

УДК 334.021

В. А. Тихонов

ФГОАУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Екатеринбург, e-mail: vlad-tikhonov-1990@mail.ru, n.r.stepanova@urfu.ru, d.shalina2011@yandex.ru

Н. Р. Степанова

ФГОАУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Екатеринбург, e-mail: vlad-tikhonov-1990@mail.ru, n.r.stepanova@urfu.ru, d.shalina2011@yandex.ru

Д. С. Шалина

ФГОАУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Екатеринбург, e-mail: vlad-tikhonov-1990@mail.ru, n.r.stepanova@urfu.ru, d.shalina2011@yandex.ru

ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ БАНКОВ КАК ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ ESG-ПРАКТИК В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ

Ключевые слова: устойчивое развитие, ESG, санкционное давление, ESG-банкинг, зеленые облигации, трансформация.

В наше время темп и скорость изменений внешнего мира растет экспоненциально. Окружающая среда становится нелинейной, хрупкой, тревожной и непостижимой. Именно этими синонимами описывается развитие российской экономики последние несколько лет. В условиях после пандемии Covid-19, а также все нарастающего санкционного давления, требуется адаптировать и реформировать приоритеты и направления развития экономики и поддержать отрасли с долгосрочными перспективами. В частности, в России уже несколько лет был принят ориентир на устойчивое развитие и следование ESG-принципам и практикам. Однако в связи с текущими событиями эта концепция может оказаться под угрозой и уйти на второй план. В статье была рассмотрена трансформация работы банков в соответствии с ESG-стратегией, в результате применения которой ESG-практики смогут стать катализаторами и инструментами для поддержания целей общего устойчивого развития страны. В ходе прикладного практического исследования авторами были рассмотрены общие преимущества следованию ESG-трендам, проведен корреляционный анализ, показывающий взаимосвязь финансовых результатов банка и наличия ESG-стратегии, проанализирована внешняя среда в период санкций, обозначены проблемы и предложены меры поддержки. Представленные результаты формируют необходимость инициативного содействия государства в сфере экономики и финансов, а также создают новые направления для исследования в данной области.

V. A. Tikhonov

Ural federal university named after the First President of Russia B.N. Yeltsin, Ekaterinburg, e-mail: vlad-tikhonov-1990@mail.ru, n.r.stepanova@urfu.ru, d.shalina2011@yandex.ru

N. R. Stepanova

Ural federal university named after the First President of Russia B.N. Yeltsin, Ekaterinburg, e-mail: vlad-tikhonov-1990@mail.ru, n.r.stepanova@urfu.ru, d.shalina2011@yandex.ru

D. S. Shalina

Ural federal university named after the First President of Russia B.N. Yeltsin, Ekaterinburg, e-mail: vlad-tikhonov-1990@mail.ru, n.r.stepanova@urfu.ru, d.shalina2011@yandex.ru

ESG TRANSFORMATION OF BANKS AS A DRIVER FOR THE DEVELOPMENT OF ESG PRACTICES UNDER SANCTIONS PRESSURE

Keywords: sustainable development, ESG, sanctions pressure, ESG-banking, green bonds, transformation.

In our time, the pace and speed of change in the outside world is growing exponentially. The environment becomes non-linear, fragile, disturbing and incomprehensible. It is these synonyms that describe the development of the Russian economy over the past couple of years. In the aftermath of the Covid-19 pandemic, as well as the growing sanctions pressure, it is necessary to adapt and restructure development

priorities and directions, as well as support industries with long-term prospects. In Russia, for several years now, a guideline for sustainable development and adherence to ESG principles and practices has been adopted. However, due to current events, this concept may be threatened and relegated to the background. The article considered the transformation of banks in accordance with the ESG strategy, which can become a catalyst and a tool for supporting the goals of the country's overall sustainable development. In the course of applied practical research, the authors considered the general benefits of following ESG trends, conducted a regression analysis showing the relationship between the bank's financial results and the presence of an ESG strategy, analyzed the external environment during the period of sanctions, identified problems and proposed support measures. The presented results from the need for proactive state support in the field of economics and finance, and also create new directions for research in this area.

Введение

В современном мире активно наблюдается трансформация и модификация всех сфер жизнедеятельности человека. В 2020 г. мир столкнулся с пандемией COVID-19. В настоящее время стейкхолдеры и общество заинтересованы, чтобы компания действовала не только эффективно, но и следовала принципам устойчивого развития. Тенденция к ведению ESG-бизнеса, набирающая популярность, стала как никогда актуальной. Основными составляющими являются три параметра – окружающая среда (Environmental), социальная сфера и защита труда (Social), а также принципы корпоративного управления (Governance) [1].

Несомненно, что ESG-трансформация также затронула и банковскую сферу. Банки стали не просто участниками экономических преобразований, они стали ключевыми драйверами развития ESG-экономики. Сегодня зарождается понятие ESG-банкинг, определяемое как деятельность банков, которая направлена на реализацию мероприятий по заботе об окружающей среде, а также на создание благоприятной и экологичной атмосферы в корпоративной культуре компании. В список основных экологических мер входят переход на возобновляемые источники энергии, экономия электроэнергии, использование служебного транспорта с электро- или гибридными двигателями, а также различные эко-компенсационные проекты [2]. Также в рамках ESG-стратегии менеджмент банков уделяет внимание социальному и корпоративному управлению, в частности, мерам по обеспечению защиты здоровья работников, развитию человеческого капитала, гендерному равенству, многообразию, инклюзии и другое. Таким образом, банки трансформируют себя и свои продукты внедряя экологический, социальный и управленческий аспекты, особенно в части кредитования.

В связи с началом спецоперации на Украине, а также предшествующим ко-

ронакризисным годом, ESG-повестка стала сложным элементом исследования. Основной проблемой сегодня является дилемма: уйдет она (ESG-стратегия) на второй план как обременение или станет драйвером развития экономики внутри страны.

ESG уходит с первого плана в связи с адаптацией бизнеса под новые условия. Российский рынок покидают западные инвесторы, которые задавали тренды ESG-повестки. Отсюда возникают вопросы, требующие проведения исследования:

– А нужна ли вообще ESG-стратегия в новых условиях?

– Какие преимущества получает компания при следовании ESG-стратегии на примере лидеров (банков)?

– Какие угрозы развития ESG-банкинга существуют в настоящее время?

– Возможно ли и как преобразовать образующиеся угрозы в новые возможности?

Цели исследования. Провести анализ эффективности внедрения ESG-стратегии в банковском секторе, выделить преимущества, недостатки, и, обратив проблемы в возможности, предложить пути решения трансформации ESG-банкинга в условиях санкций 2022.

Задачи исследования:

1) изучить существующие примеры внедрения банками ESG-стратегии и выделить преимущества;

2) провести корреляционный анализ эффективности внедрения ESG-стратегии банками России в период пандемии;

3) провести SWOT-анализ и выделить основные проблемы и угрозы препятствующие трансформации;

4) разработать меры для поддержки ESG в период санкций, преобразовав угрозы в возможности.

Материалы и методология исследования

В статье использовались данные с официального сайта Центрального банка Российской Федерации [1], рейтинговых

агентств [3–4], а также данные из других исследований и источников. Период исследования варьируется с 2020 по 2022 гг., которые отражают сложившуюся экономическую ситуацию на фоне пандемии коронавируса и спецоперации и позволяют провести анализ в сравнении с периодом до кризиса. Для изучения данной темы использовались теоретические методы исследования – анализ, синтез, индукция, использование научных теорий, проверенных практикой, моделирование, а также эмпирические – систематизация найденной информации, сравнение, корреляционный анализ.

В ходе исследования была обоснована эффективность ESG-банкинга в условиях санкционного давления, как катализатора и инструмента развития ESG-практик в экономике России; выделены и систематизированы основные угрозы, препятствующие ESG-трансформации, а также разработаны меры поддержки ESG-банкинга как основного драйвера устойчивого развития страны.

Глава Центрального банка Российской Федерации говорит, что изменения стратегии глобальных инвесторов и климатические риски деятельности банков есть серьезный вызов для экономики, финансовой системы и регуляторов. Однако наиболее важным фактором устойчивого развития сегодня является способность моделировать и строить стресс-сценарии, оценивая риски будущего [5]. Это высказывание актуально и результативно, особенно после начала специальной военной операции. Так как сейчас все заинтересованные ESG-стейкхолдеры находятся в ситуации полной неопределенности, а дальнейшее развитие ESG-повестки стало проблемным полем для проведения исследований и их реализации. Эльвира Набиуллина также отмечает, что «финансовые институты должны быть проводниками финансирования «зеленой» трансформации, поддерживая «зеленые» проекты» [6].

М.А. Измайлова отмечает, что нарастающее санкционное давление не привело к существенному ухудшению макроэкономических показателей, ожидаемых западными странами, однако, они являются ключевым политическим риском для российского бизнеса. Однако несмотря на трудности в геополитических отношениях, топ-менеджмент компаний намерен и дальше держать курс устойчивого развития и публиковать результаты по данным аспектам деятельности. За последние 20 лет наблюда-

ется положительный тренд публикации нефинансовой отчетности среди российских компаний. Но часть компаний находятся под угрозой сворачивания ESG-повестки, в особенности это касается компаний, тесно взаимодействовавших с зарубежными партнерами и действовавших на основе диктуемой ими ESG-политики [7].

О.В. Андреева и А.О. Сониная замечают, что правительство смягчает ряд экологических требований к бизнесу в связи с санкциями, чтобы снизить расходы предприятий и даже компании, готовые следовать ESG-стратегии, могут подвергнуться желанию пренебречь экологическим аспектом для сохранения бизнеса в связи с удорожанием реализации ESG-проектов. Так исследователи обнаруживают, что для мотивации реализовать ESG-политику потребитель сам должен формировать запрос на ESG, чтобы поддерживать ее на актуальном уровне [8].

Кроме того, стоит учитывать тот факт, что для успешной реализации модели ESG, требуется развитие просвещения граждан в области социального ответственного инвестирования, чтобы потребитель был готов платить дополнительные затраты за развитие ESG-культуры и устойчивое развитие экономики [9].

Результаты исследования и их обсуждение

Первым этапом нашего исследования стал анализ банковской сферы по данным, представленным рейтинговым агентством «Эксперт РА» [10]. В частности, можно привести примеры, успешных российских кейсов по внедрению ESG-стратегии в банковские услуги еще в период до санкционного давления (см. табл. 1).

Исходя из данных табл. 1 можно заметить существенные преимущества следованию ESG-стратегии, такие как снижение экологического ущерба, повышение энергоэффективности, развитие ответственного поведения кадров и т. д. Также мировое и российское сообщество ставит акценты на значительности ESG-банкинга в ESG-развитии страны. Например, 16 ноября 2022 г. в рамках Общероссийского форума стратегического развития «Города России 2030» прошла открытая дискуссия «ESG-трансформация и устойчивое развитие бизнеса в России сегодня: зачем это нужно и как с этим работать?». В качестве значимого стейкхолдера спикеры выделили

Таблица 1

Внедрение ESG-стратегии в банковские услуги. Составлено авторами на основе [4, 10]

Банк (направление)	ESG-стратегия	Признаки соответствия ESG
Сбер (кредит со специальными условиями)	Банк разработал ESG-ковенанты и выдал подобный кредит АФК «Система». Ставка по нему зависит от утверждения экологической политики и внедрения принципов ответственного инвестирования	– Экономия ресурсов для компании, в случае ответственной политики; – Снижение экологического ущерба; – Развитие ответственного поведения кадров; – Привлекательность для инвесторов
Россельхозбанк (ESG-консультирование)	Банк намерен снижать ESG-риски АПК-отрасли в России. Банк предлагает ряд мер, среди которых – управление ESG-рисками, консультирование клиентов и партнеров по ESG-темам, финансирование «зеленых» проектов	– Снижение вредного воздействия на окружающую среду; – Развитие и обучение ESG-поведению других компаний; – Снижение всевозможных ESG-рисков
ВТБ (финансирование ESG-проектов)	Банк направил на проекты в области возобновляемых источников энергии около 50 млрд руб. Например, банк профинансировал строительство солнечных станций в Астрахани и Забайкалье	– Внедрение «чистых» технологий; – Повышение энергоэффективности; – Снижение углеродного воздействия на экологию

банки как драйвера и центра развития ESG-продуктов и ESG-сервисов. В качестве выдающегося лидера был представлен Сбербанк (см. рис. 1).

Следует также принять во внимание мнения многих авторитетных руководителей крупнейших банков страны. Старший вице-президент по ESG «Сбера» Татьяна Завьялова отмечает, что банк внес небольшие коррективы в свои планы по реализации ESG-стратегии, однако, все также планирует достичь «углеродной нейтральности» к 2030 году. Руководитель дирекции корпоративного бизнеса Росбанка Алексей Иевлев считает, что «куда бы ни сместились торгово-экономические интересы России, принципы ESG на любом новом рынке позволят российским компа-

ниям быть более конкурентоспособными и успешными» [12].

Таким образом, внедрение ESG-повестки имеет большое количество преимуществ, что доказывается многими исследованиями по данной теме. И, несмотря на санкционное давление, банкам, как и другим компаниям, следует разрабатывать стратегии по внедрению данной политики в целях устойчивого развития экономики. Российская экономика может использовать ESG-банкинг как инструмент построения устойчивой, экологичной и диверсифицированной модели [13].

Следующим этапом, нами был проведен корреляционный анализ для выявления зависимости финансовых показателей банка и наличием ESG-стратегии. Выбранные финансовые показатели были взяты



Рис. 1. ESG-продукты и ESG-сервисы Сбербанка. Составлено авторами на основе [11]

Регион: все регионы						
Показатель: Чистая прибыль						
Позиция в рейтинге	Изменение позиции в рейтинге	Название банка	Февраль, 2022, тыс. рублей, чистая прибыль ЧП	Февраль, 2022, тыс. рублей, вклады физлиц ВФ	Наличие ESG стратегии ESG	ESG стратегии ESG
1		0 СберБанк	100 217 495,00	14 748 349 627,00	1 да	1 да
2		1 Альфа-Банк	6 051 100,00	1 827 474 630,00	1 да	1 да
3		3 Тинькофф Банк	4 535 686,00	683 510 206,00	1 да	1 да
4		12 ЮниКредит Банк	3 156 621,00	287 016 645,00	0 нет	0 нет
5		14 Всероссийский Банк Развития Регионов	2 891 307,00	218 109 648,00	1 да	1 да
6		26 Восточный Банк	2 500 164,00	36 169 788,00	0 нет	0 нет
7		-3 Газпромбанк	2 351 361,00	1 513 853 362,00	1 да	1 да
8		1 Райффайзенбанк	2 159 141,00	655 388 553,00	0 нет	0 нет
9		32 Почта Банк	2 132 399,00	344 188 232,00	0 нет	0 нет
10		2 Национальный Клиринговый Центр	2 122 164,00	11 479 966,00	0 нет	0 нет
11		0 Росбанк	1 909 589,00	332 720 545,00	1 да	1 да
12		349 Московский Индустриальный Банк	1 839 994,00	125 115 752,00	0 нет	0 нет
13		0 Банк «Санкт-Петербург»	1 741 140,00	260 686 051,00	1 да	1 да
14		0 Банк ДОМ.РФ	1 672 610,00	61 561 829,00	0 нет	0 нет
15		0 Банк Уралсиб	1 553 117,00	157 061 237,00	0 нет	0 нет
16		9 БМ-Банк	1 418 975,00	7 964 399,00	0 нет	0 нет
17		0 Новикомбанк	1 414 838,00	46 410 635,00	0 нет	0 нет
19		-17 ВТБ	1 337 352,00	5 043 217 339,00	1 да	1 да
20		-15 Банк Открытие	1 046 885,00	879 479 013,00	1 да	1 да
21		0 КИВИ Банк	1 003 705,00	71 818,00	0 нет	0 нет
22		20 Локо-Банк	779 259,00	65 215 416,00	0 нет	0 нет
24		4 Ак Барс	561 478,00	102 580 076,00	0 нет	0 нет
25		-3 Пересвет	516 590,00	964 956,00	0 нет	0 нет
73		60 ИНГ Банк	140 412,00	1 999 927,00	0 нет	0 нет

Рис. 2. Распределение банков по чистой прибыли и наличием ESG-стратегии. Источник [3]

	Чистая прибыль	Вклады физических лиц	Наличие ESG
Чистая прибыль	1		
Вклады физических лиц	0,940801	1	
Наличие ESG	0,296062	0,433454	1

Рис. 3. Корреляция финансовых показателей и ESG-стратегии

с сайта Банки.ру [3]. Их список представлен на рис. 2. На рис. 3 показана корреляция финансовых показателей и ESG-стратегии.

На матрице попарной корреляции можно проследить взаимосвязь между параметрами чистой прибыли (ЧП), вкладов физических лиц (ВФ) и наличием ESG-стратегии (ESG), где показатель 0–0,3 (слабая связь); 0,3–0,7 (средняя связь); 0,7–1 (сильная связь). Как можно заметить по рис. 2 наиболее значимым показателем для чистой прибыли банков является вклады физических лиц, а показатель ESG не оказывает непосредственного влияния. Тем не менее можно заметить наличие средней связи показателей ВФ и ESG (значение 0,433454). Т.е. наличие ESG-стратегии существенно и для потребителей, и инвесторов. Она вызывают доверие и положительное мнение у общества. Инвестор скорее всего отдаст предпочтение банку, следующему ESG повестке, в отличие от банка отказывающемуся от нее.

Однако, несмотря на всю актуальность и популярность данного направления, российский банковский сектор ощущает ряд значимых проблем, препятствующий раз-

витию ESG-банкинга в России. В частности, проблемы можно разделить на базовые и проблемы, связанные с санкциями. Также существуют активные и позитивные изменения в продвижении ESG в России (см. табл. 2). Данная таблица представляет собой SWOT-анализ, где внедренные инструменты развития ESG – сильные стороны (S), базовые проблемы – слабые стороны (W), направления поддержки в период санкций – возможности (O), проблемы, связанные с санкциями – угрозы (T).

Как видно из табл. 2 существует достаточное количество базовых проблем ESG-банкинга, не смотря на активную работу в период до санкционных угроз, а также проблем возникших в период санкций 2022. При инициативной поддержке государства компании смогут использовать накопленный опыт, сместить акценты в работе, разработать новые методы взаимоподдержки и сотрудничества и активно продвинуть ESG-ответственность. Исходя из данных, полученных в ходе анализа, были предложены пути решения проблем (см. табл. 2), представленные алгоритмом блок-схемы на рис. 4.

SWOT-анализ вопросов и мер поддержки ESG-практик в России.
Составлено авторами на основе [4, 14, 15]

Внедренные инструменты развития ESG (S)	Базовые проблемы (W)
<ul style="list-style-type: none"> – Растет интерес к ESG рейтингам [14]; – Вопросы по разработке законов по охране и окружающей среде остаются в приоритете государственной политики [14]; – Аналитический центр при правительстве РФ разработал первый в России Навигатор ESG, в нем есть ретроспективный обзор этапов развития концепции устойчивого развития, ее институтов, ключевых провайдеров, принципы ответственного инвестирования и зеленого финансирования, эффективные образовательные ресурсы, существующие ESG-рейтинги, ссылки на российское законодательство в сфере устойчивого развития [14] 	<ul style="list-style-type: none"> – Интерес к ESG проявляют в основном только банки лидеры [14]; – Зеленые облигации имеют чуть меньшую доходность для инвестора, а для эмитента создают ряд дополнительных условий для реализации [15]; – Большинство банков и компаний не рассматривают внедрение ESG-практик из-за отсутствия ожиданий финансовых преимуществ [4]; – Отсутствует регулирование и прямые требования ESG-практик со стороны государства [4]
Направления поддержки в период санкций (O)	Проблемы, связанные с санкциями (T)
<ul style="list-style-type: none"> – Переориентация развития ESG внутри страны, а также развитие ESG совместно с поддерживающими партнерами [14]; – Смещение акцентов в сторону социально-ориентированных инициатив [14]; – Льготная поддержка со стороны государства для ESG финансовых инструментов [4, 14, 15]; – Разработать платформу обмена ESG-практиками и знаниями [4, 14, 15] 	<ul style="list-style-type: none"> – ESG уходит с первого плана, в связи с адаптацией бизнеса под новые условия [4]; – Российский рынок покидают западные инвесторы, которые задавали тренды ESG-повестки [14, 15]; – Для некоторых российских компаний ESG становится обременением

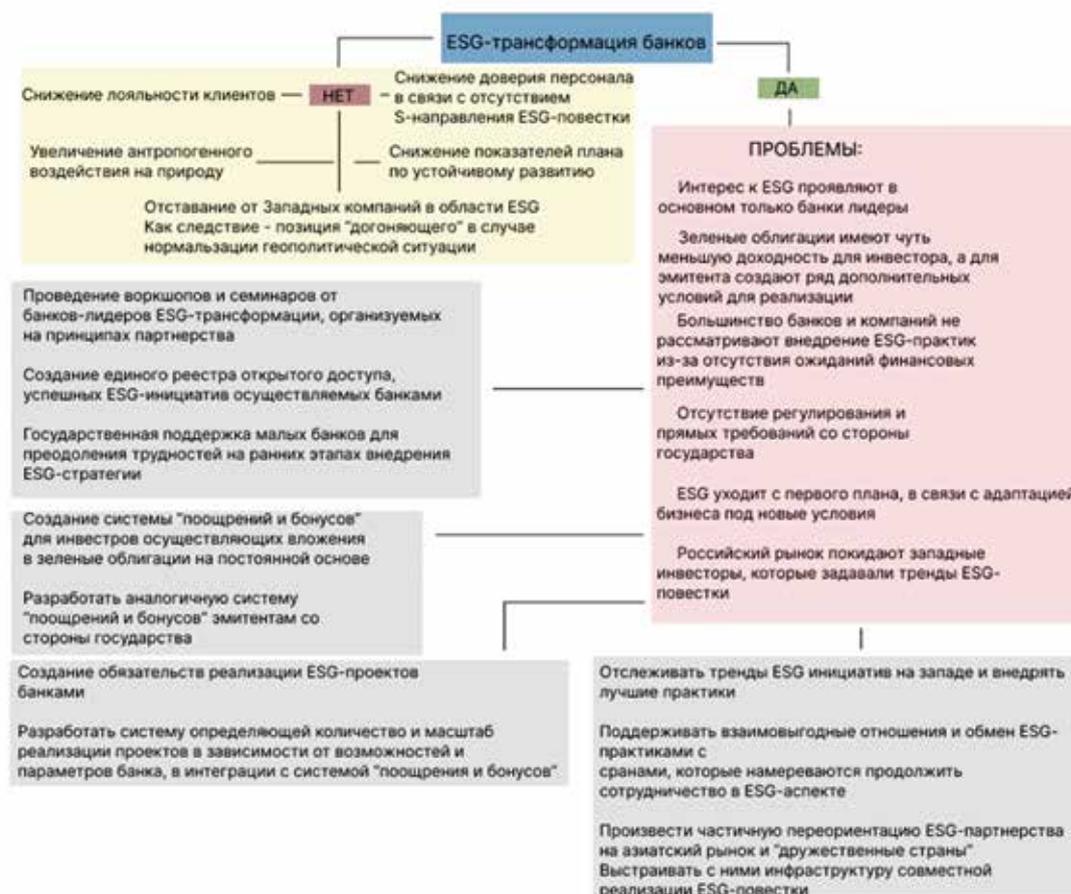


Рис. 4. Проблемы и пути решения трансформации ESG-банкинга

Предложенные на схеме пути решения (выделенные серым цветом) находят свое отражение в интеграции усилий общества, банков и государства, что позволит добиться высокой отдачи эффективности преодоления существующих проблем.

Заключение

Научным результатом исследования являются предложенные пути решения проблемы снижения ESG-трендов из-за санкционного давления. Они включают в себя обмен ESG-практиками, проведение воркшопов от бизнес-лидеров ESG-инициатив, создание системы поощрений следования ESG и создание обязательств реализации ESG-проектов. Данные пути отличаются комплексным ESG-взаимодействием государства, банков и стейкхолдеров. На практике это позволит поддержать банковскую отрасль и экономику как с точки зрения конкурентоспособности ESG-трансформации, так и устойчивого развития страны в целом. Несмотря на де-

стабилизированную внешнеэкономическую обстановку и введение санкций в 2022 г., многие компании не отказываются от внедрения ESG стратегии. Изменилось только направление с Европы на страны Ближнего Востока. Компании, использующие ESG инструменты, обладают большей конкурентоспособностью и привлекательностью для инвесторов в перспективе на будущее. Дилемма нашего исследования подтвердилась в пользу пути, что банковские услуги обязаны трансформироваться, несмотря на сложную внешнеэкономическую ситуацию. Политика государственной поддержки особенно важна для поддержки ESG-повестки. Это, в частности, введение различных льгот, субсидирование ставок по кредитам, снижение давления на капитал и т.д. Банки же выступают основным связующим звеном и выступают катализатором поддержки и развития ESG на российском рынке в области контроля заемщиков, раскрытия нефинансовой отчетности, а также более выгодном кредитовании для ESG-заемщиков.

Библиографический список

1. Центральный банк Российской Федерации (Банк России) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.cbr.ru/press/event/?id=14105> (дата обращения: 30.06.2022).
2. ESG-банкинг: что это такое, и как банки помогают сохранить окружающую среду // МСТ СТИВЕНС [Электронный ресурс]. URL: <https://moore-st.ru/publications/ESG-banking-chto-eto-takoe-i-kak-banki-pomogayut-sokhranit-okruzhayushchuyu-sredu/#:~:text=ESG-банкинг%20-%20это%20деятельность%20банков%2C,в%20цене%20и%20дефолтах%20клиентов> (дата обращения: 30.06.2022).
3. Рейтинг банков // banki.ru [Электронный ресурс]. URL: <https://www.banki.ru/banks/ratings/> (дата обращения: 01.07.2022).
4. Будущее рынка устойчивого финансирования: сохранить и усилить национальную экспертизу // Эксперт РА [Электронный ресурс]. URL: https://raexpert.ru/researches/sus_dev/esg2022/ (дата обращения: 14.07.2022).
5. Набиуллина: ЦБ заинтересован в развитии «зеленых» инструментов, однако необходима оценка реального уровня риска для инвесторов // Финмаркет [Электронный ресурс]. URL: <http://www.finmarket.ru/news/5415047> (дата обращения: 12.08.2022).
6. Набиуллина отметила усиление влияния климатических рисков на экономику // Интерфакс [Электронный ресурс]. URL: <https://www.interfax.ru/business/792854> (дата обращения: 20.08.2022).
7. Измайлова М.А. Реализация ESG-стратегий российских компаний в условиях санкционных ограничений // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2022. №2. С. 185–201.
8. Андреева О.В., Сони́на А.О. ESG-стратегия российских компаний в период санкций // Социальное предпринимательство и корпоративная социальная ответственность. 2022. Том 3. № 2.
9. Масалимова З.З. Проблемы, препятствующие активному внедрению ESG-инвестирования в российскую практику // Шаг в науку. 2021. №2. С. 64–68.
10. «Зеленая» ипотека и снижение углеродного следа: как банки внедряют ESG // РБК Тренды [Электронный ресурс]. URL: <https://trends.rbc.ru/trends/green/6167ee289a7947ead51b81fd> (дата обращения: 01.07.2022).
11. Open Talk «ESG-трансформация и устойчивое развитие бизнеса в России сегодня: зачем это нужно и как с этим работать?» // VI общероссийский форум стратегического развития города России 2030: вызовы и действия 2.0 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=7ZK7AP-yh-M> (дата обращения: 20.11.2022).
12. ESG в банках: как кризис изменил моду на ответственное инвестирование // РБК Тренды [Электронный ресурс]. URL: <https://trends.rbc.ru/trends/green/633d84229a794713a8346b36> (дата обращения: 15.07.2022).
13. Доронин Б.А., Глотова И.И., Томилина Е.П. Проблемы развития ESG-банкинга и управления ESG-рисками в коммерческих банках // KANT. 2021. №4 (41). С. 46–50.
14. ESG-повестка уходит с первого плана на банковском рынке // RG.RU [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2022/04/06/esg-povestka-uhodit-s-pervogo-plana-na-bankovskom-rynke.html> (дата обращения: 06.07.2022).
15. «ESG было пасом западным инвесторам»: есть ли будущее у зеленых облигаций // Forbes [Электронный ресурс]. URL: <https://www.forbes.ru/investicii/471607-esg-bylo-pasom-zapadnym-investoram-est-li-budusee-u-zelenyh-obligacij> (дата обращения: 12.07.2022).