

УДК 658.011

Г. К. Джанчарова

ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», Москва, e-mail: gdzhancharova@rgau-msha.ru

Е. В. Юдина

ФГБОУ ВО «Российский государственный университет туризма и сервиса», Москва, e-mail: itbrmat@mail.ru

К. А. Лебедев

ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», Москва, e-mail: k.lebedev@rgau-msha.ru;
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», Москва

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГРАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Ключевые слова: управление, риски, внешнеэкономическая деятельность, аграрное предприятие, бизнес, система, деятельность, стратегия, управление, банкротство.

В статье обоснованы подходы к управлению рисками внешнеэкономической деятельностью аграрного предприятия. Установлено, что оценка эффективности внешнеторгового соглашения может и должна проводиться после выполнения каждого контракта для выявления рисков, которые не были учтены при его заключении в ходе переговорного процесса с иностранным партнером. Доказано, что при разработке и построении модели поведения аграрного предприятия в рискованных ситуациях на внешнем рынке надо применять математический инструментарий. Учитывая, что сущность риска в управлении заключается в вероятности отклонения от достижения поставленных целей, то применение экономико-математических моделей является оправданным. Определено, что научная разработка правил экономического и социального поведения системы управления аграрным предприятием в рискованных условиях на рынке, обоснование оптимальной управленческой стратегии, позволяющей устранить негативные последствия внешних и внутренних факторов функционирования, приобретают особую важность. Выяснено, что игнорирование вопросов своевременного определения степени допустимого риска может привести к банкротству аграрного предприятия или другим менее сложным негативным явлениям. Кроме того, существующие теории определения, измерения и управления рисками не дают исчерпывающих рекомендаций по осуществлению рациональной деятельности и функционированию систем управления в рискованных условиях.

G. K. Dzhancharova

Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Moscow, e-mail: gdzhancharova@rgau-msha.ru

E. V. Yudina

Russian State University of Tourism and Service, Moscow, e-mail: itbrmat@mail.ru

K. A. Lebedev

Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Moscow, e-mail: k.lebedev@rgau-msha.ru;
Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow

RISK MANAGEMENT OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF AN AGRICULTURAL ENTERPRISE

Keywords: management, risks, foreign economic activity, agricultural enterprise, business, system, activity, strategy, management, bankruptcy.

The article substantiates approaches to risk management of foreign economic activity of an agricultural enterprise. It is established that the evaluation of the effectiveness of a foreign trade agreement can and should be carried out after the execution of each contract to identify risks that were not taken into account when it was concluded during the negotiation process with a foreign partner. It is proved that when developing and constructing a model of behavior of an agricultural enterprise in risky situations on the foreign

market, it is necessary to use mathematical tools. Considering that the essence of risk in management is the probability of deviation from the achievement of the set goals, the use of economic and mathematical models is justified. It is determined that the scientific development of the rules of economic and social behavior of the agricultural enterprise management system in risky market conditions, the justification of the optimal management strategy that allows to eliminate the negative consequences of external and internal factors of functioning, are of particular importance. It was found out that ignoring the issues of timely determination of the degree of acceptable risk can lead to bankruptcy of an agricultural enterprise or other less complex negative phenomena. In addition, the existing theories of risk definition, measurement and management do not provide exhaustive recommendations for the implementation of rational activities and the functioning of management systems in risky conditions.

Введение

Развитие экономики Российской Федерации характеризуется высокой рисконасыщенностью, которая возникает из-за халатности предпринимателей и их контрагентов, нестабильности законодательной базы государства в целом. Следствием является недоверчивое отношение к российским производителям аграрной продукции как к солидным партнерам на внешнем рынке. Необходимость выхода на внешний рынок российских агропроизводителей очевидна: это и повышение конкурентоспособности аграрной продукции, и своеобразная реклама государства-производителя, и поступления в иностранной валюте, благодаря которым можно поддерживать высокий курс национальной валюты, развивать производство отечественной аграрной продукции, при необходимости, приобрести комплектующие за рубежом.

Трансформация аграрного сектора в рыночную экономику создает для внешнеэкономической деятельности совершенно новые условия, принципиально отличное системное окружение. При этом процесс развития аграрного производства в конкурентной среде способствует быстрому формированию альтернативных вариантных структур внешнеэкономической деятельности, таких как торговые дома, посреднические фирмы с более высокой конечной результативностью.

В практике хозяйствования стран с рыночной экономикой находит полное подтверждение факт, что наличие риска с целью приобретения возможных результатов может являться составной частью тактики аграрных предприятий. Однако, если при существовании рисконасыщенности деятельности не осуществляется ее всесторонний анализ, не учитываются все возможные последствия рискованных действий и комплексная характеристика конкретного субъекта рынка, то она приводит к непредсказуемым, в большинстве случаев, негативным последствиям.

Кроме того, научная разработка правил экономического и социального поведения системы управления аграрным предприятием в рискованных условиях на рынке, обоснование оптимальной управленческой стратегии, позволяющей устранить негативные последствия внешних и внутренних факторов функционирования, приобретают особую актуальность. По мере развития рыночных отношений в Российской Федерации и расширения количества субъектов агробизнеса, занимающихся внешней торговлей, появляются новые факторы, которые влияют на функционирование экспортеров аграрной продукции – это, прежде всего, частота принятия управленческих решений, связанных с риском, который увеличивается с дальнейшим развитием предпринимательства.

При этом игнорирование вопросов своевременного определения степени допустимого риска может привести к банкротству аграрного предприятия или другим менее сложным негативным явлениям [2, 6, 16]. Существующие теории определения, измерения и управления рисками не дают исчерпывающих рекомендаций по осуществлению рациональной деятельности и функционированию систем управления в рискованных условиях, поэтому разработка проблем эффективной оценки риска в управлении рисконасыщенными ситуациями вносит определенный вклад в развитие науки управления, подготовки и переподготовки управленческих кадров.

Различным проблемам развития агробизнеса посвящены труды М.А. Брызгалиной [1], А.В. Зоновой [3], Г.В. Кандаковой [5], С.Ю. Куценко [7], Н.С. Михайловой [9], М.Е. Отиновой [10], К.В. Чепелевой [12], Н.П. Шалыгиной [13] и др. В трудах этих авторов рассмотрены основные риски агробизнеса, даны классификации по видам рисков. Однако, рассмотрение вопросов количественной и качественной оценки рисков у большинства авторов не носит системный

характер, что не позволяет их широкого применения в управлении внешнеэкономической деятельностью аграрной сферы.

Целью статьи является обоснование подходов к управлению рисками внешнеэкономической деятельности аграрного предприятия.

Материал и методы исследования

Методологической основой исследования является диалектический метод познания экономических явлений и положения экономической теории с рассмотрением проблемы в историко-экономическом аспекте. В процессе исследования использовались методы: абстрактно-логический (теоретические обобщения и формирование выводов), кластерный (разработка классификаций рисков), экономико-математические методы (теория принятия решений для оптимизации внешнеторгового контракта). Информационной базой исследования послужили соответствующие законы Российской Федерации и официальные статистические материалы, отчетно-статистические данные аграрных предприятий, специальные литературные и другие источники.

Результаты исследования и их обсуждение

Исследования показали, что риск внешнеэкономической деятельности можно трактовать как вероятность приобретения дополнительной прибыли или убытков в сфере специфической, строго регламентированной управленческой деятельности, которая совмещена с определением отклонений от цели, которые можно количественно и качественно охарактеризовать. При этом риск внешнеэкономической деятельности представляет собой категорию, объединяющую значительное количество разнофакторных рисков, которые находятся на более низком управленческом уровне, то есть уровне отдельных внешнеторговых соглашений.

Их следует рассматривать как начальное звено выявления отдельных видов риска и возможностей их уменьшения. Под риском внешнеторговой сделки также можно понимать комплекс рисков, возникающих при любых видах внешнеэкономической деятельности в аграрной сфере на всех стадиях ее проведения. Объективно оценить ситуацию на рынке и выбрать наиболее эффективную стратегию возможно только при анализе всего комплекса рисков. Игнориро-

вание даже одного из них приводит к неблагоприятным последствиям в деятельности аграрного предприятия.

Несмотря на то, что большинство методов управления хорошо разработаны и имеют практическое применение в инвестировании, финансировании, страховании, предпринимательстве и т.д., но их невозможно использовать для управления внешнеэкономическими рисками в аграрной сфере. Недостаточно внимания уделяется формализации процедуры принятия решений в ситуации риска и научно обоснованной методике измерения рисков путем моделирования неопределенной ситуации. Управление риском в этом контексте – это процесс выявления уровня рискованности решений путем снижения негативного влияния на процесс и результаты воспроизводства степени неопределенности факторов с одновременным обеспечением высокого уровня предпринимательского дохода в агробизнесе.

Разнообразие проблем, подлежащих решению системой управления в условиях рискованного соглашения, обуславливает применение методов оценки риска в совокупности [4, 8, 15]. Они позволяют учитывать формализованные объективные закономерности развития, прогнозировать направления и размер их влияния на риск внешнеторговой сделки, а также неформализованные, основанные на субъективных соображениях специалистов. Для детального изучения проблемы риска в управлении внешнеэкономической деятельностью аграрного предприятия в условиях трансформации экономики можно осуществлять моделирование и программирование рискованных ситуаций.

При этом построение эффективной модели реальной системы отражает ее сущность, позволяет изучить динамику взаимоотношений отдельных рисков, воспроизвести их действие и взаимодействие с факторами и условиями среды, выявить различные виды внешних и внутренних возмущений, к которым аграрное предприятие является чувствительным, сформировать полную совокупность альтернатив стратегии и исследовать их результативность до реального воплощения в процессе проведения внешнеэкономической деятельности.

Кроме того, при разработке и построении модели поведения аграрного предприятия в рискованных ситуациях на внешнем рынке надо применять математический ин-

струментарий. Учитывая, что сущность риска в управлении заключается в вероятности отклонения от достижения поставленных целей, то применение экономико-математических моделей является оправданным.

В то же время моделирование обладает рядом преимуществ по сравнению с остальными методиками, в большей степени соответствует целям исследования потому, что дает возможность сформировать множественность последствий для каждой предполагаемой альтернативы, количественно оценить каждое последствие, качественно оценить выбранную стратегию (объективно определить эффективность субъективного выбора) [11, 14].

Практика показала, что моделирование системы принятия решения экспортером аграрной продукции в ситуации рискованной неопределенности предусматривает применение совокупности формализованных и неформализованных методов, которые имеют ценностные преимущества как средство объективной оценки труднорегулируемых факторов внешней среды. Такой подход позволяет реализовать механизм приближения поведения системы управления внешнеэкономическим соглашением к рациональному и достоверному.

В процессе формирования договорных обязательств в ситуации риска следует также определить последовательность действий аграрного предприятия по осуществлению комплекса мер, направленных

на достижение максимальной прибыли в неопределенной ситуации. С целью систематизации данного процесса можно использовать алгоритм принятия решений в ситуации внешнеэкономического риска аграрного предприятия.

Данный алгоритм должен содержать информацию о возможностях аграрного предприятия, сложившихся под влиянием факторов экономической среды. Главной целью при проведении оценки потенциальных возможностей аграрного предприятия выступает выявление слабых и сильных сторон на внешнем рынке и выполнение корректировки стратегии, с целью повышения конкурентных возможностей.

Заключение

Подводя итоги можно отметить, что оценка эффективности внешнеторгового соглашения может и должна проводиться после выполнения каждого контракта для выявления рисков, которые не были учтены при его заключении в ходе переговорного процесса с иностранным партнером. При этом, при разработке и построении модели поведения аграрного предприятия в рискованных ситуациях на внешнем рынке надо применять математический инструментарий. Учитывая, что сущность риска в управлении заключается в вероятности отклонения от достижения поставленных целей, то применение экономико-математических моделей является оправданным.

Библиографический список

1. Брызгалина М.А., Лексина А.А., Брызгалин Т.В. Механизм государственной поддержки развития промышленного производства для экспорта готовой продукции зернопродуктового подкомплекса региона // АПК: экономика, управление. 2023. № 6. С. 88-98.
2. Зонова А.В., Ливанова Р.В. Применение международных стандартов учета и отчетности для отражения операций по целевому финансированию // Учет. Анализ. Аудит. 2014. № 1. С. 116-121.
3. Зонова А.В., Ливанова Р.В. Применение МСФО для отражения операций по страхованию урожая сельскохозяйственных культур // Международный бухгалтерский учет. 2008. № 3 (111). С. 31-34.
4. Зонова А.В., Ливанова Р.В. Целевая государственная помощь сельскохозяйственным организациям по страхованию урожая // Экономический анализ: теория и практика. 2009. № 6 (135). С. 12-14.
5. Кандакова Г.В., Малицкая В.Б., Фалькович Е.Б., Чиркова М.Б. Совершенствование структуры механизма государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в АПК // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2016. № 1 (48). С. 193-200.
6. Кожина В.О., Лебедева О.Е. Формирование информационно-аналитического обеспечения малого предпринимательства // Экономика и предпринимательство. 2017. № 10-2 (87). С. 444-447.
7. Куценко С.Ю. Особенности экспорта сельскохозяйственной продукции на региональном уровне (на примере Республики Хакасия) // Бизнес. Образование. Право. 2022. № 2 (59). С. 105-110.

8. Лебедева О.Е. Теоретические аспекты формирования продовольственного рынка // Научные труды Южного филиала Национального университета биоресурсов и природопользования Украины «Крымский агротехнологический университет». Серия: Экономические науки. 2010. № 128. С. 238-245.
9. Михайлова Н.С. Система государственной поддержки экспорта в АПК // Агропродовольственная политика России. 2017. № 6 (66). С. 51-55.
10. Отинова М.Е., Сальникова Е.В. Теоретические и методологические аспекты развития экспортно ориентированного агропродовольственного рынка // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2019. № 6. С. 113-120.
11. Федюлин А.А., Платонова Н.А., Лебедева О.Е. Предпринимательский фактор в системе развития зеленого туризма // Известия Байкальского государственного университета. 2016. Т. 26, № 3. С. 384-391.
12. Чепелева К.В. Совершенствование стратегического планирования экспорта продукции АПК в России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2023. № 5. С. 14-23.
13. Шалыгина Н.П., Селюков М.В. Позиционирование российских производителей на мировом рынке продукции АПК: проблемы и перспективы // Экономика. Информатика. 2023. Т. 50, № 1. С. 94-104.
14. Vykova O.N., Garnov A.P., Morkovkin D.E., StroeV P.V., Rudenko L.G., Zonova A.V., Livanova R.V., Isaichykova N.I. Comparative analysis of Russian and foreign experience in managing enterprises' intellectual property // Journal of Advanced Research in Law and Economics. 2019. Vol. 10. № 4 (42). P. 1046-1054.
15. Kosevich A.V., Matyunina O.E., Zhakevich A.G., Zavalko N.A., Lebedev K.A. Methodology to estimate the financial market condition // Journal of Advanced Research in Law and Economics. 2016. Vol. 7. № 7. P. 1749-1753.
16. Livanova R., Stepanenko E., Postnikova L., Lukyanov B., Chutcheva J. Enhancement of accounting of the agro-industrial sector // European Research Studies Journal. 2018. Vol. 21. № 3. P. 476-487.