

УДК 657

***И. В. Измалкова***

Липецкий филиал Финансового университета при Правительстве РФ, Липецк,  
e-mail: izmalkova.02@mail.ru

***Н. Н. Звягина***

Липецкий институт кооперации (филиал) АНО ВО «Белгородский университет кооперации, экономики и права», Липецк, e-mail: natalizvyagina@yandex.ru

***А. В. Дымов***

Липецкий институт кооперации (филиал) АНО ВО «Белгородский университет кооперации, экономики и права», Липецк, e-mail: aleksei.gorod482011@yandex.ru

***А. В. Комарова***

Липецкий институт кооперации (филиал) АНО ВО «Белгородский университет кооперации, экономики и права», Липецк, e-mail: a.komarowa2013@yandex.ru

## **РОЛЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В КОНТЕКСТЕ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Ключевые слова:** управленческий учет, бизнес-процессы, конкурентная среда, эффективность управления, цифровизация.

Для эффективного управления бизнесом в современных реалиях необходимо понимать роль управленческого учета: принятие обоснованных экономических решений на базе достоверной информации, сформированной в рамках учетно-аналитического обеспечения. Управленческий учет занимает главенство эффективного процесса управления деятельностью, обрастая не только анализом исторических показателей, факторным анализом и планированием и прогнозированием результатов деятельности, но и увязкой стратегических целей и инициатив организации и инструментов ее управления. Сейчас активно говорят о четвертой промышленной революции, главной чертой которой является цифровизация. Цифровизация проявляется в отказе от посредников, большими данными (Big Data), принятии цифровыми системами самостоятельных. Цифровизация проявляется в отказе от посредников, работе с большими данными (Big Data), принятии цифровыми системами самостоятельных решений, использовании технологии Blockchain и высокой вычислительной мощности носимых устройств. Именно цифровизация, даст начало нового витка развития управленческого учета.

***I. V. Izmalkova***

Lipetsk Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Lipetsk, e-mail: izmalkova.02@mail.ru

***N. N. Zvyagina***

Lipetsk Institute of Cooperation (branch) Belgorod University of Cooperation, Economics  
and Law, Lipetsk, e-mail: natalizvyagina@yandex.ru

***A. V. Dymov***

Lipetsk Institute of Cooperation (branch) Belgorod University of Cooperation, Economics  
and Law, Lipetsk, e-mail: aleksei.gorod482011@yandex.ru

***A. V. Komarova***

Lipetsk Institute of Cooperation (branch) Belgorod University of Cooperation, Economics  
and Law, Lipetsk, e-mail: a.komarowa2013@yandex.ru

## **THE ROLE OF MANAGEMENT ACCOUNTING IN THE CONTEXT OF EFFECTIVE BUSINESS MANAGEMENT IN MODERN CONDITIONS**

**Keywords:** management accounting, business processes, competitive environment, management efficiency, digitalization.

For effective business management in modern realities, it is necessary to understand the role of management accounting: making informed economic decisions based on reliable information generated within the framework of accounting and analytical support. Management accounting takes precedence over the effective process of managing activities, acquiring not only the analysis of historical indicators, factor analysis and planning and forecasting of performance, but also the alignment of strategic goals and initiatives of the organization and its management tools. Now they are actively talking about the fourth industrial revolution, the main feature of which is digitalization. Digitalization manifests itself in the rejection of intermediaries, Big Data, and the adoption of independent digital systems. Digitalization manifests itself in the rejection of intermediaries, working with big Data, making independent decisions by digital systems, using Blockchain technology and high computing power of wearable devices. It is digitalization that will give rise to a new round of development of management accounting.

### Введение

«В современных условиях для успешного ведения бизнеса используют управленческий учет. Он помогает получить необходимую информацию об экономическом состоянии и деятельности организации ее руководителям и менеджерам. Знание управленческого учета помогает грамотно контролировать затраты, оптимизировать производственные процессы, повышать эффективность предприятия, а также принимать обоснованные управленческие решения» [17]. Так как управленческий учет имеет дело с получением информации, а без применения информационных технологий такое невозможно, то отсюда вытекает новизна данной темы

В настоящее время цифровизация как современная тенденция развития оказывает все большее влияние на человечество, в том числе и на экономическую сферу. В связи с этой тенденцией возникла цифровая экономика, которая характеризуется использованием цифровых технологий, автоматизацией многих бизнес-процессов и повышением уровня качества услуг.

Суть внедрения системы (платформы и технологий) цифровой трансформации заключается в изменении мышления работников предприятий – от управленцев до линейных исполнителей. При наличии современных бизнес-технологий и автоматизации управленческого учета на базе платформы цифровой трансформации каждый сотрудник становится частью единого, слаженно работающего механизма, готового к любым, даже очень быстрым изменениям. И это, пожалуй, один из важнейших аспектов цифровой трансформации бизнеса в современных условиях.

Изменение экономической обстановки по всему миру вследствие цифровизации привело к тому, что предприниматели столкнулись с различными трудностями и вызовами. Обострилась конкуренция на рынке

и возросли требования к качеству продаваемой продукции и оказываемым услугам. По этим причинам многие предприятия стали искать способы повышения качества системы управления, чтобы успешно преодолеть возникшие сложности. Правильно выстроенная система управления позволит достичь намеченных целей и выполнить поставленные задачи.

«Современный этап социально-экономического развития России, протекающий в условиях глобализации и цифровизации, делает безальтернативным инновационный вариант развития российской экономики. От инновационной активности российских коммерческих организаций во многом зависит стратегическая конкурентоспособность России в мировой экономике в целом и организации в частности» [5].

Учет по своему характеру должен быть гибким, способным быстро адаптироваться к всевозможным изменениям рыночной среды. Для того, чтобы принять какое-то управленческое решение или построить стратегию развития, руководству при управлении бизнес-процессами необходимо хорошо разбираться в представленной теме.

На сегодняшний день на предприятиях используются различные способы получения актуальных данных. В системе управленческого учета происходит сбор, группировка и анализ полученной информации. Затем выявляется эффективность производственной деятельности организации и рассчитывается показатель рентабельности. Только в случае руководство организации сможет качественно и правильно проанализировать информацию и принять необходимое решение, если она поступит своевременно.

Помимо этого, руководство должно иметь доступ ко всем данным внутри организации и обладать общей информацией о состоянии рынка того или иного вида деятельности.

### 1. Своевременность информации

Руководство должно получать актуальную и достоверную информацию о финансовом и экономическом состоянии предприятия в режиме реального времени, чтобы иметь возможность оперативно принимать решения.

### 2. Нацеленность на результат

Управленческий учет должен быть направлен на достижение конкретных целей, которые определяются в самом начале деятельности организации. Результаты должны быть измеримыми, чтобы руководство могло оценить эффективность выполнения целей.

### 3. Комплексный подход

Управленческий учет должен охватывать все аспекты деятельности организации – экономические, финансовые, производственные, организационные и т.д.

### 4. Анализ и интерпретация информации

Управленческий учет должен предоставлять анализ и интерпретацию этой информации. Руководство должно иметь возможность оценивать текущее состояние организации, прогнозировать будущее и принимать решения на основе анализа данных.

### 5. Гибкость и адаптивность

Управленческий учет должен быть гибким и адаптивным к изменениям внутренней и внешней среды организации. Руководство должно иметь возможность быстро реагировать на изменения и корректировать свои решения в соответствии с новыми условиями.

*Рис. 1. Управленческий учет и его принципы*

Например, если руководство организации не имеет доступа к информации о действующих ценах на рынке на какой-либо товар или услугу, то оно не сможет принять правильное управленческое решение об установлении расценок и построить грамотную стратегию, исходя из дальнейшего роста или снижения цен.

Руководство организации, обладая своевременным, точным и полным предоставлением информации, способно принимать обоснованные решения, направленные на снижение издержек и увеличение прибыли.

Гибкость и адаптивность, как факторы для успешного функционирования бизнеса, являются необходимыми инструментами для поддержания конкурентоспособности на рынке (рисунок 1).

Организация управленческого учета помогает при разработке стратегии и прогнозировании различных тенденций в будущем.

### Материалы и методы исследования

При ведении бизнеса важно учитывать все факторы, влияющие на деятельность предприятия. Каждый вид деятельности имеет свою специфику. Учет всех этих особенностей помогает правильно принимать управленческие решения. При этом необходимо учитывать и внутренние, и внешние факторы.

Внутренние факторы представляют все факторы, связанные с деятельностью внутри организации. Например, это могут быть производственные мощности, материально-техническое обеспечение, количество персонала, оборот денежных ресурсов и т.д.

Внешние факторы представляют все остальные факторы (экономические, политические, социальные), которые в какой-то степени оказывают влияние на деятельность организации.

Для стабильного развития бизнеса и поддержания конкурентоспособности необходимо уметь грамотно управлять ресурсами. Управленческий учет является важным инструментом при анализе экономических показателей. Он способен выявлять эффективность использования ресурсов, а также определять малоэффективные статьи расходов, с целью повышения рентабельности организации.

Важно иметь качественно продуманную стратегию развития, что позволит организации эффективно и достаточно быстро приспособиться к изменениям. Например, к экономическим кризисам, изменениям в законодательстве в области экономики, изменениям в потребительском спросе, переход на цифровизацию» [6].

«И, необходимо иметь гибкую структуру управления, для того чтобы быстро реагировать на изменения во внешней среде. Примером адаптации к новым условиям является создание новых отделов, в ходе чего между сотрудниками организации произойдет перераспределение обязанностей» [11].

А также, важно использовать цифровые технологии и иметь информационную базу, чтобы быстрее адаптироваться к новым условиям. Примерами являются использование автоматических систем управления производством, хранение информации в электронном формате для быстрого доступа и т.д.

С помощью управленческого учета предприятие обеспечивает постановку и распределение задач, стоящих перед разными уровнями управления, с целью их дальнейшего выполнения. На каждый отдел

в организации возлагаются определенные задачи. Основной задачей управленческого учета является обеспечение необходимой и достоверной информацией. Руководство организации должно иметь быстрый доступ к данным, чтобы оперативно и точно принимать решения.

Помимо этого, для контроля за соблюдением налоговых законов используют управленческий учет. Это позволяет организации избежать штрафов и нарушений, а также сохранить хорошую репутацию на рынке.

Правильно построенная стратегия планирования позволит руководству организации принимать обоснованные решения на основе анализа и прогнозирования, а также быть готовым к возможным изменениям.

Так с помощью анализа руководство организаций может получать полную и объективную информацию об экономическом состоянии организации, а также о ее конкурентоспособности.

Основными методами анализа являются анализ финансовых показателей, анализ рентабельности, анализ конкурентоспособности, операционный анализ и др. Данные методы позволяют оценить текущие показатели организации, а также способы для их улучшения. Определение проблем и возможностей является одним из ключевых факторов анализа в управленческом учете.

С помощью управленческого учета руководство организации определяет направления стратегического планирования и развития организации. Например, планируется бюджет на следующий отчетный период, оцениваются риски и принимаются решения.

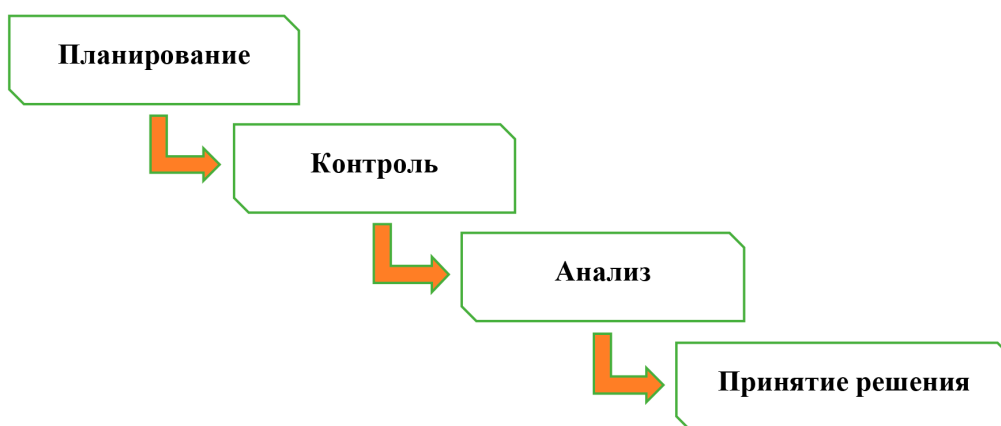


Рис. 2. Управленческий учет и его задачи

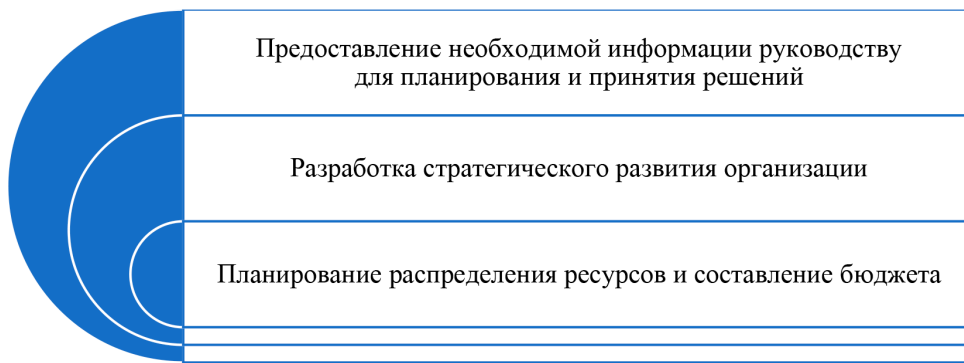


Рис. 3. Управленческий учет и его функции

В целом, задачи управленческого учета направлены на то, чтобы помочь руководству организации принимать правильные и обоснованные решения (рисунок 2).

Руководство организации должно постоянно анализировать и оценивать полученные данные, чтобы принимать эффективные управленческие решения. Именно поэтому анализ должен быть систематическим и регулярным процессом.

Принятие решений – одна из важных задач управленческого учета. В процессе деятельности организации руководство может сталкиваться с разными трудностями и в этом случае требуется быстро среагировать и принять правильное решение. Управленческий учет является необходимым инструментом при принятии обоснованных и качественных решений.

Для принятия управленческих решений руководство должно обладать достоверной и объективной информацией как о своей организации, так и о состоянии на рынках конкурентов. Знание текущих данных на всем рынке позволит лучше предвидеть дальнейшую ситуацию, так как именно прогнозирование является одним из компонентов управленческого учета (рисунок 3).

Таким образом, исходя из данных функций, управленческий учет помогает руководству организации при составлении

бизнес-плана, эффективном распределении имеющихся ресурсов, разработке стратегии и прогноза будущих событий, а также при оценке финансовых результатов деятельности организации и определении ее значимых показателей.

#### Заключение

Управленческий учет это сложная, регулируемая система с присущей ей элементами, которая может трансформировать входную информацию с помощью учетных, аналитических и контрольных процедур, расчетов и информационных технологий в информацию, ориентированную на принятие управленческих решений.

Исходя из вышеперечисленных в статье принципов, задач и основных функций можно сделать вывод о том, управленческий учет играет значимую роль и становится важным и необходимым инструментом в процессе управления бизнесом и необходим для всех организаций, чтобы они могли успешно конкурировать и функционировать на современном рынке в условиях цифровизации. Он позволяет оперативно управлять, максимизировать результаты деятельности, контролировать возможные риски и составлять прогнозы дальнейшего развития бизнес-структур в сложившихся реалиях.

#### Библиографический список

1. Измалкова И.В., Звягина Н.Н., Поленникова Г.И., Татаренко Л.Ю. Анализ и оценка эффективности деятельности как ключевой фактор обеспечения устойчивого экономического положения субъектов хозяйствования в современных условиях // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. № 10-2. С. 181-187.

2. Воронова Е.Ю. Институциональные аспекты управленческого учета: теория, методология, практика: монография. М.: Московский гос. обл. ун-т, 2019. С. 69-78.
3. Демина И.Д., Вахрушина М.А., Безруков Д.А. Современные концепции управленческого учета и контроллинга. Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. С. 20-24.
4. Клишевич Н.Н. Современный инструментарий управленческого анализа // Бизнес в законе. 2019. № 4. С. 118-124.
5. Кришталева Т.И., Святковская Е.Ю. Методологические основы интеграции налогового и бухгалтерского учета // Экономика. Налоги. Право. 2020. № 3. С. 126-130.
6. Кувалдина Т.Б. Креативность в учете бухгалтерской отчетности // Академический вестник. 2013. № 3. С. 109-115.
7. Кузнецова Л.В. Применение процессного подхода в организации учета // Проблемы современной экономики. 2020. № 2. С. 190-194.
8. Измалкова И.В., Леонова А.С., Поленникова Г.И. Роль экономического анализа в условиях цифровой экономики // Современные цифровые технологии: сборник научных трудов. 2022.
9. Материалы II Всероссийской научно-практической конференции / Под общей редакцией А.А. Беушев, А.С. Авдеев, Е.Г. Боровцов, А.Г. Зрюмова. Барнаул, 2023. С. 156-160.
10. Салахова Э.К. Современные проблемы организации социально-экологического учета и составления отчетности // Вестник Астраханского государственного технического университета. 2019. № 2. С. 120-128.
11. Серебрякова Т.Ю. Интегрированная отчетность: институциональный подход // Учет. Анализ. Аудит. 2016. № 2. С. 24-33.
12. Хоменко Е.В. Стандартизация в формировании и заверении интегрированного отчета: международный аспект // Сибирская финансовая школа. 2015. № 2. С. 116-122.
13. Чернов В.А. Интегрированное информационно-аналитическое обеспечение устойчивого развития хозяйственной деятельности // Современные технологии управления. 2017. № 1. С. 28-39.
14. Ширококов В.Г., Иващенко А.Н. Роль управленческого учета в развитии современной организации // Экономический анализ: теория и практика. 2010. № 5. С. 15-18.
15. Шипилова Н.Ю. О взаимосвязи систем финансового и управленческого учета корпораций // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. 2015. № 2. С. 17-25.
16. Юрьева Л.В. Особенности формирования системы стратегического управленческого учета в металлургических холдингах. Электронно-правовая система «Консультант-Плюс». Экономический анализ: теория и практика. 2008. С. 17-25.
17. Измалкова И.В., Поленникова Г.И., Татаренко Л.Ю. Цифровизация процессов учета в контексте развития экономики в современных условиях: проблемы и влияние на бизнес-процессы // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. № 6-1. С. 47-54.