

УДК 338.43

*Р. Н. Галикеев*

Институт социально-экономических исследований – обособленное структурное подразделение ФГБОУ Уфимского федерального исследовательского центра Российской академии наук, Уфа, e-mail: razitg@inbox.ru

### **РОЛЬ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА И ФОРМИРОВАНИЯ АГРАРНЫХ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ ПРИ ПРЕОДОЛЕНИИ НЕГАТИВНЫХ ПОСЛЕДСТВИЙ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ**

**Ключевые слова:** регион, аграрное производство, переработка, кооперация, межрегиональное сотрудничество, кластер, продовольственная безопасность.

Внешнее санкционное давление со стороны стран Запада негативным образом затронуло функционирование практически всех сфер агропромышленного комплекса (АПК) России и ее регионов. В сложившихся условиях становятся особенно актуальными исследования по преодолению негативных последствий санкционного давления на аграрный сектор России и ее регионов. В статье рассмотрены состояние и проблемы самообеспечения основной сельскохозяйственной продукцией в России и Республике Башкортостан в условиях введенных санкционных ограничений в отношении аграрного сектора страны, раскрыты проблемы развития аграрного производства и приведены пути повышения его эффективности, а также выявлены резервы роста уровня самообеспеченности продовольствием в регионе с целью преодоления негативных последствий санкционного давления. В ходе исследований выявлены преимущества агропромышленной интеграции и кооперации производителей аграрной продукции, переработчиков сельскохозяйственного сырья и торговых сетей, в том числе за счет увеличения продукции с добавленной стоимостью при формировании и функционировании территориальных кластеров. Разработаны предложения по созданию различных аграрных территориальных кластеров с использованием механизма межмуниципального и межрегионального сотрудничества для самообеспечения сельскохозяйственной продукцией и достижения продовольственной безопасности регионов и страны.

*R. N. Galikeev*

Institute of Social and Economic Research – a separate structural unit of the Ufa Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences, Ufa, e-mail: razitg@inbox.ru

### **THE ROLE OF INTERREGIONAL COOPERATION AND FORMATION OF AGRICULTURAL TERRITORIAL CLUSTERS IN OVERCOMING THE NEGATIVE CONSEQUENCES OF SANCTIONS PRESSURE**

**Keywords:** region, agricultural production, processing, cooperation, interregional cooperation, cluster, food security.

External sanctions pressure from Western countries has negatively affected the functioning of almost all spheres of the agro-industrial complex (AIC) of Russia and its regions. In the current conditions, research to overcome the negative consequences of sanctions pressure on the agricultural sector of Russia and its regions is becoming especially relevant. The article examines the state and problems of self-sufficiency in basic agricultural products in Russia and the Republic of Bashkortostan in the context of the imposed sanctions restrictions on the country's agricultural sector, reveals the problems of development of agricultural production and provides ways to increase its efficiency, and also identifies reserves for increasing the level of food self-sufficiency in the region with the aim of overcoming the negative consequences of sanctions pressure. The research revealed the advantages of agro-industrial integration and cooperation of producers of agricultural products, processors of agricultural raw materials and retail chains, including through an increase in value-added products during the formation and functioning of territorial clusters. Proposals have been developed for the creation of various agricultural territorial clusters using the mechanism of intermunicipal and interregional cooperation for self-sufficiency in agricultural products and achieving food security of the regions and the country. The article examines the state and problems of self-sufficiency in

basic agricultural products in Russia and the Republic of Bashkortostan in the context of the imposed sanctions restrictions on the country's agricultural sector, reveals the problems of development of agricultural production and provides ways to increase its efficiency, and also identifies reserves for increasing the level of food self-sufficiency in the region with the aim of overcoming the negative consequences of sanctions pressure. The research revealed the advantages of agro-industrial integration and cooperation of producers of agricultural products, processors of agricultural raw materials and retail chains, including through an increase in value-added products during the formation and functioning of territorial clusters. Proposals have been developed for the creation of various agricultural territorial clusters using the mechanism of intermunicipal and interregional cooperation for self-sufficiency in agricultural products and achieving food security of the regions and the country.

### Введение

Усиление внешнего санкционного давления негативным образом затронуло также все сферы агропромышленного комплекса (АПК) России и ее регионов, включая обеспечение семенами, сложившуюся значительную зависимость аграрных предприятий и организаций от зарубежных поставок различной сельскохозяйственной техники и комплектующих изделий [1-3]. Усугубляет данное положение также недостаток аграрных инфраструктурных объектов в регионах страны [4, 5].

В сложившихся условиях становятся особенно актуальными исследования по преодолению негативных последствий санкционного давления на аграрный сектор России и поиск решений проблемы самообеспечения основной сельскохозяйственной продукцией в стране, а также в ее регионах, в том числе и в Республике Башкортостан.

Цель исследования – на основе статистических и аналитических материалов раскрыть место и роль межрегионального сотрудничества и формирования территориальных аграрных кластеров при преодолении санкционных ограничений, а также разработать предложения для самообеспечения сельскохозяйственной продукцией и достижения продовольственной безопасности регионов и страны.

В качестве объекта исследования были выбраны сельскохозяйственные предприятия и организации, а также переработчики

сельскохозяйственного сырья и торговый сектор Республики Башкортостан и близлежащих регионов страны.

### Материал и методы исследования

В ходе исследования применялись методы сравнения, анализа и синтеза, системный подход, монографический метод.

### Результаты исследования и их обсуждение

Вышеперечисленные факторы оказали непосредственное влияние и на уровень самообеспеченности некоторыми основными сельскохозяйственными товарами в Республике Башкортостан (таблица).

Из данных таблицы следует, что показатели самообеспеченности сельскохозяйственной продукцией в РБ за 2018–2022 гг. имеют отрицательную динамику в целом, или, в лучшем случае, остаются на том же уровне. Это свидетельствует, прежде всего, о низкой эффективности сельскохозяйственного производства в регионе.

В сложившихся условиях приоритетной задачей отраслей АПК Республики Башкортостан становится повышение эффективности производства, которое во многом определяется возможностями и целенаправленной работой по изысканию и мобилизации внутренних резервов сельскохозяйственных товаропроизводителей и перерабатывающих предприятий комплекса [1].

Уровень самообеспеченности основной сельскохозяйственной продукцией в Республике Башкортостан, % [6-8]

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Мясо	82,3	83,6	90,5	84,1	89,7
Молоко	107,1	107,5	109,0	106,5	105,2
Яйца	79,7	79,8	79,3	85,1	84,8
Картофель	106,6	104,3	92,2	75,2	76,5
Овощи	85,7	79,9	81,0	80,4	81,6

По принятой классификации группировка резервов осуществляется по разным признакам, однако все они в конечном итоге образуют единый комплекс производственных возможностей повышения эффективности производства.

Направления использования резервов взаимосвязаны. Например, использование резервов, связанных с совершенствованием организации производства и труда, во многом зависит от внедрения новой техники и технологии [9].

Значительным резервом является повышение коэффициента эффективности использования производственных мощностей, на который оказывают влияние в первую очередь совершенствование связей с поставщиками сельскохозяйственного сырья, его качество и ритмичность поставок, поточность технологического процесса, сменность работы, обеспеченность кадрами и уровень их квалификации, а также ряд других факторов.

Практически каждое предприятие имеет непроизводительные затраты и потери, связанные с выпуском бракованной продукции, простоями оборудования, потерями рабочего времени и т.д. Причины, обуславливающие такие потери, многочисленны, и устранить их в короткие сроки не всегда представляется возможным, хотя использование внутренних резервов этой группы дает значительный эффект и не требует одновременных затрат.

Одним из вариантов решения ликвидации неритмичности поставок сырья является совершенствование производственных и экономических связей перерабатывающей промышленности с сельским хозяйством, включающее повышение ответственности за выполнение договоров, стимулирование поставок сырья по согласованным срокам. Частично неритмичность может быть ликвидирована также за счет использования полуфабрикатов или применения прогрессивных технологий длительного хранения сырья.

Необходимо не только совершенствовать технологию производства продукции непосредственно на предприятии, но и улучшать организационно-экономические взаимоотношения с поставщиками сырья. Прямые и устойчивые производственные связи с поставщиками сырья позволяют более полно обеспечивать пред-

приятие сельскохозяйственным сырьем, изменять структуру ассортимента на выпуск более рентабельной и качественной продукции повышенного спроса, что, как правило, ведет к сокращению потерь сырья, снижению транспортно-заготовительных расходов, обеспечению ритмичности производства, снижению себестоимости и росту прибыли.

Агропромышленная интеграция, совершенствование связей с поставщиками сырья и потребителями готовой продукции открывают широкие возможности дальнейшего развития пищевой перерабатывающей промышленности.

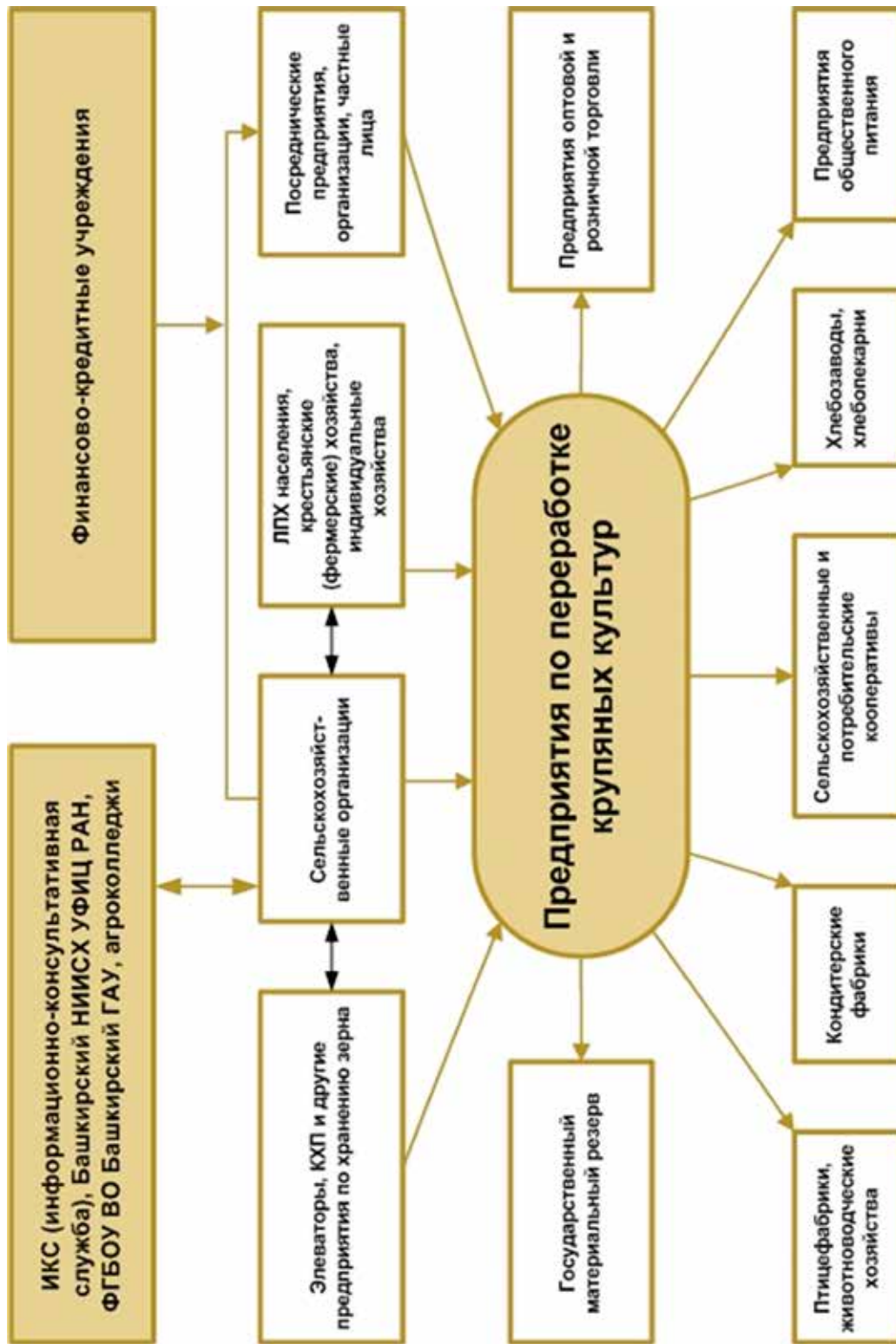
Одним из наиболее эффективных мероприятий является создание различных интегрированных формирований: агропромышленных комбинатов (предприятий), агропромышленных фирм, аграрно-производственных систем. Многообразие форм интеграции предоставляет предприятиям право выбора наиболее целесообразных путей развития, в том числе с сохранением юридической самостоятельности.

Аграрно-производственная система, включающая ряд сельскохозяйственных и промышленных предприятий, добровольно объединившихся на договорной основе без потери юридической самостоятельности, осуществляет совместную скоординированную деятельность по производству определенного вида продукции.

Каждое предприятие при этом может выпускать продукцию нескольких видов, однако система организуется по какому-либо одному виду. Предприятие может одновременно участвовать в нескольких системах, причем в одной системе (или в нескольких) может быть головным.

Совершенствование организации сырьевых зон перерабатывающих предприятий способствует углублению агропромышленной интеграции на основе комбинирования промышленного и сельскохозяйственного производства.

Углубление специализации сопровождается иногда также комбинированием производства. Комбинирование на базе последовательной переработки сырья позволяет получить прирост прибыли за счет экономии транспортных расходов, расходов по таре (упаковок), на перевозку сырья и материалов, ликвидации потерь при перевозке и хранении продукции.



Модель территориального агрокластера крупных культур

Эффективность такой системы определяется подчинением деятельности каждого партнера (сельскохозяйственных и промышленных предприятий) задачам выпуска высококачественной товарной продукции, пользующейся повышенным спросом населения, а материальная заинтересованность в получении дополнительной прибыли обеспечивает согласованные действия всех партнеров.

Отвечающим этим условиям может быть создание агропродуктового кластера, который предполагает объединение интересов всех его участников, независимо от их форм собственности, хозяйствования и размеров.

Разработка комплекса мероприятий, обеспечивающих изыскание и использование внутрипроизводственных резервов, позволяет значительно улучшить конечные результаты финансово-экономической деятельности участников формирований.

Функционирование агрокластера может свидетельствовать о высокой экономической целесообразности такой кооперации и интеграции, поскольку не только улучшается использование сырьевых ресурсов, но и растет валовой сбор сельскохозяйственных культур, улучшается качество продукции, повышается коэффициент использования мощностей промышленных предприятий, более рационально используются трудовые ресурсы.

Согласно концепции развития переработки сельхозпродукции в Республики Башкортостан на 2021–2026 гг., а также с учетом сложившейся специализации сельскохозяйственного производства по муниципальным районам региона и его прогнозируемого развития до 2030 г. предлагаем создание следующих территориальных агрокластеров по производству: крупяных культур; халяльной продукции; экологически чистой продукции; быстрозамороженных продуктов (в зонах – районах, где прогнозируется производство картофеля и овощей).

При этом осуществление такого подхода к формированию территориальных аграрных кластеров позволит расширить взаимосвязь региона с близлежащими субъектами РФ, прежде всего, это республики Татарстан и Удмуртия, а также Челябинская, Оренбургская и Свердловская области.

Такое межрегиональное сотрудничество предполагает более эффективное использование различных ресурсов через развитие

кооперационных связей, дает дополнительные возможности для реализации государственных и частных инвестиционных проектов, а также расширяет возможности повышения инновационной активности и внедрения новых прогрессивных технологий и научных разработок.

В качестве примера приведем аграрный территориальный кластер крупяных культур, объединяющий товаропроизводителей, переработчиков сельскохозяйственного сырья, торговый сектор, а также научные и учебные учреждения аграрного профиля. Схема модели кластера, а также механизмы внутреннего взаимодействия его участников, представлены на рисунке.

При этом в настоящее время сложилась невыгодная ситуация для региональных производителей крупяных культур. Существенную долю их закупок для переработки осуществляют элеваторы Челябинской и Оренбургской областей, которые находятся у частных владельцев.

Опыт работы агропромышленных предприятий в рамках территориальных аграрных кластеров свидетельствует о высокой экономической целесообразности интеграции, поскольку не только улучшается использование сырьевых ресурсов, но и растет валовой сбор сельскохозяйственных культур, улучшается качество продукции, повышается коэффициент использования мощностей промышленных предприятий, более рационально используются трудовые ресурсы.

Территориальные агрокластеры могут развиваться не только в направлении создания новых интегрированных формирований, но и путем налаживания длительных прямых связей с партнерами АПК, в развитии договорных отношений между ними.

В целях улучшения конечных результатов деятельности агрокластеров не менее важно улучшение работы с потребителями готовой продукции. Из-за несвоевременной оплаты потребителем отгруженной продукции или из-за отказа потребителя от акцепта замедляется использование денежных средств, растут проценты за пользование краткосрочными ссудами банка, уменьшается прибыль предприятия.

### Выводы

Формирование аграрных территориальных кластеров является перспективным направлением развития межрегионального

сотрудничества с широким использованием кооперативных начал, а также с применением различных механизмов, в том числе через долгосрочные договоры.

На развитие межрегионального сотрудничества также важнейшее влияние и содействие могут оказать различные государственные структуры как федерального, так и регионального уровня через совершенствование законодательной базы, финансирование научно-исследовательских работ по этим направлениям, принятие специальных программ подготовки кадров и привлечение бизнес-структур для осуществления инвестиций и др.

Таким образом, межрегиональное сотрудничество позволит более эффективно использовать различные ресурсы, упростить реализацию инвестиционных проектов, а также активизировать инновационную деятельность и шире использовать научные разработки в аграрной сфере.

В конечном итоге, все это должно оказать содействие преодолению негативных последствий санкционного давления на аграрный сектор и способствовать реализации задачи достижения самообеспеченности сельскохозяйственной продукцией в регионах России и повышению продовольственной безопасности страны.

*Данное исследование выполнено в рамках государственного задания УФИЦ РАН № 075-01134-23-00 на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов.*

*Библиографический список*

1. Гатаулин Р.Ф., Галикеев Р.Н., Аслаева С.Ш. Актуальные проблемы развития сельского хозяйства. Уфа: ИСЭИ УФИЦ РАН, 2022. 164 с.
2. Тажитдинов И.А., Гайнанов Д.А., Ахметов В.Я. Приоритетные направления кластеризации агробизнеса в юго- и северо-восточных районах Республики Башкортостан // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2017. № 9 (103). С. 16.
3. Нивелирование пространственной поляризации социально-экономического развития разноуровневых территориальных систем: коллективная монография / под общей редакцией д-ра экон. наук, проф. Р.Ф. Гатауллиной. Уфа: ИСЭИ УФИЦ РАН, 2019. 206 с.
4. Галикеев Р.Н. Инвестиционно-инновационная стратегия как фактор повышения конкурентоспособности АПК региона // Экономика сельского хозяйства России. 2021. № 1. С. 25–29.
5. Итоги Всероссийской сельскохозяйственной переписи 2016 года: в 8 т. / Федеральная служба гос. статистики. М.: ИИЦ «Статистика России», 2018. 711 с.
6. Галикеев Р.Н. Развитие межмуниципального и межрегионального сотрудничества в формировании аграрных кластеров // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. № 7-1. С. 46–51.
7. Сельское хозяйство Республики Башкортостан: статистический сборник. Уфа: Башкортостанстат, 2022. 177 с.
8. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2021: стат. сб. / Росстат. М., 2022. 1204 с.
9. Гатаулин Р.Ф., Нусратуллин В.К. Продовольственная безопасность в Республике Башкортостан: пути ее обеспечения // Фундаментальные исследования. 2015. № 7-2. С. 371–375.