

УДК 330.3

Л. А. Афанасьева

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»,
Курский филиал, Курск, e-mail: laafanaseva@fa.ru

ОПТИМИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ КАК ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ АСПЕКТОВ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Ключевые слова: экономика, менеджмент, экономическое развитие, финансовый менеджмент.

Актуальность статьи определяется необходимостью грамотного использования экономических рычагов воздействия на деятельность компании. В статье отмечено, что концепция устойчивого финансового развития предполагает создание такой финансовой системы, которая способна адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды и внутренним испытаниям, при этом сохраняя устойчивость и надежность предприятия. Для достижения устойчивого финансового развития необходимо уделять внимание не только текущим финансовым показателям, но и долгосрочной устойчивости предприятия, что может быть достигнуто за счет внедрением ряда особых мероприятий в работу организации. От того, насколько корректно и грамотно выстраивается финансовая стратегия во многом зависит успех всей компании. Ранее в организациях превалировал экономический подход, но сейчас специалисты и, в том числе, руководители предприятий видят необходимость в том, чтобы к экономическому подходу добавить еще два значимых направления – социальный и организационный подходы. В результате трансформаций возникла необходимость в пересмотре некоторых содержательных моментов и исходных положений, которые заложены в основе финансовой деятельности.

Л. А. Afanasyeva

Financial University under the Government of the Russian Federation,
Kursk branch, Kursk, e-mail: laafanaseva@fa.ru

OPTIMIZATION OF THE COMPANY'S FINANCIAL STRATEGY AS ONE OF THE KEY ASPECTS OF SUSTAINABLE ECONOMIC DEVELOPMENT

Keywords: economics, management, economic development, financial management.

The relevance of the article is determined by the need for the competent use of economic levers of influence on the company's activities. The article notes that the concept of sustainable financial development involves the creation of a financial system that is able to adapt to changing environmental conditions and internal challenges, while maintaining the stability and reliability of the enterprise. To achieve sustainable financial development, it is necessary to pay attention not only to current financial indicators, but also to the long-term sustainability of the enterprise, which can be achieved by introducing a number of special measures into the work of the organization. The success of the entire company largely depends on how correctly and competently the financial strategy is built. Previously, the economic approach prevailed in organizations, but now specialists, including business leaders, see the need to add two more significant areas to the economic approach – social and environmental.

Введение

В современных условиях тесной конкуренции необходимо быть уверенным в непоколебимости позиций организации. Помимо конкуренции, большую роль в актуализации вопроса устойчивого финансового развития играет современная экономи-

ко-политическая среда, которая постоянно бросает вызовы предпринимателям. За последние пять лет мир претерпел огромное количество изменений. Информационное пространство постоянно наполняется шокирующими новостями, а темпы изменения экономики и общества находятся на рекор-

дно высоком уровне. То, что совсем недавно исправно работало и приносило прибыль, сегодня уходит на второй план или вообще становится бесполезным. Многие экономические и политические связи, которые постепенно скреплялись на протяжении последних тридцати лет, сегодня разорваны или находятся под угрозой уничтожения. В условиях турбулентности экономического климата в России предприятиям требуются стратегии роста, способные обеспечить устойчивое развитие и защитить компанию от ряда возможных рисков. Такие модели могут базироваться на более эффективном использовании ресурсов, расширении областей ведения бизнеса, диверсификации, изменении финансового поведения. Все эти идеи воплощает в себе концепция устойчивого развития.

Цель исследования заключается в актуализации ключевых направлений по моделированию устойчивого финансового развития организации в современных условиях. Одним из ключевых аспектов устойчивого финансового развития является оптимизация финансовой стратегии компании в соответствии с изменяющейся экономической ситуацией. Также не менее важным аспектом является управление рисками. Понимание и оценка рисков позволяют предприятию принимать осознанные решения и разрабатывать стратегии по их снижению или управлению. Помимо этого, важно стремиться к устойчивому росту прибыли и эффективности использования капитала. Благодаря этому компания не только сможет удерживать позиции на рынке, но и активно развиваться в условиях переменчивости экономической среды.

Материал и методы исследования

Теоретической основой исследования стали труды ученых и практиков в лице Древинг С.Р. [6], Кукукиной И.Г. [9], Макарьевой В.И. [11], Борисова В.Н. [4], Куклева С.Г., Неудачина В.В. [13] и многих других авторов.

Тема моделирования устойчивого финансового развития сегодня как никогда актуальна в деловой среде. Этот вопрос поднимается на самом высоком уровне. Так, президент России Владимир Путин в ходе своих публичных выступлений отмечает, что устойчивое развитие – это основа национальных приоритетов России [21]. Понятие «устойчивое развитие» может быть применимо ко многим сферам жизнедеятельности,

однако наиболее подходящей категорией несомненно является экономика.

Результаты исследования и их обсуждение

Учитывая нынешний уровень развития менеджмента и экономики в России, на сегодняшний день тема планирования моделей устойчивого финансового развития является невероятно актуальной. Принятие идеи устойчивого развития было осуществлено на конференции ООН в 1992 году. В концепции выделяют следующие особенности: обеспечение развития человечества, социальная ответственность в экономике, развитие экономики с учетом экологического состояния окружающей среды. При разработке моделей устойчивого развития на всех уровнях обычно возникает потребность в поиске методов, позволяющих достичь оптимальных результатов [5].

Современная модель устойчивого финансового развития базируется на классической концепции устойчивого развития, которая возникла в рамках международных дискуссий в 1970-х годах. Она должна была решить проблемы экологического кризиса и неравномерности социально-экономического развития [1]. Сначала устойчивое развитие было связано с экологией, но позже понятие расширилось и стало охватывать непосредственно бизнес, экономику и финансы. Причиной внедрения модели устойчивого финансового развития стал рост турбулентности экономики в период с 1970-х по сегодняшний день [6].

Согласно определениям из Большого экономического словаря, устойчивость – «стабильный – устойчивый, постоянный, утвердившийся на определенном уровне, не меняющийся» [3]. Подходы к определению стабильности, устойчивости и некоторые их факторы, характеристики приведены в таблице.

Содержание устойчивого развития организации представляет собой взаимосвязь видов устойчивости: экономическая устойчивость, социальная устойчивость, экологическая устойчивость. А.Д. Шеремет отмечает, что вместе эти три вида устойчивости и формируют современное понятие устойчивого развития [19]. Эффективная организация должна развиваться. Развитие организации может происходить во многих аспектах ее деятельности, однако на первом месте стоит финансовое развитие [8].

Подходы к определению стабильности и устойчивости, их факторы, и характеристики

Перспектива	Определение	Факторы и характеристики
Общее понимание термина «устойчивость»	В основе этого определения лежит концепция принципа триединства людей, планеты и прибыли (people, profit, planet)	- связана с долгосрочной перспективой; – охватывает социальные, экономические и экологические аспекты; - связана с обеспечением стабильной прибыли
Общее понимание термина «стабильность»	Стабильность определяется своими противоположностями (хаос, непостоянство, изменение и т.д.), причем постоянные изменения сами по себе являются формой стабильности. Термин означает сопротивление изменениям	- связана с понятием времени (долговечность, регулярность); - внутренний источник – в поведении объекта; - внешний источник – в поведении связанных сторон или внешней среды
На макроуровне (глобальном, региональном или уровне страны)	Макроэкономическая стабильность – результат сочетания экзогенных макроэкономических циклов. Макроэкономическая устойчивость включает социальные и экологические колебания	- имеет положительное взаимное влияние на развитость (сложность) бизнеса и его инновационный потенциал; - по некоторым исследованиям на стабильность экономики негативно влияет (замедление экономического роста) стабильность крупного бизнеса
На микроуровне (предприятия)	Термин «стабильность» часто используется применительно к конкретным областям или аспектам бизнеса (например, финансовая стабильность). Устойчивость бизнеса можно охарактеризовать как долгосрочные положительные темпы роста ключевых показателей	- устойчивость определяется бизнес-стратегией; - драйверами являются снижение затрат и рисков, повышение объема продаж и прибыли, укрепление репутации и стоимости бренда, привлекательность компании как работодателя, инновационные возможности и т.д.
Современные изменения в состоянии и восприятии стабильности и устойчивости		- социальная стабильность оказалась под угрозой из-за конфликта интересов между населением и учреждениями и снижения благосостояния; - стабильность бизнеса стала больше зависеть от институционального вмешательства и поддержки в некоторых странах; - на устойчивость бизнеса после пандемии влияют тенденции сокращения человеческого труда и растущее внимание к техническим навыкам персонала; - вырос спрос на информацию об устойчивых методах ведения бизнеса

Менеджеры и головное управление организации заинтересованы в составлении стратегий и планов, которые направлены в первую очередь на финансовое развитие. Именно рост прибыли, масштабирование бизнеса, расширение деятельности и открытие новых рынков способны сделать организацию крепкой и надежной [7]. Ведь в современном мире внешние обстоятельства меняются с небывалой ранее скоростью. Внезапные изменения рыночной, политической и социальной конъюнктуры способны помешать организации. Это может проявляться в снижении прибыли, кризисе в отрасли, повышении налоговой нагрузки, закрытии рынков, ограничениях в сфере деятельности, оттоке кадров и так далее. Когда организация способна обеспечить себя стабильным доходом, большинство из вышеперечисленных проблем решаются с меньшими усилиями [18]. Многие считают, что успех человека не заключается во владении большим количеством денег, а в обладании стабильным и надежным источником

дохода. Частично данное утверждение находит свое применение и в сфере бизнеса. Надежность и прежде всего предсказуемость финансового состояния организации позволяют осуществлять планирование своей деятельности на долгосрочный период, что расширяет способности предприятия к развитию, позволяет частично застраховать себя от негативного влияния внешних факторов, а также стать благонадежным дебитором [10]. Идея, основанная на построении надежной и предсказуемой организации, называется концепцией устойчивого финансового развития организации.

Под устойчивым развитием организации принято считать создание модели, при которой минимизируются финансовые риски от внешних факторов путем диверсификации своей деятельности, а также предвидения изменений в экономической, политической и социальной сферах жизнедеятельности со своевременным внедрением требуемых мероприятий [18].

Другими словами, устойчивое финансовое развитие организации означает, что она способна эффективно управлять своими финансами в долгосрочной перспективе, сохраняя финансовую стабильность и устойчивость [15]. Это подразумевает достижение устойчивого роста прибыли, эффективное управление расходами и инвестициями, грамотное управление долгами и капиталом, а также стратегическое планирование и анализ финансовых показателей. Устойчивое финансовое развитие позволяет организации выдерживать внешние экономические и финансовые потрясения, сохранять конкурентоспособность и обеспечивать долгосрочное развитие.

Структуризация целей финансово-экономической деятельности организации поможет сделать начальные выводы о его устойчивости к развитию, что является отправной точкой для последующего изучения процесса выбора финансовой стратегии [20]. На рисунке 1 изображена схема, которая демонстрирует элементы финансовой устойчивости организации.

Устойчивое финансовое развитие предприятия зависит от трех основных факторов: от наличия активов, которые способны приносить прибыль, от достаточного уровня ликвидности, а также от возможности производить новые инвестиции для увеличения прибыли и ликвидности в будущем [18].

В качестве хорошего примера компании, которая использует стратегию устойчивого финансового развития можно привести Apple. Являясь одной из ведущих компаний

в сфере технологий, Apple, уже давно использует модель устойчивого финансового развития. Они активно работают над повышением эффективности работы в цепочках поставок и увеличением использования возобновляемых источников энергии, а также создают инновационные продукты, продолжая производить технику с предсказуемым спросом [14].

Существует ряд российских организаций, которые занимаются рейтингом устойчивого развития крупных организаций России: RAEX и медиахолдинг «Эксперт».

Возвращаясь к понятию устойчивого финансового развития, следует уделить внимание основным принципам этой концепции. Они изображены на рисунке 2.

Понятие устойчивость системы управления и устойчивое функционирование действительно имеют ряд различий. Устойчивое функционирование чаще всего связано с непрерывностью работы предприятия, его финансовой устойчивостью, непоколебимостью и положительной изменчивостью ключевых показателей. Надежность и устойчивость системы управления определяются формированием равновесия и эффективного функционирования организации в современных условиях, полных различных рисков и вызовов. Любое изменение этого баланса может ввести организацию в кризисное состояние [17]. Для обеспечения устойчивого финансового развития необходимо сосредоточить внимание на финансовом аспекте, проводить анализ финансовой эффективности и постоянно оценивать ключевые показатели.



Рис. 1. Элементы финансовой устойчивости организации



Рис. 2. Основные принципы концепции устойчивого финансового развития



Рис. 3. Подходы к повышению финансовой устойчивости

Термины, такие как «финансово-экономическая устойчивость», «финансовое равновесие» и «потенциал финансово-экономической устойчивости», отражают эффективность деятельности организации и ее способность к устойчивому развитию. На рисунке 3 отображены подходы к повышению финансовой устойчивости предприятия.

Проектирование стратегического развития предприятия – это его возможность стабильно и успешно функционировать, иметь возможность не поддаваться давлению, исходящей из окружающей среды, сохраняя равновесие собственных активов и пассивов [2].

Финансовая сущность устойчивости предприятия определяется следующими аспектами: обеспечение ликвидности, достижение стабильного превышения доходов над расходами, нахождение основных показателей эффективности работы предприятия в нормативных значениях [12].

Развитие устойчивости предприятия требует постоянной корректировки управленческих методов на основе комплексной концепции финансовой стратегии, направленной на регулирование процессов воспроизводства и повышение стоимости компании [11,16].

Заключение

В общем и целом, сущность концепции устойчивого финансового развития крайне обширна. Разные авторы отмечают свои аспекты данной идеи. Она объединяет боль-

шое количество особенностей грамотного ведения бизнеса. Эти особенности объединены конечной целью – повышением финансовой стабильности в организации, прогнозируемости финансовых потоков. Этой общей стабильности можно достичь с использованием различных финансовых стратегий. Эффективность управления финансами в организации зависит от того, как сформирован механизм стратегии устойчивого финансового развития. Выделение такого понятия, как стратегия устойчивого финансового развития организации обусловлено ключевыми финансово-экономическими понятиями, такими как капитал, стоимость, эффективность, финансовое равновесие и устойчивость. Вышеперечисленные категории задают фундамент к формированию финансовой стратегии. Динамика и особенности этих понятий с точки зрения их распределительной, регулирующей и контрольной функций определяют принятие решений, включая выбор финансовой стратегии.

Формирование финансовой стратегии должно быть основано на классической теории финансового управления, взаимодействующей с некоторыми другими теориями финансового менеджмента. Для разработки концепции финансовой стратегии предприятия необходимо учитывать имеющиеся недостатки в управлении финансовыми процессами и изменениями в условиях нестабильной экономической среды, а так же опираться на принципы финансового менеджмента с использованием системного подхода.

Библиографический список

1. Акимова Т.А. Основы экономики устойчивого развития: учебное пособие для вузов. М.: Экономика, 2021. 135 с.
2. Афанасьева Л.А. Стратегический менеджмент: инструменты принятия управленческих решений // Управленческий учет. 2023. № 8. С. 13-20.
3. Большой экономический словарь / Под ред. А.Н. Азрилияна. М.: Институт новой экономики, 1999. 1244 с.
4. Борисов В. Влияние финансовых институтов на развитие современной экономики. М.: Lambert Academic Publishing, 2022. 196 с.
5. Делия В.П. Инновационная экономика и устойчивое развитие. М.: Де-По, 2021. 256 с.
6. Древинг С.Р. Кластерная концепция устойчивого развития экономики. М.: Издательство Санкт-Петербургского университета, 2024. С. 164-165.
7. Зуев В.Е. Детерминанты управления устойчивым развитием промышленных предприятий: монография. М.: Издательство Российской экономической академии имени Г.В. Плеханова, 2022. 156 с.
8. Инновационный подход к организации и управлению строительной отраслью мегаполиса: в 3 ч. Ч. 1. Концепция сбалансированного развития экономики строительной отрасли мегаполиса: монография / Под ред. Кулакова Ю.Н. 2-е изд. М.: МИСИ-МГСУ, 2017. 174 с.

9. Кукукина И.Г. Методы экономической оценки устойчивости развития предприятия. М.: ИНФРА-М, 2019. 301 с.
10. Лашински Адам. Внутри Apple. Как работает одна из самых успешных и закрытых компаний мира. М.: Издательская Группа Азбука-Аттикус, 2022. 173 с.
11. Макарьева В.И., Андреева Л.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации: монография. М.: Финансы и статистика, 2020. 304 с.
12. Мильнер Б.З. Инновационное развитие: экономика, интеллектуальные ресурсы, управление знаниями: монография / под ред. Б.З. Мильнера. М.: ИНФРА-М, 2023. 624 с.
13. Неудачин В.В. Реализация стратегии компании. Финансовый анализ. М.: Дело, 2019. 271 с.
14. Пистунов И., Пашкевич М. Обеспечение устойчивого развития горнодобывающего предприятия. М.: LAP Lambert Academic Publishing, 2023. 228 с.
15. Проблемы устойчивого развития экономики России в условиях мирового кризиса / Под ред. В.П. Делия. М.: Де-По, 2019. 52 с.
16. Каплан Р.С., Нортон Д.П. Организация, ориентированная на стратегию: Как в новой бизнес-среде преуспевают организации, применяющие сбалансированную систему показателей / Пер. с англ. М. Павлова. М.: Олимп-Бизнес, 2004. XVIII. 392 с.
17. Царикаева М. Опыт инновационного развития экономики предприятий. М.: LAP Lambert Academic Publishing, 2024. 271 с.
18. Царикаева М. Опыт инновационного развития экономики предприятий. М.: Lambert Academic Publishing, 2021. 186 с.
19. Шеремет А.Д. Комплексный анализ показателей устойчивого развития предприятия // Экономический анализ: теория и практика. 2014. № 45. С. 2-9.
20. Ямалов, И.У. Моделирование процессов управления и принятия решений в условиях чрезвычайных ситуаций. М.: Бином. Лаборатория знаний, 2024. 87 с.
21. РИА Новости [Электронный ресурс]. URL: <https://ria.ru/20231214/putin-1915728709.html?ysclid=ly70gzjv51354397976> (дата обращения: 04.06.2024).