

УДК 336.658.153

М. В. Вельм

ФГБОУ ВО «Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского»,
Молодежный, e-mail: mvelm@yandex.ru

Д. И. Иляшевич

ФГБОУ ВО «Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского»,
Молодежный, e-mail: meridian.baikal@gmail.com

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ФГБУ «ОПЫТНАЯ СТАНЦИЯ «ЭЛИТА» ЭХИРИТ-БУЛАГАТСКОГО РАЙОНА ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ

Ключевые слова: оборотные средства, запасы, дебиторская задолженность, оборачиваемость, эффективность управления.

В современных экономических условиях для эффективного функционирования любого предприятия необходимы оборотные средства, которые обеспечивают непрерывность производства и продаж товаров и услуг. Наличие достаточного объема таких средств является ключевым фактором для стабильной работы организации. В контексте перехода российской экономики к инновационному развитию, успех и устойчивость бизнеса зависят от грамотного управления финансовыми ресурсами. Оборотные средства представляют собой важную составляющую активов компании. Их состояние и эффективность использования – одни из главных факторов, способствующих успешной деятельности. Инвестиции должны приносить доход; в противном случае компания рискует потерять свою конкурентоспособность. В данной статье представлен анализ состава, структуры и эффективности управления оборотными средствами предприятия. Кроме того, предложены приоритетные направления для оптимизации данной политики и выявлен экономический эффект от повышения оборачиваемости средств.

M. V. Velm

Irkutsk State Agrarian University named after A.A. Yezhevsky, Molodezhny,
e-mail: mvelm@yandex.ru

D. I. Ilyashevich

Irkutsk State Agrarian University named after A.A. Yezhevsky, Molodezhny,
e-mail: meridian.baikal@gmail.com

PRIORITY AREAS OF WORKING CAPITAL MANAGEMENT OF THE FEDERAL STATE BUDGETARY INSTITUTION “EXPERIMENTAL STATION “ELITE” OF THE EKHIRIT- BULAGATSKY DISTRICT OF THE IRKUTSK REGION

Keywords: working capital, inventories, accounts receivable, turnover, management efficiency.

In the current economic conditions, for the effective functioning of any enterprise, working capital is necessary, which ensures the continuity of production and sales of goods and services. The availability of a sufficient amount of such funds is a key factor for the stable operation of the organization. In the context of the transition of the Russian economy to innovative development, the success and sustainability of a business depend on the competent management of financial resources. Working capital is an important component of the company's assets. Their condition and efficiency of use are among the main factors contributing to successful operations. Investments must generate income; otherwise, the company risks losing its competitiveness. This article presents an analysis of the composition, structure and efficiency of management of the enterprise's working capital. In addition, priority areas for optimizing this policy are proposed and the economic effect of increasing the turnover of funds is revealed.

Введение

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что процесс управления оборотными средствами имеет не просто большое, а наиважнейшее значение для

обеспечения экономической деятельности предприятий [2, с. 208]

Оборотные средства являются одной из составных частей имущества предприятия. Состояние и эффективность их исполь-

зования – одно из главных условий успешной деятельности предприятия [7].

В современных условиях перехода России на траекторию инновационного развития устойчивость и успех субъекту предпринимательской деятельности может обеспечить только эффективное управление движением финансовых ресурсов. Управление оборотными средствами заключается в воздействии на их объем и структуру и на источники формирования с целью повышения эффективности использования [4, с. 32].

Целью исследования является выявление приоритетных направлений управления оборотными средствами на предприятии. Для выявления направлений повышения эффективности управления оборотными средствами.

Материалы и методы исследования

В первую очередь, следует провести анализ изменений оборотных средств в их составе и структуре баланса предприятия (таблица 1).

Данные анализа свидетельствуют о недостаточно эффективном управлении обо-

ротными средствами предприятия, что выражено в больших остатках запасов (98,44%) и минимальном уровне дебиторской задолженности (1,43%) и денежных средств (0,13%).

Изучение результативности управления текущими активами компании представлено в таблице 2.

Оценка оборачиваемости оборотных средств ФГБУ «Опытная станция «Элита» за 2021–2023 года показала следующие результаты: коэффициент оборачиваемости в 2023 году по отношению к 2021 году снизился на 0,13 раз и составил 0,81; длительность оборота увеличилась на 61 день и составила 444 дня, коэффициент загрузки средств в обороте составил 1 рубль 23 коп.; коэффициент загрузки средств в обороте в 2021 году по отношению к 2021 году увеличился на 17 копеек; в результате замедления оборачиваемости произошло дополнительное привлечение средств на сумму 23512,75 тыс. руб., что также говорит о нерациональном использовании оборотных средств в ФГБУ «Опытная станция «Элита».

Таблица 1

Структура оборотных средств ФГБУ «Опытная станция «Элита» за 2021-2023 гг. %

Показатели	Оптимальное значение	Годы		
		2021	2022	2023
Оборотные средства, всего, в т.ч.	100	100	100	100
Запасы	66,7	96,77	98,36	98,44
Дебиторская задолженность	26,7	3,14	1,61	1,43
Денежные средства и финансовые вложения	6,6	0,08	0,03	0,13

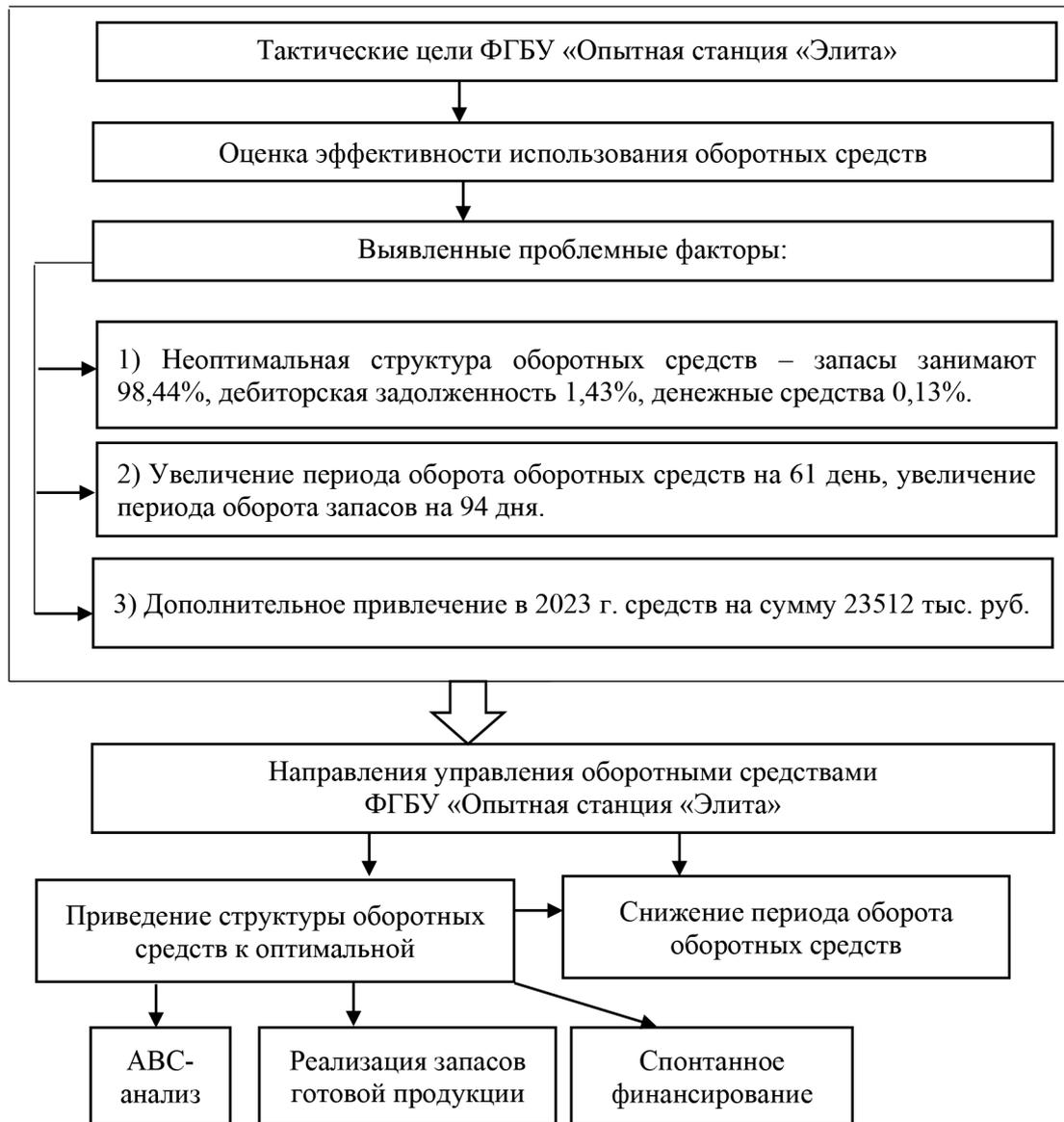
Источник: составлено автором по [7].

Таблица 2

Оценка оборачиваемости оборотных средств ФГБУ «Опытная станция «Элита» за 2021-2023 гг., тыс. руб.

Показатели	Годы			Изменение 2023 г. к 2021 г., %
	2021	2022	2023	
Выручка от продажи, тыс. руб.	161707	150846	137726	85,17
Оборотные средства, тыс. руб.	171753	184528	170489	99,26
Число дней	360	360	360	-
Период оборота, дни	382,98	439,02	444,44	116,05
Коэффициент оборачиваемости, обороты	0,94	0,82	0,81	86,17
Коэффициент загрузки средств в обороте	1,06	1,22	1,23	116,04
Привлечение средств в оборот, тыс. руб.	23512,75			

Источник: составлено автором по [7].



Приоритетные направления управления оборотными средствами ФГБУ «Опытная станция «Элита»

В этой связи с учетом анализа и выявленных проблемных факторов в области управления оборотными средствами основные направления в области повышения эффективности использования оборотных средств ФГБУ «Опытная станция «Элита» представлены на рисунке.

Так как на предприятии в структуре запасов наибольший удельный вес занимают запасы готовой продукции, с целью оптимизации структуры оборотных средств, предприятию необходимо реализовывать часть готовой продукции возможной для дальнейшей продажи. Баланс готовой продукции и возможный объем ее дальнейшей

реализации по видам подробно представлен в таблице 3.

На основании данных таблицы, исходя из объемов производства продукции, реализации и потребности предприятия можно сделать вывод, что предприятию возможно реализовать зерно пшеницы в объеме 9604 т или 13090 тыс. руб., зерно ячменя в объеме 4343 т или 6962 тыс. руб., зерно и семена прочих зерновых культур 9427 т. или 26517 тыс. руб. и семена рапса в объеме 5 т или 20 тыс. руб., силос (всех видов) в объеме 34035 т или 7522 тыс. руб. для сокращения запасов в размере 54111 тыс. руб., в том числе продать в долг на сумму 43136 тыс. руб.

Таблица 3

Баланс готовой продукции и возможный объем ее реализации за 2023 год на ФГБУ «Опытная станция «Элита»

Вид продукции	Зерно пшеницы	Зерно ячменя	Зерно и семена прочих зерновых культур	Зерно и семена прочих зернобобовых культур	Семена рапса	Сено	Сенаж	Силос (всех видов)	Молоко	Мука, крупа и прочие продукты из зерновых культур
Наличие на начало года	9959	9334	24840	192	169	5227	116530	19144	x	70
Произведено	18848	9542	42164	x	172	11956	53010	78464	18412	14
Реализовано, в том числе:	18683	14263	11659	192	147	8785	83192	48111	18412	x
на корм животным	6618	4845	26191	172	x	7133	34593	48111	1284	x
на семена	3327	2126	6168	x	82	x	x	x	x	x
Направлено на переработку	x	x	x	x	x	x	x	x	x	5
Наличие на конец года	10124	4613	25345	x	194	8398	86348	49497	x	79
Потребность готовой продукции для собственных нужд	520	270	15918	x	189	8398	86348	15462	x	79
Возможный объем реализации	9604	4343	9427	x	5	x	x	34035	x	x

Источник: составлено автором по [7].

Таблица 4

Варианты кредитной политики ФГБУ «Опытная станция «Элита» в 2023 и прогнозном году

Показатели	2023 г.	Вариант 1	Вариант 2	Вариант 3
1. Выручка реализации, тыс. руб.	137726	142960	142960	142960
2. Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	146792	151196	151196	151196
3. Убыток, тыс. руб.	9066	4442	4442	4442
4. Размер скидки, %	-	1	2	3
5. Доля продукции, продаваемой со скидкой, %	-	25	25	25
6. Потери на скидках, тыс. руб.	-	181	361	723
7. Прибыль до уплаты налогов	711	794	782	758

Источник: составлено автором по [7].

Таблица 5

Варианты кредитной политики ФГБУ «Опытная станция «Элита»

Показатели	Вариант 1	Вариант 2	Вариант 3
1. Размер скидки, %	1	2	3
2. Максимальная длительность отсрочки платежа, дни	20	20	20
3. Период в течение, которого предоставляется скидка, дни	60	60	60
4. Цена отказа от скидки, %	4,5	9,1	18,4

Для привлечения покупателей с целью реализации данного объема продукции предприятию целесообразно применение скидок. С помощью внедрения «спонтанного финансирования» предприятие снизит объем запасов, увеличит дебиторскую задолженность, получит денежные средства.

Данные меры позволят сократить периоды оборачиваемости запасов и дебиторской задолженности. Структура оборотных средств примет оптимальные значения. Так, ФГБУ «Опытная станция «Элита» может реализовать партию зерна пшеницы, зерно и семена прочих зерновых культур, рапса на условиях скидки 1% при платеже в 20-дневный срок при максимальной длительности отсрочки 60 дней.

Варианты кредитной политики предприятия представлены в таблице 4.

ФГБУ «Опытная станция «Элита» может использовать два варианта предоставления спонтанных скидок. При первом и втором вариантах, где скидка составит 1% и 2%, предприятие получит прибыль 794 тыс. руб. и 782 тыс. руб. соответственно, что на 83 тыс. руб. и 71 тыс. руб. больше 2021 г. Но, при предоставлении скидки в размере 3,0% ФГБУ «Опытная станция «Элита» прибыль до уплаты налогов составит 758 тыс. руб., т.е. третий вариант предо-

ставления скидки приносит минимальную выгоду. Цена отказа в первых двух вариантах меньше ставки банковского кредита, следовательно, покупателям будет выгодно брать продукцию в ФГБУ «Опытная станция «Элита» (таблица 5).

Наиболее ощутимым проблемным моментом для ФГБУ «Опытная станция «Элита» является возрастающая величина длительности периода оборота запасов, что свидетельствует о недостаточном уровне управления запасами и непродуманной финансовой политики предприятия в плане реализации продукции. В это связи предприятию возможно применение метода ABC основу которого составляет закон Парето (20% товаров делают 80% оборота компании) (таблица 6).

Результаты исследования и их обсуждение

Анализ товарной продукции позволил выделить 3 группы товаров: группу А – наиболее ценные позиции, которые составляют 20% от общего ассортимента и обеспечивают 80% продаж; группу В – это промежуточные позиции, составляющие 30% ассортимента и 15% продаж и группу С – наименее ценные товары на долю которых приходится 50-60% ассортимента и 5% продаж.

Таблица 6

ABC-анализ товарной продукции ФГБУ «Опытная станция «Элита»

Список товаров	Выручка, тыс. руб.	Удельный вес, %	Накопленная доля, %	Группа
Молоко сырое коровье	42783	31,06	31,06	А
Зерно овса	16253	11,8	60,76	В
Скот молочный крупный рогатый	14390	10,4	71,16	В
Зерно пшеницы	13554	9,8	80,96	В
Зерно ячменя	12358	8,9	89,86	В
Сенаж	3759	2,7	92,56	С
Зерно и семена прочих зерновых культур	2283	1,7	94,26	С
Прочая продукция растениеводства	2040	1,5	95,76	С
Мясные табунные лошади	1964	1,4	97,16	С
сено	1712	1,2	98,36	С
силос	499	0,4	98,76	С
Семена рапса	285	0,2	99,26	С
Мед натуральный пчелиный	194	0,1	99,36	С
Зерно и семена прочих зернобобовых культур	67	0,05	100	С
Итого выручка	137726	100	x	x

Источник: составлено автором по [7].

Таблица 7

Обобщающие результаты ABC-анализа товарной продукции
ФГБУ «Опытная станция «Элита»

Группа	Объем продаж, тыс. руб.	Доля в общей сумме, %	Количество категорий продукции, шт.	Доля в общей сумме, %
А	42783	31,06	1	6,25
В	81146	58,9	5	31,25
С	13283	9,6	10	62,5
Итого	137726	100,0	16	100,0

Таблица 8

Прогнозные показатели эффективности использования оборотных активов
ФГБУ «Опытная станция «Элита»

Показатели	2023 г.	Прогноз	Изменение прогноз к 2021г	
			+/-	%
Выручка от реализации, тыс. руб.	137726	158385	20659	115
Оборотные средства, тыс. руб.	170489	170726	237	100,14
Запасы, тыс.руб.	167822	113711	-54111	в 1,5 раза
Дебиторская задолженность, тыс.руб.	2441	45577	43136	в 18,7 раз
Денежные средства, тыс.руб.	226	11474	11248	в 50,7 раз
Коэффициент оборачиваемости, обороты	0,81	0,93	0,12	114,81
Коэффициент загрузки	1,23	1,08	-0,15	87,80
Период оборота, дней	444	387	-57	87,16

Источник: составлено автором по [7].

Таблица 9

Расчет высвобожденных из оборота средств ФГБУ «Опытная станция «Элита»

Показатели	2023 г.	Прогноз	Прогноз. к 2021 г., %
Выручка от реализации, тыс. руб.	137726	158385	115,00
Период оборота оборотных средств, дней	444	387	87,16
Число дней	360	360	х
Высвобожденные из оборота средства, тыс. руб.	27031,62		

Источник: составлено автором по [7].

Обобщающие результаты товарной продукции ФГБУ «Опытная станция «Элита» представлены в таблице 7.

Рассмотрев категории товарной продукции, которые входят в соответствующие группы «А», «В» и «С», можно сделать вывод, что наиболее крупной является категория продукции «В», поскольку доля в сумме составляет 58,9%, категория «А» занимает 31,06% и в категория «С» – 9,6%. Группа «А» состоит из товарной продукции – молока, оно используется предприятием для собственных нужд, а именно, на корм животным. Так как наибольшая доля в общей

сумме продукции категория «В» – 58,9%, то часть продукции, например, пшеницу и ячмень, можно реализовать, тем самым уменьшив запас. Наибольшее количество категорий продукции находится в группе «С». Также можно реализовать часть продукции: зерно и семена прочих зерновых культур, семена рапса и силос. Оценка влияния предложенных мероприятий на показатели эффективности использования оборотных средств представлена в таблице 8.

Ускорение оборачиваемости оборотных средств Федерального государственного бюджетного учреждения «Опытная

станция «Элита» позволило высвободить из оборота финансовые средства на сумму 27031,62 тыс. руб.

Период оборота оборотных средств в прогнозном году составит 387 дней, что на 12,84% или 57 дней меньше чем в 2023 году, что свидетельствует об увеличении эффективности использования оборотных средств предприятия. Данные показатели представлены в таблице 9.

Заключение

Проведенный анализ показывает, насколько эффективно предприятие управляет оборотными средствами, что позволит выявить ошибки в управлении или наоборот усовершенствовать работу для более эффективного управления оборотных средств как на анализируемом предприятии, так и в любой другой сельскохозяйственной организации.

Библиографический список

1. Васильева А.В., Тяпкина М.Ф. Оценка эффективности использования оборотных средств в СХПК «Усольский свинокомплекс» // Научные исследования студентов в решении актуальных проблем АПК : Материалы всероссийской научно-практической конференции, п. Молодежный, 06–07 марта 2020 года. Том II. Молодежный: Иркутский государственный аграрный университет им. А.А. Ежевского, 2020. С. 41-48.
2. Вельм М.В., Иляшевич Д.И. Принятие управленческих решений по эффективному управлению оборотными средствами предприятия СХ АО «Белореченское» // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. № 11-2. С. 208-215.
3. Гельм А.А. Управление оборотными средствами на субъектах предпринимательства в сфере транспорта // Техника и технологии строительства. 2019. № 2(18). С. 52-55.
4. Иляшевич Д.И., Павлов С.А. Анализ состояния рынка овощей и перспективы его развития в России // Экономика и предпринимательство. 2020. № 10(123). С. 206-210.
5. Мингазова И.В. Управление оборотными средствами как часть финансовой политики современного предприятия // Экономика в меняющемся мире: Материалы Экономического форума с международным участием: сборник научных статей, Казань, 24–28 апреля 2017 года. Казань: Казанский (Приволжский) федеральный университет, 2017. С. 32-33.
6. Монгуш Ю.Д., Иляшевич Д.И. Выявление резервов увеличения прибыли производства молока аграрного предприятия // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. № 2-1. С. 65-71.
7. Научные исследования студентов в решении актуальных проблем АПК: Материалы всероссийской научно-практической конференции, п. Молодежный, 06–07 марта 2020 года. Том II. Молодежный: Иркутский государственный аграрный университет им. А.А. Ежевского, 2020. 249 с.
8. ФГБУ «Опытная станция Элита». URL: <https://elitairkutsk.wixsite.com/wwwelitaru/about-us> (дата обращения: 15.06.2024).