной сфере, выделении субсидий.
		3.2.1.2.3 Поиск банка с целью получения кредита (при необходимости).	Поиск оптимальных источников формирования заемных средств, кредитных ресурсов.
2.1.3 Организация рабочего пространства, рабочих мест.	Создание и организация необходимых средств труда.	3.2.1.3.1 Поиск и подготовка персонала.	Поиск сотрудников со специальным профессиональным образованием и необходимыми профессиональными навыками, и компетенциями.
		3.2.1.3.2 Покупка средств производства.	Покупка всех необходимых средств труда для осуществления производственной и иной деятельности.
		3.2.1.3.3 Строительство рабочих цехов.	Организация строительства зданий, цехов, обустройство площадок хранения сырья.

Владелец определяет основные требования и масштабы бизнес-проекта, обеспечивает финансирование проекта за счет собственных средств, инвестиций. Он заключает контракты с основными исполнителями бизнес-проекта, несет ответственность по этим контрактам, управляет процессом взаимодействия между всеми участниками проекта. Владелец несет ответственность за бизнес-проект, организацию производства.

Инвестор вкладывает средства в бизнес-проект. Его цель – максимизация прибыли с целью формирования наращивания на свои инвестиции при реализации бизнес-проекта.

Руководитель проекта – лицо, которому заказчик и инвестор делегируют полномочия по руководству работами по осуществлению бизнес-проекта: планированию, контролю и координации работ, мониторингу данных в рамках проекта, решению задач оперативного управления и т.п.

Периоды реализации этапов организации деятельности ОАО «Экомебель»

Наименование этапа	Периоды времени (лет или месяцев)
Создание и разработка проекта	6 месяцев
Получение лицензий и поиск инвестиций – 6 мес.	6 месяцев
Закупка строительных материалов и постройка производственных помещений	от 1,5 до 3 лет
Закупка машин и станков и их установка	4 месяца
Наем персонала	2 месяца

К вторичным участникам проекта можно отнести команду проекта, осуществляющий в дальнейшем операционную деятельность, а также решение оперативных задач: охрану труда, организацию бухгалтерского учета и др.

Следующий аспект организации эффективной деятельности – это разработка управленческого плана. Он включает в себя следующие аспекты: юридический, финансовый, производственный, организационный.

Также в плане могут быть учтены следующие элементы: получение лицензий, порядок, формы и виды договоров, порядок работы с возможными спонсорами, поиск инвесторов, найм персонала и др.

Указываются периоды реализации этапов организации деятельности ОАО «Экомебель» (таблица 2).

Управленческий план также включает в себя план закупок строительных материалов, транспорта, специального оборудования и т.п. При необходимости аренды площадей.

Элементы информационного сопровождения и обеспечения. Информация (данные) хранится на электронных носителях и находится под контролем генерального директора завода. Распространяется информация через Интернет, через официальном сайт ОАО «Экомебель».

Элементы управления качеством: управление качеством ОАО «Экомебель» осуществляется посредством постоянного совершенствования продукции, использования новых видов сырья. Управление качеством направлено на приведение выпускаемой продукции в соответствие со стандартами. Контроль качества должен осуществляться периодически.

Следующий важнейший аспект – это анализ бюджета, бюджетирование, доходно-расходная составляющая проекта. Анализ статей доходов и затрат, возникающих в рамках деятельности предприятия.

Экономическая составляющая проекта рассчитывается на основе данных бюджета его расходной и доходной части, статей бюджета и прогнозов развития деятельности в рамках реализуемого проекта.

В таблице 3 представлены примеры статей, составляющие бюджет деятельности ОАО «Экомебель» и прогноз затрат и доходов на ближайшую перспективу. К статьям бюджета относятся кредиты и займы (для нашего примера ОАО «Экомебель» пользуется банковским кредитом 10 млн руб. под 12% годовых), средства из внебюджетных фондов (например, средства государственной поддержки новых предприятий, один млн руб. был получен ОАО «Экомебель» от правительства Новосибирской области на развитие бизнеса), остатки денежных средств (нерализованные денежные средства), выручка от реализации продукции и др.

Расходную часть составляют статьи: выплаты по кредитам и займам, закупка материальных ресурсов, оплата труда, налоги, повышение квалификации, переобучение сотрудников и др.

Для изучения бюджета, доходов и расходов, были составлены графики динамики изменения на пятилетний период с учетом прогноза 2018 – 2022 гг. (рис. 2-4). Для ОАО «Экомебель» 2022 г. является прогнозным периодом.

В таблице 4 представлены сведения о заработной плате сотрудников ОАО «Экомебель» за месяц, состав и структура персонала предприятия.

Таблица 3

Статьи доходов и расходов организации деятельности ОАО «Экомебель» 2018–2022 гг.

Наименование статьи	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г. (прогноз)
Доходная часть					
Кредиты, займы	10 млн руб. (ставка 12% годовых)	-	-	-	-
Средства из внебюджетных фондов	10 млн руб.	-	-	-	-
Остатки денежных средств на счетах	-	-	2 млн руб.	-	-
Субсидии на развитие при создании нового предприятия	1 млн руб.	-	-	-	-
Выручка от реализации продукции	-	14 158, 76 тыс. руб.	15 160,8 тыс. руб.	16 000, 06 тыс. руб.	17 000 тыс. руб.
Расходная часть					
Выплаты по кредитам и займам	-	4 080 тыс. руб.	4 080 тыс. руб.	4 080 тыс. руб.	-
Закупка материальных ресурсов, оплата труда	8 млн руб.	11 млн руб.	11 млн руб.	11 млн руб.	11 млн руб.
Налог на прибыль (20%)	-	2 831,75 тыс. руб.	3 032, 16 тыс. руб.	3 200, 012 тыс. руб.	3 400 тыс. руб.
Повышение квалификации и переподготовка персонала	-	-	500 тыс. руб.	-	-

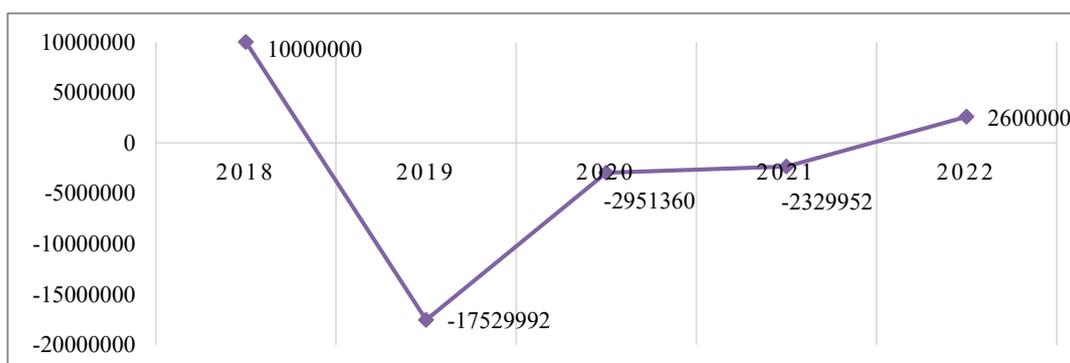


Рис. 2. Динамика доходов бюджета ОАО «Экомебель» за период 2018-2022 гг.

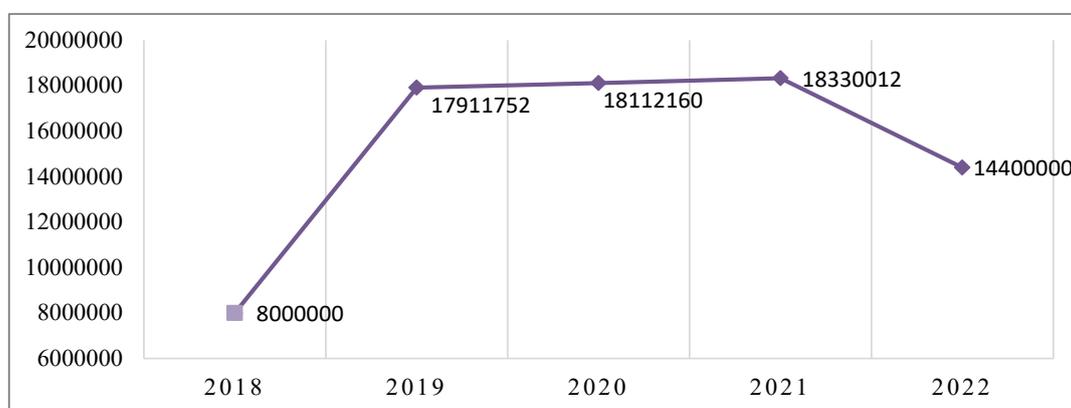


Рис. 3. Динамика расходов бюджета ОАО «Экомебель» за период 2018-2022 гг.

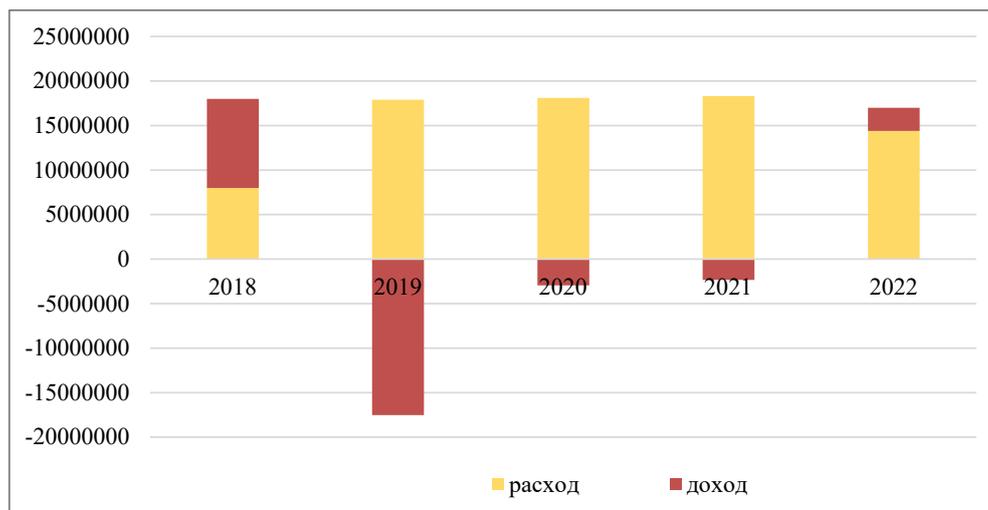


Рис. 4. График динамики расходов и доходов ОАО «Экомебель» за период 2018-2022 гг.

Таблица 4

Заработная плата сотрудников ОАО «Экомебель»

Персонал	Число сотрудников	Заработная плата (тыс. руб.)
Ген. Директор	1	60
Директор	1	40
Спец. по охране труда	1	27
Бухгалтер	1	26
Гл. технолог	1	32
Менеджер по персон.	1	23
Специалисты отделов	6	180
Служащие	18	450
Тех. Персонал	3	36
Охранник	2	30
Итого за месяц (тыс. руб.)		904
Итого за год (тыс. руб.)		10 848

Выводы

В 2018 г. доходы превышали расходы, на протяжении следующих трех лет доход находился в стадии упадка, т.е. получаемая прибыль не могла покрыть расходы ОАО «Экомебель». В 2022 г. (прогнозируемом периоде) доходы повысились, расходы заметно сократились по сравнению с предыдущими периодами. Для ОАО «Экомебель» получен положительный прогноз эффективности деятельности на рынке в перспективе до 2022 г. и далее.

Учет различных аспектов при оценке экономической эффективности различных проектов, например проектов создания новых предприятий позволяет оптимально распределить усилия управленцев, направ-

ить деятельность сотрудников в нужное русло, оптимизировать производственные и иные процессы в рамках деятельности предприятия, построить значимые прогнозы. Подобный подход может быть полезен при первичной оценке целесообразности открытия нового предприятия, организации нового производства, в том случае когда данные для полного анализа факторов еще не собраны, а аспекты их определяющие и влияющие на экономическую эффективность понятны и могут быть проанализированы. Полезным будет такой подход и при анализе хозяйственной деятельности предприятий, комплексной оценки экономической эффективности их деятельности.

Библиографический список

1. Вдовин С.А., Крутеева О.В. Снижение финансовой нагрузки субъектов предпринимательской деятельности за счет использования средств специализированных инвестиционно-страховых фондов // *Инновации и инвестиции*. 2018. № 2. С. 37-39.
2. Графкина М.В., Сдобнякова Е.Е. Механизм управления предприятием с учетом экологических аспектов. – Саарбрюккен: LAP LAMBERT, 2012. 135 с.
3. Доронина Ф.Х. Интегральный подход в комплексной оценке эффективности деятельности предприятия // *Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление*. 2017. № 1(20). С. 40-47.
4. Караваева Д.О., Убоженко Е.В. Готовая продукция в хозяйственной деятельности организации // *Современные проблемы и перспективы развития агропромышленного комплекса региона: сборник трудов научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов экономического факультета Новосибирского ГАУ, Новосибирск, 10–13 апреля 2017 года / Новосибирский государственный аграрный университет. Новосибирск: Золотой колос, 2017. С. 177-179.*
5. Ушакова Е.О., Дьячков С.А. Взаимодействие с работодателями в процессе подготовки специалистов в области экономики // *Актуальные вопросы образования*. 2020. Т. 2. С. 158-161.
6. Митрофанова И.А., Иванов Н.П., Тлисов А.Б. Пути активизации инвестиционно-инновационной деятельности современного предприятия // *Региональная экономика. Юг России*. 2015. № 1(7). С. 124-130.
7. Проект «виртуальная организация» в образовательном пространстве академии и в формировании социально-экономической модели г. Новосибирска / В.А. Павленко, Д.П. Николаев, Ю.Ю. Соловьева и др. // *Интерэкспо Гео-Сибирь*. 2014. Т. 6. № 1. С. 97-101.
8. Трегулова Н.Г. Особенности стратегического управления персоналом на промышленном предприятии // *Региональные проблемы преобразования экономики*. 2018. № 10(96). С. 204-210.