

УДК 332:338.43:631.145



CC BY 4.0

**Р. Т. Алимбаев ORCID ID 0009-0007-4333-4296**

ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина»,  
Омск, Россия, e-mail: rt.alimbaev2305@omgau.org

## **МОДИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ФОРМИРОВАНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ПАРКОВ**

**Ключевые слова:** агропромышленный парк, организационно-экономический механизм, модификация, аграрное производство.

Развитие агропромышленных (индустриальных) парков в России предполагает переход на новый уровень деятельности обеспечивающей не только создание высокотехнологичного производства с общей инфраструктурой, но и учет современных технологических и экономических тенденций. В статье рассматривается сложившийся базовый организационно-экономический механизм формирования и развития агропромышленных парков, предоставляется его краткая характеристика, анализируются ключевые проблемы нормативно-правовой базы, ограничивающие их деятельность по ряду параметров. На основе анализа современных тенденций, российских и зарубежных практик предложено провести модификацию организационно-экономического механизма на основе четырех компонентов: инновационного, цифрового, экологического, маркетингового. Исходя из этого был расширен алгоритм формирования и развития агропромышленного парка, и охарактеризованы пять последовательных этапов: аналитический, разработка модели и проектирование, создание инфраструктуры, организация деятельности, развитие и масштабирование. Представленные рекомендации позволят изначально на этапе разработки концепции агропромышленного парка оптимизировать деятельность и повысить экономическую эффективность как отдельных резидентов, так и агропромышленного парка в целом.

**R. T. Alimbaev ORCID ID 0009-0007-4333-4296**

Omsk State Agrarian University named after P.A. Stolypin, Omsk, Russia,  
e-mail: rt.alimbaev2305@omgau.org

## **MODIFICATION OF THE ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM FOR THE FORMATION OF AGRO-INDUSTRIAL PARKS**

**Keywords:** agro-industrial park, organizational and economic mechanism, modification, agricultural production.

The development of agro-industrial parks in Russia is shifting toward high-tech production supported by shared infrastructure and alignment with modern technological and economic trends. The article examines the existing basic organizational and economic mechanism for the formation and development of agro-industrial parks, provides a brief description of it, analyzes the key problems of the regulatory framework that limit their activities in a number of parameters. Based on the analysis of current trends, Russian and foreign practices, it is proposed to modify the organizational and economic mechanism based on four components: innovative, digital, environmental, marketing. Based on this, the algorithm for the formation and development of the agro-industrial park was expanded, and five consecutive stages were characterized: analytical, model development and design, infrastructure creation, organization of activities, development and scaling. The presented recommendations will initially allow optimizing the activities and increasing the economic efficiency of both individual residents and the agro-industrial park as a whole at the stage of developing the concept of an agro-industrial park.

### **Введение**

Развитие агроиндустриальных (промышленных) парков в современных условиях приобретает новое значение и усиливает актуальность исследований в данной области. Нарботанный опыт российских

агропромышленных парков активно демонстрирует возможности формирования эффективной производственно-логистической цепочки при концентрации мощностей по переработке и хранению сельскохозяйственной продукции [12]. Однако

на данный момент развития продовольственного сектора в условиях санкционных ограничений, возникает необходимость как в продуктовых, так и управленческих инновациях, увеличение объемов агропродовольственной продукции с добавленной стоимостью, расширение объемов экспортируемой продукции с учетом запросов целевых зарубежных рынков.

Согласно данным представленным BusinesStat, в 2025 году России насчитывалось 56 специализированных агропромышленных и индустриальных парков, на территории которых возможно размещение предприятий агропромышленного комплекса (АПК), что на 30% выше показателя 2021 г. [4]. В общей структуре индустриальных парков России, которых насчитывается 454 единицы индустриальных парка и особых экономических зон промышленно производственного типа (ППТ) и технико-внедренческого типа (ТВТ), доля агропромышленных парков составляет всего 12 %. К 2030 году, Ассоциация индустриальных парков России, прогнозирует рост от 4 до 5% в год при консервативном сценарии [7].

Агропромышленный (индустриальный) парк (АПП) представляет собой сложную, динамичную социально-экономическую систему, элементами которой являются производственные, логистические, финансовые, научные и образовательные организации, которые имеют между собой интенсивные внутренние связи. Многообразие и сложность существующих внутренних связей, их территориальная обширность делает управление такой системой весьма затруднительной.

Исходя из этого, **целью исследования** является определение основных и дополнительных компонентов в системе формирования организационно-экономического механизма развития агропромышленных парков в условиях новой экономической реальности.

#### **Материалы и методы исследования**

При проведении исследований в рамках обозначенной темы использовались как общенаучные методы анализа и синтеза, обобщения для определения общих подходов к формированию механизмов развития агроиндустриальных парков, так и формально-догматический метод при анализе текстов законов, формулировок и терминов.

#### **Результаты исследования и их обсуждение**

Изначально рассматривая само понятие организационно-экономического механизма, стоит отметить, что в целом данный механизм, характеризуется рядом признаков: является передаточным устройством управляющего воздействия на объект управления; имеет внутреннюю структуру, которая может быть изменена по составу элементов в целях оптимизации силы влияния; объединяет экономический и организационный блоки; эффективно проявляется через результаты хозяйственной деятельности участников экономического пространства; обеспечивает динамичность производственных систем через стимулирование реализации экономических интересов участников экономического пространства [3, 15].

Нормативно-правовые нормы являются основой любого механизма деятельности отдельных субъектов, и с этой точки зрения возникают определенные противоречия, ограничивающее эффективное развитие агропромышленных (индустриальных) парков. И в первую очередь это относится к самому пониманию индустриального парка в котором слабо учитывается специфика аграрного производства. Компания «Верное решение» и Ассоциация индустриальных парков предложило внести дополнения в Национальный стандарт РФ ГОСТ Р 56301-2014 «Индустриальные парки. Требования» в части требований к агропромышленным паркам, рассматривая его как отдельный вид индустриальных парков, имеющей свои особенности. Основным отличием должна стать возможность включения в его границы земель сельскохозяйственного назначения [2]. Такое нормативное закрепление стандарта расширит возможность для применения мер государственной поддержки к созданию инфраструктуры агропромпарков с одной стороны, а с другой позволит расширить зоны деятельности.

Как отмечает Лакаев О. А. «еще одним фактором, свидетельствующим о несовершенстве современной правовой политики в сфере организации индустриальных парков, является способ определения правового положения управляющей компании, так как едеральным законом «О промышленной политике в Российской Федерации» фактически не определен ее правовой статус, который в общем виде представляет собой комплекс прав и обязанностей управляющей компании» [1,8].

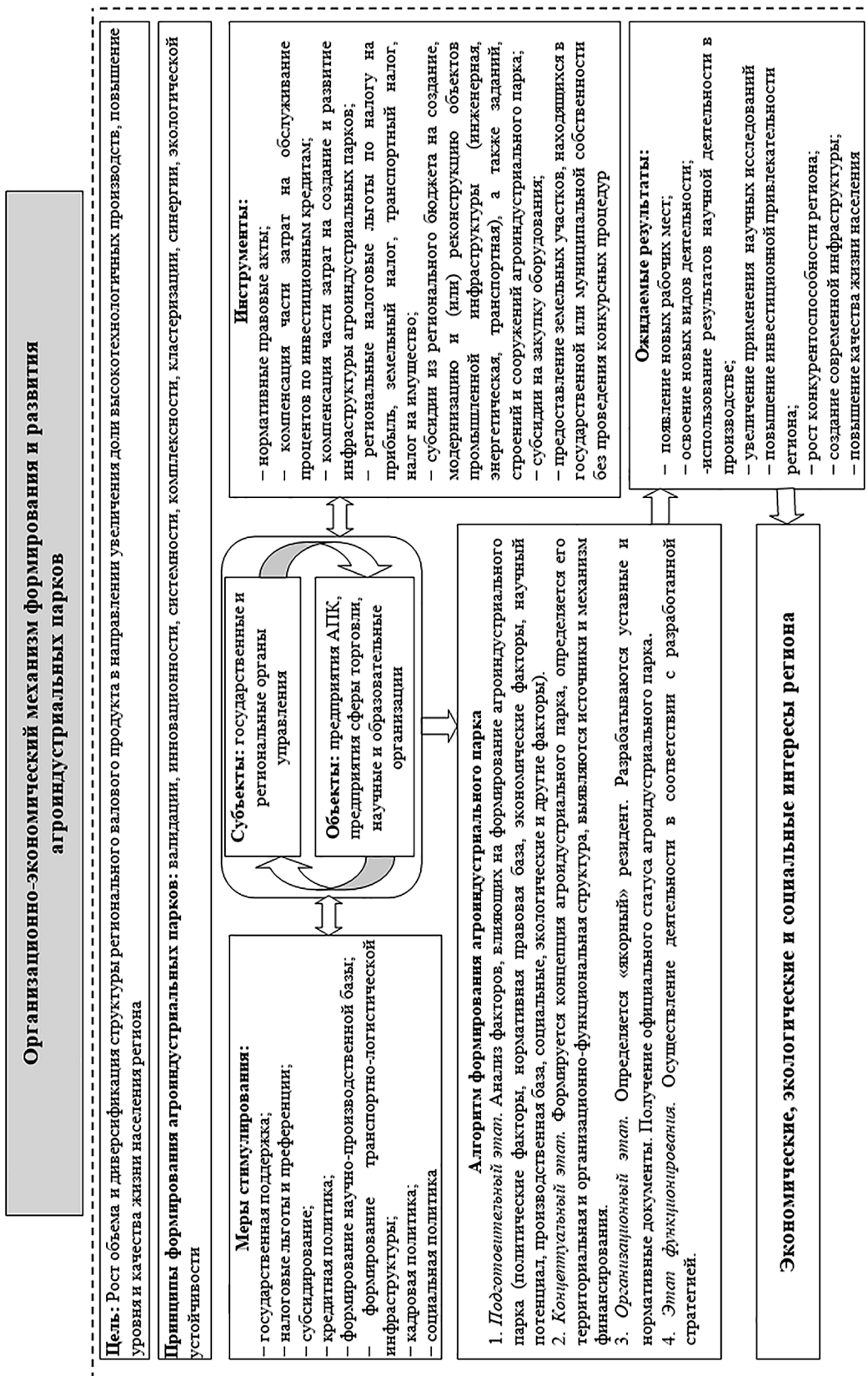


Рис. 1. Базовый организационно-экономический механизм формирования и развития агропромышленных парков  
 Источник: составлено автором

Представленные противоречия, еще раз доказывают, что формирование механизма – длительный и сложный процесс, находящийся под воздействием различных факторов. На рисунке 1 приведена базовая структура организационно-экономического механизма формирования и развития агропромышленных парков. В качестве сопровождающих блоков предлагаются факторы и принципы формирования агроиндустриальных парков, оказывающие влияние на все составляющие элементы механизма. Основополагающими компонентами организационно-экономического механизма формирования и развития агроиндустриальных парков являются взаимосвязанные системные элементы: цель, принципы, меры и инструменты стимулирования хозяйствующих субъектов [13,17]. Эффект взаимодействия резидентов данного парка направлен на повышение операционной эффективности за счет ресурсной концентрации на территории [14].

Тем не менее, стоит отметить, что современные тенденции развития аграрного сектора России, среди которых можно выделить несколько ключевых: устойчивое развитие и экологизация производства, цифровизация

и автоматизация, в том числе при создании цифровых платформ управления логистикой и цепочками поставок, импортозамещение, расширение экспортного потенциала, инвестиции в науку и кадры [16], определяют необходимость трансформации организационно-экономического механизма функционирования агроиндустриального парка. Это подтверждает и изучение современного зарубежного опыта, где выделяются новые подходы, также связанные с процессами экологизации и цифровизации [5,18].

Исходя из этого, предлагается выделить четыре дополнительных компонента, которые изначально стоит учитывать при создании агропромышленного парка (рис. 2): инновационная, цифровая, экологическая, маркетинговая. Приведенные исследования отражают элемент научной новизны при разработке организационно-экономического механизма эффективного функционирования агроиндустриального парка на основе выделенных компонентов, что отличает от используемых механизмов комплексностью подхода, возможностями оптимизации издержек на основе эко-ориентированных технологий и цифровых платформ управления.



Рис. 2. Дополнительные компоненты модификации организационно-экономического механизма формирования и развития агроиндустриальных парков  
 Источник: составлено автором

Цифровой компонент направлен на проектирование «цифрового двойника АИП», что позволит сформировать динамическую виртуальную модель активов парка, регулировать расчеты между резидентами, осуществлять мониторинг цепочек вторичной переработки и использования отходов, анализировать в режиме реального времени текущее состояние загрузки складов и производственных линий, потребления ресурсов (газ, вода, свет) и движение сырья между резидентами.

Учет экологической компоненты при проектировании агроиндустриального парка позволяет сфокусировать его развитие на принципах циркулярной экономики, в рамках которой продукты производственной деятельности или отходы одного резидента становятся сырьем для другого; обеспечивается замкнутый цикл водооборота; появляются дополнительные побочные продукты. Также необходимо направить усилия на эко-ориентированное развитие бизнеса резидентами с возможностью получения

доступа к льготному ESG – кредитованию, фиксацией «экологического следа» при планировании поставок в зарубежные страны.

Инновационная составляющая является также системообразующей в рамках формирования кооперационных связей с научными и образовательными организациями, позволяющими сформировать центр компетенций, обеспечить лабораторные исследования введения новых продуктов, при необходимости инициировать научные исследования в области селекции, биотехнологий, глубокой переработки.

Маркетинговая составляющая позволит наиболее эффективно обеспечивать следующие функции: продвижение агроиндустриального парка и привлечение новых резидентов [10], формирование положительного имиджа, обеспечение помощи в продвижение продукции на рынки основных резидентов, а также проведение аналитики рынка с оценкой наиболее перспективных направлений сбыта на внутреннем и внешних рынках [11].

Алгоритм формирования и развития агроиндустриальных парков

<p><b>1 этап:</b> <b>Аналитический</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Общий анализ развития АПК региона</li> <li>- Определение приоритетных направлений развития АПК региона на основе ключевых критериев</li> <li>- Анализ объема необходимой сырьевой базы</li> <li>- Анализ потенциального рынка сбыта в России и за рубежом</li> <li>- Оценка транспортной и логистической инфраструктуры</li> <li>- Выбор локации, подбор земельных участков</li> </ul>
<p><b>2 этап:</b> <b>Разработка модели и проектирование</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Определение производственной специализации и системы управления</li> <li>- Описание полного технологического цикла, разработка мастер-плана участка</li> <li>- Дополнение экологической и цифровой составляющих в общей модели</li> <li>- Формирование группы основных резидентов</li> <li>- Обеспечение единства производственно-логистической цепочки</li> <li>- Проектирование и оценка эффективности проекта, выявление основных источников финансирования с учетом возможностей мер государственной поддержки.</li> <li>- Разработка «дорожной карты» реализации проекта и финансового плана</li> <li>- Оценка технологических, сырьевых, рыночных рисков и разработка мероприятий по их минимизации</li> <li>- Обеспечение получения статуса АИП</li> </ul>
<p><b>3 этап:</b> <b>Создание инфраструктуры</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Подготовка площадки для резидентов с возможностью подвода мощностей</li> <li>- Строительство дополнительных сооружений</li> <li>- Присутствие подъездных путей</li> <li>- Создание сервисной экосистемы, маркетинговой поддержки</li> </ul>
<p><b>4 этап:</b> <b>Организационный</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Запуск производственных линий</li> <li>- Управление отходами</li> <li>- Оказание сервисных услуг</li> <li>- Управление взаимоотношения с основными поставщиками</li> <li>- Координирование деятельности на основе принципов цифровизации</li> </ul>
<p><b>5 этап:</b> <b>Развития и масштабирования</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Обеспечение инновационной составляющей производства</li> <li>- Расширение взаимодействия с научно-исследовательскими центрами и отраслевыми вузами</li> <li>- Развитие экспортной деятельности</li> </ul>

Данная организационная основа механизма позволяет расширить представленный ранее алгоритм формирования и развития агроиндустриального парка, который наиболее полно можно представить, охарактеризовав пять последовательных этапов: аналитический, разработка модели и проектирование, создание инфраструктуры, организация деятельности, развитие и масштабирование, что и отражено в таблице.

Указанные исходные предложения помогают модифицировать организационно-экономический механизм с учетом всех основных современных тенденций, а их выполнение обеспечивает оптимальное осуществление главных функций данного явления. Устойчивое развитие агроиндустриальных парков предусматривает и возможности повышений инвестиционной привлекательности сельских территорий [9], а также стимулирует развитие предпринимательской деятельности на селе [6].

### Заключение

Проведенные исследования по изучению организационно-экономического механизма

формирования агроиндустриальных парков, нормативно-правовой основы их развития, и влияния современных тенденций в агропромышленном комплексе позволили выделить четыре основные компоненты (инновационная, маркетинговая, экологическая, цифровая), которые могут модифицировать подходы к созданию агроиндустриальных парков и повысить эффективность их деятельности.

Представленный алгоритм формирования и развития агроиндустриальных парков направлен на объединение на одной инженерно-подготовленной территории сельскохозяйственных, производственных, перерабатывающих, сервисных и иных производств, работающих в единой технологической цепи учитывающих цифровые возможности управления, принципы циркулярной экономики, и специализирующихся на разработке и коммерциализации продуктов и технологий на основе интеграции с образовательными и научно-исследовательскими организациями, обеспечивающих кадровую и инновационную составляющую их деятельности.

### Библиографический список

1. Об индустриальных (промышленных) парках и управляющих компаниях индустриальных (промышленных) парков»: Постановление Правительства РФ от 4 августа 2015 г. N 794 (ред. от 29.09.2025) // КонсультантПлюс. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_184221/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_184221/) (дата обращения: 18.02.2026).
2. Национальный стандарт ГОСТ Р 56301 – 2014 «Индустриальные парки. Требования» // Гарант. URL: <https://base.garant.ru/70865910> (дата обращения: 04.02.2026).
3. Абалкин Л. И. Избранные труды: в 4 т. Т. 2. Хозяйственный механизм развитого социалистического общества. М.: Экономика, 2000. 912 с.
4. В 2025 г. в России насчитывалось 56 специализированных агропромышленных индустриальных парков. [Электронный ресурс]. URL: <https://marketing.rbc.ru/articles/16359/> (дата обращения: 20.03.2026).
5. Гаврилова Н. Г. Международный опыт создания и функционирования агропромышленных парков // Россия и Азия. 2021. № 2(16). С. 55-63. EDN: BBIEGE.
6. Гарькина И. А., Гарькин И. Н., Клюев С. В. Развитие сельских поселений на основе строительства индустриальных парков // Успехи современной науки. 2016. Т. 4, № 9. С. 140-144. EDN: WWTZLP.
7. Индустриальные парки России – 2025. [Электронный ресурс]. URL: <https://indparks.ru/upload/iblock/476/vpv4op3yp0rswknyacnrc3lsffinvvpbd/Web.pdf> (дата обращения: 12.03.2026).
8. Лақаев О. А. О некоторых вопросах правовой политики в сфере организации индустриальных (промышленных) парков // Правовая политика и правовая жизнь. 2023. № 1. С. 47-54.
9. Левина Н. Д., Палаткин И. В. Агропромышленный индустриальный парк как институт повышения инвестиционной привлекательности сельских территорий регионов // XXI век: итоги прошлого и проблемы настоящего плюс. 2015. Т. 3, № 6(28). С. 361-364. EDN: UYXZVV.
10. Меркулина И. А. Анализ рынка и стратегия маркетинга агропромышленного парка «Алтайский» // Экономика. Бизнес. Банки. 2018. Т. 7. С. 9-23. EDN: XVFNH.
11. Нечитайлов А. С. Маркетинг в инновационном развитии инфраструктуры агропромышленного парка «Казань» // Аграрная политика России в условиях международной и региональной интеграции:

Труды международной научно-практической конференции, посвященной 85-летию Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства, Москва, 29 октября 2015 года. Том 1. М.: Всероссийский НИИ экономики сельского хозяйства, 2015. С. 211-217. EDN: UFODIG.

12. Озерова М. Г., Филимонова Н. Г. Агропромышленные парки как форма поддержки малого предпринимательства // АПК: экономика, управление. 2010. № 12. С. 35-40. EDN: NBKSRF.

13. Плахин А. Е., Огородникова Е. С. Концептуальные и методические основы формирования агропромышленных парковых структур. М.: ИНФРА-М, 2017. 411 с. ISBN 978-5-16-013698-1. EDN: ZTRQJN.

14. Плахин А. Е., Коковихин А. Ю., Огородникова Е. С. Оценка эффектов кластеризации для резидентов агропромышленного парка // АПК: экономика, управление. 2025. № 9. С. 49-55. DOI: 10.33305/259-49. EDN: FIMXES.

15. Регуш В. В., Маркова Г. В. Понятие и сущность организационно-экономического механизма воспроизводства материально-технических и производственных процессов // Экономика, труд и управление в сельском хозяйстве. 2017. № 1 (30). С. 40–48.

16. Сельское хозяйство в России: тенденции развития, проблемы, сценарии [Электронный ресурс]. URL: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/selskoe-khozyaystvo-v-rossii-tendentsii-razvitiya-problemy-stsenarii/> (дата обращения: 12.03.2026).

17. Чайка Н. К. Организационно-экономический механизм формирования технопарка на базе промышленного предприятия // Вестник Московского авиационного института. 2016. Т. 23, № 3. С. 208-217.

18. Huijuan Ma, Jia Liu Planing and design of Modern Agricultural industrial park based on rural revitalization strategy // Advanced in Economic development and management research. 2023. С. 147-162. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.scien-publishing.com/index.php/index/details/download?id=84> (дата обращения: 02.02.2026).