УДК 338.012

***А. С. Вольнова***

Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых, Владимир, e-mail: alena.volnova@mail.ru

***Л. А. Котегова***

Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых, Владимир, e-mail: kotegovala@mail.ru

# ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕТОДОВ БЕНЧМАРКИНГА ПРИ ФОРМИРОВАНИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, бенчмаркинг, льготное кредитование, конкурентоспособность, кросс-культурный менеджмент.

Как и любая другая отрасль экономики, сельское хозяйство имеет свои особенности развития и проблематику, которые обусловлены политическими, историческими, культурными, демографическими, технологическими и другими факторами, позволяющими выделить, обособить в системе координат экономически развитые и развивающиеся страны. Успешное динамическое развитие сельского хозяйства обеспечивается только при достижении устойчивого воспроизводства, как в целом, так и в каждом его структурном ответвлении. В качестве решения заданной проблематики предложено рассмотреть механизмы увеличения самостоятельности сельскохозяйственных организаций. В этой связи целесообразно рассмотреть роль бенчмаркинга как особого инструмента, посредством которого сельская территория может на системной основе осуществлять самооценку и сравнение с непосредственным и макроокружением в условиях рынка, что будет способствовать улучшению характеристик производимой в ней продукции, услуг, повышению уровня и качества жизни населения.

***A. S. Volnova***

Vladimir State University A.G. and N.G. Stoletovs, Vladimir, e-mail: alena.volnova@mail.ru

***L. A. Kotegova***

Vladimir State University A.G. and N.G. Stoletovs, Vladimir, e-mail: kotegovala@mail.ru

# THE USE OF BENCHMARKING METHODS IN THE FORMATION OF A STRATEGY FOR THE DEVELOPMENT OF THE AGRICULTURAL INDUSTRY IN RUSSIA

**Keywords:** agricultural industry, benchmarking, preferential lending, competitiveness, cross-cultural management.

Like any other branch of the economy, agriculture has its own peculiarities of development and problems, which are conditioned by political, historical, cultural, demographic, technological and other factors that make it possible to distinguish, isolate economically developed and developing countries in the coordinate system. Successful dynamic development of agriculture is ensured only when sustainable reproduction is achieved, both in general and in each of its structural branches. As a solution to this problem, it is proposed to consider mechanisms for increasing the independence of agricultural organizations. In this regard, it is advisable to consider the role of benchmarking as a special tool through which a rural area can systematically carry out self-assessment and comparison with the immediate and macro environment in market conditions, which will contribute to improving the characteristics of products and services produced in it, improving the level and quality of life of the population.

## Введение

Если рассматривать сельское хозяйство как одну из современных экономических отраслей, то можно сформулировать его обобщенное определение следующим образом. Сельское хозяйство это совокупность взаимодействующих между собой, взаимосвязанных процессов, одновременно включающих в себя все возможные на сельской территории виды деятельности, конечным результатом которых является обеспечение населения продовольствием и производство сырьевой базы для промышленных и перерабатывающих отраслей.

Сельское хозяйство включает в себя такие сферы как растениеводство и животноводство,

которые можно разделить на садоводство, цветоводство, птицеводство и т.д. В совокупности все эти виды деятельности составляют ядро агропромышленного комплекса в целом.

Как и любая другая отрасль экономики, сельское хозяйство имеет свои особенности развития и проблематику, которые обусловлены политическими, историческими, культурными, демографическими, технологическими и другими факторами, позволяющими выделить, обособить в системе координат экономически развитые и развивающиеся страны. Успешное динамическое развитие сельского хозяйства обеспечивается только при достижении устойчивого воспроизводства, как в целом, так и в каждом его структурном ответвлении.

В современных условиях нельзя сказать, что Российское сельское хозяйство является обособленным механизмом. Мировая экономика на настоящий момент характеризуется глобализацией и интенсивными интеграционными процессами. Отдельные страны не могут самостоятельно обеспечить свое население всем необходимым продуктовым ассортиментом. В глобальном смысле это приводит к тому, что между странами сохраняется продовольственная, сырьевая, технологическая или другие формы зависимостей. С 2016 года российская политика в этом плане направлена на активное осуществление мероприятий по уменьшению зависимостей от других стран и по поддержке производства собственной продовольственной базы. Эти мероприятия в конечном итоге направлены на снижения влияния факторов внешней политики на сферу продовольственного обеспечения страны и в связи с этим на уровень жизни населения.

**Материалы и методы исследования**

«Располагая существенными человеческим, научным и образовательным потенциалом, обладая значительными природными ресурсами, Россия давно могла бы занять лидирующее положение на мировом рынке по производству продовольственных товаров первой необходимости. Однако нестабильное развитие при условии многолетнего периода застоя и деградации всех отраслей привело к многочисленным проблемам в этой сфере. Современное состояние сельского хозяйства находится в зависимости от многих факторов» [1].

Агропромышленный комплекс развитых стран представлен как правило крупными товарными хозяйствами (плантации, фермы, фазенды и т. д.), в максимальной степени использующими современные технические и биологические средства производства на всех стадиях хозяйственной деятельности – от полевых работ до хранения, переработки и расфасовки готовой к потреблению продукции.

Министерство сельского хозяйства в своем докладе за первое полугодие 2021 года отмечает, что в агропромышленном комплексе страны в последние годы прослеживается устойчивый тренд роста. Однако, исходя из статистических данных, можно сделать вывод, что этот рост в наибольшей степени имеет место благодаря государственным влияниям в предприятия отрасли и их льготному кредитованию.

Например, на 2021 год было предусмотрено финансирование сектора в размере около 309,1 млрд рублей из федеральных бюджетных средств. В качестве приоритетных направлений для государственных вложений в начале года были выбраны стимулирование инвестиционной деятельности, развитие подотраслей агропромышленного комплекса в целом и экспорт продукции. В мае этого же года была утверждена новая Государственная программа эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса Российской Федерации, рассчитанная на 10 лет (2022–2031 гг.), на эти цели из федерального бюджета будет выделено более 500 млрд рублей. Кроме того, качестве обособленного и очень важного направления работы была выбрана стабилизация цен на базовые продукты питания после продовольственного кризиса. Например, цены на сахар и масло в соответствии с этим направлением работы находятся на особом государственном контроле. В качестве инструментов регулирования по наиболее чувствительным категориям товаров используются льготные кредиты и субсидии.

Льготное кредитование – одно из выбрано одним из важнейших направлений государственной политики в области сельского хозяйства. Министерство сельского хозяйства на 2021 год запланировало предоставить уполномоченным банкам средства в размере 81.2 млрд рублей. При этом основной объем средств был направлен на льготные инвестиционные кредиты (55.3 млрд рублей), а также на льготное краткосрочное кредитование (25,9 млрд рублей) для поддержки малых форм хозяйствования.

Минсельхоз предоставляет данные о том, что в настоящее время кредитование сезонных полевых работ в России выросло на 18% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. К началу июня 2021 года выдано средств на сумму 353,5 млрд рублей.

По итогам первого квартала 2021 года «Россельхозбанк», будучи главным кредитором отечественного сельского хозяйства, наполовину увеличил объем льготного кредитования АПК. Так, участникам сектора предоставлено средств на сумму 437,1 млрд рублей, что на 10,4% выше, чем в первом квартале 2020 года. Из них 132,7 млрд рублей (30,4%) получено заемщиками по льготной ставке. Таким образом, объем льготного кредитования в текущем году вырос на 50,8%, а доля льготных кредитов в общем объеме финансирования выросла на 8,2%. Более 70% этих средств направляются крупным предприятиям, но вопрос укрепления позиций малых предприятий также стоит на повестке дня. Кроме того, банк упрощает процедуру получения кредитов для фермеров. По итогам прошлого года малым хозяйствам было выдано кредитных средств на сумму около 70 млрд рублей, что на 16% выше, чем в предшествующий период. При этом для фермеров более 80% кредитов выдается по льготной ставке.

Кроме того, к задачам развития отечественного АПК относят модернизацию его материально-технической базы. По итогам первого квартала 2021 года продажи сельскохозяйственной техники выросли на 53% и достигли показателя 32,5 млрд рублей. Эти показатели в последние годы обеспечивались Программой государственного субсидирования производителей сельскохозяйственной техники, или «Программой 1432», инициированной в 2013 году и подразумевавшей выделение прямых субсидий производителям. Считается, что за это время доля российских производителей сельхозтехники на внутреннем рынке выросла с 24% до 52%. Несмотря на то, что ранее неоднократно анонсировалась отмена «Программы 1432», в марте этого года правительство приняло решение о расширении мер господдержки производителей техники и оборудования, в том числе сельскохозяйственной. Максимальный размер субсидий составит 5 млн рублей – производители смогут продавать свою продукцию со скидкой 15%, при этом разница будет компенсирована государством.

В этих условиях правительством планируется далее расширять меры государственной поддержки. Дополнительные меры господдержки предполагается ввести для малых сельхозпредприятий (фермерские хозяйства).

В качестве вывода к вышеуказанному можно сказать, что любой рост эффективности сельскохозяйственной сферы в России связан прежде всего с усилиями государственного аппарата и огромными вливаниями бюджетных средств в отрасли АПК. Таким образом проблематику можно сформулировать в ключе необходимости снижения повсеместной государственной поддержки отрасли.

## Результаты исследования и их обсуждение

В качестве решения заданной проблематики предложено рассмотреть механизмы увеличения самостоятельности сельскохозяйственных организаций. В этой связи целесообразно рассмотреть роль бенчмаркинга как особого инструмента, посредством которого сельская территория может на системной основе осуществлять самооценку и сравнение с непосредственным и макроокружением в условиях рынка, что будет способствовать улучшению характеристик производимой в ней продукции, услуг, повышению уровня и качества жизни населения и конкурентоспособности конкретной сельской территории. Раскрывая сущность этого понятия, надо отметить, что на сегодняшний день существует свыше ста разных определений. Основателем этого метода совершенствования считается Р. Кэмп, и его определение рассматриваемого понятия звучит следующим образом «Бенчмаркинг – это поиск лучших методов, которые ведут к улучшению деятельности». Он считает, что бенчмаркинг – это постоянный процесс изучения и оценки товаров, услуг, опыта производства самых серьезных конкурентов либо тех компаний, которые являются признанными лидерами в своих областях. Бенчмаркинг концептуально можно представить с помощью трёхкомпонентной схемы (рис. 1).

Рассматривая бенчмаркинг как инструмент управления развитием сельской территории, следует исходить из того, что это не разовое действие или мероприятие, а процесс, состоящий из определенной последовательности процедурных моментов, связанных со сравнением того, как работает система хозяйствования на данной территории с лучшими хозяйствами.

*Рис. 1. Трехкомпонентная концептуальная схема бенчмаркинга*

Бенчмаркингом следует заниматься на непрерывной основе, рассматривая его, как системный процесс, то есть эту методику нельзя использовать как разовую акцию, а разработать модель следования определенному курсу. При этом, утверждение, что бенчмаркингом может заняться любое сельское поселение это заблуждение, хотя бы из-за недостатка средств. Даже у крупных организаций зачастую не хватает ресурсов для осуществления такого курса развития. Стоит реально оценить ресурсные, кадровые, технические и другие возможности для проведения бенчмаркинга в определенной системе. Но в качестве первого этапа и в качестве толчка к дальнейшим действиям, следует определить направления, требующие немедленного переосмысления и изменения.

В этой связи можно вспомнить о тех этапах, и соответственно, разновидностях бенчмаркинга, которые по стоимости существенно разнятся. Для наглядного понимания вопроса, приведем этапы бенчмаркинга и их особенности в схематичный вид (рис. 2).

Обосновывая необходимость применения бенчмаркинга как такового и применительно к деятельности сельских территорий в частности, следует так же отметить, что за последние 10–15 лет бенчмаркинг стал одним из эффективных и признанных методов совершенствования бизнеса и входит в число самых популярных инструментов управления. Данные различных зарубежных исследований свидетельствуют о вовлечении в процесс эталонного сопоставления от 60 до 90 % компаний и фирм.

Для большинства руководителей сельских территорий «бенчмаркинг» – пока еще незнакомое слово, но потенциал бенчмаркинга велик. Но прогнозируется, что в скором времени эталонное сопоставление показателей деятельности отдельной сельской территории станет играть ключевую роль в управленческом аспекте. В соответствии с планом Министерства сельского хозяйства по замещению импорта в сельском хозяйстве, содержащим меры по повышению эффективности использования сельхозугодий, фитосанитарному и ветеринарному контролю, прогнозируется увеличение производства сельхозпродукции, продовольствия и уход от жесткой зависимости продовольственного рынка от импорта, что повысит нашу продовольственную безопасность.

*Рис. 2. Этапы бенчмаркинга*

Все это дает основания утверждать, что применение бенчмаркинга для сельских территорий может тоже привести к реальным улучшениям и способствовать повышению результативности импортозамещения, что является в современных условиях стратегически важной задачей российской экономики в целом.

В качестве основы для бенчмаркинга российских сельскохозяйственных территорий возьмём кардинально отличающиеся по культурным, демографическим, социальным, климатическим и другим условиям укрупненные мировые регионы, а именно США, Западную Европу и Китайскую Народную Республику. США занимает в мире лидирующие позиции по качеству, ассортименту и уровню продукции сельскохозяйственной промышленности.

Американский аграрный сектор отличается высокой эффективностью и производительностью труда, которая здесь даже выше, чем в промышленности. Исходя из среднестатистических данных, один американский фермер может обеспечить прожиточный минимум более чем восьмидесяти человек, обрабатывая порядка шестидесяти гектаров земли. В 1862 году конгресс США принял закон о гомстедах, согласно которому любой гражданин имел возможность недорого приобрести земельный участок на целине. Благодаря этому закону осваивалась львиная доля Ближнего, Среднего и Дальнего Запада. Все производственные процессы четко выстроены в бесперебойно работающую цепочку. Приоритетным у американцев является получение прибыли, все построено так, чтобы при минимальных затратах получать максимальную прибыль.

Сельское хозяйство Китая за прошедший 2021 год существенно прогрессировало. Пандемия коронавирусной инфекции, вредители сельскохозяйственных культур и стихийные бедствия никак не помешали стабильному увеличению фермерских доходов. Сельскохозяйственный сектор все также оставался оплотом экономики Китая. Таким образом, за первые три квартала прошедшего года добавочная стоимость на первичную промышленность увеличилась на 2,3 % за год (до 4,81 трлн. юаней или в пересчете на американские доллары – 734,9 млрд). За период 2015-2020 гг. урожаи зерновых стабильно превышали 650 млрд кг.

Сравнительная таблица особенностей сельского хозяйства Западной Европы, США и КНР

| Показатель | США | Китай | Западная Европа |
|---|---|---|---|
| Уровень развития | По объемам сельскохозяйственной продукции США превзошли абсолютно все страны мира. Эта ветвь экономики в США способна не только полностью обеспечить нужды собственных жителей основными продуктами питания и сырьем, но предоставляет возможность экспортировать сельхоз продукцию, занимая первое место в мире по этому показателю. | Сельское хозяйство в Китае представляет собою важнейшую отрасль экономики. | Западная Европа в настоящее время характеризуется высоким уровнем развития сельского хозяйства ориентированного на качество производства, хотя регион и не способен полностью обеспечить свою потребность в продукции |
| Влияние государства | Постоянная протекция правительства при увеличении уровня капитализации отношений, четко выраженным товарным характером производства, порайонной специализацией и поясностью. Этому способствуют благоприятные природные условия и особенности социально-исторического развития. | Благодаря политике всесторонней поддержки крестьян, проводимой правительством, в 2007 году Китаем был побит его исторический рекорд в сборе урожая зерновых. Крестьян полностью освободили от таких налогов как: сельхоз налог, на забой скота; особую сельхоз. продукцию.<br>Помимо этого, им предоставлялись специальные субсидии.<br>На некоторых территориях Китая ввели госзаказ. Кроме того, крестьянам упростили выдачу кредитов и даже оказывают безвозмездную помощь. | В большинстве стран фермеры пользуются правительственной поддержкой. Так, в Великобритании доля государственных субсидий в стоимости продукции сельского хозяйства составляет более четверти и является одной из крупнейших в мире. |
| Наличие высокопродуктивной техники | Высокая продуктивность сельского хозяйства Америки обеспечивается также за счет высокопродуктивной техники, в применении передовых разработок научно-технического прогресса, квалифицированных кадров. | Характеризуется меньшим объемом производственной техники, что покрывается большими объемами человеческих ресурсов. | В связи с высоким уровнем развития региона в целом, в сельском хозяйстве используется передовая техника и технологии, повышающие продуктивность производства |
| Наличие земель для обработки | Большое количество разнообразных, плодородных сельскохозяйственных земель | Большое количество полей предназначенных для выращивания рисовых культур | Малопродуктивные земли изымаются из сельскохозяйственного землепользования и используют под строительство или лесонасаждения, сокращают площади пахотных земель (при постоянном росте урожайности), много земель отводят под многочисленные парки, усадьбы, живые изгороди. |

**Окончание табл.**

| Показатель | США | Китай | Западная Европа |
|---|---|---|---|
| Основные виды хозяйствования | Главные виды хозяйства представляли мелкие и средние фермы, которые производили продукцию в основном для реализации. В данной сфере выделяют следующие типы предприятий: индивидуальные фермы; семейные партнерства; корпорации. | Преобладающим видом сельскохозяйственных предприятий являются крестьянские хозяйства | Основной способ хозяйствования в регионе представлен фермами размером 40-50 га. Отрасль очень хорошо организована. |
| Климатические условия | Благоприятные | Благоприятные для выращивания специфических культур | Мягкий и влажный климат |
| Поддерживающие факторы функционирования | Развитая транспортная сеть, применение новейших научных разработок. | Высокий уровень поддержки крестьянских хозяйств государством | Огромные капиталовложения, наличие платежеспособного спроса на сельскохозяйственную продукцию за пределами региона |
| Производительность труда | Высокая | Средняя | Малое количество работающих и очень высокая интенсивность |
| Особенности специализации | Порайонная специализация с привязкой к географии. Фермы производят практически 90% продукции, более 1/2 их прибыли идет от реализации какого-либо одного продукта. | По всех стране основным видом специализации является растениеводство | Огромное разнообразие специализаций по всем видам не только животноводства и растениеводства, но и по специфическим видам хозяйствования |
| Использование биологических модификаций | Широко применяется ГМО | Нет данных | В последние десятилетия многие фермерских хозяйств стран Западной Европы переходят на производство экологически чистых продуктов – преимущественно без применения химических агро средств или их минимальным количеством. Несмотря на значительно более высокую стоимость такой продукции, спрос на нее постоянно растет. |

## Заключение

В статье сформулирована проблематика сельскохозяйственной отрасли России, которая характеризуется огромным количеством государственных вливаний в данную сферу. Авторами предложено решение данной задачи, состоящее в использовании методов кросскультурного бенчмаркинга, которое характеризуется использованием опыта экономик отдельных стран в разных регионах страны. Так как культурное разнообразие России не дает возможности применять одинаковый шаблон методов ведения государственной политики и способов формирования бизнес процессов на всей территории страны. Соответственно были приведены примеры развития и векторных направленностей сферы сельского хозяйства разных стран, на которые следует ориентироваться в той или иной географическо-национальной области страны.

*Библиографический список*

1. Михайлова Е.А. Основы бенчмаркинга. М.: Юристъ, 2018. 112 с.

2. Чупрякова А.Г., Косинский П.Д. Роль сельского хозяйства в реализации политики импортозамещения и поддержания продовольственной безопасности региона // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. 2014. № 12. С. 208–211.

3. О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 24 октября 2018 г. № 1269 [Электронный ресурс]. URL: http://government.ru/docs/41830/ (дата обращения: 7.04.2022).

4. Федеральный центр развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России. Экспорт АПК РФ 2021 год. [Электронный ресурс]. URL: https://aemcx.ru/analytics/statistics/stat2021/ (дата обращения: 7.04.2022).

5. Камилов М.К., Камилова П.Д., Камилова З.М. Агропромышленный комплекс России и Китая: сравнительный анализ // Региональные проблемы преобразования экономики. 2016. № 10 (72). С. 19-30.

6. Оперативный обзор экспорта продукции АПК (данные по состоянию на 13 июня 2021 года). [Электронный ресурс]. URL: https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2021/06/Оперативный-обзор-по-экспорту-продукции-АПК-13-06-2021.pdf (дата обращения: 7.04.2022).