

УДК 338.2

*A. V. Titova*

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», Екатеринбург,  
e-mail: averz@yandex.ru

*V. S. Belov*

ФГКОУ ВО «Уральский юридический институт МВД России», Екатеринбург,  
e-mail: bielov.vladislav@gmail.com

## ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРА

**Ключевые слова:** экономическая безопасность региона, проблемы экономической безопасности.

Экономическая безопасность регионов становится все более актуальной в свете различных угроз, связанных с их развитием. С научной точки зрения разрабатываются разнообразные методики для оценки этого аспекта. Оценка экономической безопасности опирается на тщательный анализ набора показателей, направленных на поддержание устойчивого роста, поскольку именно она служит фундаментом экономической безопасности всей страны. Цель настоящего исследования – оценить экономическую безопасность Ханты-Мансийского автономного округа в условиях усиливающегося санкционного давления, снижения добывающей активности и необходимости развития регионального потенциала с акцентом на диверсификацию экономики. Методология основывается на аналитических и статистических данных, в сочетании с экономико-статистическими методами. В этой статье представлены важнейшие экономические показатели и индикаторы, на основании которых была проведена оценка и определены проблемы, касающиеся экономической безопасности Ханты-Мансийского автономного округа. Экономическая безопасность региона зависит от множества факторов, таких как социально-экономические: кадровая обеспеченность, отток молодежи, демографическое развитие, инфраструктура; финансовая политика и развитие малого и среднего предпринимательства: снижение экономической активности, слабое развитие сельского хозяйства. Современные вызовы приводят к дополнительным мерам по диверсификации экономики и уменьшению зависимости от экспорта сырьевых ресурсов. При этом бюджетная система региона обладает значительным конкурентным преимуществом, которое заключается в высоком объеме доходов. Преимущественно от добывающей отрасли. Это позволяет региону проводить гибкую политику расходов, направленную на развитие и улучшение качества жизни его жителей. Тем самым, регион может эффективно решать различные социально-экономические задачи, такие как развитие инфраструктуры, образования, здравоохранения и других сфер. По итогам исследования определены перспективы и угрозы, связанные со снижением в добывающих отраслях, возможными негативными тенденциями бюджетного баланса.

*A. V. Titova*

Ural State University of Economics, Ekaterinburg, e-mail: averz@yandex.ru

*V. S. Belov*

Ural Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation,  
Ekaterinburg, e-mail: bielov.vladislav@gmail.com

## ASSESSMENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE KHANTY-MANSIYSK AUTONOMOUS OKRUG – YUGRA

**Keywords:** economic security of the region, problems of economic security.

The economic security of the regions is becoming increasingly relevant in the light of various threats associated with their development. From a scientific point of view, various methods are being developed to assess this aspect. The assessment of economic security is based on a thorough analysis of a set of indicators aimed at maintaining sustainable growth, since it serves as the foundation for the economic security of the entire country. The purpose of this study is to assess the economic security of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug in the context of increasing sanctions pressure, a decrease in extractive activity and the need to develop regional potential with an emphasis on economic diversification. The methodology is based on analytical and statistical data, combined with economic and statistical methods. This article presents the most important economic indicators and indicators, on the basis of which an assessment was carried out and problems related to the economic security of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug were identified. The economic security of the region depends on many factors, such as socio-economic: staffing, youth outflow,

demographic development, infrastructure; financial policy and the development of small and medium-sized enterprises: the decline in economic activity, the weak development of agriculture. Modern challenges lead to additional measures to diversify the economy and reduce dependence on exports of raw materials. At the same time, the budget system of the region has a significant competitive advantage, which consists in a high volume of income. Mainly from the extractive industry. This allows the region to pursue a flexible spending policy aimed at developing and improving the quality of life of its residents. Thus, the region can effectively solve various socio-economic problems, such as the development of infrastructure, education, healthcare and other areas. Based on the results of the study, the prospects and threats associated with a decline in the extractive industries and possible negative trends in the budget balance have been identified.

### Введение

Экономическая безопасность регионов в последнее время приобретает все большее значение в свете различных угроз, связанных с их развитием. С научной точки зрения появляются различные методики оценки экономической безопасности регионов.

При определении различных подходов к оценке экономической безопасности региона выделяют комплексные подходы на основе статистического анализа, исходя из отдельных показателей, входящих в группы: социальное развитие, продовольственная безопасность, кадровая и промышленная безопасность, бюджетно-финансовая безопасность, макроэкономические показатели [5, 7]. Некоторыми учеными выделяются несколько другие группы, основанные также на системе индикаторов (методика Черемисиной Н.В.): способность к экономическому росту, устойчивость финансовой системы, поддержание научной системы, что выглядит особо важно в перспективе развития региона, уровень и качество жизни населения, демография и охрана окружающей среды [4, 8].

Тем самым, оценка развития экономической безопасности региона строится на основе глубокого анализа ряда сгруппированных показателей, исходя из стремления к устойчивому росту. Поскольку именно экономическая безопасность региона является основой экономической безопасности страны в целом [3, 6, 9].

**Цель исследования** состоит в оценке экономической безопасности Ханты-Мансийского АО в условиях нарастания санк-

ционного давления, снижения добывающей активности и необходимости развития потенциала региона с учетом диверсификации экономики.

### Материал и методы исследования

Материал и методы исследования включают аналитические и статистические данные на основе экономико-статистических методов.

В данной статье рассмотрены основные экономические показатели и индикаторы, на основе которых дана оценка и выявлены проблемы экономической безопасности Ханты-Мансийского автономного округа.

### Результаты исследования и их обсуждение

Направления развития региона в непростых экономических условиях выделены в Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2036 года с целевыми ориентирами до 2050 года (далее – Стратегия) [1], где целевые ориентиры можно разделить на блоки (рис. 1).

Одной из задач развития региона является поиск и развитие потенциала синергии межотраслевого взаимодействия. Это означает создание сотрудничества между различными отраслями экономики, которое позволит достичь синергетического эффекта и увеличить общий результат. Для этого необходимо проводить анализ и определять области, где возможно сотрудничество, а также создавать условия для его развития.

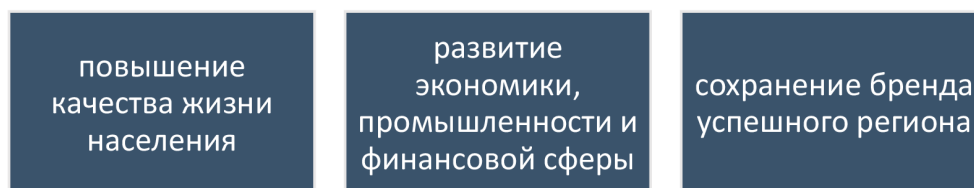


Рис. 1. Блоки целевых ориентиров согласно Стратегии

При этом Ханты-Мансийский АО является лидером в большинстве рейтингов регионов в РФ. Наблюдаемые показатели по развитию инфраструктуры и социальной сферы на протяжении нескольких лет находятся на лидирующих позициях. Это связано с качеством жизни, уровнем заработной платы и покупательной способности, низкими показателями безработицы, демографическими показателями, удовлетворенностью сферами здравоохранения, образования и культурной составляющей.

ХМАО показывает бюджетную эффективность, возглавляя список регионов-доноров [13]. При этом позиции региона могут быть усилены в направлении научно-технического развития, малого и среднего предпринимательства, экологии и обеспеченности жильем. В качестве аналитической базы рассмотрим динамику валового регионального продукта в разрезе показателей по добыче полезных ископаемых, экспортной составляющей; уровень участия экономически активного населения в составе рабочей силы, бюджетной политики на 2025 год.

В настоящее время в Российской Федерации наиболее наглядна видна проблема неравенства развития регионов. Прежде чем перейти к проблематике, стоит обратиться к теоретической части, а также рассмотреть географические и природные показатели региона. Экономика автономного округа сформировалась в связи с его географическим положением и уровнем освоения природного ресурса. В последние десятилетия регион находился в благополучном положении, но в настоящее время можно заметить надвигающиеся угрозы для безопасности субъекта Российской Федерации из-за того, что доходная часть не диверсифицирована. В первую очередь это связано с зависимостью от цен на углеводородные ресурсы, что делает Ханты-Мансийский автономный округ уязвимым к колебаниям на мировых рынках.

В целом, можно сказать, что регион продемонстрировал устойчивость к экономическим рискам. Это свидетельствует о сильной экономике и умелом управлении финансовыми ресурсами. Несмотря на некоторые колебания цен на ресурсы, ВРП продолжает расти (с 2014 по 2019 годы рост ВРП составил 1,6 раза при снижении цен на нефть марки Юралс за этот же период снизилась в 1,7 раза), что говорит о перспективном развитии региона в будущем [2].

В разрезе добычи полезных ископаемых ВРП имеет стабильную динамику, за исключением кризисного 2020 года, по обрабатывающим производствам прирост ВРП отражает менее успешные тенденции (табл. 1).

Глобальные вызовы, которые сейчас существуют такие, как политические, экономические, экологические, повышение геополитических рисков ставят управляющий аппарат автономного округа в такое положение, что есть необходимость в кардинальной реформации экономической стратегии, в частности экспортной политики.

Тем самым, одной из главной угрозой экономического угрозы является снижение показателей добычи углеводородных ресурсов, а также отсутствие диверсификации доходов для экономики автономного округа, принимая во внимание слабое развитие малого и среднего предпринимательства в регионе.

Следующим показателем стоит рассмотреть уровень участия экономически активного населения в составе рабочей силы, а также ее численность. Исходя из данных Росстата численность рабочей силы составила на 2019 г. – 915 тыс. человек, 2020 г. – 912 тыс. человек, на 2021 г. – 917 тыс. человек. Что же касается уровня участия в составе рабочей силы, который выражается в процентном соотношении, то в 2019 г. было 70,9%, 2020 г.- 70,2%, а в 2021 г. составило 70%.

Таблица 1

Динамика ВРП в разрезе по добыче полезных ископаемых и обрабатывающим производствам [11]

Валовой региональный продукт (валовая добавленная стоимость в основных ценах)	2017	2018	2019	2020	2021	2022
		100,2	101,2	98,7	91,9	107,2
в том числе:						
Добыча полезных ископаемых	99,2	100,3	100,4	88,8	110,2	103,6
Обрабатывающие производства	102,3	99,9	88,9	99,3	94,5	100,6

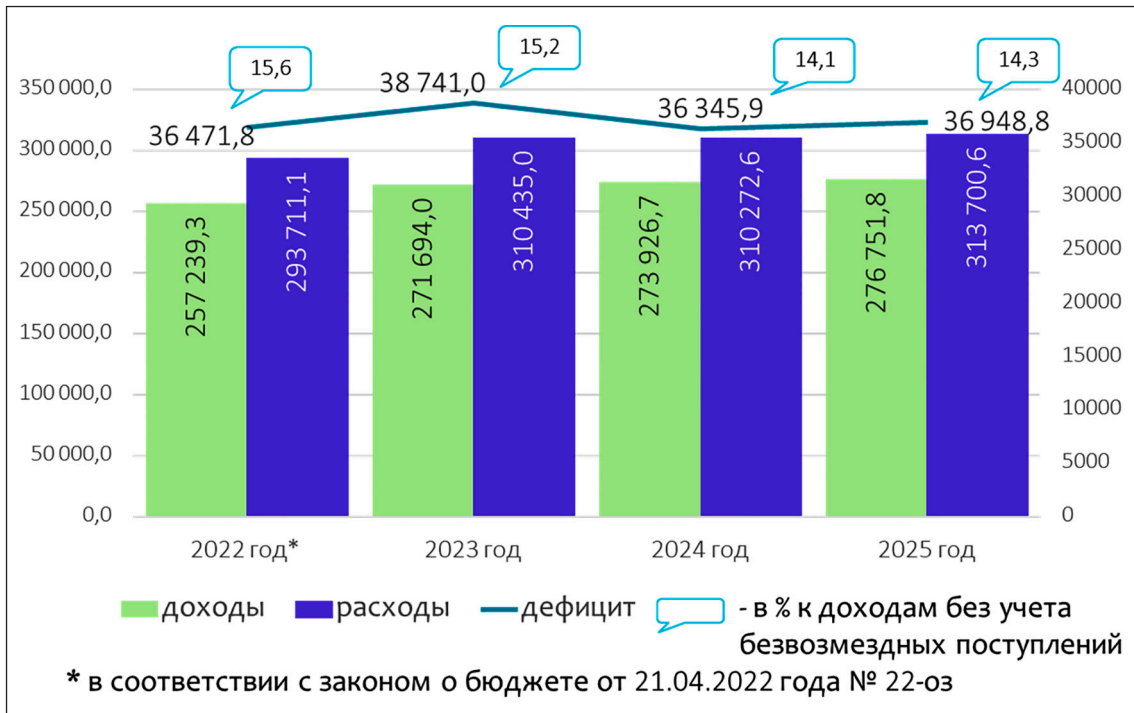


Рис. 2. Динамика доходов, расходов, дефицита бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в 2022-2025 гг. [12]

Показатель	2023 год (отчет)	2024 год (план)*	2025 год (проект)	2026 год (проект)	2027 год (проект)
ДОХОДЫ, млн рублей	421 439,6	395 876,0	387 244,6	404 599,2	407 547,5
в % к 2023 году	X	▼ 93,9	▼ 91,9	▼ 96,0	▼ 96,7
в % к предыдущему году	X	▼ 93,9	▼ 97,8	▲ 104,5	▲ 100,7
РАСХОДЫ, млн рублей	387 320,0	435 296,2	443 048,2	443 855,6	442 003,3
в т.ч. условно утверждаемые	X	X	X	10 421,5	20 776,9
в % к 2023 году	X	▲ 112,4	▲ 114,4	▲ 114,6	▲ 114,1
в % к предыдущему году	X	▲ 112,4	▲ 101,8	▲ 100,2	▼ 99,6
ДЕФИЦИТ (-), ПРОФИЦИТ (+), млн рублей	34 119,6	-39 420,2	-55 803,6	-39 256,4	-34 455,8

Рис. 3. Характеристики проекта закона Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «О бюджете Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» [10]

Благодаря другим данным, которые представлены Росстатом можно сделать вывод, что в 2022-2023 гг. автономный округ вошел в пятерку лучших по данному показателю. Следовательно, по сравнению с другими регионами уровень занятости экономически активного населения является очень высоким.

Исходя из данных рисунка 2 можно сделать вывод о том, что расходы субъекта РФ плавно растут или держатся относительно на одном уровне. Стоит отметить, что в каж-

дом году наблюдается дефицит бюджета, что в свою очередь может указывать на то, что бюджетные средства могут использоваться неэффективно, либо большое количество дотаций для юридических лиц, а также различные выплаты физическим лицам и налоговые льготы, которые снижают доходы для бюджета автономного округа.

Если принять во внимание данные Закона от 29 ноября 2023 года «О бюджете Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на 2024 год и на плановый период

2025 и 2026 годов», то дефицит бюджета будет наблюдаться с 2024 года. По итогам 2023 года бюджет ХМАО остается профицитным (рис. 3).

По прогнозным данным можно наблюдать ухудшение долговой устойчивости субъекта РФ. Это может быть связано с тем, что идет устаревание основных фондов, увеличение льгот для привлечения потока людей в регион и другие факторы, влияющие негативно на расходную часть бюджета автономного округа.

Рассматривая данные из табл. 1 можно сделать вывод о том, что в Югре в 1,4-1,5 раза доходы выше среднероссийского значения, но если рассматривать динами-

ку последних лет, то она уменьшается, что введет к оттоку населения. Также если рассматривать пенсии, то в ХМАО – Югра они выше в 1,5-1,6 раза по России. Что в свою очередь удерживает пожилое население в регионе.

Теперь стоит обратиться к одному из важнейших показателей-миграция населения. На основе данных приведенных на рис. 4 можно сделать вывод о том, что в последние годы прослеживается положительная динамика и в регион прибывают больше людей, чем убывают. На это могут повлиять множество факторов, одним из них являются благоустройство региона, уровень заработной платы, льготы.

Таблица 2

Динамика показателей социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры 2012-2022 гг. [12]

№ п/п	Показатель	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1.	Среднедушевые денежные доходы (в месяц), тыс. руб.											
	ХМАО-Югра	36,3	39,9	40,8	46,2	46,9	48,8	50,7	53,2	51,6	57	63,5
	РФ	23,1	24,9	27,7	30,3	30,9	31,9	33,2	35,2	35,0	40,3	45,3
	ХМАО-Югра/РФ	1,6	1,6	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,4	1,4
2.	Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций, тыс. руб.											
	ХМАО-Югра	50,8	54,5	58,0	60,1	63,6	66,7	70,9	75,1	77,8	85,4	97,6
	РФ	26,6	29,9	32,5	33,9	36,7	39,2	43,7	47,9	49,4	57,2	65,3
	ХМАО-Югра/РФ	1,9	1,8	1,8	1,8	1,7	1,7	1,6	1,6	1,6	1,5	1,5
3.	Средний размер назначенных пенсий, тыс. руб.											
	ХМАО-Югра	13,8	15,2	16,6	18,4	18,8	19,9	20,9	22,3	23,7	24,7	27,9
	РФ	9,0	9,9	10,8	12,0	12,4	12,9	13,4	14,2	15,0	16,6	17,8
	ХМАО-Югра/РФ	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,6	1,6	1,6	1,5	1,6

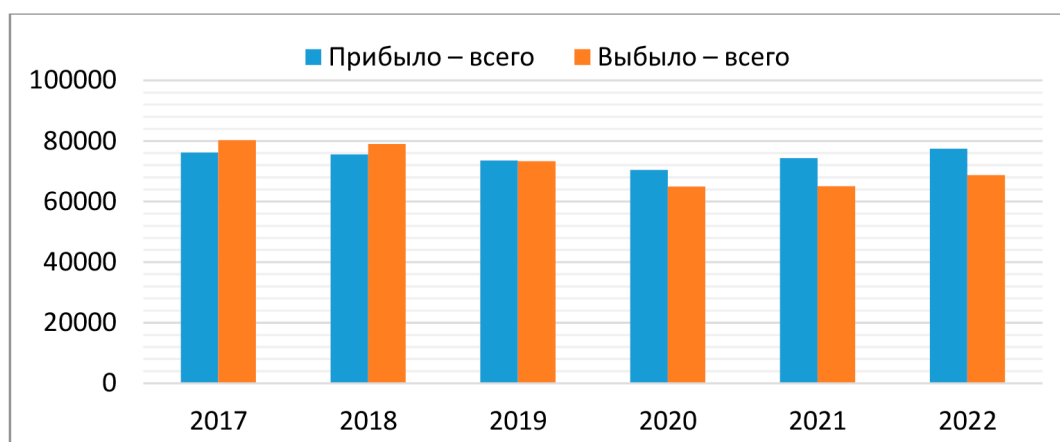


Рис. 4. Миграция населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры за период 2017-2022 гг., чел. [12]

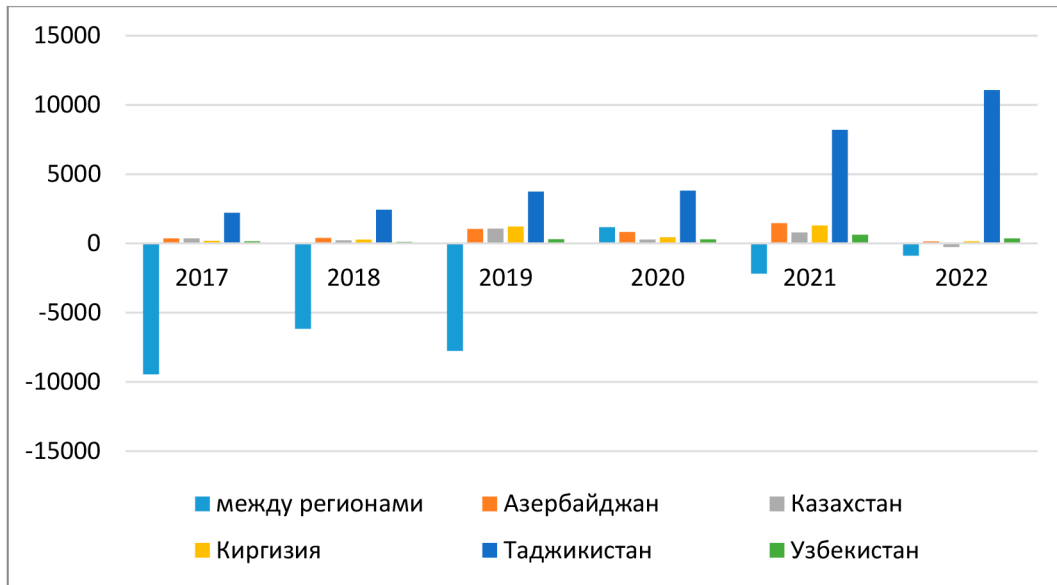


Рис. 5. Миграционный прирост/убыль населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры из стран СНГ за период 2017-2022 гг., чел. [12]

В структуре миграционных потоков отмечается приток мигрантов из стран СНГ (рис. 5).

Как мы можем наблюдать, что большое количество людей уезжает в другие регионы страны, что отражает снижение финансовой дифференциации с другими регионами, и стремление жить в более благоприятные климатические условия. Данная тенденция влияет на низкую смертность в регионе: здесь сохраняется положительная динамика естественного прироста населения и миграционный приток из других регионов.

### Заключение

Среди региональных угроз можно выделить низкую диверсификацию экономики, вследствие снижения добычи углеводородов и спроса на данный вид энергоресурсов, отсутствие альтернативных вариантов возмещения доходов для автономного округа, сохраняется угроза сокращения доходной части бюджетных поступлений (по итогам 2023 года налоговые поступления от орга-

низаций, связанных с добычей полезных ископаемых, составили 65,3%) [10]. Также значительная изношенность основных фондов, неблагоприятные климатические условия и экологические угрозы несут возможные отрицательные факторы для экономической безопасности региона.

Если рассматривать сценарии развития событий стоит отметить то, что процесс отказ от привычных энергоносителей будет постепенным и плавным. Можно рассмотреть на примере западных стран, где до сих пор существует зависимость от углеводородных ресурсов, несмотря на то, что они стремятся переориентироваться на возобновляемые энергоресурсы.

В целом, регион имеет потенциал для развития и преодоления сложностей. Необходимо активно работать над улучшением экономических показателей, привлечением новых технологий и инвестиций, а также развитием социальной сферы. Только таким образом регион сможет стать более устойчивым и успешным в будущем.

### Библиографический список

1. Распоряжение Правительства ХМАО – Югры от 03.11.2022 N 679-рп «О Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2036 года с целевыми ориентирами до 2050 года» [Электронный ресурс]. URL: [https://depeconom.admhmao.ru/upload/iblock/c1a/prx6rcrtowam7ke61u77dw6zonpfogzan/Rasporyazhenie-Pravitelstva-KHMAO-\\_-YUgry-ot-03.11.2022-N-679\\_gp.pdf](https://depeconom.admhmao.ru/upload/iblock/c1a/prx6rcrtowam7ke61u77dw6zonpfogzan/Rasporyazhenie-Pravitelstva-KHMAO-_-YUgry-ot-03.11.2022-N-679_gp.pdf) (дата обращения: 15.08.2024).

2. Бобошко В.И. Анализ показателей и оценка экономической безопасности региона (на примере Ханты-Мансийского автономного округа – Югры) // Инновационное развитие экономики. 2020. № 6(60). С. 225-235.
3. Дьяков С.А. Кухтинова А.А., Свиридова Д.А. Разработка методики оценки инвестиционной безопасности региона как составляющей его экономической безопасности // Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 1(45). С. 117-124.
4. Мещеряков Г.В., Козинец Я.А. Некоторые аспекты экономического развития регионов – доноров и регионов – реципиентов на примере двух регионов // Экономический вектор. 2019. № 4(19). С. 86-95.
5. Митяков Е.С. Инструментарий анализа экономической безопасности регионов России: монография. Нижний Новгород: НГТУ им. Р.Е. Алексеева, 2016. 176 с.
6. Мороз Д.К., Арбузов Д.К. Экономическая безопасность региона как основа обеспечения национальной безопасности // Наука. Технологии. Инновации: Сборник научных трудов: в 9 частях (Новосибирск, 03–07 декабря 2018 года). Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018. С. 266-270.
7. Носкин С.А. Механизмы обеспечения экономической безопасности региона в условиях цифровых преобразований: дис. ... канд. экон. наук. Санкт-Петербург, 2022. 191 с.
8. Черемисина Н.В. Экономическая безопасность как комплексная оценка социально-экономического развития региона // Вестник Тамбовского университета. Серия: Гуманитарные науки. 2013. № 4(120). С. 160-171.
9. Ulchenko M.V., Ponomarev N.V. Analysis of environmental and economic security of the Arctic coastal regions // Mining Informational and Analytical Bulletin (Scientific and Technical Journal). 2022. No. 10-2. P. 39-48.
10. Бюджет для граждан об исполнении бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры за 2023 год. [Электронный ресурс]. URL: <https://depfin.admhmao.ru/budget/report/10384385/ispolnenie-byudzheta-avtonomnogo-okruga-za-2023-go> (дата обращения: 15.08.2024).
11. Портал ЕМИСС: государственная статистика. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/61497> (дата обращения: 12.08.2024).
12. Управление Федеральной службы государственной статистики по Тюменской области, Ханты-Мансийскому автономному округу-Югре и Ямало-Ненецкому автономному округу [Электронный ресурс]. URL: <https://72.rosstat.gov.ru/ofpublic/document/30712> (дата обращения: 14.08.2024).
13. Электронный бюджет: единый портал бюджетной системы РФ [Электронный ресурс]. URL: <https://www.budget.gov.ru/Регионы/Уровень-дотационности-субъектов-РФ?regionId=45000000> (дата обращения: 10.08.2024).