

УДК 338:636.52/58(571.56)

А. П. Соловьева

Финансово-экономический институт Северо-Восточного федерального университета им. М.К. Аммосова, Якутск, e-mail: annapetrovna.soloveva@mail.ru

А. В. Скрябина

Арктический государственный агротехнологический университет, Якутск, e-mail: skriabina.2016@mail.ru

ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ АО «ПТИЦЕФАБРИКА НЮРБИНСКАЯ»

Ключевые слова: финансовая устойчивость, анализ финансового состояния, абсолютно ликвидные активы, оборотные активы, оборачиваемость оборотных средств, дебиторская задолженность, запасы, бюджетирование, базисные организационные элементы, интегрированные мероприятия.

Устойчивое финансовое состояние – важнейшая характеристика финансовой деятельности организации. Оно определяет потенциал в деловом сотрудничестве и гарантирует финансовые интересы предприятия и его бизнес-партнеров. Информационной базой для принятия управленческих решений выступают результаты анализа финансового состояния предприятия. Проведенный анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «Птицефабрика Нюрбинская» позволил выделить следующие основные проблемы, требующие мероприятий по совершенствованию: недостаток собственного капитала предприятия; баланс является неликвидным; финансовая неустойчивость предприятия. Нами предлагается для улучшения финансового состояния на предприятии внедрение системы бюджетирования. Для успеха проводимых мероприятий нами определены базисные организационные элементы и интегрированные организационные переменные, которые изложены в виде организационных мероприятий. Основная цель проводимых мероприятий – преобразование организационных мероприятий в надежную систему, которая обеспечит финансовую устойчивость и экономический рост организации.

A. P. Solovyova

Financial and Economic Institute of the North-Eastern Federal University named after M.K. Ammosova, Yakutsk, e-mail: annapetrovna.soloveva@mail.ru

A. V. Skryabin

Arctic State Agrotechnological University, Yakutsk, e-mail: skriabina.2016@mail.ru

WAYS TO IMPROVE THE FINANCIAL CONDITION OF JSC “POULTRY FACTORY NYURBINSKAYA”

Keywords: Financial stability, financial analysis, absolutely liquid assets, current assets, turnover of current assets, accounts receivable and stocks, budgeting, basic organizational elements, integrated activities.

The article presents on a stable financial condition is the most important characteristic of an organization's financial activity. It determines the potential in business cooperation and guarantees the financial interests of the enterprise and its business partners. The information base for making management decisions is the results of the analysis of the financial condition of the enterprise. The analysis of the financial and economic activities of JSC “Nyurba Poultry Farm” allowed us to identify the following main problems that require improvement measures: lack of the company's own capital; the balance is illiquid; financial instability of the enterprise. We propose the introduction of a budgeting system to improve the financial condition of the enterprise. For the success of the activities carried out, we have identified basic organizational elements and integrated organizational variables, which are set out in the form of organizational measures. The main purpose of the events is to transform organizational activities into a reliable system that will ensure the financial stability and economic growth of the organization.

Введение

Экономические субъекты в рыночной экономике несут полную ответственность за результаты своей производственно-хозяйственной деятельности перед учредителями, инвесторами, кредиторами, государственными органами и т.д. Стабильное финан-

сово-хозяйственное положение является залогом конкурентоспособности организации. В этой связи, значение анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия является актуальной. На наш взгляд, устойчивое финансовое состояние – важнейшая характеристика финансового благополучия

организации. Оно определяет потенциал в деловом сотрудничестве и гарантирует финансовые интересы самого предприятия и его бизнес-партнеров. На основе проведенного анализа финансово-хозяйственной деятельности можно определить у предприятия финансовые трудности и выработать пласт успешных управленческих решений. Информационной базой для принятия управленческих решений выступают показатели анализа финансового состояния предприятия. Вышеизложенное, определяет актуальность исследования, так как от эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия зависит во многом успех его деятельности [1].

Материал и методы исследования

Объектом исследования выступает АО «Нюрбинская птицефабрика». Привлекательность объекта для исследования объясняется тем, что предприятие осуществляет свою деятельность в сельскохозяйственной отрасли Арктической зоны России.

Результаты исследования и их обсуждение

Для выработки основных мероприятий финансового оздоровления предприятия будем опираться на результаты анализа финансово-хозяйственной деятельности организации за период 2017-2019 гг.

Основные выводы:

1) За анализируемый период выручка от реализации продукции, работ и услуг организации имеет отрицательную тенден-

цию. В 2019 году убыток от производства и реализации продукции птицеводства составил 49,5 млн рублей. Государственная субсидия Республики Саха (Якутия) на развитие сельскохозяйственного производства за 2019 год составил 77 млн рублей. Чистая прибыль организации в 2019 составила году 25 млн рублей (рис. 1, табл. 1).

2) Анализ динамики статей баланса предприятия показал, что за период валюта баланса выросла более 30 млн рублей, или на 21%, за счет прироста внеоборотных активов, что является положительным фактором. Но вместе с тем, за период наблюдается увеличение краткосрочных заемных обязательств на сумму 25 млн руб. Анализ структуры имущества компании показал, что наибольший удельный вес в активах организации занимают внеоборотные активы, на долю которых приходится в 2019 году 78,88%, что соответствует специфике отрасли птицеводства (рис. 2, табл. 2).

3) за анализируемый период наблюдается кризисное финансовое состояние, что обусловлено недостаточностью общих источников средств, для покрытия запасов и затрат. За весь исследуемый период предприятие не имеет возможности эффективно маневрировать своими средствами для обеспечения финансовой устойчивости, о чем свидетельствуют рассчитанные относительные коэффициенты финансовой устойчивости (коэффициент автономии, финансирования, обеспеченности собственными оборотными средствами), которые ниже нормальных границ ограничения (табл. 3, 4, рис 3).

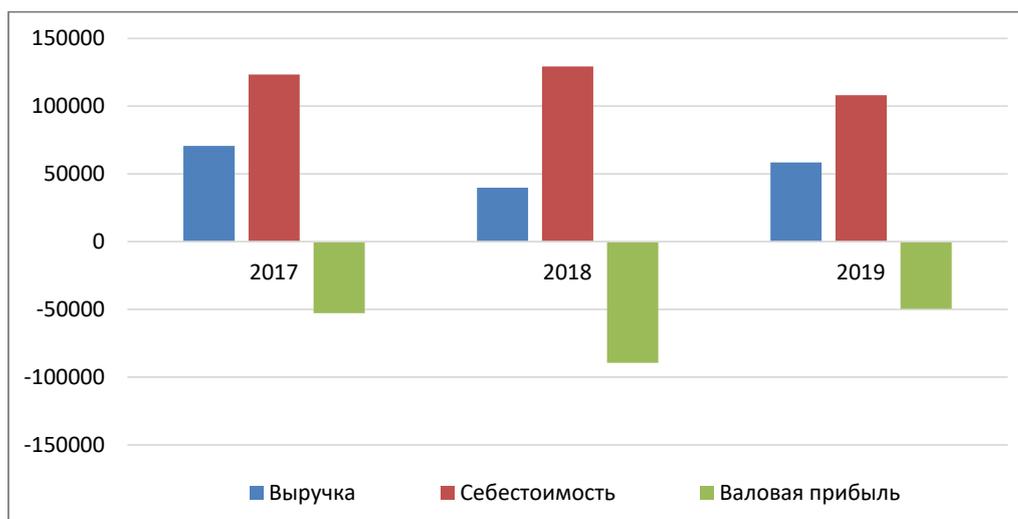


Рис. 1. Анализ финансовых результатов (тыс. руб)

Таблица 1

Анализ финансовых результатов АО «Птицефабрика Нюрбинская»
за 2017-2019 гг. (тыс. руб.)

Показатели	2017	2018	2019	Изменение 2019/2017	
				Тыс. руб.	Темп роста, %
Выручка	70655	39817	58515	-12140	82,8
Себестоимость	123429	129287	108070	-15359	87,6
Валовая прибыль	-52774	-89470	-49555	3219	93,9
Проценты к уплате	0	0	474	474	-
Прочие доходы	54988	81331	77719	22731	141,3
Прочие расходы	1425	11732	1973	548	138,5
Прибыль (убыток) до налогообложения	789	-19817	25717	24928	3259,4
Налог на прибыль	47	0	698	651	1485,1
Чистая прибыль (убыток)	742	-19817	25019	24277	3371,8

Таблица 2

Динамика имущества и обязательств АО «Птицефабрика Нюрбинская»
за 2017-2019 гг. (тыс. руб.)

Показатели	2017	2018	2019	Изменение 2019/2017	
				Тыс. руб.	Темп роста, %
Основные средства	106137	128922	132106	25969	124,5
Прочие внеоборотные активы	4216	1481	7638	3422	181,2
Внеоборотные активы, всего	110353	130403	139744	29391	126,6
Запасы	28020	35041	26016	-2004	-
Дебиторская задолженность	7807	5095	8431	624	108,0
Денежные средства	167	38	2969	2802	1777,8
Оборотные активы, всего	35994	40174	37416	1422	104,0
БАЛАНС	146347	170577	177160	30813	121,1
Уставный капитал	76640	76640	76640	0	100,0
Переоценка внеоборотных активов	61126	61126	61126	0	100,0
Непокрытый убыток	-17692	-37563	-12544	5148	70,9
Капитал и резервы, всего	120074	100203	125222	5148	104,3
Долгосрочные обязательства	6216	9680	6162	-54	99,1
Краткосрочные заемные средства	0	17000	0	0	-
Кредиторская задолженность	20057	38694	27117	7060	135,2
Доходы будущих периодов	0	5000	18659	18659	-
Краткосрочные обязательства, всего	20057	60694	45776	25719	228,2
БАЛАНС	146347	170577	177160	30813	121,1

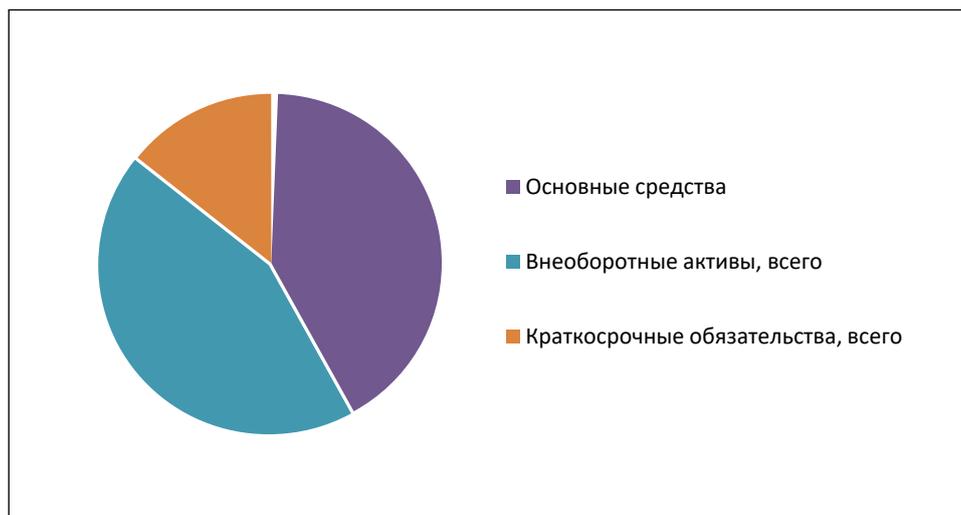


Рис. 2. Динамика имущества и обязательств за 2019 год

Таблица 3

Анализ абсолютных показателей финансовой устойчивости АО «Птицефабрика Ньюбинская» за 2017-2019 гг. (тыс. руб.)

Показатели	2017	2018	2019	Изменение
Наличие собственных оборотных средств	9721	-30200	-14522	-24243
Собственные оборотные средства и долгосрочный заемный капитал	15937	-20520	-8360	-24297
Общая величина источников для формирования запасов и затрат	51931	19654	29056	-22875
Запасы и затраты	28020	35041	26016	-2004
Излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных средств	-18299	-65241	-40538	-22239
Излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных средств и долгосрочного заемного капитала	-35994	-40174	-37416	-1422
Излишек (+) или недостаток (-) общей величины источников	23911	-15387	3040	-20871
Тип финансовой устойчивости	Криз.	Криз.	Неуст.	-

Таблица 4

Анализ относительных показателей финансовой устойчивости АО «Птицефабрика Ньюбинская» за 2017-2019 гг.

Коэффициент	Нормальное ограничение	2017	2018	2019	Изменение 2019/2017
Автономии	$\geq 0,5$	0,33	0,13	0,12	-0,21
Финансирования	> 1	0,48	0,15	0,14	-0,34
Обеспеченности собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	0,00	-0,04	-0,01	-0,01
Маневренности	$\geq 0,5$	0,04	0,00	-0,01	-0,05

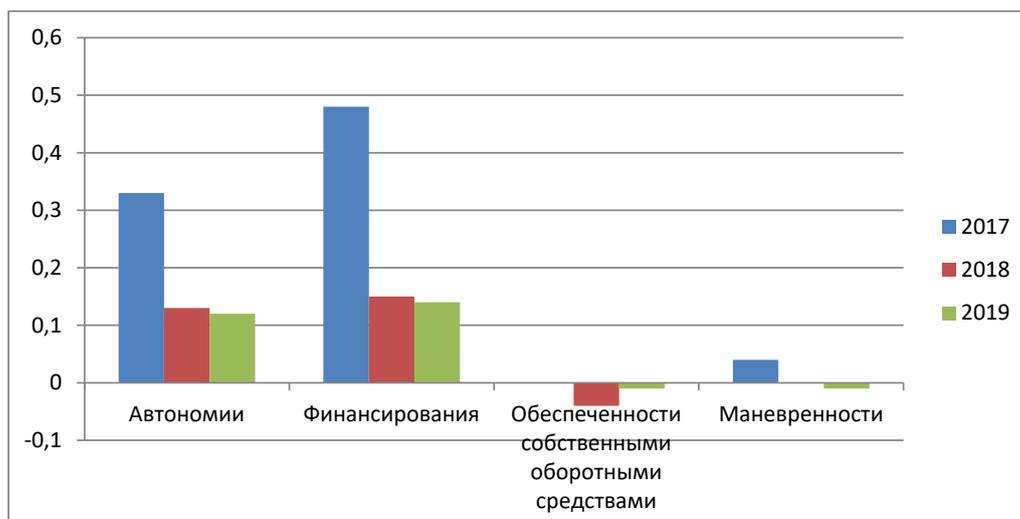


Рис. 3. Относительные показатели финансовой устойчивости

4) Следует отметить, что за весь анализируемый период 2017-2019 гг., баланс предприятия является неликвидным, например, абсолютно ликвидные активы не покрывают краткосрочную кредиторскую задолженность, в 2019 году платежный недостаток составил 24148 тыс. руб. Рассчитанные стандартные коэффициенты ликвидности не соответствуют рекомендуемым значениям и за исследуемый период наблюдается отрицательная динамика. В целом, предприятие испытывает платежный недостаток (табл. 5, 6).

5) Одним из ресурсов предприятия являются оборотные активы. От состояния оборотных активов зависит производственный цикл предприятия. Анализ показал, что оборачиваемость оборотных активов имеет отрицательную динамику, т.е. наблюдается снижение коэффициента оборачиваемости величины оборотных средств, дебиторской задолженности и запасов, что привело к увеличению продолжительности оборота, что свидетельствует о неэффективном использовании оборотных активов (табл. 7).

Таблица 5

Анализ ликвидности баланса АО «Птицефабрика Ньюбинская» за 2017-2019 гг., тыс. руб.

Показатели	2017	2018	2019	Изменение
Наиболее ликвидные активы А1	167	38	2969	2802
Быстро реализуемые активы А2	7807	5095	8431	624
Медленно реализуемые активы А3	28020	35041	26016	-2004
Трудно реализуемые активы А4	110353	130403	139744	29391
Наиболее срочные пассивы П1	20057	38694	27117	7060
Срочные обязательства П2	0	22000	18659	18659
Долгосрочные обязательства П3	6216	9680	6162	-54
Постоянные пассивы П4	120074	100203	125222	5148
А1 – П1	-19890	-38656	-24148	-4258
А2 – П2	7807	-16905	-10228	-18035
А3-П3	21804	25361	19854	-1950
А4-П4	-9721	30200	14522	24243

Таблица 6

Анализ относительных показателей ликвидности АО «Птицефабрика Нюрбинская» за период 2017-2019 гг. (на начало года)

Коэффициент	Нормальное ограничение	2017	2018	2019	Изменение 2018/2017 гг.
Коэффициент абсолютной ликвидности	$\geq 0,2 - 0,5$	0,17	0,01	0,02	-0,15
Коэффициент текущей ликвидности	≥ 2	1,14	0,99	1	-0,14



Рис. 3. Относительные показатели ликвидности

Таблица 7

Анализ оборачиваемости оборотных активов АО «Птицефабрика Нюрбинская» за период 2017-2019 гг.

Показатели	2017	2018	2019	Изменение 2017-2019 гг.	
				Тыс. руб.	Темп роста, %
Выручка от реализации, тыс.руб.	70655	39817	58515	-12140	82,8
Средняя величина активов, тыс.руб.	34184	38084	38795	4611	113,5
Оборачиваемость активов, оборот	2,07	1,05	1,51	-0,56	73,0
Продолжительность оборота, дни	174	344	239	65	137,0
Средняя величина дебиторской задолженности, тыс.руб.	6548	6451	6763	215	103,3
Оборачиваемость дебиторской задолженности, оборот	10,79	6,17	8,65	-2,14	80,2
Продолжительность оборота, дни	33	58	42	8	124,7
Средняя величина запасов, тыс.руб.	27845	31531	30529	2684	109,6
Оборачиваемость запасов задолженности, оборот	2,54	1,26	1,92	-0,62	75,5
Продолжительность оборота, дни	142	285	188	46	132,4

Проведенный анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «Птицефабрика Нюрбинская» позволил выделить следующие основные проблемы, требующие мероприятий по совершенствованию:

- возросла зависимость предприятия от заемного капитала;
- предприятие испытывает недостаток наиболее ликвидных активов;
- предприятие не обладает собственными источниками для финансирования производственно-финансовой деятельности.

Заключение

Таким образом, АО «Птицефабрика Нюрбинская» находится в неудовлетворительной финансовой ситуации.

Нами выработаны мероприятия, направленные на улучшение финансово-хозяйственной ситуации в АО «Птицефабрика Нюрбинская» и обеспечение эффективности его деятельности (табл. 8).

Первый этап: Хотелось бы отметить, что отрицательным фактором является то, что на предприятии отсутствует система планирования деятельности организации. Мы считаем, что невозможно формировать и эффективно использовать финансовые ресурсы предприятия, не имея четко поставленных целей для достижения, что в будущем негативно отражается на бизнесе компании. Целью системы бюджетного планирования (бюджетирования) является повышение эффективности использования ресурсов хозяйствующего субъекта, формирование бюджета доходов и расходов, на базе которого состав-

ляется бюджет движения денежных средств. Прогноз объемов производства и продаж готовой продукции позволит нам определить размер выручки от реализации продукции, работ и услуг, затраты на производство и реализацию продукции, финансовый результат периода, что найдет отражение в показателях баланса движения денежных средств, а именно в движении денежных потоков по текущей инвестиционной и финансовой деятельности предприятия. Бюджет баланса денежных средств позволит оптимизировать поступление и расходование денежных ресурсов организации. Бюджетирование денежных потоков способствует повышению финансовой дисциплины подразделений предприятия и позволяет обеспечить достаточность денежных ресурсов для совершения операций по текущей, инвестиционной и финансовой деятельности, что приведет к улучшению платежеспособности предприятия [2].

Второй этап: мероприятия по финансовому оздоровлению, повышению эффективности финансовой деятельности. Причина недостаточности денежных средств, необходимых для покрытия расходов предприятия – наличие просроченной дебиторской и кредиторской задолженности. Результаты анализа показали, что неэффективное управление дебиторской и кредиторской задолженности привели к ухудшению оборачиваемости и продолжительности дебиторской и кредиторской задолженности. Необходимо выработать мероприятия по оптимизации соотношения дебиторской и кредиторской задолженности.

Таблица 8

Мероприятия по повышению конкурентных преимуществ АО «Птицефабрика Нюрбинская»

Составляющие механизма управления	Организационные мероприятия	
	Текущие	Долгосрочные
Базисные организационные элементы	Создание новых структурных единиц. Сокращение структурных единиц, неадекватных рынку. Создание проектных команд. Внедрение новых информационных технологий. Система мотивации труда. Система делегирования полномочий.	Профессиональный рост работников. Обучение персонала. Организация отношений доверия. Информированность работников. Скрытые и явные меры принуждения. Аргументация изменений. Консолидация достижений.
Интегрированные организационные переменные	Маркетинг. Оптимизация производственных процессов. Управление конечными результатами. Управление взаимодействием с партнерами.	Создание новой организованной культуры.

Третий этап: мероприятия по повышению конкурентных преимуществ. Для успеха проводимых мероприятий нами определены базисные организационные элементы и интегрированные организационные переменные, которые изложены в виде организационных мероприятий. Основной целью проводимых мероприятий является преобразование организационных мероприятий в надежную систему, которая бы обеспечила финансовую устойчивость и экономический рост организации.

Учитывая взаимосвязь и взаимозависимость между показателями финансово-экономического состояния и системой управления предприятием можно выделить ряд общих направлений деятельности для создания надежной организации и увеличения прибыльности:

- увеличение объемов работ и освоение новых видов продукции птицеводства;

- повышение организационно-технической структуры производства;

- эффективное использование гибкой ценовой политики и постоянное совершенствование расчетов с контрагентами;

- совершенствование технологии производства;

- внедрение разнообразных форм материального и морального стимулирования и ответственности за конечный результат труда [7].

Таким образом, для улучшения финансового состояния в АО «Птицефабрика Нюрбинская» необходимо реализовать большой комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на устранение причин возникновения кризисных ситуаций в финансовом состоянии предприятия и последующего решения возникших проблем.

Библиографический список

1. Быкадоров В.Л., Алексеев П.Д. Финансово-экономическое состояние предприятия. М.: ПРИОР-СТРИКС, 2017. 382 с.
2. Гинзбург А.И. Экономический анализ. 2-е изд. СПб.: Питер, 2018. 208 с. Серия «Краткий курс».
3. Донцова Л.В., Никифорова Н.А. Анализ финансовой отчетности. М.: Финансы и статистика, 2018. 440 с.
4. Золотарева Е.Л., Комарицкий В.О. Приоритетные направления повышения экономической эффективности производства продукции птицеводства // Региональная экономика: теория и практика. 2019. № 36. С. 10-26.
5. Зябирова В.И. Оценка абсолютных показателей финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций // Экономический анализ: теория и практика. 2018. № 23. С. 10-22.
6. Ильина И.В., Сидоренко О.В. Мониторинг эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятий АПК // Экономический анализ: теория и практика. 2017. № 18. С. 18-26.
7. Ковалев В.В., Волков О.Н. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. М.: ПБОЮЛ Гриженко Е.М., 2018. 448 с.
8. Любушин Н.П., Лещева В.Б., Дьякова В.Г. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия. М.: ЮНИТИ, 2018. 308 с.
9. Марченкова И.Н. Существенность и качество информационного обеспечения экономического анализа // Экономический анализ: теория и практика. 2018. № 13. С. 22-28.
10. Музалев С.В. Анализ действующих методик и прогнозирование финансового состояния организаций АПК // Экономический анализ: теория и практика. 2017. № 24. С. 19-28.
11. Николаев В.И. Анализ факторов эффективности деятельности предприятий птицеводства // Экономический анализ: теория и практика. 2016. № 1. С. 29-37.