

УДК 331.526:314.8

*A. B. Kашенов*

Институт демографических исследований ФГБУН Федерального научно-исследовательского социологического центра РАН, Москва, e-mail: avkash@list.ru

## ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИКИ И ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ РОССИИ В 2025 ГОДУ

**Ключевые слова:** экономический рост, оборонные расходы, дефицит кадров, баланс трудовых ресурсов, прогноз занятости, безработица.

Статья посвящена разработке оценочного прогноза занятости и безработицы в Российской Федерации на 2025 год. Актуальность статьи определяется следующими обстоятельствами: отсутствием некоторых ключевых показателей рынка труда в официально опубликованных прогнозах, экстраполяционным характером большинства этих прогнозов и их хронической ненадежностью. В статье в качестве основного метода прогнозирования используется баланс трудовых ресурсов, который позволяет соединить демографический прогноз численности населения и экономический прогноз динамики валового внутреннего продукта. В качестве материалов используются данные Росстата, прогностические и программные документы Правительства России, публикации экспертов. Результатами работы является анализ макроэкономической ситуации, сложившейся в 2023-2024 годах – мощного экономического роста, сопряженного с инфляцией, сильным повышением спроса на рынке труда, формированием системного дефицита кадров, увеличением заработной платы и снижением безработицы. Также подвергается анализу демографическая основа рынка труда – сокращение численности населения трудоспособного возраста, неопределенность миграционной ситуации. На основе этого анализа разрабатывается оценка численности занятых и безработных и уровня безработицы на 2025 год. Делаются выводы о том, что в течение текущего года ситуация на рынке труда РФ будет достаточно инерционной, в развитие основных трендов 2023-2024 года, затем могут вступить в действие новые геополитические факторы, связанные с возможным сокращением оборонных расходов, численности занятых в вооруженных силах и оборонной промышленности, начнутся структурные изменения в занятости. Сохранится общий дефицит кадров, увеличение безработицы не прогнозируется.

*A. V. Kашепов*

Institute of Demographic Research of the Federal State Budgetary Institution of Science «Federal Research Sociological Center» of the Russian Academy of Sciences, Moscow, e-mail: avkash@list.ru

## PROSPECTS OF THE RUSSIAN ECONOMY AND EMPLOYMENT IN 2025

**Keywords:** economic growth, defense spending, staff shortage, labor balance, employment forecast, unemployment.

The article is devoted to the development of an estimated forecast of employment and unemployment in the Russian Federation for 2025. The relevance of the article is determined by the following circumstances: the absence of some key labor market indicators in officially published forecasts, the extrapolation nature of most of these forecasts and their chronic unreliability. The article uses the balance of labor resources as the main forecasting method, which allows combining the demographic forecast of the population and the economic forecast of gross domestic product dynamics. The materials used are Rosstat data, prognostic and program documents of the Russian Government, and expert publications. The results of the work are an analysis of the macroeconomic situation in 2023-2024 – strong economic growth associated with inflation, a strong increase in demand in the labor market, the formation of a systemic shortage of personnel, an increase in wages and a decrease in unemployment. The demographic basis of the labor market is also being analyzed – the decline in the working-age population, the uncertainty of the migration situation. Based on this analysis, an estimate of the number of employed and unemployed and the unemployment rate for 2025 is being developed. It is concluded that during the current year, the situation on the Russian labor market will be quite sluggish, with the main trends of 2023-2024 developing, then new geopolitical factors related to possible reductions in defense spending, the number of people employed in the armed forces and the defense industry, and structural changes in employment. There will be a general shortage of personnel, and no increase in unemployment is predicted.

### Введение

Достоверность и надежность большинства прогнозов экономики и рынка труда оставляет желать лучшего. Причиной провалов большинства социально-экономических прогнозов на среднесрочную и долгосрочную перспективу, и в ряде случаев – оценок на текущий год, является принципиальная непрогнозируемость политических событий, эпидемий, катастроф, а также заведомое искажение самими прогнозистами гипотез, в угоду политической целесообразности или интеллектуальной моде. Под искажением гипотез подразумевается такая манипуляция с уравнениями или исходными данными в моделях, которая обеспечивает подгонку под желаемый результат.

В опубликованном в 2012 году прогнозе занятости населения на 2020 год было в принципе невозможно предвидеть геополитические события 2014-2015 гг. с последующим изменением территории и численности населения РФ и первой волной санкций, отрицательно повлиявших на экономику [1]. Непрогнозируемыми факторами для того периода стали также начало реализации в 2019 году пенсионной реформы, изменившей возрастные границы трудоспособного населения, и пандемия COVID-19 в 2020 году, вызвавшая резкое увеличение смертности трудоспособного населения и падение экономики и занятости. Но был и конъюнктурный фактор – заложенные в разработку 2012 года прогнозы Министерства экономического развития (МЭР) по темпам роста ВВП и производительности труда были завышены. При этом производительность труда, согласно официальному прогнозу, должна была расти быстрее, чем ВВП. Это последнее обстоятельство предопределило завышение прогноза безработицы в расчетах на 2020 год.

В последовавший после 2020 года период к числу непрогнозируемых событий, воздействовавших на экономику и рынок труда, помимо COVID-19, прибавились геополитический разлом 2022 года и беспрецедентные по масштабам санкции, очередное изменение площади и численности населения страны, масштабная реструктуризация экономики – конверсия. В данной работе термин «конверсия» употребляется в классическом смысле – как перевод части экономики на военные рельсы, а «реконверсия» – как обратный этому процесс. В 2025 году возможно прекращение военных действий

на Украине и подписание мирного договора, за этим последует демилитаризация (реконверсия) экономики.

**Цель исследования** заключается в разработке прогностической оценки трудовых ресурсов и занятости населения РФ на 2025 год на основе анализа ситуации в экономике и на рынке труда, сложившейся в 2021-2024 гг.

### Материалы и методы исследования

В статье используется методология баланса трудовых ресурсов, разработанная советскими учеными и впоследствии модернизированная [2]. Применяются общенаучные методы сравнения, систематизации данных, формирования выводов, табличные и графические методы представления и анализа статистических данных, реализуемые в системе Excel. Работа выполнена на основе информации Федеральной службы государственной статистики РФ (Росстата): использованы сборники «Российский статистический ежегодник» [3], «Труд и занятость в России» [4], «Демографический ежегодник России» [5] и другие [6-8]. При разработке прогноза трудовых ресурсов на перспективу учтены макроэкономические прогнозы Министерства экономического развития [9,10], бюджетный прогноз Министерства финансов [11] и прогнозы численности населения Росстата. Используются данные Министерства труда и социальной защиты [12], негосударственных служб трудоустройства населения [13].

### Результаты исследования и их обсуждение

Вопреки пессимизму некоторых экспертов, санкции 2022 и последующих годов не обрушили экономику Российской Федерации. После неглубокой рецессии 2022 года, она перешла к ускоренному росту (таблица 1, рисунок 1). Длительного замедления темпов роста, как после первой волны санкций в середине 2010-х гг., на этот раз не произошло. Парадоксально, но именно глубина нынешних санкций, которые вытолкнули экономику Российской Федерации из Европы и Северной Америки в другие регионы мира, стала причиной их низкой эффективности. Вынужденная переориентация экспорта и финансовых потоков внешней торговли РФ на Азию сильно смягчила отрицательные эффекты новых санкций.

Таблица 1

Экономическая и демографическая динамика России  
в 2021-2024 и оценка на 2025 г.

		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
1	ВВП в текущих ценах, трлн рублей	135,8	155,2	172,1	200,0	214,5
2	Индексы физического объема ВВП, в % к предыдущему году	105,9	98,8	103,6	104,1	101,5-103,5
3	Индекс-дефлятор ВВП, в % к предыдущему году	119,1	115,7	107,0	108,9	-
4	Индекс производительности труда, в % к предыдущему году	103,9	97,2	101,9	-	-
5	Инвестиции в основной капитал в сопоставимых ценах, в % к предыдущему году	108,6	106,7	109,8	-	-
6	Индекс потребительских цен, декабрь к декабрю предыдущего года, %	105,0	113,2	108,3	109,5	-
7	Численность постоянного населения на начало года, млн чел	147,4	147,0	146,4	146,15	146,0-146,05
8	Миграционный прирост, всего, тыс. чел	429,9	61,9	203,6	Оценка 495,0-500,0	-
9	Выбытие населения в зарубежные страны, тыс. чел	238,0	668,4	450,5	Оценка 415,0-420,0	-

Источники: Составлено автором по данным Росстата и Министерства экономического развития [3-5, 8-10]. Миграция за 2024 г. – оценки автора статьи.

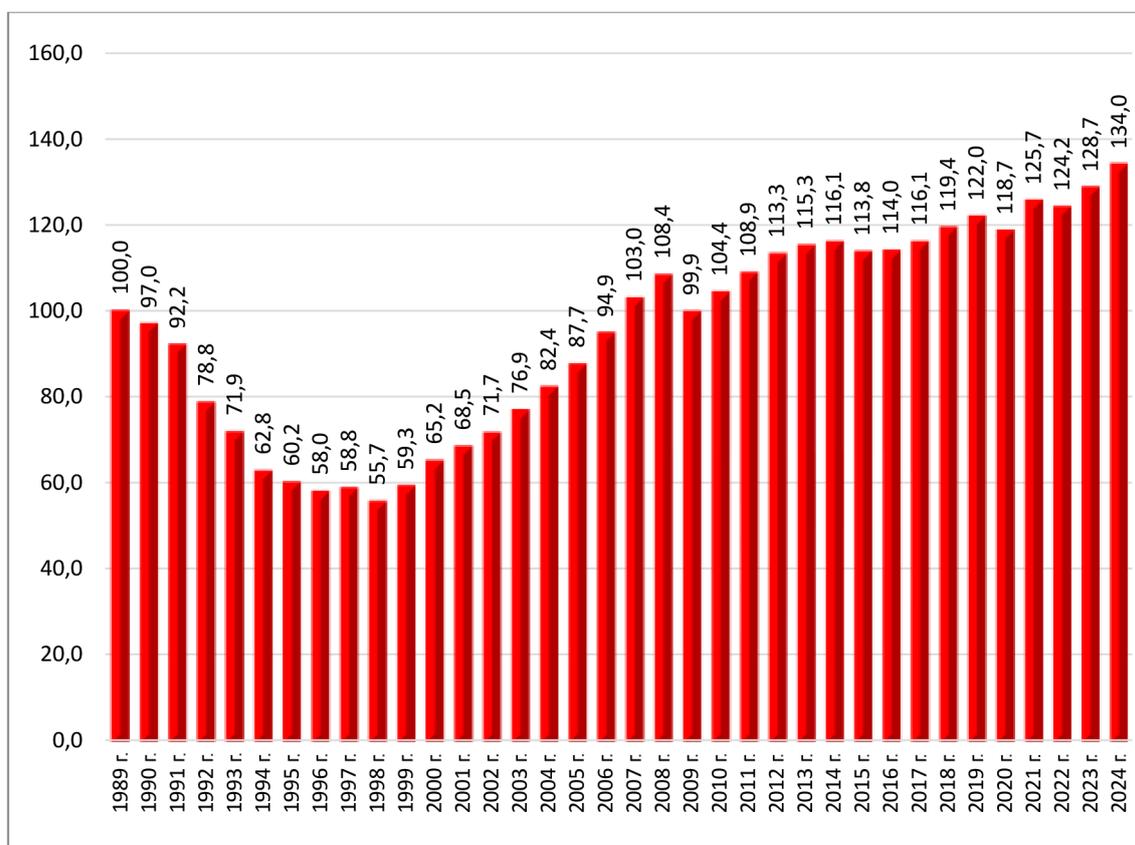


Рис. 1. Валовой внутренний продукт РФ в сопоставимых ценах в процентах к 1989 г.  
Составлено автором по данным Росстата [3,8]

Темп роста ВВП в 2024 году – 104,1% стал самым высоким за последние 15 лет, за исключением рекордного 2021 года, когда экономика восстанавливалась после ковидного «локдауна». По результатам роста последних лет в сопоставимых ценах годовой ВВП увеличился до 134% к уровню 1989 года.

Согласно Н.Ю. Ахапкину (Институт экономики РАН), в 2023 году имел место «рост реальных располагаемых денежных доходов населения, оборота розничной торговли и объема платных услуг населению, постепенно компенсирующий проседание 2022 г. Именно потребительский спрос станет ... значимым фактором роста экономики. Свое влияние на рост сохранит и промышленность, и прежде всего ряд ее обрабатывающих отраслей, в том числе прямо или опосредованно связанных с оборонно-промышленным комплексом». По оценкам этого автора в отношении отраслевой структуры производства валовой добавленной стоимости, «на первые места по росту ... доли выйдут государственное управление и обеспечение военной безопасности, социальное обеспечение, финансовая и страховая деятельность, транспортировка и хранение, строительство» [14]. Эксперты Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) оценивают сложившуюся ситуацию осторожно: «экономика вернулась на траекторию неустойчивого, но в целом поступательного роста. Наиболее активно растёт потребительский спрос, подталкиваемый (вероятно, временным) скачком доходов населения. В то же время наблюдаемый рост инвестиций связан, судя по косвенным данным, с военным производством, а экспорт пока лишь стабилизировался. Расширения потребительского спроса на фоне неустойчивой динамики в производстве потребительских товаров и в строительстве (причем на фоне роста импорта в стоимостных, и, вероятно, физических объёмах) вызывает вопрос о потенциале устойчивости и самого по себе экономического оживления» [15].

По оценке Министерства экономического развития, основными драйверами роста экономики РФ являются «расширение внешнеэкономического взаимодействия с перспективными партнерами из дружественных государств и развитие необходимых для такого сотрудничества инфраструктур, в т.ч. транспортной и платежной; укрепление

технологического суверенитета; обеспечение финансового суверенитета; опережающее развитие транспортной, коммунальной и социальной инфраструктур; повышение благосостояния граждан» [9].

А.Л. Ведев, К.А. Тузов, В.А. Ерёмкин (РАНХИГС) в качестве базы для разработки прогнозов российской экономики на 2024-2026 гг. выделяют «четыре ключевых фактора, определяющих ее будущую динамику: санкции, состояние внешней торговли, отношения между российским и иностранным бизнесом, политика правительства и Банка России». По мнению этих экспертов, «ключевой риск для экономики России – продолжение изоляционистской политики и усиление конфронтации с Западом. Национализация частных активов, усиление контроля за движением капитала, искусственное влияние на курс валюты, попытки регулировать цены на отдельные товары, отсутствие возможностей внешних займов как для бизнеса, так и для государства, денежная эмиссия, ориентация на одного-двух крупных потребителей/поставщиков из восточных стран – это риски, с которыми может столкнуться отечественная экономика в ближайшие годы» [16].

Связь между оборонными расходами и экономическим ростом 2023-2024 гг. обсуждается экспертами в рамках темы «военного кейнсианства» – увеличения военных расходов, как стимула экономического роста [17]. Предполагается, что экономический рост за счет данного фактора имеет побочные эффекты: не может быть стабильным в долгосрочном периоде, и также не может обходиться без инфляции.

Динамика оборонных расходов в РФ показана на рисунке 2. Данные за 2006-2021 г. взяты из публикации Росстатом в сборниках «Российский статистический ежегодник» отчетности по доходам и расходам консолидированного бюджета [3]. После 2022 года эти публикации были приостановлены. Поэтому данные за 2023-2027 гг. взяты из официальных публикаций пояснительных записок Министерства финансов к федеральным бюджетам на 2023-2025 гг. [11].

Как показано на рис.2, во время военных действий и первой волны санкций 2014-2015 гг. соотношение оборонных расходов и ВВП по максимуму достигало 4,4% с последующим снижением после заключения Минских соглашений. В 2022-2025 гг. оборонные расходы уве-

личиваются до исторического максимума в 6,3% ВВП и, согласно Федеральному закону «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», могут в 2026-2027 гг. составить 5,6-5,3%.

В случае прекращения военных действий в 2025 году эти прогнозы могут быть пересмотрены в сторону снижения. В.В. Путин допускает возможность сокращения военных расходов вдвое [18].

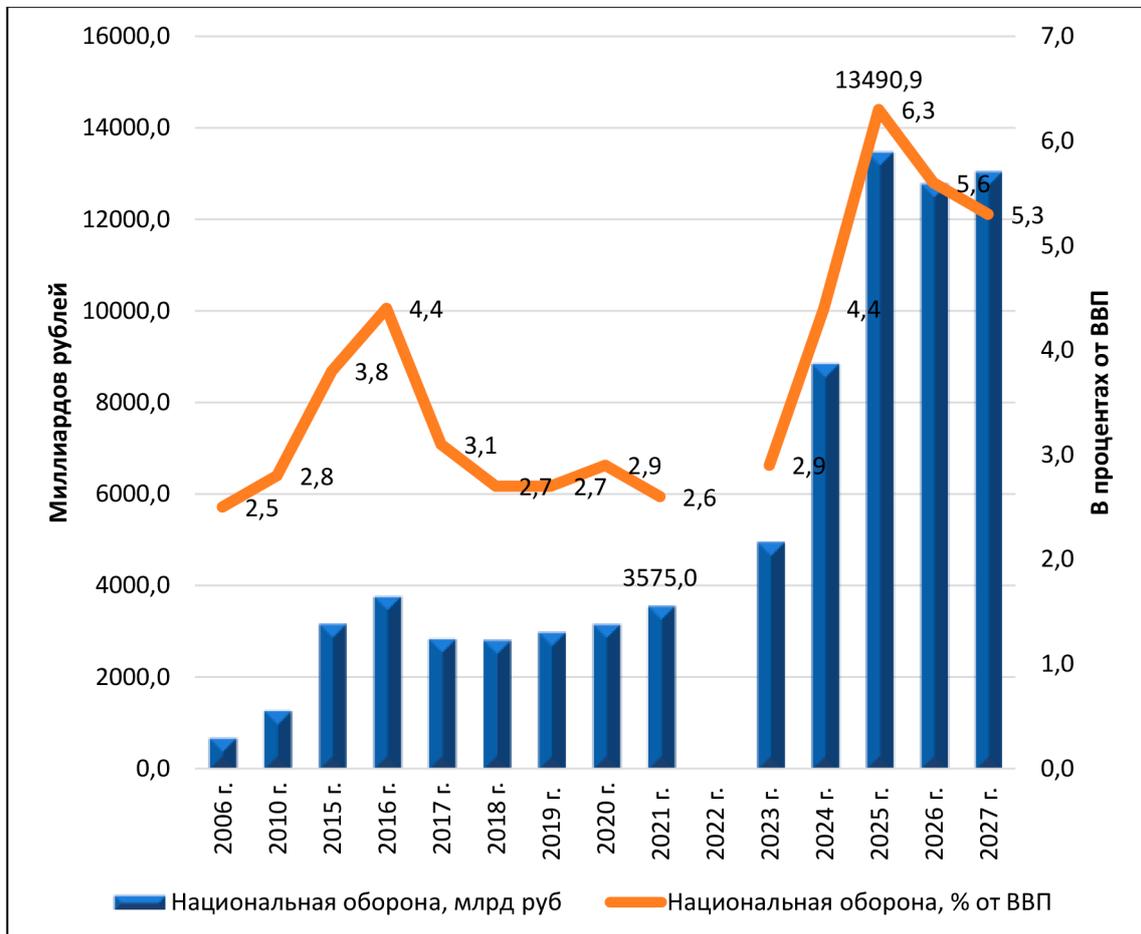


Рис. 2. Расходы консолидированного и федерального бюджета РФ по статье «Национальная оборона» в 2006-2027 гг. Составлено автором по данным Росстата и Министерства финансов [3,11]

Таблица 2

Прогнозы динамики ВВП Российской Федерации на 2025-2027 гг., процентов к предыдущему году

Источник	Год разработки	Вариант	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.
Минэкономразвития	2024	базовый	102,8	102,3	102,3	102,4
		консервативный	102,2	101,6	101,6	101,7
Ведев с соавторами	2024	базовый	101,5	101,6	102,2	-
		консервативный	100,3	101,5	101,4	-
Оценка автора статьи	2025	экстраполяция и оценка	-	102,5-103,5	-	-

Источники: Министерство экономического развития [10], Ведев А.Л. с соавторами [16] (в источнике [16] представлены темпы роста в процентах к 2021 году, пересчет в годовые темпы произведен автором статьи), оценка автора статьи.

Автор статьи согласен с официальными макроэкономическими прогнозами и оценками экспертов, представленными в таблице 2 в той части, что снижение темпов роста и инфляция в перспективе является одним из возможных вариантов, но считает, что в среднесрочной перспективе возможно сохранение сложившихся в 2023-2024 гг. темпов роста экономики. Причем высокие темпы роста могут сохраняться как за счет высоких военных расходов, так и при проведении реконверсии и перенаправлении бюджетных ассигнований в развитие невоенных высокотехнологичных отраслей науки и промышленности. Много будет также зависеть от перспектив восстановления международных связей, отмены экономических санкций и расширения экспорта.

Представленные в таблице 2 прогнозы Министерства экономического развития и группы А.Л.Ведева (РАНХИГС), разработанные в 2024 году, не оправдались в части оценок, отнесенных непосредственно к 2024 году, а оказались занижены на несколько процентных пунктов. Следовательно, их можно считать заниженными и на 2025 год. Исходя из этого, в последней строке таблицы 2 представлена авторская оценка на 2025 год, которая составляет 2,5-3,5% годовых.

В 2010-е годы в РФ началось формирование системного дефицита рабочей силы в экономике. В период быстрого роста производства и потребности в трудовых ресурсах 2023-2024 года этот дефицит уже стал основной макроэкономической характеристикой экономики и рынка труда [19]. Его причинами стали сокращение численности населения трудоспособного возраста, которое не смогла полностью компенсировать пенсионная реформа, заработная плата, заниженная относительно производительности труда и замедленный рост технологического перевооружения экономики и самой производительности труда. Дефицит кадров и предопределенный им рост заработной платы полезны для работников, но создают проблемы для работодателей. В силу наличия обратной связи между рынком труда и экономикой, дефицит кадров замедляет экономический рост.

В 2020-2024 гг. количество вакансий, зарегистрированных службами занятости РФ, увеличилось с 1736,5 до 2124,0 тыс. Нагрузка незанятого населения, зарегистрированного в службе занятости, на 1 вакансию,

за тот же период сократилась с 1,7 до 0,2. То есть на 5 вакансий в 2024 г. приходился примерно 1 безработный [8]. Согласно прогнозу Министерства труда и социального развития, на перспективу до 2030 года «в топ-5 отраслей по приросту потребности в кадрах вошли: обрабатывающие производства – плюс почти 800 тысяч рабочих мест; транспортировка и хранение – плюс 400 тыс.; здравоохранение и социальные услуги – еще 285 тыс.; научная и исследовательская деятельность, а также ИТ, которые дадут еще дополнительно более 430 тыс. рабочих мест» [12]. Согласно негосударственному сервису трудоустройства Superjob, «дефицит кадров наблюдается в обрабатывающей промышленности, строительстве и на транспорте. Также согласно этому источнику, в 2023 г. темп прироста зарплатных предложений работодателей в Москве составил (в номинальном выражении без учета инфляции): в ИТ +8,1%; в строительстве +6,9%; в сфере маркетинга, рекламы, PR +6,6%; в кадровой сфере +6,5%; в банковской сфере +6,2%» [13]. Рост заработной платы является индикатором кадрового дефицита в соответствующей сфере деятельности.

Методология прогноза занятости требует сначала рассчитать численность трудовых ресурсов на перспективу, исходя из ожидаемой численности населения трудоспособного возраста и коэффициента перехода от первого показателя ко второму [2]. Последние по времени опубликованные Росстатом данные баланса трудовых ресурсов РФ относятся к 2022 г. – они показаны в таблице 3 вместе с расчетами автора на 2025 год.

В 2010 – 2022 гг. происходило постепенное уменьшение численности статистической категории «трудоспособное население в трудоспособном возрасте» – с 85,5 млн чел. в 2010 году до 80,0 в 2020 г. В 2022 году она увеличилась до 81,5 млн чел. Причины этого небольшого увеличения носили институциональный характер, то есть были связаны с реформой пенсионного законодательства. С 2019 года периодически происходит повышение пенсионного возраста, которое останавливает на время сокращение численности трудовых ресурсов. По этой причине статистический ряд «население трудоспособного возраста» имеет «пилообразный» вид. Последние повышения возрастной границы происходили в 2022 и 2024 году, следующее произойдет в 2026 году. Таким

образом, в 2025 году пенсионный возраст меняться не будет, а численность населения трудоспособного возраста будет уменьшаться в силу естественных причин. В целом, достигнув исторического максимума в 90 млн человек в середине 2000-х гг., этот показатель снижался до 81,9 в 2020 году, после чего колебался в диапазоне 83,4-84,7 млн человек, под влиянием пересмотров возрастных границ.

Прогноз численности населения в трудоспособном возрасте является базой для расчета баланса трудовых ресурсов, занятости и безработицы на перспективный год [2]. Результаты расчетов представлены в таблице 3. Линейная экстраполяция отчетных показателей численности населения в трудоспособном возрасте за 2016-2022 гг. дает на 2025 г. 83,9 млн чел. против 83,4 по последним отчетным данным за 2022 г. Прогноз численности населения, разработанный Росстатом в 2023 году на основе классического метода «передвижки возрастов» предполагает на 2025 год три варианта в диапазоне 84,2-84,6 млн человек [6]. Поэтому целесообразно в качестве базы для прогноза баланса трудовых ресурсов на 2025 год взять в качестве минимального варианта численности населения трудоспособного возраста экстраполяцию, а в качестве максимального – высокий прогноз Росстата и таким образом принять возможное значение этого показателя в диапазоне 83,9-84,6 млн чел (таблица 3).

Дальше по классической методике разработки баланса трудовых ресурсов следовало бы от численности населения трудоспособного возраста перейти к показателю «трудоспособное население в трудоспособном возрасте» и отдельно рассчитать на 2025 год значения по строкам «иностранные трудовые мигранты» и «лица старше трудоспособного возраста». Но если по этой последней категории с институциональными изменениями – повышением пенсионного возраста, все достаточно известно, то по мигрантам ситуация в РФ непредсказуемо колеблется.

Численность зарегистрированных мигрантов резко увеличилась в 2024 году (таблица 1 строка 8), вероятно потому, что многие нелегалы предпочли легализовать свой статус во избежание депортации. При этом реальная физическая численность иностранных работников либо увеличилась незначительно, либо уменьшилась в результате их выезда. Ситуация с миграционным балансом – прибытием, выбытием и сальдо миграции на 2025 году остается неопределенной по причинам политического характера. Это основной фактор неопределенности прогноза общей численности трудовых ресурсов Российской Федерации, потому что два остальных компонента – численность населения в трудоспособном возрасте и старше трудоспособного возраста, более предсказуемы и отличаются меньшей волатильностью.

Таблица 3

Трудовые ресурсы и население в трудоспособном возрасте РФ в 2010-2022 гг. и оценка на 2025 г., млн человек

	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г	2024 г	2025 г оценка
<i>Трудовые ресурсы</i> , в том числе:	89,1	90,5	91,6			91,7-94,9
трудоспособное население в трудоспособном возрасте	80,1	80,2	81,5			
иностранные трудовые мигранты	2,1	3,1	3,5			
лица старше трудоспособного возраста и подростки, занятые в экономике	6,9	7,2	6,6			
<i>Население в трудоспособном возрасте</i>	81,9	84,4	83,4			83,9-84,6
Рабочая сила	74,9	75,4	74,9	76,0	76,1	76,0-77,0
Занятые в экономике	70,6	71,7	72,1	73,6	74,2	74,5-75,0
Безработные	4,3	3,6	3,0	2,4	1,9	1,0-2,5
Уровень безработицы, %	5,8	4,8	3,9	3,2	2,5	1,3-3,2

Источники: Росстат [4-7]; расчеты автора статьи.

Поэтому для прогноза численности трудовых ресурсов на 2025 год лучше не раскладывать ее на компоненты, а попробовать оценить показатель в целом. По последним отчетным данным Росстата за 2022 год, трудовые ресурсы РФ составляли 91,6 млн чел. (таблица 3). Линейная экстраполяция с ретроспективой 2017-2022 г. дает на 2025 г. 91,7 млн человек, то есть практически без изменений. Прогноз может быть построен на соотношении между числами трудовых ресурсов и населения в трудоспособном возрасте в ретроспективной периоде. Анализ показывает, что это соотношение в последние пять лет, за которые имеются отчетные данные, составляло 1,073-1,100. Рассчитанные исходя из этого соотношения и официального прогноза численности населения трудоспособного возраста, трудовые ресурсы на 2025 год могут составить 92,3-94,9 млн чел. А общий разброс вариантов таким образом составит 91,7 – 94,9 млн человек (таблица 3). Наиболее реальными нам представляются оценки около 92,0 млн человек.

Численность рабочей силы, которая в последние годы увеличивается в результате экономического роста, в 2022 году составляла 0,825 от трудовых ресурсов. При сохранении данного уровня в 2025 году она могла бы составить 76,1-78,3 млн чел. Линейная экстраполяция исходя из ретроспективы за период 2020-2024 гг. дает результат 76,4 млн человек, который укладывается в названный выше диапазон вариантов. Официальный прогноз Минэкономразвития оценивает этот показатель в 76,0-76,1 млн человек [10]. Резюмируя все эти оценки, можно предполагать, что рабочая сила в 2025 г. не выйдет за пределы диапазона 76,0-77,0 миллионов (см. таблицу 3).

Численность занятых как в содержательном смысле, так и формально-статистически связана с динамикой ВВП [1,2]. Коэффициент корреляции годовых показателей  $\Delta ЧЗ$  (численность занятых) в разгах к предыдущему году и  $\Delta ВВП$  в сопоставимых ценах, в разгах к предыдущему году, за период 2010-2024 гг. составляет 0,59. Уравнение линейной регрессии между этими показателями имеет невысокий коэффициент  $R^2=0,35$ , тем не менее может применяться для краткосрочного и среднесрочного прогнозирования. Форма уравнения  $\Delta ЧЗ=0,757+0,243*\Delta ВВП$ . Поскольку прогнозы  $\Delta ВВП$  на 2025 год, приведенные в таблице 2, колеблются в диапазоне

101,5%-103,5%, то согласно уравнению  $\Delta ЧЗ$  сможет составить от 100,4 до 100,85. Таким образом, численность занятых могла бы увеличиться с 74,2 млн чел в 2024 году до 74,5-74,8 млн чел. Линейная экстраполяция численности занятых исходя из ретроспективы 2020-2024 гг. дает на 2025 год вариант 75,0 млн человек. Итого, можно прогнозировать этот показатель на 2025 год в диапазоне 74,5-75,0 млн человек (таблица 3).

Расчет численности безработных производится по формуле  $ЧБ=ЧРС-ЧЗ$ , где  $ЧРС$  – численность рабочей силы,  $ЧЗ$  – численность занятых и  $ЧБ$  – численность безработных. В 2025 году она может составить 1,0-2,5 млн человек, против 1,9 млн чел. в 2024 году. Линейная экстраполяция численности безработных за 2020-2024 гг. дает 1,2 млн человек, что укладывается в названный диапазон. Таким образом, можно предположить, что при сохранении сложившегося тренда численность безработных составит около 1,5 млн человек и уровень безработицы будет в диапазоне 1,3-3,2% (таблица 3). То есть согласно количественным оценкам занятости и безработицы на 2025 год, можно ожидать не слишком значительных изменений по сравнению с предшествующим годом, произойдет дальнейшее увеличение численности занятых и дефицита кадров, безработица еще больше сократится.

Окончание военных действий, которое ожидается в 2025 году, приведет к началу сокращения оборонных расходов и реконверсии экономики РФ. Это с высокой вероятностью замедлит рост ВВП и дефицита кадров в экономике, сократит государственные инвестиции, а также затормозит увеличение заработной платы в части отраслей, в которых оно наблюдалось в последние годы. По мнению экспертов, в некоторых отраслях и профессиях заработная плата может сократиться [20]. Начнется частичное высвобождение рабочей силы из вооруженных сил и оборонной промышленности, а также связанных с ними предприятий транспорта, строительства, и ее перераспределение в гражданский сектор. Несмотря на структурные изменения, набранная инерция роста ВВП, инвестиций и численности рабочих мест в течение начавшегося года удержат безработицу в диапазоне величин, который теоретически равен или ниже «естественного уровня». Системный дефицит кадров сохранится в целом

по экономике, он может только уменьшиться в сфере оборонного производства, строительства и логистики. Резкие изменения в 2025 году на рынке труда маловероятны, в более отдаленной перспективе возможное появление новых явлений будет зависеть от характера и темпов структурной перестройки, которая, в свою очередь будет связана с ожидаемой частичной отменой экономических санкций, восстановлением нормальных потоков товаров и финансовых ресурсов во внешнеторговом обмене Российской Федерации.

### Выводы

1. Для оценки рынка труда и занятости на текущий год и прогнозирования на среднесрочный период целесообразно использовать как экстраполяции, так и баланс трудовых ресурсов, с экспертной коррекцией расчетов в отношении минимумов и максимумов. При этом необходимо экспертным путем выработать если не количественные характеристики, то хотя бы перечень возможных геополитических, военных, природно-климатических и других событий и изменений, которые могут повлиять

на траекторию социально-экономического развития в перспективном периоде.

2. В 2025 году со стороны демографической базы будет продолжаться сокращение численности населения трудоспособного возраста и увеличение зарегистрированной численности трудовых мигрантов. Физическая численность мигрантов, а вместе с ними и трудовых ресурсов в целом будет стабильной, с тенденцией к уменьшению.

3. Со стороны спроса на труд будет продолжаться его рост, вызванный инерцией перевода экономики на военные рельсы в предшествующие годы и запланированном в федеральном бюджете на 2025 год беспрецедентным ростом оборонных расходов. Спрос на труд продолжит формировать системный, межотраслевой дефицит кадров и высокие темпы повышения заработной платы. В случае подписания в 2025 году мирного договора возможно начало реконверсии и сокращения численности рабочих мест и заработной платы в отраслях, в которых наблюдался их рост в 2022-2023 гг. Резких подъемов или спадов на рынке труда РФ не ожидается, безработица в 2025 году составит 1,3-3,2% рабочей силы.

### Библиографический список

1. Кашепов А.В. Россия в 2020 году: прогнозы численности населения и рабочей силы // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2012. № 2. С. 7-12.
2. Кашепов А.В. Баланс трудовых ресурсов: традиционные и современные методы расчета и формирования // Социально-трудовые исследования. 2022. № 49(4). С. 8-15. DOI: 10.34022/2658-3712-2022-49-4-8-15.
3. Российский статистический ежегодник. Статистические сборники. М.: Росстат, 2020-2024. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/12994> (дата обращения: 01.02.2025).
4. Труд и занятость в России. Статистические сборники. М.: Росстат, 2020-2023 гг. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13210> (дата обращения: 01.02.2025).
5. Демографический ежегодник России. 2023. Статистический сборник. М., 2023. URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Demogr\\_ejegod\\_2023.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Demogr_ejegod_2023.pdf) (дата обращения: 01.02.2025).
6. Предположительная численность населения Российской Федерации. М.: Росстат, 2023. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/12781> (дата обращения: 01.02.2025).
7. Итоги выборочного обследования рабочей силы. Статистические бюллетени. 2020-2024 гг. М.: Росстат. URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13265> (дата обращения: 01.02.2025).
8. Социально-экономическое положение России. Доклады, 2020-2025. М.: Росстат. URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/50801> (дата обращения: 01.02.2025).
9. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов. М.: Министерство экономического развития. URL: [https://www.economy.gov.ru/material/file/310e9066d0eb87e73dd0525ef6d4191e/prognoz\\_socialno\\_ekonomicheskogo\\_razvitiya\\_rf\\_2024-2026.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/310e9066d0eb87e73dd0525ef6d4191e/prognoz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rf_2024-2026.pdf) (дата обращения: 01.10.2024).
10. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов. М.: Министерство экономического развития. 2024. URL: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy\\_socialno\\_ekonomicheskogo\\_razvitiya/prognoz\\_](https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya/prognoz_)

socialno\_ekonomicheskogo\_razvitiya\_rf\_na\_2025\_god\_i\_na\_planovuyu\_period\_2026\_i\_2027\_godov.html (дата обращения: 01.02.2025).

11. К проекту Федерального закона «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов». М.: Министерство финансов. 2024. URL: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2024/11/main/0759\\_Budget\\_2025-2027.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2024/11/main/0759_Budget_2025-2027.pdf) (дата обращения: 01.02.2025).

12. Минтруд назвал отрасли с наибольшим приростом потребности в кадрах к 2030 году. 21 сентября 2023 г. Официальный сайт Минтруда России. URL: <https://mintrud.gov.ru/employment/180?ysclid=lywre6vsv0976719168> (дата обращения: 01.02.2025).

13. Рынок труда в 2023: тенденции и прогнозы SuperJob. 4 декабря 2023 г. Интернет-портал SuperJob. URL: <https://www.superjob.ru/research/articles/114374/rynok-truda-v-2023/> (дата обращения: 01.02.2025).

14. Ахапкин Н.Ю. Российская экономика в условиях санкционных ограничений: динамика и структурные изменения // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2023. № 6. С. 7-25. DOI: 10.52180/2073-6487\_2023\_6\_7\_25.

15. Анализ макроэкономических тенденций. 28.06.2024. М.: ЦМАКП. URL: [http://www.forecast.ru/ARCHIVE/Мон\\_МК/2024/macro49.pdf](http://www.forecast.ru/ARCHIVE/Мон_МК/2024/macro49.pdf) (дата обращения: 01.02.2025).

16. Ведев А.Л., Тузов К.А., Ерёмкин В.А. Высокие риски и слабые темпы роста экономики: макропрогноз для России на среднесрочную перспективу // Вопросы экономики. 2024. № 2. С. 5–22. DOI: 10.32609/0042-8736-2024-2-5-22.

17. Эксперты увидели признаки «военного кейнсианства» в экономике России. 15.11.2024. Ведомости. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2024/11/15/1075192-eksperti-uvideli-priznaki-voennogo-keinsianstva-v-ekonomike-rossii> (дата обращения: 25.02.2025).

18. Путин поддержал идею сократить оборонные расходы России и США на 50%. 24.02.2025. РБК. URL: <https://www.rbc.ru/politics/24/02/2025/67bcd2f19a7947e50c69a047?ysclid=m7k53ciyk2804611135> (дата обращения: 25.02.2025).

19. Кашепов А.В. Рынок труда и занятость в России в 2000-2024 гг. Социально-трудовые исследования. 2024. № 4(57). С. 43-52. DOI: 10.34022/2658-3712-2024-57-4-43-52.

20. «Худой мир лучше доброй ссоры?»: эксперты оценили падение доходов россиян после СВО. 21.02.2025. Новые Известия. URL: <https://newizv.ru/news/2025-02-21/hudoy-mir-luchshe-dobroy-ssory-eksperty-otsenili-padenie-dohodov-rossiyan-posle-svo-435999?> (дата обращения: 01.02.2025).