

УДК 336.6

*С. Ю. Перцева*

ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», Москва, e-mail: sup.05@mail.ru

## РАЗВИТИЕ РАСЧЕТНО-ПЛАТЕЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Ключевые слова:** инфраструктура, платежи, международные расчеты, цифровые технологии, геополитические санкции.

Статья посвящена исследованию потенциала расчетно-платежной инфраструктуры в условиях усиления беспрецедентного геополитического давления и цифровой трансформации. На основе проведенного исследования автор выявила, что платежная инфраструктура становится важным инновационным инструментом реализации внутренних и международных платежных операций. Основными факторами развития инфраструктуры платежей являются новый институциональный дизайн и высокотехнологичные бизнес-модели. Автор уделила особое внимание анализу современного состояния институциональной инфраструктуры платежной системы Российской Федерации. Несмотря на геополитические санкции российская платежная индустрия стремительно развивается, ее инфраструктурный компонент характеризуется высокотехнологичностью. Сделан вывод о том, что основные усилия российских властей должны быть направлены на разработку и реализацию инновационных проектов для выстраивания эффективной расчетно-платежной инфраструктуры для международных расчетов. Реализация данного комплекса мер позволит обеспечить системную финансовую стабильность и устойчивость финансового рынка.

*S. Yu. Perseva*

Moscow State Institute of International Relations of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation, Moscow, e-mail: sup.05@mail.ru

## THE DEVELOPMENT OF THE SETTLEMENT AND PAYMENT INFRASTRUCTURE OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Keywords:** infrastructure, payments, international settlements, digital technologies, geopolitical sanctions.

The article discusses the potential of settlement and payment infrastructure in light of increasing geopolitical pressures and digital transformation. Through research, the author identifies the payment infrastructure as an important innovation for domestic and international payments. Factors contributing to its development include new institutional designs and high-tech business models. The author specifically examines the current state of payment system institutions in the Russian Federation, despite geopolitical sanctions. Despite these challenges, the Russian payments industry continues to grow and its infrastructure is highly technological. It has been concluded that the primary focus of the Russian government should be on the development and implementation of innovative initiatives to establish an efficient settlement and payment system for international transactions. The implementation of these measures would ensure systemic financial stability and the stability of the financial market.

### Введение

Кровеносной системой экономики является платежная система, обслуживающая процессы формирования, распределения и использования фондов денежных средств, обеспечивающая движение ликвидности. Бесперебойность, эффективность и скорость перемещения денежных потоков являются ключевыми условиями стабильности финансовой системы и устойчивости финансового рынка. В современных реалиях платежная система относится к объектам

критической инфраструктуры, отвечающим за финансовую безопасность страны. В этой связи необходимо уделять пристальное внимание ее развитию и функционированию, а также формированию защитных механизмов составляющих ее элементов.

**Целью данной работы** является исследование потенциала развития инфраструктуры для расчетно-платежных отношений как внутри, так и за пределами Российской Федерации. Усиление санкционного давления и цифровая трансформация экономики

являются ключевыми факторами эффективного развития инфраструктурного компонента платежной индустрии, обеспечивающего системную финансовую стабильность и устойчивость.

### Материалы и методы исследования

Под расчетно-платежной инфраструктурой принято понимать совокупность институтов, механизмов, процедур, технических и технологических решений, обеспечивающих бесперебойность денежного оборота на внутреннем и внешнем периметре [3].

Современный этап развития инфраструктурного компонента платежной индустрии характеризуется возросшей значимостью расчетно-платежных отношений, расширением сервисов, основанных на достижениях индустрии финансовых технологий [2].

Таким образом, ключевыми факторами становления современной платежной инфраструктуры являются:

- формирование нового институционального дизайна платежной индустрии;
- появление инновационных бизнес-моделей реализации расчетных отношений;
- изменение потребительского поведения в сфере денежных переводов и платежей.

Совокупность этих факторов обусловила высокотехнологичность процессов информационного обмена, регулирования

и перспективного развития рынка платежей. Основой регуляторного процесса является применение риск-ориентированного подхода, позволяющего реализовывать механизмы предиктивной аналитики инфраструктурного компонента. Системная значимость обуславливает необходимость заблаговременной разработки мероприятий для минимизации рисков в целях обеспечения устойчивости всей финансовой системы [5].

### Результаты исследования и их обсуждение

Говоря о современной платежной инфраструктуре следует выделить два ее уровня [1]: Первый уровень, ориентированный на внутривостановые расчеты;

Второй уровень, предназначенный для международных платежей.

В России внутривостановой уровень расчетно-платежных отношений представлен следующими элементами (таблица) [6]:

- Платежной системой Банка России;
- Национальным расчетным депозитарием;
- Системой передачи финансовых сообщений;
- Национальной системой платежных карт;
- Системой быстрых платежей;
- Организациями федеральной почтовой связи.

Институциональная инфраструктура российской платежной системы на конец 2023 г.

Инфраструктурный элемент	Значение
Количество операторов по переводу денежных средств, единиц, всего, в том числе:	362
– Банк России	1
– ВЭБ.РФ	1
– кредитные организации	360
Количество операторов платежных систем, единиц, всего, в том числе:	27
– Банк России	1
– кредитные организации	12
– организации, не являющиеся кредитными	14
Количество операторов услуг платежной инфраструктуры, в том числе:	
– операционные центры	26
– платежные клиринговые центры	27
– расчетные центры	29
Количество операторов электронных денежных средств	60
Организации федеральной почтовой связи	7

Источник: составлено по [6].

Банк России как высокотехнологичный мегарегулятор определяет правила функционирования платежного рынка Российской Федерации, осуществляет наблюдение за его участниками, совершенствует расчетные механизмы путем развития как традиционных услуг, так и инновационных сервисов. Следует отметить эффективность усилий Банка России по поддержанию устойчивости платежной инфраструктуры и отлаженности ее функционирования в условиях ужесточения геополитической обстановки. Несмотря на геоэкономическую неопределенность и беспрецедентность санкционного давления стран коллективного Запада, национальная платежная система обеспечивает бесперебойность расчетов, демонстрирует высокий потенциал цифрового развития.

Однако, сложным вопросом является реализация трансграничного платежного взаимодействия [4]. Так, традиционный инфраструктурный элемент международного платежного оборота, информационная система SWIFT, в соответствии с решением Евросоюза, была заблокирована для крупнейших российских банков, осуществляющих межстрановые переводы и платежи. Кроме того, ключевые инфраструктурные компоненты российской платежной системы, обеспечивающие международные расчеты попали под санкции: Национальный расчетный депозитарий (с 03.06.2022 г.), Национальная система платежных карт (с 23.02.2024 г.), Система передачи финансовых сообщений (с 24.06.2024 г.). Также к числу проблем стоит отнести чрезвычайные трудности открытия корреспондентских счетов между российскими банками и кредитными организациями из “дружественных стран” (искусственное затягивание сроков реализации договоренностей или полный отказ).

### Выводы

Несмотря на текущие вызовы в сфере международных расчетов, следует изыскивать возможности для поиска новых точек роста и развития платежной инфраструктуры. Среди них можно выделить:

- активное внедрение в платежную сферу достижений индустрии финансовых тех-

нологий, таких как: облачная инфраструктура, искусственный интеллект, блокчейн, квантовые вычисления, в целях создания альтернативных механизмов и каналов обмена информацией и движения ликвидности между странами без вмешательства и контроля со стороны “недружественных” стран;

- построение закрытых каналов расчетно-платежного взаимодействия со странами – ключевыми стратегическими торговыми и инвестиционными партнерами на основе применения механизма формирования прямого обменного курса между национальными валютами без привязки к доллару США;

- разработка и активное внедрение цифровых инфраструктурных проектов, а также альтернативных платежных инструментов и механизмов расчетов, основанных на инновационных технологических решениях, позволяющих реализовать сквозные и бесшовные финансовые транзакции, обуславливающие экономию времени, эффективность и бесперебойность расчетов на внешнем периметре;

- активизация усилий, направленных на построение двусторонних и многосторонних механизмов реализации международных расчетов, в том числе в рамках создания высокотехнологичной платежной инфраструктуры, обеспечивающей диверсификацию возможностей применения различных инструментов, как традиционного, так и альтернативного характера для бесперебойности взаимодействия между странами в области денежного оборота, к числу которых можно отнести цифровые валюты центральных банков, национальные и региональные стейблкоины, цифровые финансовые активы, криптовалюты.

Реализация данного комплекса мер позволит обеспечить системную финансовую стабильность и устойчивость как финансовых институтов и инфраструктуры, так и финансового рынка в целом, их способность бесперебойно выполнять свои функции, в том числе в условиях геополитической и геоэкономической неопределенности и риска.

---

*Статья подготовлена при поддержке Программы развития МГИМО «Приоритет-2030».*

---

*Библиографический список*

1. Бунич Г.А., Соколова Е.С., Туруев И.Б., Перцева С.Ю., Торопова Н.В. Международные платежные системы. М.: КноРус, 2024.
2. Миловидов В.Д., Перцева С.Ю. Финансово-кредитные отношения в условиях цифровой экономики. М.: МГИМО, 2024.
3. Туруев И.Б., Перцева С.Ю. Платежные системы в условиях новой реальности. М.: Аспект Пресс, 2023. 216 с.
4. Pertseva S.Yu. Digital Transformation of the Russian National Payment System // Digital International Relations. Singapore: Palgrave Macmillan, 2023. P. 37-57.
5. Национальная платежная система [Электронный ресурс]. URL: <https://cbr.ru/PSystem/> (дата обращения: 15.06.2024).
6. Статистика национальной платежной системы [Электронный ресурс]. URL: <https://cbr.ru/statistics/nps/psrf/> (дата обращения: 15.06.2024).