

УДК 332.1:658.7

***О. Н. Бекетова***

ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», Москва;  
ФГБОУ ВО «Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы», Москва, e-mail: astole@yandex.ru

***Е. В. Харламова***

ФГБОУ ВО «Академия гражданской защиты Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий имени генерал-лейтенанта Д.И. Михайлика», Химки, e-mail: elena.harl@yandex.ru

***Б. Ю. Беляковский***

ФГБОУ ВО «Российский государственный университет туризма и сервиса», Москва, e-mail: bbeliakovskiy@mail.ru

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ИНФОРМАЦИОННЫМИ ПОТОКАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Ключевые слова:** управление, информация, потоки, логистика, затраты, предприятие, производство, процесс, структура, товар.

В статье доказано, что основным содержанием управления логистикой является выработка управляющих воздействий. Выяснено, что в экономике центральное место среди различных моделей логистических форм занимает логистическая система, то есть адаптивная экономическая система, образованная предприятиями и другими субъектами хозяйствования, которые взаимодействуют с ними в процессе осуществления хозяйственных связей по продвижению материального потока в сформированных с участием предприятий логистических цепях к конечным потребителям с минимальными логистическими затратами. Определено, что совершенствование управления логистической деятельностью предприятий можно обеспечить через использование разнообразных организационных форм, методов и инструментов логистического управления, которые бы обеспечивали системное единство потоковых процессов. Выяснено, что масштабы логистических процессов определяются, прежде всего, объемами и структурой производства и реализации товарной продукции. Доказано, что еще более сложными являются проблемы организации материальных потоков с участием предприятий в части материального обеспечения основного производства, транспортными средствами, другими материальными ресурсами промышленного происхождения в связи с недостаточностью финансовых ресурсов, неприемлемостью условий кредитования, пересмотром схем закупок таких ресурсов. Определено, что в системе воспроизводства продукта важную роль играет организация хозяйственных связей предприятий с другими хозяйствующими субъектами, задействованными в процессах переработки, транспортировки, реализации продукции.

***О. N. Beketova***

Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Moscow;  
Peoples' Friendship University of Russia, Moscow, e-mail: astole@yandex.ru

***E. V. Kharlamova***

The Civil Defence Academy of EMERCOM of Russia named after Lieutenant General D.I. Mikhaylik, Khimki, e-mail: elena.harl@yandex.ru

***B. Yu. Belyakovskii***

Russian State University of Tourism and Service, Moscow, e-mail: bbeliakovskiy@mail.ru

## **IMPROVING THE MANAGEMENT OF MATERIAL AND INFORMATION FLOWS OF ENTERPRISES**

**Keywords:** management, information, flows, logistics, costs, enterprise, production, process, structure, product.

The article proves that the main content of logistics management is the development of control actions. It was found out that in the economy, the logistics system occupies a central place among various models of logistic forms, that is, an adaptive economic system formed by enterprises and other business entities that interact with them in the process of implementing economic relations to promote the material flow in logistics chains formed with the participation of enterprises to end consumers with minimal logistical costs. It is determined that the improvement of the management of logistics activities of enterprises can be ensured through the use of various organizational forms, methods and tools of logistics management, which would ensure the systemic unity of flow processes. It was found out that the scale of logistics processes is determined primarily by the volume and structure of production and sale of marketable products. It is proved that the problems of organizing material flows with the participation of enterprises in terms of material support for basic production, vehicles, and other material resources of industrial origin are even more difficult due to insufficient financial resources, unacceptable credit conditions, and revision of procurement schemes for such resources. It is determined that the organization of economic relations of enterprises with other business entities involved in the processes of processing, transportation, and sale of products plays an important role in the product reproduction system.

### **Введение**

Современное развитие экономики характеризуется ростом масштабов и темпов выпуска товарной продукции, расширением рынка, глубокими трансформациями системы обмена с целью поддержания экономической безопасности. В связи с этим активизируются научные поиски эффективных механизмов взаимодействия субъектов рынка в процессе организации товарно-денежного обмена, оптимизации движения ресурсов из сферы производства в сферу потребления на логистических принципах.

Все это приводит к существенным деформациям системы товарного движения и большим потерям. При этом различным проблемам логистических процессов посвящены работы О.А. Александрова [1], А.А. Каголкина [3], А.А. Канке [4], А.И. Лазарева [5], В.Е. Лелюхина [6], Н.А. Мальшиной [8], Е.Ю. Рассадниковой [14] и др.

Целью является разработка предложений в рамках управления материальными и информационными потоками на предприятиях.

### **Материал и методы исследования**

Теоретической основой исследования могут выступать законодательные и нормативные акты по вопросам развития экономики и сферы логистики. При подготовке статьи применялись общенаучные и эмпирические методы исследования, в частности: экономико-статистический (группировка, средних величин, корреляционный анализ и т.п.), рейтинговой оценки, сравнительного анализа – для исследования состояния развития экономики и предприятий как субъектов, формирующих материально-информационные потоки; монографический – для выяснения особенностей формирования логистических потоков; экспертных оценок – для

оценки состояния и проблем организации логистической деятельности предприятий и управления ею. Информационной базой исследования были документы первичной и государственной отчетности предприятий, материалы анкетного опроса, официальные данные государственных органов.

### **Результаты исследования и их обсуждение**

Основой логистической деятельности и объектом управления в логистическом менеджменте является материальный поток, существование которого обуславливает необходимость движения соответствующих информационных, финансовых потоков в создаваемых с целью обеспечения потребителей необходимыми им товарами логистических цепях и логистических системах. Логистическая деятельность охватывает сложный комплекс элементарных логистических активностей.

Логистическая система включает адаптивную экономическую систему, которая образована предприятиями и другими субъектами хозяйствования, которые взаимодействуют с ними в процессе осуществления хозяйственных связей по продвижению материального потока в сформированных с участием предприятий логистических цепях к конечным потребителям на основе использования имеющихся производственных (в широком понимании) объектов вместе с комплексом технических средств и совместного выполнения необходимого для этого комплекса логистических операций, с целью реализации их общих экономических интересов путем оптимальной организации движения материальных потоков с минимальными логистическими затратами [2, 9, 16].

Логистическую систему надо рассматривать: во-первых, как определенную совокупность субъектов хозяйствования, их производственных объектов, подразделений, отдельных рабочих мест вместе с комплексом технических средств, обеспечивающих преобразование материального потока продуктов труда определенных предприятий и необходимых для их производства средств и орудий труда с целью обеспечения потребностей конечных потребителей продукции путем выполнения логистических операций, и преобразования сопроводительных потоков, обеспечивающих движение материального потока; во-вторых, как совокупность действий, которые путем выполнения логистических операций обеспечивают последовательные преобразования элементов материального потока, получаемого, потребляемого, трансформируемого, генерируемого производственными предприятиями и задействованными в этом процессе субъектами хозяйствования, а также элементов сопроводительных потоков.

Под производством можно понимать одно из важнейших и перспективных направлений экономической деятельности [7, 10, 15]. Его реализуют в рамках взаимосвязанных между собой общественным распределением труда отраслей экономики, которые в соответствии с потребностями общества и спросом населения занимаются производством товаров. Видовой состав производственной сферы характеризуется разнообразием организационных форм хозяйствования. Наряду с предприятиями рыночного типа (частными предприятиями) функционируют государственные предприятия и другие категории производителей.

Масштабы логистических процессов определяются, прежде всего, объемами и структурой производства и реализации товарной продукции [11-13]. При этом на рынке растет роль коммерческих посредников, вошедших в категорию «по другим направлениям». В то же время, официальная статистика недостаточно глубоко отражает специфику системы межотраслевых отношений по организации материальных потоков, организационных форм и механизмов взаимодействия субъектов экономики во время сбыта продукции и материального обеспечения ее производства.

Установлено, что в экономике сложилась определенная система движения материальных потоков продукции, но ее недостатками

с точки зрения интересов предприятий являются: сокращение объемов закупок и реализации конечной продукции предприятий на самых выгодных (или хотя бы приемлемых) условиях; по некоторым видам продукции предприятия оказались фактически оторванными от созданных перерабатывающими предприятиями логистических цепей и вынуждены самостоятельно осуществлять сбыт готовой продукции и продуктов ее переработки.

При этом отсталость применяемых технологий обработки элементов материальных потоков обусловлена слабым уровнем организационного и технико-технологического взаимодействия с другими участниками логистических цепей относительно совместного использования складских мощностей, применения транспорта общего пользования, использования эффективных транспортных технологий.

Исследование современного состояния организации логистических процессов на примере выборочной совокупности предприятий выявило существование существенных проблем по обеспечению эффективной организации движения материального потока, обусловленных низким уровнем организационно-правовой работы по формированию хозяйственных связей предприятий с поставщиками материальных ресурсов, перерабатывающими предприятиями, торговыми предприятиями – оптовыми покупателями продукции, ограниченностью применяемых каналов реализации и неэффективностью выбора оптовых посредников (в частности низким уровнем взаимодействия с системой потребительской кооперации), слабым уровнем технико-технологического взаимодействия с другими участниками логистических цепей (относительно совместного использования складских мощностей, применения транспорта общего пользования, использования эффективных транспортных технологий).

Еще более сложными являются проблемы организации материальных потоков с участием предприятий в части материального обеспечения основного производства, транспортными средствами, другими материальными ресурсами промышленного происхождения в связи с недостаточностью финансовых ресурсов, неприемлемостью условий кредитования, пересмотром схем закупок таких ресурсов.

В системе воспроизводства продукта важную роль играет организация хозяйственных связей предприятий с другими хозяйствующими субъектами, задействованными в процессах переработки, транспортировки, реализации продукции и/или процессах материального обеспечения производства. Хозяйственные связи нами рассматриваются как комплекс взаимоотношений между независимыми хозяйствующими субъектами, которые образуются в процессе их совместной деятельности по производству продукции, его материальному обеспечению и/или продвижению продукции как в переработанном, так и в непереработанном виде к потребителям для удовлетворения потребностей последних.

Совпадение цели формирования хозяйственных связей с целью любой логистической системы позволяет использовать их как один из основных инструментов организации движения материального потока как единой цепи поставок, в которой центральным системообразующим элементом является определенный вид продукции, имеющей различное происхождение. В результате проведенного анкетного опроса установлено, что управление развитием логистической системы предприятий рассматривается респондентами преимущественно в контексте создания внутривыпускной

логистической системы в пределах отдельной фазы производственно-коммерческого цикла (фазы производства) и с ориентацией на осуществление логистической функции организации информационных потоков в рамках обслуживания производства, а также формирование информационной подсистемы логистической системы отдельного предприятия.

### Заключение

Подводя итоги можно отметить, что в экономике центральное место среди различных моделей логистических форм занимает логистическая система, то есть адаптивная экономическая система, образованная предприятиями и другими субъектами хозяйствования, которые взаимодействуют с ними в процессе осуществления хозяйственных связей по продвижению материального потока в сформированных с участием предприятий логистических цепях к конечным потребителям с минимальными логистическими затратами. В то же время совершенствование управления логистической деятельностью предприятий можно обеспечить через использование разнообразных организационных форм, методов и инструментов логистического управления, которые бы обеспечивали системное единство потоковых процессов.

### *Библиографический список*

1. Александров О.А., Егоров Ю.Н., Рыжов И.В. Совершенствование понятийного аппарата логистического менеджмента применительно к российской экономике: материальные, информационные, финансовые, сервисные потоки // Экономика и предпринимательство. 2023. № 9 (158). С. 931-935.
2. Зонова А.В., Ливанова Р.В. Целевая государственная помощь сельскохозяйственным организациям по страхованию урожая сельскохозяйственных культур // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2009. № 2. С. 50-52.
3. Каголкин А.А. Управление материальными, информационными и финансовыми потоками посредством формирования инвариантов логистического моделирования // Финансовые исследования. 2013. № 1 (38). С. 60-64.
4. Канке А.А., Александров О.А. Реверсивная логистика в российских организациях: теоретические и практические аспекты // Вестник университета. 2017. № 5. С. 21-29.
5. Лазарев А.И., Заенчковский А.Э., Халин В.Г., Масютин С.А. Метод многофакторной аутентификации: обеспечение информационной безопасности в инновационных системах // Экономика и предпринимательство. 2022. № 6 (143). С. 1086-1090.
6. Лелюхин В.Е., Колесникова О.В. Разработка модели управления предприятием на основе функционального подхода // Фундаментальные исследования. 2017. № 9-2. С. 337-341.
7. Ливанова Р.В., Бачаева А.Х. Основные аспекты о внедрении электронного документооборота в организации // Перспективные направления научных исследований: Сборник статей по материалам V ежегодной научно-практической конференции. 2019. С. 88-93.

8. Мальшина Н.А. Модель совершенствования управления потоковыми процессами в интегрированных сервисных комплексах // Известия Саратовского университета. Серия: Экономика. Управление. Право. 2014. Т. 14, № 1-2. С. 163-166.
9. Мурадов Ф.В., Ростовцева М.Ю. Оздоровительная тренировка мужчин зрелого возраста с использованием упражнений спортивных единоборств в условиях фитнес-клуба и ее эффективность // Физическая культура: воспитание, образование, тренировка. 2020. № 2. С. 4.
10. Мурадов Ф.В. Развитие физической подготовленности подростков 12-14 лет средствами интервальной тренировки в условиях фитнес-клуба // Физическая культура: воспитание, образование, тренировка. 2022. № 6. С. 76.
11. Мурадов Ф.В., Машковцев Г.Г. Физкультурно-кондиционная тренировка студентов вуза на учебных занятиях (с использование упражнений из боевых единоборств) // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. 2019. № 4 (170). С. 232-236.
12. Мурадов Ф.В., Гонянец С.А. Фитнес-тренировка мужчин 30-50 лет с преимущественным использованием упражнений из боевых единоборств и ее эффективность // Фитнес-аэробика: Материалы Международной научной интернет-конференции. 2013. С. 25-28.
13. Мурадов Ф.В., Ростовцева М.Ю., Гордеев А.В. Эффективность специальной круговой тренировки со студентами нефизкультурного вуза в онлайн-режиме в условиях пандемии // Физическая культура: воспитание, образование, тренировка. 2020. № 6. С. 62.
14. Рассадникова Е.Ю., Сметанина О.Н. Информационная поддержка в системе управления транспортировкой готовой продукции // Современные проблемы науки и образования. 2015. № 1-1. URL: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=18510> (дата обращения: 11.04.2024).
15. Хоружий Л.И., Каратаева О.Г., Шитикова А.В., Манохина А.А. и др. Организация агробизнеса. Цифровая трансформация. М.: Ай Пи Ар Медиа, 2022. 189 с.
16. Rudenko L., Goryachikh S., Bykova O., Livanova R.V., Lapteva S. Mechanism providing information infrastructure support of sustainable development of small business in the region // IV International Scientific and Practical Conference "Anthropogenic Transformation of Geospace: Nature, Economy, Society" (ATG 2019). 2020. P. 249-252.