

УДК 338.431.7

Е. В. Стовба

Бирский филиал ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», Бирск,
e-mail: stovba2005@rambler.ru

Р. Б. Габдулхаков

ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», Уфа,
e-mail: ramzill@rambler.ru

С. Е. Иванов

ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет», Уфа,
e-mail: ivserev@icloud.com

А. В. Стовба

Бирский филиал ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», Бирск,
e-mail: stovbaav2006@rambler.ru

Н. Г. Мешкова

ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», Уфа,
e-mail: a.n.gel@mail.ru

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Ключевые слова: цифровая экономика, цифровые технологии, сельские территории, проектное управление, сельскохозяйственные организации.

В статье актуализируется, что применение и активное внедрение инновационных и цифровых технологий обеспечивает новую парадигму проектного управления развитием сельских территориальных образований. Рассмотрена динамика отдельных показателей функционирования аграрного сектора сельских территориальных образований федерального субъекта на примере Башкортостана. Дана оценка ключевых показателей, отражающих инновационное развитие организаций и предприятий в республиканском масштабе. На основе проведенного контент-анализа определены отдельные направления эффективности и преимущества использования цифровых технологий при проектном управлении развитием сельских территориальных образований. Резюмируется, что использование проектного подхода, базирующегося на принципах развития цифровизации и цифровой экономики, с позиций укрепления человеческого капитала позволит эффективно решать проблемы менеджмента и управления в сельских территориях и поселениях региона.

E.V. Stovba

Birsk Branch of Ufa University of Science and Technology, Birsk,
e-mail: stovba2005@rambler.ru

R.B. Gabdulkhakov

Ufa State Petroleum Technological University, Ufa, e-mail: ramzill@rambler.ru

S.E. Ivanov

Bashkir State Agrarian University, Ufa, e-mail: ivserev@icloud.com

A.V. Stovba

Birsk Branch of Ufa University of Science and Technology, Birsk,
e-mail: stovbaav2006@rambler.ru

N.G. Meshkova

Ufa State Petroleum Technological University, Ufa, e-mail: a.n.gel@mail.ru

DIGITAL TECHNOLOGIES AS A TOOL TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF PROJECT MANAGEMENT IN THE DEVELOPMENT OF RURAL AREAS

Keywords: digital economy, digital technologies, rural areas, project management, agricultural organizations.

The article updates that the use and active implementation of innovative and digital technologies provides a new paradigm for project management of the development of rural territorial entities. The dynamics of individual indicators of the functioning of the agricultural sector of rural territorial entities of the federal subject is considered on the example of Bashkortostan. An assessment of key indicators reflecting the innovative development of organizations and enterprises on a national scale is given. Based on the content analysis carried out, certain areas of efficiency and advantages of using digital technologies in the project management of the development of rural territorial entities were identified. It is summarized that the use of a project approach based on the principles of the development of digitalization and digital economy, from the standpoint of strengthening human capital, will effectively solve the problems of management and management in rural areas and settlements of the region.

Введение

На современном этапе наблюдаемые условия функционирования мировой экономической системы подвержены беспрецедентным и драматическим изменениям, непосредственно связанным с появлением новых системных вызовов, угроз, ограничений и трансформацией мироустройства и производственных отношений, активным внедрением цифровых и инновационных технологий в аграрном секторе экономики и социальной сфере сельских территорий. Необходимо констатировать, что в настоящее время существует объективная необходимость поиска новых подходов и осуществления научных исследований к формированию механизма стратегического планирования, программирования и проектного управления функционирования сельских территориальных образований.

В данном концептуальном ракурсе представляется актуальной оценка эффективности использования цифровых технологий в рамках реализации проектного подхода и проектного управления развитием сельских территориальных образований [1]. В свою очередь, внедрение цифровых технологий и выработка конкретных проектных управленческих решений позволяет эффективно проводить политику сельского развития муниципалитетов на уровне федеральных субъектов нашей страны [2; 3].

Безусловно, исследование механизма проектного управления и проектного подхода является одним из наиболее востребованных направлений в теории и практике российского менеджмента и отечественной экономической науки. Однако недостаточное методологическое и методическое обеспечение технологий и инструментов проектного управления непосредственно препятствует выработке стратегии по достижению устойчивого функционирования агроформирований и сельских территорий.

Следует подчеркнуть, что в последнее время усиливается объективная необхо-

димость в проектном управлении при выработке комплексной оценки перспектив цифровизации сельской экономики и социальной сферы федеральных субъектов [4]. Также сегодня проектный метод управления развитием сельских территориальных образований приобретает все большее значение в соответствии с реализацией основных концептуальных положений федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации».

Проведенный нами контент-анализ литературных источников позволяет подчеркнуть, что агроэкономической наукой накоплен определенный бэкграунд к применению современных цифровых и инновационных технологий в проектном управлении развитием территориальными образованиями. Необходимо констатировать, что технологии и инструменты проектного управления успешно применяются в экономически развитых странах на всех уровнях производства и в различных секторах и областях жизнедеятельности общества, включая территориальные образования. Зарубежный опыт проектного управления в аграрном секторе экономики убедительно показывает, что агроформирования, применяющие проектный подход, могут достичь значительных экономических успехов, устойчивых темпов производства и конкурентоспособности [5].

За последние годы в странах ЕС, США, Канаде и Японии при разработке инновационной продукции наблюдаются растущие тенденции увеличения числа разрабатываемых проектов, внедряемых в производственные компании. Как подчеркивают немецкие исследователи, успешное многопроектное управление на основе цифровых технологий становится решающим фактором эффективного экономического развития отдельных фирм [6]. Согласно исследованиям, проведенным португальскими учеными, наиболее часто используемыми инструментами проектного управления является проведение совещаний, проектирование, применение

диаграмм Ганта и в недостаточной степени компаниями применяются такие технологии, как методы Монте-Карло, параметрические методы, дерево решений, проведение конференций [7].

Также в рамках исследования отдельных элементов успешной практики проектного управления следует выделить следующий тезис: внедрение в практику менеджмента более сложных проектов приносит зарубежным компаниям больше прибыли. В данном отношении исследователи К. Кауфман и А. Кок отмечают, что руководство фирм может нивелировать более высокую сложность разрабатываемых проектов и стратегических программ развития предприятий за счет улучшения самих процессов проектного управления [8].

Необходимо констатировать, что цифровые технологии все больше используются как эффективные инструменты оптимизации процессов управления проектами. Можно согласиться с точкой зрения ученых из университета Йоханнесбурга, что цифровизация и управление проектами представляют собой новые тенденции в науке управления и в производстве [9]. Быстрый рост внедряемых цифровых технологий, а также увеличение массивов информационных данных, используемых организациями и предприятиями, все активнее побуждают руководителей и топ-менеджмент современных компаний радикально трансформировать свои бизнес-модели развития.

Материалы и методы исследования

Проведенный анализ современных научных источников определяет, что проектное управление развитием сельских территориальных образований должно осуществляться с учетом реализации основных положений концепции цифровизации и в связи с формирующимся трендом агроформирования на развитие «зеленой экономики» и широкомасштабное освоение новых видов органической продукции [10]. При этом производство инновационной агропродукции возможно на базе кластерного взаимодействия и сотрудничества субъектов агробизнеса.

В концептуальном отношении проектная деятельность, прежде всего, нацелена на эффективные изменения в управлении, она имеет жесткие ограничения по временному периоду, и использование проектного подхода позволяет оценивать уровень неопре-

деленности (рисков) функционирования исследуемых объектов. В то же время следует отметить для отечественных исследований определенную методическую неразработанность и недостаточное методологическое сопровождение процессов реализации проектного управления развитием различных территориальных образований в наблюдаемых условиях неопределенности.

Теоретико-методологической и концептуальной основой исследования являлись фундаментальные положения современных теорий проектного управления и стратегического менеджмента, развития человеческого капитала, экономического роста и устойчивого функционирования территориальных образований, в частности, сельских территорий. Инструментально-методический аппарат исследования включал использование следующих методов: компаративного и системного анализа, монографического, абстрагирования, графической визуализации, обобщения и систематизации. На наш взгляд, применение данных методов представляется эффективным в научном отношении для практических работников и специалистов в области менеджмента и проектного управления АПК, экономики сельского хозяйства и социальной сферы сельских территориальных систем.

В свою очередь, аналитическая часть исследования представлена преимущественно в графическом отображении. В практическом отношении учитывались результаты проведенной нами комплексной оценки современных тенденций, проблем и стратегических перспектив развития сельского хозяйства и инновационного развития сельских территориальных образований Башкортостана.

Результаты исследования и их обсуждение

Безусловно, развитие сельских территориальных образований и агроформирования, непосредственно зависит от эффективности применения современных технологий, приемов и методов управления. Можно констатировать, что на современном этапе в отдельных федеральных субъектах нашей страны (в том числе и в Башкортостане) существует объективная необходимость активизации процессов внедрения технологий проектного менеджмента и управления развитием сельских территориальных образований [11; 12].

Рассматриваемый проектный подход становится одним из важнейших факторов оптимизации управления, конкурентоспособности отдельных субъектов хозяйствования и повышения эффективности агроэкономических и социальных процессов, реализуемых в рамках исследуемой территории, в данном ракурсе – для сельских территориальных образований Башкортостана. В то же время рассмотрение динамики статистических данных показывает снижение отдельных показателей, характеризующих функционирование аграрного сектора в региональном масштабе (рис. 1).

Проектный подход предполагает реализацию комплексных мероприятий на основе внедрения инновационных и цифровых технологий и выработку конкретных управленческих решений с учетом установленных временных, ресурсных и финансовых ограничений. Характерной особенностью проектного управления является многокритериальная оценка идентификация и управление рисками в условиях лимитирования имеющихся ресурсов, выделение ключевых проблем развития сельских территориальных образований и конкретизация стратегических мероприятий для уменьшения степени негативного воздействия на исследуемые объекты.

Проведенный анализ статистических данных Башкортостанстата показывает

рост объемов производства и использования инновационных товаров в 2021 г. по сравнению с аналогичными фактически достигнутыми показателями 2020 г. в республиканском масштабе [14]. При этом начиная с 2017 по 2020 гг. следует выделить формирование негативных тенденций, отражающих снижение затрат предприятий и организаций Башкортостана на осуществление инновационной деятельности (рис. 2).

В свою очередь, при реализации проектного подхода следует сформировать приоритетные направления цифровизации сельской местности и внедрения современных цифровых технологий в агроформированиях. Данный аспект может базироваться на учете природно-зональных особенностях размещения производительных сил агропроизводства и пространственной дифференциации сельских территориальных образований [15]. Так, например, Башкортостан по зональному признаку разграничен на шесть природно-климатических зон и включает в свой состав пятьдесят четыре сельских территориальных образования.

Отдельные направления эффективности и преимущества использования цифровых технологий при проектном управлении развитием сельских территорий представлены нами на рисунке 3.

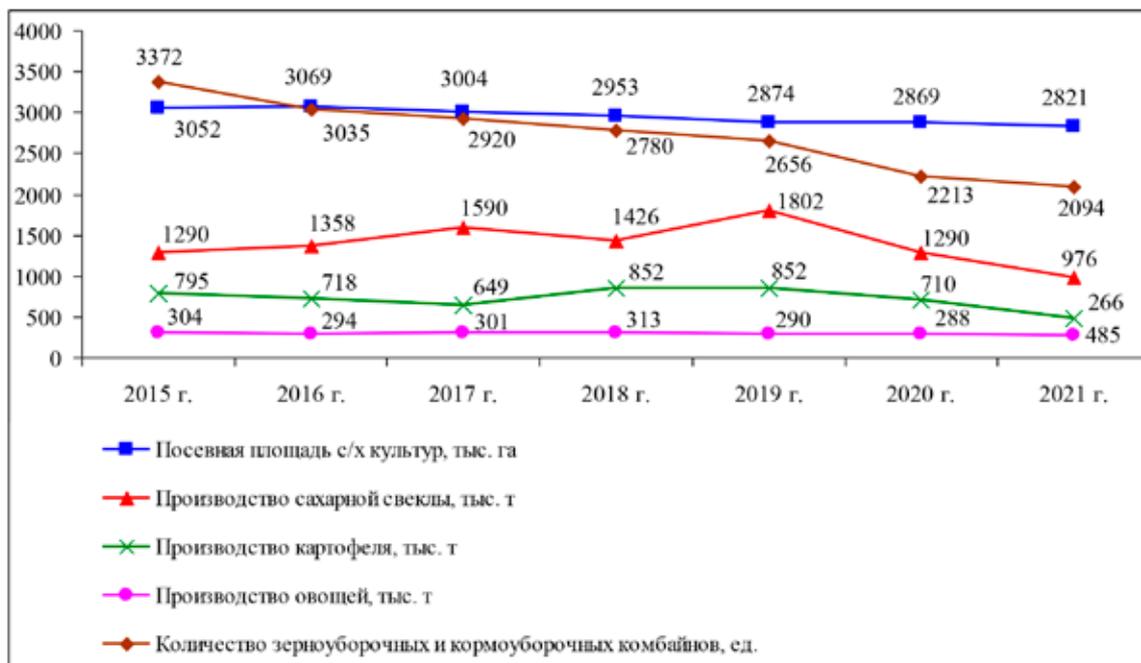


Рис. 1. Отдельные показатели развития аграрного сектора Башкортостана [13]



Рис. 2. Отдельные показатели инновационного развития организаций и предприятий Башкортостана [14]



Рис. 3. Направления эффективности и преимущества использования цифровых технологий при проектном управлении развитием сельских территориальных образований

Выделим ключевые преимущества применения проектного подхода в управлении развитием агроформирований и сельских территориальных образований. Во-первых, применение проектного подхода определяет существенное повышение уровня экономической эффективности агропроизводства, создает позитивные предпосылки для поиска инновационных путей управления развитием сельских территорий на уровне федерального субъекта. В свою очередь, стержнем проектного управления в условиях цифровизации сельских территориальных образований является механизм стратегического планирования.

Во-вторых, зарубежная практика убедительно показывает, что проектный подход является эффективным в цифровом сельском хозяйстве и внедрение новых технологических и цифровых решений в агробизнес-структурах обеспечивает снижение производственных затрат, рост производительности труда работников, занятых в аграрном секторе экономики. Использование проектного подхода позволяет руководителям-хозяйственникам адаптироваться к изменяющимся современным условиям и помогает эффективно управлять имеющимися ресурсами.

В-третьих, применение проектного управления способствует качественному улучшению степени и уровня скоординированности, коммуникативности и взаимодействия между работниками и тем самым позволит улучшить результативность самой производственно-хозяйственной деятельности агроформирований. Также при использовании проектного управления совершенствуются процессы планирования, организации, реализации и контроля субъектов хозяйствования с учетом рассматриваемых ограничений (временных, трудовых, производственных, бюджетных и ресурсных).

В то же время успешность внедрения проектного подхода в практическую деятельность муниципалитетов непосредственно зависит от фактически достигнутого уровня организационной культуры и степени взаимодействия, поддержки местных проектных инициатив ключевыми акторами и стейкхолдерами рассматриваемой сельской местности. Конечно, при инициализации проектного подхода необходимо активно использовать взаимодействие и вовлекать в процессы управления все заинтересованные стороны сельского сообщества.

Безусловно, проектный подход не может рассматриваться как единственная «панацея» при решении всего комплекса управленческих проблем, наблюдаемых и накопленных в сельской местности и в аграрном секторе экономики. Применение данного подхода не ограничивается исследованием только одних операционных показателей управления и возможности использования проектирования существенно ограничены в рамках рассмотрения одного статического процесса развития исследуемого объекта. В то же время результативность самих процессов проектного управления непосредственно определяется финансово-бюджетной обеспеченностью и фактически сложившейся организационной структурой субъектов хозяйствования в сельской местности.

Заключение

Итак, в современных условиях проектное управление представляет собой системный и структурированный подход, который должен базироваться на использовании инновационных цифровых технологий. На наш взгляд, проектное управление на основе применения цифровых технологий должно играть ведущую роль в развитии современной теории и практики стратегического планирования и прогнозирования различных территориальных образований, в частности, сельских территорий. В данном концептуальном ракурсе практическое использование проектного подхода позволяет нивелировать целый спектр проблем управления развитием сельских территориальных образований.

Можно сделать вывод, что проектное управление является основой концепцией современного планирования, проектирования и эффективного функционирования сельских территориальных образований. По-нашему мнению, методические аспекты осуществления процессов проектного управления должны учитываться при формировании механизма проектирования стратегии развития сельских территориальных образований. Использование проектного подхода позволяет принимать эффективные управленческие решения при организации процессов планирования и прогнозирования устойчивого функционирования сельских территориальных образований федеральных субъектов.

Важно отметить, что проектное управление развитием сельских территориальных образований на основе цифровых техноло-

гий непосредственно нацелено на позитивное функционирование отдельных агроформирований и предприятий агробизнеса, повышение уровня жизни сельского населения. Применение проектного метода управления, как инновационного инструмента хозяйствования, будет являться определенной «точкой роста» для отдельных сельских муниципалитетов и для сельской экономики и социальной сферы Башкортостана в целом.

Совершенствование процессов проектного управления в региональном и муници-

пальном масштабе должно ориентироваться на активное применение инновационных и «умных» технологий и реализации целого спектра цифровых инноваций. Использование проектного подхода, базирующегося на принципах развития цифровизации и цифровой экономики, с позиций укрепления человеческого капитала позволит эффективно решать актуальные проблемы менеджмента и управления в сельских территориях и поселениях Башкортостана и других отдельных федеральных субъектов нашей страны.

Библиографический список

1. Жданова Н.В., Власенко О.В. Проектное управление в осуществлении стратегии развития сельских территорий Иркутской области // Экономика и предпринимательство. 2022. № 8 (145). С. 586-590.
2. Головки М.В., Леуцкая К.В., Потявин А.М. Инструменты цифровизации в проектном управлении развитием сельских территорий // Международный научно-исследовательский журнал. 2022. № 8 (122).
3. Низамов С.С. Критерии и показатели экономической безопасности // Право: ретроспектива и перспективы. 2022. № 3 (11). С. 23-27.
4. Stovba E.V., Stovba A.V. Scenario modeling of the development of agricultural production at the level of rural territory of the region // International Scientific Conference «Far East Con» (ISCFEC 2019): Advances in Economics, Business and Management Research. 2019. Vol. 79. P. 225-227.
5. Галиев Р.Р., Аренс Х.Д. Трансформированное сельское хозяйство Восточной Германии и Республики Башкортостан: реалии и перспективы // Российский электронный научный журнал. 2017. № 2 (24). С. 17-33.
6. Riesener M., Kuhn M., Keuper A., Schuh G. A literature analysis on success factors and their corresponding scientific approaches in multi-project management // Procedia CIRP. 2023. Vol. 119. P. 1176-1181.
7. Miranda C., Tereso A., Goncalves A.M., Sousa P., Engracia P. Study on project management in Portugal within the scope of the Portuguese Project Management Observatory // Procedia Computer Science. 2023. Vol. 219. P. 1885-1892.
8. Kaufmann C., Kock A. Does project management matter? The relationship between project management effort, complexity, and profitability // International Journal of Project Management. 2022. Vol. 40. Is. 6. P. 624-633.
9. Marnewick C., Marnewick A.L. Digitalization of project management: Opportunities in research and practice // Project Leadership and Society. 2022. Vol. 3. P. 100061.
10. Хайнц Д.А., Галиев Р.Р. Продовольственное самообеспечение России: аспекты полезности и издержек // Проблемы прогнозирования. 2021. № 5 (188). С. 162-172.
11. Низомов С.С. Продовольственная безопасность Республики Башкортостан на фоне санкций против России // Известия Международной академии аграрного образования. 2015. № S25. С. 158-165.
12. Гусманов У.Г., Гусманов Р.У., Стомба Е.В. Системный подход к формированию стратегии развития агропродовольственного комплекса региона в условиях импортозамещения // Агропродовольственная политика России. 2016. № 6 (54). С. 13-17.
13. Сельское хозяйство Республики Башкортостан: статистический сборник. Уфа: Башкортостанстат, 2022. 177 с.
14. Наука и информационные технологии в Республике Башкортостан: статистический сборник. Уфа: Башкортостанстат, 2022. 128 с.
15. Галиев Р.Р. Эффективность использования производственного потенциала агропродовольственного комплекса региона // Островские чтения. 2019. № 1. С. 139-142.