

УДК 338.43

***В. В. Сулимин***

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», Екатеринбург,  
e-mail: sulimin\_usue@mail.ru

***В. В. Шведов***

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», Екатеринбург,  
e-mail: shvedoff@mail.ru

## **ПРИМЕНЕНИЕ ПРОЕКТНОГО ПОДХОДА ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ**

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, управление, оптимизация управления, цифровая экономика, проектный подход.

В статье исследуется эффективность использования проектного подхода в управлении агропромышленными предприятиями. Статья акцентирует внимание на сложностях и проблемах, возникающих в управлении сельскохозяйственными предприятиями в условиях изменяющегося рынка и климатических условий. Через применение проектного подхода, авторы предлагают решения для оптимизации управления и повышения эффективности сельскохозяйственных процессов. Для проверки этого подхода было проведено исследование, включающее сбор и анализ данных с ряда аграрных предприятий. Результаты исследования показывают улучшение в управлении ресурсами, повышение продуктивности и снижение затрат при использовании проектного подхода. Статья представляет значительный интерес для ученых, исследующих область аграрного управления, и практиков, занимающихся вопросами оптимизации процессов в сельском хозяйстве.

***V. V. Sulimin***

Ural State University of Economics, Ekaterinburg, e-mail: sulimin\_usue@mail.ru

***V. V. Shvedov***

Ural State University of Economics, Ekaterinburg, e-mail: shvedoff@mail.ru

## **APPLICATION OF THE PROJECT APPROACH TO OPTIMIZE MANAGEMENT IN AGRICULTURE**

**Keywords:** agriculture, management, management optimization, digital economy, project approach.

The article examines the effectiveness of using the project approach in the management of agro-industrial enterprises. The article focuses on the difficulties and problems that arise in the management of agricultural enterprises in a changing market and climatic conditions. Through the application of a project approach, the authors propose solutions to optimize management and improve the efficiency of agricultural processes. To test this approach, a study was conducted that included the collection and analysis of data from a number of agricultural enterprises. The results of the study show improvement in resource management, increased productivity and reduced costs when using the project approach. The article is of considerable interest to scientists studying the field of agricultural management, and practitioners involved in optimizing processes in agriculture.

### **Введение**

Сельское хозяйство играет важную роль в глобальной экономике и обеспечивает жизненно важные потребности людей в пище и волокне. Однако эта отрасль сталкивается с рядом вызовов, включая климатические изменения, увеличение населения и необходимость повышения устойчивости производства. В этом контексте управление агропромышленными предприятиями становится сложнее и требует новых подходов и стратегий.

Одним из потенциальных подходов к решению этих проблем является применение проектного подхода к управлению сельскохозяйственными предприятиями [10]. Проектный подход – это метод, при котором отдельные задачи и задания обрабатываются как отдельные проекты с конкретными целями, ресурсами и временными рамками. Этот подход позволяет лучше управлять ресурсами, сократить потери и увеличить эффективность процессов.

Данная статья представляет собой исследование применения проектного подхода в управлении сельскохозяйственными предприятиями. Мы исследуем, как проектный подход может помочь в решении ключевых проблем в управлении сельскохозяйственными предприятиями и как он может быть реализован на практике. Мы также анализируем реальные примеры использования проектного подхода и оцениваем их эффективность.

Проблема управления сельскохозяйственными предприятиями является актуальной и важной. В условиях увеличения мирового населения и изменения климата потребность в эффективном производстве пищи только растет. Однако традиционные методы управления часто не могут справиться с новыми вызовами. Вместе с этим, возрастают требования к экологической устойчивости сельскохозяйственного производства, что создает дополнительные трудности для управления.

По этим причинам, важно искать новые подходы и стратегии для управления сельскохозяйственными предприятиями. Проектный подход представляется одним из потенциально эффективных [16] решений. Он предлагает структурированный подход к управлению, позволяющий лучше контролировать ресурсы и процессы, а также адаптироваться к изменяющимся условиям.

Однако, несмотря на потенциальные преимущества проектного подхода, его применение в сельском хозяйстве еще не изучено достаточно хорошо. Существует необходимость в глубоком исследовании этой области, чтобы понять, как лучше использовать проектный подход в контексте сельскохозяйственного управления, какие преимущества он может принести и какие могут быть проблемы при его применении.

Проектное управление – это методология и подход к управлению, который применяется для успешного достижения целей проекта. Оно предоставляет структурированный и систематический подход к планированию, организации, реализации и контролю проектов. Проектное управление включает в себя использование специальных инструментов, методов и процессов для эффективного управления всеми аспектами проекта, включая время, ресурсы, бюджет, риски и качество. Проанализируем основные принципы проектного управления:

1. Цели проекта должны быть четко определены и выражены в измеримых показателях. Они служат основой для планирования и оценки успеха проекта.

2. Ресурсы, такие как финансы, персонал, материалы и оборудование, должны быть оптимально использованы для достижения целей проекта.

3. Планирование является ключевым этапом проектного управления. Оно включает определение задач, распределение ресурсов, разработку расписания и определение ключевых моментов контроля и оценки. Контроль позволяет отслеживать прогресс проекта и принимать меры для корректировки при необходимости.

4. Рисковый анализ и управление: Риски, связанные с проектом, должны быть идентифицированы, оценены и управляться. Это позволяет снизить негативное воздействие рисков и повысить вероятность успешного завершения проекта.

5. Коммуникация и сотрудничество: Хорошая коммуникация и сотрудничество с заинтересованными сторонами и членами команды проекта являются ключевыми факторами успеха. Эффективное взаимодействие и обмен информацией способствуют синхронизации работ и устранению возможных препятствий.

Важно отметить, что проектное управление не является статическим процессом. Оно предполагает гибкость и способность адаптироваться к изменяющимся условиям и требованиям проекта. Это может включать в себя внесение корректив в план, перераспределение ресурсов или принятие решений в случае возникновения непредвиденных ситуаций.

Проектное управление находит широкое применение в различных областях, включая сельское хозяйство, строительство, информационные технологии, маркетинг, научные исследования и многие другие. Он помогает улучшить эффективность работы, повысить качество и достичь успешных результатов в проектах.

Применительно к сельскому хозяйству, проектное управление является эффективным инструментом для управления разнообразными проектами и задачами, связанными с сельскохозяйственными предприятиями и процессами.

Проектное управление в сельском хозяйстве позволяет управлять такими проектами,

как разработка новых сельскохозяйственных культур, модернизация системы орошения, внедрение новых методов обработки почвы или внедрение новых технологий для повышения производительности.

Проектное управление позволяет разработать подробный план для сельскохозяйственного проекта, определить цели и задачи, а также определить ресурсы, необходимые для их выполнения. Это позволяет управлять временными рамками, бюджетом и распределением ресурсов.

Проектное управление включает эффективное управление ресурсами, такими как земельные участки, семена, удобрения, оборудование и трудовые ресурсы. Оптимальное использование ресурсов помогает повысить производительность и снизить затраты.

В сельском хозяйстве существуют различные риски, связанные с погодными условиями, вредителями, изменениями рыночной конъюнктуры и другими факторами. Проектное управление позволяет идентифицировать, анализировать и управлять рисками, принимая меры для снижения их воздействия на проект.

Проектное управление включает в себя контроль качества продукции и процессов в сельском хозяйстве. Это включает в себя проверку соответствия проекта заявленным требованиям и стандартам, а также постоянное отслеживание и оценку качества продукции.

В сельском хозяйстве важно обеспечить эффективную коммуникацию между различными заинтересованными сторонами, такими как сельскохозяйственные работники, поставщики, потребители и государ-

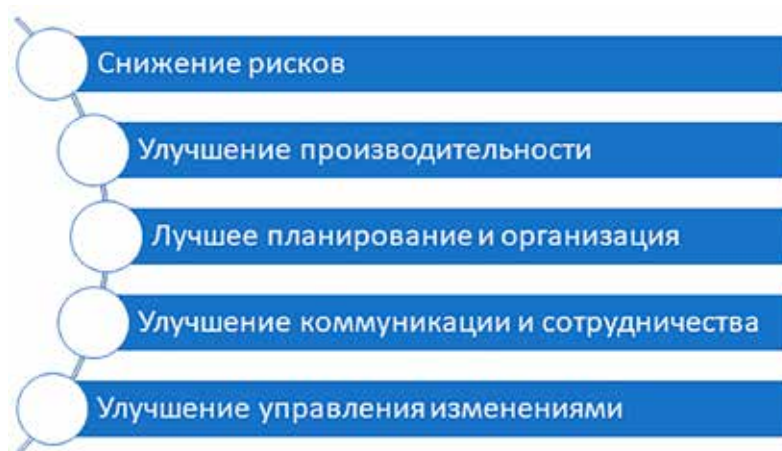
ственные органы. Проектное управление способствует установлению открытого и эффективного обмена информацией, согласованию интересов и координации действий между всеми участниками проекта. На рисунке представлены основные преимущества внедрения проектного управления в сельском хозяйстве

Проектное управление в сельском хозяйстве – область, которая получила значительное внимание в научной литературе. Однако, даже с учетом этого срока, можно отметить определенные ключевые работы в этой области.

В работе Рябчиковой Н.Н. [13] подробно рассматривается роль и эффективность проектного управления в аграрном секторе. Авторы утверждают, что применение проектного подхода может помочь сельскохозяйственным предприятиям повысить эффективность управления, улучшить использование ресурсов и лучше справиться с рисками.

Николаев О.В. [12] исследует как преимущества, так и возможные проблемы, связанные с применением проектного подхода в сельскохозяйственном управлении. Она приходит к выводу, что, несмотря на потенциальные трудности, такие как необходимость дополнительного обучения и изменение организационной культуры, преимущества проектного подхода значительно перевешивают его недостатки.

В работе Юдина А. А. [19] представлен обширный обзор проектного подхода в сельском хозяйстве. Автор утверждает, что проектное управление может играть ключевую роль в современном аграрном секторе, обеспечивая его устойчивое развитие.



*Основные преимущества проектного управления в сельском хозяйстве*

Сравнительный анализ показателей эффективности проектного подхода

Показатель	С применением проектного подхода	Без применения проектного подхода
Производительность (выход продукции на единицу ресурса, %)	85	70
Снижение затрат (% от общих затрат)	15	5
Сроки выполнения задач (% выполненных в срок)	95	80
Уровень удовлетворенности работников (из 10)	8.5	7

Наконец, в статье Назаров Д.М. [12] представлены результаты эмпирического исследования, показывающего, как проектное управление может повысить продуктивность и снизить затраты в сельскохозяйственных предприятиях.

Цель нашего исследования – изучить применение и эффективность проектного подхода в сельском хозяйстве. Для достижения этой цели мы используем комбинацию качественных и количественных методов исследования, включая анализ данных, собранных с ряда сельскохозяйственных предприятий, и глубокие интервью с ключевыми заинтересованными сторонами.

Проектный подход в нашем исследовании основывается на принципах проектного управления, включая четкое определение целей, управление ресурсами, контроль за выполнением задач и оценку результатов [6,8]. Мы используем этот подход для анализа управления на сельскохозяйственных предприятиях и оценки его эффективности.

Для анализа данных мы используем качественный и количественный подходы. Качественный анализ включает кодирование и интерпретацию текстовых данных из документов и интервью для выявления ключевых тем и понятий. Количественный анализ включает статистический анализ данных о производительности и эффективности сельскохозяйственных предприятий, чтобы оценить влияние проектного подхода.

Рассмотрим эффективность использования проектного подхода. Проведем анализ сельскохозяйственных предприятий, использующие проектный подход, и тех, которые его не используют [1,3,5] (таблица).

Как видно из таблицы, предприятия, использующие проектный подход, демонстрируют более высокую производительность, большее снижение затрат, лучшее соблюдение сроков и выше уровень удовлетворенности работников.

Многие респонденты подчеркнули, что проектный подход помогает им более эффективно управлять ресурсами, реагировать на изменения и более точно планировать свою работу. В результате, предприятия могут лучше адаптироваться к изменяющимся условиям и реагировать на возникающие проблемы и вызовы [9,11].

Таким образом, наши результаты показывают, что применение проектного подхода в сельском хозяйстве может привести к значительному улучшению производительности и эффективности управления.

На основе результатов нашего исследования мы можем утверждать, что проектный подход имеет существенное значение для сельскохозяйственных предприятий. Как показывают наши данные, использование этого подхода может повысить производительность, снизить затраты, улучшить соблюдение сроков и повысить удовлетворенность работников [12,15].

Важным выводом является тот факт, что эффективность проектного подхода не ограничивается лишь непосредственными операционными показателями, но и проникает в более широкий контекст организационной культуры [2,4]. Используя проектный подход, сельскохозяйственные предприятия могут улучшить коммуникацию, координацию и взаимодействие между своими сотрудниками, что в свою очередь способствует улучшению общих результатов работы.

Однако стоит учесть, что успешное внедрение проектного подхода требует наличия определенных условий. В частности, необходимо обеспечить подготовку и обучение персонала, наличие необходимых ресурсов и поддержку со стороны руководства. Также важно настроить процессы внутри организации таким образом, чтобы они поддерживали принципы проектного управления.

### Выводы

Таким образом, мы рекомендуем сельскохозяйственным предприятиям рассмотреть возможность использования проектного подхода. Для успешного внедрения этого подхода может потребоваться значительная подготовительная работа, включая обучение и настройку процессов, но в долгосрочной перспективе эти усилия могут принести значительные плоды.

На основании проведенного нами исследования можно сделать следующие выводы:

1. Проектный подход эффективен в сельском хозяйстве. Данные, полученные в ходе исследования, указывают на улучшение ключевых показателей, таких как производительность, снижение затрат, соблюдение сроков и удовлетворенность работников на предприятиях, применяющих проектный подход.

2. Проектный подход приводит к улучшению организационной культуры и взаимодействия внутри команды. Это создает условия для успешного справления с изменчивыми условиями и новыми вызовами.

3. Применение проектного подхода требует определенных ресурсов, включая под-

готовку и обучение персонала, поддержку со стороны руководства и подходящую организацию рабочих процессов.

На основании этих выводов, мы рекомендуем следующее:

1. Сельскохозяйственные предприятия, желающие внедрить проектный подход, должны обеспечить подготовку и обучение принципам проектного управления, а также обучение конкретным инструментам и техникам, которые используются в проектом подходе.

2. Процессы внутри организации должны быть настроены таким образом, чтобы поддерживать проектный подход. Например, создание подходящих структур управления проектами, внедрение системы отчетности, которая поддерживает проектное управление, и обеспечение доступа к необходимым ресурсам.

3. Успешное внедрение проектного подхода требует поддержки со стороны руководства. Руководители должны продемонстрировать свою приверженность проектному подходу и поддерживать его внедрение.

### Библиографический список

1. Барлыбаев У.А., Шаммасов А.Р. Стратегические вызовы развития агропромышленного комплекса в Республике Башкортостан на современном этапе // Вестник евразийской науки. 2019. Т. 11, № 1. С. 5.
2. Беликова И.П., Сергиенко Е.Г. Роль инновационных систем управления в сельском хозяйстве // Вестник Института дружбы народов Кавказа (Теория экономики и управления народным хозяйством). Экономические науки. 2022. № 3(63). С. 122-128.
3. Владимиров С.А., Приходько И.А., Сафронова Т.И. Методика оценки сбалансированного земельного использования ресурсов и устойчивости агроландшафтов // International Agricultural Journal. 2020. Т. 63, № 2. С. 13. DOI 10.24411/2588-0209-2020-10156.
4. Волкова Л.Г., Кузнецова Н.А. Значение антикризисного финансового управления в сельском хозяйстве // Наука и Образование. 2020. Т. 3, № 2. С. 93.
5. Есбергген Р., Кусаинов Х.Х., Есенгазиева С.К. Технологии эффективного проектного менеджмента в сельскохозяйственной отрасли // Проблемы агрорынка. 2021. № 3. С. 75-81. DOI 10.46666/2021-3.2708-9991.08.
6. Клименко А.И., Холодова М.А. Планирование кадрового потенциала аграрного сектора экономики региона // Учет и статистика. 2021. № 2(62). С. 23-32. DOI 10.54220/1994-0874.2021.62.2.002.
7. Куликова Е.С. Стратегические детерминанты развития конкретных муниципальных образований в разрезе виртуального маркетингового потенциала сельских территорий // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. № 3. С. 75-80.
8. Куликова Е.С., Рущицкая О.А., Кружкова Т.И. Цифровая инфраструктура маркетинга сельских территорий // Аграрный вестник Урала. 2023. № 2(231). С. 98-106. DOI 10.32417/1997-4868-2023-231-02-98-106.
9. Куракова Ч.М., Сафиуллин Н.А. Внедрение методологии agile в процесс управления цифровой трансформацией сельского хозяйства // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2020. Т. 15, № 3(59). С. 114-120. DOI 10.12737/2073-0462-2020-114-120.

10. Меденников В.И. Социально-экономические последствия внедрения единой цифровой платформы управления в сельское хозяйство России // Социальные новации и социальные науки. 2022. № 1(6). С. 101-113. DOI 10.31249/snsn/2022.01.08.
11. Назаров Д.М., Кондратенко И.С., Сулимин В.В., Шведов В.В. Цифровизация сельского хозяйства на примере Румынии // Международный сельскохозяйственный журнал. 2022. № 6(390). С. 622-624. DOI 10.55186/25876740\_2022\_65\_6\_622.
12. Николаев О.В., Литвина Н.И., Сушенцова С.С. К вопросу об экономическом развитии сельских территорий России // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2022. № 7(89). С. 15-21. DOI 10.33938/227-15.
13. Рябчикова Н.Н. Управление развитием органического сельского хозяйства в России на основе кластерного подхода // Продовольственная политика и безопасность. 2020. Т. 7, № 2. С. 97-106. DOI 10.18334/ррiв.7.2.110184.
14. Ханмагомедов С.Г., Гасанов Н.Г., Ахмедова Ж.А. Факторы динамичного развития фермерских хозяйств в регионе // Проблемы развития АПК региона. 2018. № 4(36). С. 257-263.
15. Цховребов М.П., Соколова Е.Ю. Анализ направлений активизации кредитования агропромышленного комплекса и экономики РФ // АПК: экономика, управление. 2020. № 8. С. 32-45. DOI 10.33305/208-32.
16. Шимук О.В. Государственное регулирование сельского развития: эволюция управленческих решений и совершенствование инструментов программного регулирования // Ars Administrandi (Искусство управления). 2020. Т. 12, № 1. С. 44-60. DOI 10.17072/2218-9173-2020-1-44-60.
17. Щетинина Е.Д., Козлова Н.В., Щетинина Е.А. Актуальные маркетинговые методы управления промышленными предприятиями в условиях новых вызовов // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2022. № 4(95). С. 113-124. DOI 10.21295/2223-5639-2022-4-113-124.
18. Эминова Э.М. Цифровизация сельского хозяйства как стратегический элемент управления отраслью // Вопросы структуризации экономики. 2020. № 4. С. 33-35. DOI 10.26159/APR.2021.16.84.007.
19. Юдин А.А., Тарабукина Т.В., Облизов А.В. Концепция инновационного развития отрасли агропромышленного комплекса // Московский экономический журнал. 2022. Т. 7, № 9. DOI 10.55186/2413046X\_2022\_7\_9\_497.