

УДК 338.43:631.1

К. А. Лебедев

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»,
Москва, e-mail: kalebedev@fa.ru

РОЛЬ РЕГИОНАЛЬНЫХ АГРОКЛАСТЕРОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НА МИРОВОМ РЫНКЕ СЕЛЬХОЗПРОДУКЦИИ

Ключевые слова: агрокластер, конкурентоспособность, сельскохозяйственная продукция, мировой рынок, инновации, государственная поддержка, региональная экономика, кооперация, импортозамещение, экспорт.

В статье исследуется роль региональных агрокластеров в повышении конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции на мировом рынке. Рассматриваются ключевые аспекты кластерной теории, включая её основные принципы и подходы к организации совместной деятельности. Анализируются успешные примеры функционирования агрокластеров как в России, так и за рубежом, с акцентом на их влияние на экономику регионов. Особое внимание уделено взаимодействию участников кластеров – фермеров, переработчиков, поставщиков и научных учреждений, а также внедрению инновационных технологий в производство и переработку продукции. Подчёркивается значимость государственной поддержки в обеспечении устойчивого развития агрокластеров. На основе проведённого анализа предложены рекомендации по совершенствованию агрокластеров в России для укрепления их позиций на международной арене. Исследование демонстрирует, что агрокластеры способствуют снижению производственных издержек, повышению качества сельхозпродукции и расширению экспортных возможностей. Однако для достижения этих целей требуется усиление мер государственной поддержки, стимулирование инновационной деятельности и развитие кооперации между всеми участниками цепочки. Реализация предложенных мер позволит не только укрепить позиции страны на глобальном рынке сельхозпродукции, но и обеспечит стабильный рост аграрного сектора в долгосрочной перспективе.

К. А. Лебедев

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow,
e-mail: kalebedev@fa.ru

THE ROLE OF REGIONAL AGROCLUSTERS IN ENSURING COMPETITIVENESS IN THE GLOBAL AGRICULTURAL MARKET

Keywords: agrocluster, competitiveness, agricultural products, world market, innovations, government support, regional economy, cooperation, import substitution, export.

The article examines the role of regional agricultural clusters in increasing the competitiveness of agricultural products on the world market. The key aspects of cluster theory are considered, including its basic principles and approaches to organizing joint activities. The successful examples of the functioning of agro-clusters both in Russia and abroad are analyzed, with an emphasis on their impact on the regional economy. Special attention is paid to the interaction of cluster participants – farmers, processors, suppliers and scientific institutions, as well as the introduction of innovative technologies in the production and processing of products. The importance of government support in ensuring the sustainable development of agricultural clusters is emphasized. Based on the analysis, recommendations are proposed for improving agricultural clusters in Russia to strengthen their positions in the international arena. The study demonstrates that agro-clusters contribute to reducing production costs, improving the quality of agricultural products and expanding export opportunities. However, in order to achieve these goals, it is necessary to strengthen government support measures, stimulate innovation and develop cooperation between all participants in the chain. The implementation of the proposed measures will not only strengthen the country's position in the global agricultural market, but also ensure stable growth of the agricultural sector in the long term.

Введение

Современный мировой рынок сельскохозяйственной продукции характеризуется высокой конкуренцией, обусловленной гло-

бализацией, ростом спроса на качественные продукты и ужесточением торговых барьеров. Для России, обладающей значительным аграрным потенциалом, повыше-

ние конкурентоспособности отечественных производителей становится стратегической задачей.

В условиях санкций и необходимости импортозамещения развитие региональных агрокластеров приобретает особую актуальность как инструмент интеграции усилий бизнеса, науки и государства. При этом эти структуры способны не только повысить эффективность производства, но и обеспечить устойчивое присутствие российской сельхозпродукции на глобальном рынке. В.А. Магомадов считает, что агрокластеры способствуют импортозамещению и конкурентному развитию аграрного сегмента рынка [7, с. 186]. Автор подчеркивает их значение в условиях экспортно-ориентированной экономики, акцентируя внимание на необходимости государственной поддержки.

Кластерный подход позволяет снизить издержки и повысить устойчивость аграрных предприятий в условиях нестабильной внешней среды [2, 5, 14]. Вместе с тем, вопросы взаимодействия участников кластеров и внедрения инноваций остаются недостаточно изученными. И.С. Санду и С.Н. Буторин подчеркивают важность агрокластеров для развития кооперации в регионах [11]. По их мнению, объединение усилий сельхозпроизводителей, переработчиков и научных учреждений создает синергетический эффект, усиливая позиции региона на рынке. Однако в работах отмечается недостаток практических механизмов реализации таких инициатив.

Проблемы формирования конкурентных преимуществ на агропродовольственных рынках выделяет Ф.Н. Мухаметгалиев, указывая на необходимость комплексного подхода к управлению кластерами [9]. Это подчеркивает актуальность дальнейших исследований в данной области. С.А. Сагинова, А.И. Ткачева и С.К. Рыскулов анализируют роль аграрных кластеров в обеспечении продовольственной безопасности [10]. Их выводы, основанные на опыте Казахстана, демонстрируют, что кластеры способствуют не только экономическому росту, но и социальной стабильности в регионах.

В российской практике такие подходы пока применяются фрагментарно, что требует разработки адаптированных стратегий. Таким образом, изучение роли агрокластеров в обеспечении конкурентоспособности на мировом рынке остается важ-

ной задачей, объединяющей теоретические и практические аспекты.

Целью исследования является анализ влияния региональных агрокластеров на конкурентоспособность сельскохозяйственной продукции на мировом рынке и разработка рекомендаций по их развитию в России.

Материал и методы исследования

Для проведения исследования были собраны данные из различных источников, включая официальную статистику Федеральной службы государственной статистики [13], а также научные статьи и монографии, посвященные проблематике агрокластеров и аграрной экономики. Использовались материалы, отражающие состояние сельского хозяйства в России, а также международный опыт функционирования кластерных структур. Это позволило обеспечить комплексный подход к анализу и учесть как национальные, так и глобальные тенденции.

Методологическая основа исследования включает несколько подходов. Анализ литературы использовался для выявления теоретических основ кластерного подхода и обобщения существующих исследований [1, 3, 12]. Сравнительный анализ применялся для сопоставления опыта российских и зарубежных агрокластеров, что помогло выделить ключевые факторы успеха. Статистический анализ данных позволил оценить экономические показатели деятельности кластеров, а SWOT-анализ был применен для определения сильных и слабых сторон, возможностей и угроз их развития в России. Такой комплексный подход обеспечил достоверность выводов и практическую применимость рекомендаций.

Результаты исследования и их обсуждение

Кластерный подход в экономике основан на идее концентрации взаимосвязанных предприятий, научных учреждений и органов власти в определенной географической зоне для достижения конкурентных преимуществ [4, 6, 8]. В сельском хозяйстве агрокластеры объединяют производителей, переработчиков, поставщиков и исследовательские центры, создавая замкнутый цикл производства и сбыта продукции.

Теоретические исследования показывают, что такая модель способствует повыше-

нию производительности за счет кооперации и обмена ресурсами [11]. В то же время агрокластеры позволяют решать проблемы, характерные для аграрного сектора: высокие издержки, низкий уровень инноваций и ограниченный доступ к рынкам. Кроме того, внедрение современных технологий и совместное использование инфраструктуры сокращают затраты, а координация усилий участников усиливает позиции на международной арене.

Важным элементом является поддержка со стороны государства, которая может выражаться в субсидиях, налоговых льготах или создании специальных экономических зон [7]. В России агрокластеры активно развиваются в регионах с высоким аграрным потенциалом, таких как Краснодарский край и Ростовская область. Например, в Краснодарском крае функционирует кластер, объединяющий производителей зерновых культур, перерабатывающие предприятия и логистические компании. По данным статистики, за последние годы объем экспорта сельхозпродукции из этого региона вырос на 15% [13]. Основными факторами успеха стали внедрение инновационных методов выращивания и переработки, а также государственные программы поддержки экспорта. Другим примером является агрокластер в Татарстане, ориентированный на производство молочной продукции.

В то же время кооперация между фермерами и переработчиками позволила снизить издержки на 10% и улучшить качество продукции, что открыло доступ к рынкам ближнего зарубежья [6]. Однако в целом российские агрокластеры сталкиваются с проблемами недостаточного финансирования и слабой координации между участниками.

За рубежом агрокластеры демонстрируют высокую эффективность. В Нидерландах кластерный подход применяется в тепличном хозяйстве, где производители, научные центры и экспортеры работают в тесной связке. Это позволило стране занять лидирующие позиции на мировом рынке овощей и цветов. Ключевым фактором успеха является высокий уровень цифровизации и инноваций, поддерживаемых государством [14-16].

В США агрокластеры в штате Калифорния, специализирующиеся на производстве фруктов и орехов, обеспечивают значительную долю экспорта. При этом интеграция с научными институтами способствует раз-

работке новых сортов и технологий, а развитая инфраструктура упрощает логистику. Эти примеры показывают, что успех кластеров зависит от сочетания инноваций, кооперации и государственной политики [9].

Анализ показал, что агрокластеры значительно усиливают конкурентоспособность сельхозпродукции за счет нескольких механизмов. Во-первых, объединение ресурсов снижает себестоимость продукции, что позволяет предлагать более низкие цены на мировом рынке. Во-вторых, совместная работа над качеством и сертификацией повышает доверие иностранных партнеров. В-третьих, доступ к инновациям через научные центры ускоряет модернизацию производства.

Статистические данные подтверждают положительное влияние кластеров. Например, регионы с развитыми агрокластерами демонстрируют рост экспорта на 10-20% выше среднего по стране [13]. Кроме того, кластеры способствуют импортозамещению, что особенно важно в условиях санкций. Однако для достижения устойчивых результатов требуется усиление взаимодействия между участниками и государством.

Несмотря на потенциал, развитие агрокластеров в России сталкивается с рядом препятствий. Среди них – недостаток инвестиций, слабая инновационная активность и низкий уровень кооперации между малыми и крупными предприятиями. При этом отсутствие единой стратегии на федеральном уровне также замедляет процесс. В то же время международный опыт показывает, что преодоление этих барьеров возможно при целенаправленной поддержке.

Перспективы связаны с развитием государственной политики, направленной на стимулирование кластеров, а создание программ по привлечению частных инвестиций, субсидирование инновационных проектов и обучение участников кооперации могут стать драйверами роста. В то же время успешные примеры из регионов подтверждают, что при наличии ресурсов и координации агрокластеры способны вывести российскую продукцию на новый уровень конкурентоспособности.

Полученные результаты свидетельствуют о том, что агрокластеры являются эффективным инструментом повышения конкурентоспособности. Однако их развитие требует комплексного подхода. Государственная поддержка должна быть направ-

лена не только на финансовые вложения, но и на создание условий для взаимодействия участников. Важно учитывать региональные особенности, адаптируя стратегии к местным условиям.

Сравнение российского и зарубежного опыта подчеркивает необходимость ускорения инновационных процессов, а внедрение цифровых технологий, таких как системы мониторинга урожая или автоматизация переработки, может стать конкурентным преимуществом. Эти технологии способны существенно повысить конкурентоспособность сельскохозяйственных предприятий, так как позволяют не только оптимизировать производственные процессы, но и обеспечивать стабильное качество продукции, что особенно важно в условиях жесткой конкуренции на внутреннем и внешнем рынках.

Системы мониторинга урожая помогают аграриям получать точные данные о состоянии посевов в режиме реального времени, а использование дронов с камерами высокого разрешения, датчиков влажности почвы и спутниковых снимков позволяет отслеживать развитие растений, выявлять проблемы вроде недостатка питательных веществ или распространения вредителей. Это дает возможность оперативно реагировать на угрозы, минимизировать потери и рационально расходовать ресурсы, такие как вода и удобрения.

Автоматизация переработки, в свою очередь, ускоряет и совершенствует этапы обработки сельхозпродукции. Такие решения, как роботизированные линии для сортировки овощей или автоматические системы упаковки, исключают ошибки, связанные с человеческим фактором, и повышают про-

изводительность. Например, в переработке фруктов автоматика способна быстро распределить плоды по категориям качества, что сокращает время выхода продукции на рынок и уменьшает отходы. Это особенно ценно для предприятий, ориентированных на экспорт, где важны скорость поставок и соответствие строгим стандартам.

Заключение

Региональные агрокластеры играют ключевую роль в обеспечении конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции на мировом рынке. Они способствуют повышению эффективности производства, улучшению качества продукции и расширению экспортных возможностей. Примеры из России и других стран подтверждают, что кластерный подход создает условия для устойчивого развития аграрного сектора.

Для реализации потенциала агрокластеров в России необходимо усилить государственную поддержку, сосредоточив внимание на стимулировании инноваций и кооперации. В то же время финансирование научных разработок, обучение участников и развитие инфраструктуры станут основой успеха. Важно также учитывать международный опыт, адаптируя лучшие практики к российским реалиям.

Рекомендуется разработать федеральную программу по развитию агрокластеров с учетом региональных особенностей. Такая программа должна включать меры по привлечению инвестиций, созданию логистических центров и поддержке экспорта. Это позволит укрепить позиции России на глобальном рынке и обеспечить долгосрочный экономический рост в аграрной сфере.

Библиографический список

1. Лебедев К.А. Пути эффективного развития зернопродуктового производства // Вестник Харьковского национального технического университета сельского хозяйства имени Петра Василенко. 2009. № 84. С. 190-197.
2. Лебедев К.А. Эффективность и конкурентоспособность предпринимательских структур АПК Крыма на зарубежных рынках: теоретико-методологические и практические аспекты. Симферополь: Фактор, 2008. 116 с.
3. Лебедев К.А. Экспортоориентированная деятельность агропромышленных предприятий Крыма. Симферополь: Таврия-Плюс, 2004. 44 с.
4. Лебедева О.Е. Методика исследования деятельности предприятий на рынке продукции скотоводства // Научные труды Южного филиала Национального университета биоресурсов и природопользования Украины «Крымский агротехнологический университет». Серия: Экономические науки. 2007. № 103. С. 204-209.

5. Лебедева О.Е. Совершенствование государственного регулирования рынка молока // Культура народов Причерноморья. 2010. № 193. С. 168-171.
6. Лебедева О.Е. Формирование механизма функционирования регионального продовольственного рынка // Вестник Харьковского НАУ им. В.В. Докучаева. Серия «Экономические науки». 2007. № 6. С. 245-250.
7. Магомадов В.А., Ефременко А.Н., Павлюкова А.В. Особенности импортозамещения и конкурентного развития аграрного сегмента рынка Северного Кавказа в условиях экспортно-ориентированной индустриализации отрасли // Финансовый менеджмент. 2024. № 1. С. 185-195.
8. Матюнина О.Е., Кожина В.О., Жакевич А.Г., Афанасьева Ю.С., Лебедева О.Е. Совершенствование финансового обеспечения акционерных обществ // Экономика и предпринимательство. 2017. № 4-1 (81). С. 837-840.
9. Мухаметгалиев, Ф.Н., Лукин А.С., Михайлова Л.В., Авхадиев Ф.Н., Каримуллина Р.Д., Сибгатуллина А.М. Проблемы формирования конкурентных преимуществ на агропродовольственных рынках // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2023. № 2. С. 35-39.
10. Сагинова С.А., Ткачева А.И., Рыскулов С.К. Аграрные кластеры: формирование продовольственных ресурсов Казахстана // Проблемы агорынка. 2023. № 4. С. 183-190.
11. Санду И.С., Буторин С.Н. Некоторые аспекты развития региональных агрокластерных структур как перспективные направления развития кооперации // Прикладные экономические исследования. 2024. № 1. С. 10-18.
12. Силка Д.Н., Лебедев К.А. Совершенствование системы ценообразования в строительстве // Экономика и предпринимательство. 2016. № 4-2 (69). С. 431-436.
13. Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 14.03.2025).
14. Цугленок О.М., Абушенкова М.В., Ахмадеев Р.Г., Тюпаков К.Э. Кластер как основа устойчивого функционирования предприятий в сфере АПК // Siberian Journal of Life Sciences and Agriculture. 2023. Т. 15. № 1. С. 416-434.
15. Штин А.А. основополагающие принципы конкурентоспособности сельскохозяйственной отрасли на региональном уровне // Вестник Сибирского университета потребительской кооперации. 2023. № 3 (45). С. 65-73.
16. Юдина Е.В., Васильева И.А., Лебедев К.А. Перспективы повышения конкурентоспособности продукции АПК на внешних рынках // Экономика и предпринимательство. 2023. № 1 (150). С. 208-211.