



Е. А. Ляшенко

ООО А7, Москва, Россия, e-mail: lyashenkoeka@gmail.com

ИНВЕСТИЦИОННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ И ОАЭ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Ключевые слова: ОАЭ, Российская Федерация, торгово-экономическое сотрудничество, инвестиционное сотрудничество, международные экономические отношения.

В данной статье рассматриваются актуальные тенденции и перспективы инвестиционного сотрудничества между Российской Федерацией и Объединёнными Арабскими Эмиратами (ОАЭ) в различных отраслях и сферах. ОАЭ, имеющие одну из самых мощных и развитых экономик и как один из ключевых игроков на Ближнем Востоке, являются крайне перспективным и важным партнёром для России по различным торгово-экономическим и инвестиционным аспектам. За последнее время российско-эмиратские взаимоотношения приобрели прогрессивный характер, который демонстрируется в усилении связей как в политико-дипломатической области, так и в инвестиционно-экономической. Активно идёт инвестиционный процесс как со стороны ОАЭ в Россию по различным секторам, так и из России в ОАЭ. Взаимное инвестиционное и торгово-экономическое сотрудничество между ОАЭ и Российской Федерацией рассматривается как крайне перспективное и многообещающее, так как данное взаимодействие выгодно для обеих стран в различных аспектах. В связи с этим крайне важно понимать текущие тенденции взаимоотношений с данным государством и чётко оценивать будущие перспективы сотрудничества в рамках международных экономических отношений и инвестиций.

Е. А. Lyashenko

LLC A7, Moscow, Russia, e-mail: lyashenkoeka@gmail.com

MUTUALLY BENEFICIAL COOPERATION BETWEEN THE UAE AND RUSSIA: CURRENT TRENDS AND PROSPECTS

Keywords: UAE, Russian Federation, trade and economic cooperation, investment cooperation, international economic relations.

This article examines current trends and prospects for investment cooperation between the Russian Federation and the United Arab Emirates (UAE) across various industries and sectors. The UAE, with one of the most powerful and developed economies and a key player in the Middle East, is a highly promising and important partner for Russia across various trade, economic, and investment sectors. Recently, Russian-UAE relations have become progressive, demonstrated by the strengthening of ties in both the political and diplomatic spheres and investment and economic cooperation. Investment is actively underway both from the UAE to Russia across various sectors, and from Russia to the UAE. Mutual investment, trade, and economic cooperation between the UAE and the Russian Federation is viewed as highly promising, as this interaction is beneficial for both countries in various ways. Therefore, it is crucial to understand current trends in relations with this state and clearly assess future prospects for cooperation in international economic relations and investment.

Введение

Исторически Объединённые Арабские Эмираты (ОАЭ) и Россию разделяли относительно скромные отношения, характеризующиеся ограниченным экономическим взаимодействием и довольно осторожным политическим участием. Однако за последние два десятилетия произошел заметный сдвиг, когда обе страны признали выгоду от сотрудничества в различных отраслях и сферах. Рассматривая экономический аспект изменений отношений России и ОАЭ, важно подчеркнуть запуск стратегии, инициированной в начале 2000-х годов.

Рассматривая экономический аспект изменений отношений России и ОАЭ, важно подчеркнуть запуск стратегии. Эта стратегия была сосредоточена на диверсификации экономики страны от нефти и поиске новых возможностей на развивающихся рынках: Россия была одним из них.

За последнее время российско-эмиратские взаимоотношения приобрели прогрессивный характер, который демонстрируется в усилении связей как в политико-дипломатической области, так и в инвестиционно-экономической. Активно идёт инвестиционный процесс со стороны ОАЭ в Россию

по различным секторам. В то же время, и особенно после начала СВО в феврале 2022 года и последующего беспрецедентного ввода западных санкций против Российской Федерации, ОАЭ стали критически важным партнером для России.

Объектом исследования является инвестиционное сотрудничество России и ОАЭ на современном этапе.

Предметом исследования является изучение актуальных тенденций, состояния и дальнейших перспектив в сфере инвестиционного сотрудничества между ОАЭ и Россией.

Целью данной работы является осуществление анализа актуальных тенденций, а также дальнейших перспектив инвестиционного сотрудничества России и ОАЭ на современном этапе.

Задачи исследования:

- осуществить анализ статистических данных по взаимным инвестициям между Россией и ОАЭ;
- изучить текущие тенденции и особенности инвестиционного сотрудничества между ОАЭ и Россией на современном этапе;
- проанализировать дальнейшие перспективы сотрудничества России и ОАЭ в сфере инвестиций.

Гипотеза исследования: предполагается, что инвестиционное сотрудничество между ОАЭ и Россией на данном этапе достаточно развито и эффективно, а также имеет позитивные факторы для дальнейшего развития.

Материалы и методы исследования

При проведении исследования были использованы различные материалы и источники, научные статьи и монографии, а также данные из сети Интернет. Методами исследования являются: анализ литературы и интернет-ресурсов по теме статьи, а также систематизация и обобщение полученных данных.

Результаты исследования и их обсуждение

Стоит отметить, что по состоянию на 2024 год объем российских капиталовложений в экономике ОАЭ в 2024 году превысил 25 млрд долл. США, а объем прямых инвестиций из ОАЭ в Россию составил 17 млрд долл.¹ Это делает ОАЭ ведущим

¹ Что известно об отношениях России и ОАЭ. URL: <https://tass.ru/info/24727225> (дата обращения: 02.01.2026).

арабским государством по объему российских инвестиций, на долю которого приходится более 42% от общего объема прямых инвестиций из России в регионе. Инвестиции ОАЭ в Россию в 2021 году составили 1 млрд долл. США. К началу 2023 года ОАЭ были ведущей арабской страной по объему инвестиций (44%) в российскую экономику.

Если исходить из подробных данных, которые имеются в свободном доступе, прямые инвестиции из России в ОАЭ в 2020 году составили приблизительно 1,5 миллиарда долларов США, что почти вдвое превышает уровень 2016 года (менее 900 миллионов долларов США) [1]. Эта тенденция подробно представлена в таблице 1.

Согласно информации, предоставленной Министерством экономики Объединенных Арабских Эмиратов, основными направлениями инвестиционной деятельности России являются [11]:

- Недвижимость;
- Оптовая и розничная торговля;
- Авторемонт;
- Производство, промышленность;
- Логистика;
- Научно-образовательная деятельность;
- Страховые операции.

Рассмотренные группы российских инвестиций в ОАЭ демонстрируют большой интерес к сфере торговли и недвижимости [3]. Фактически, многие инвестиции в недвижимость преследуют скорее цель получения пассивного дохода за счет сдачи в аренду или перепродажи жилья по завышенной цене. Стоит также отметить, что одним из направлений инвестиционных потоков из России является инвестиционная сфера производства и промышленности, что указывает на интерес российских инвесторов к промышленности ОАЭ в период инфляционного давления и переориентации на этот рынок [2].

Стоит отметить, что, исходя из областей и направлений российских инвестиций, можно сделать вывод о достаточно широком взаимодействии между Российской Федерацией и Объединенными Арабскими Эмиратами [16]. Благодаря такой диверсификации инвестиционных секторов между двумя странами сложились благоприятные отношения, активно ведется деловое взаимодействие, улучшается инвестиционный климат [13]. Крайне важно поддерживать эти сложившиеся отношения и стимулировать их развитие, в том числе посредством государственного надзора [15].

Таблица 1

Объём прямых иностранных инвестиций из Российской Федерации в Объединённые Арабские Эмираты, млн долл. США

	2016	2017	2018	2019	2020
Объём ПИИ	66,43	99,5	-3,75	97,76	132,49
Накопленный объём ПИИ	881,96	969,67	972,74	1023,65	1482,1

Источник: Россия и ОАЭ: потенциал совместного роста и сотрудничества. Информационно-аналитический дайджест. URL: <https://investfunds.ru/analytics/353509/download/> (дата обращения: 02.01.2026).

Таблица 2

Объём прямых иностранных инвестиций из Объединённых Арабских Эмиратов в Российскую Федерацию, млн долл. США

	2016	2017	2018	2019	2020
Объём ПИИ	81,84	94,45	323,91	147,53	77,56
Накопленный объём ПИИ	180,28	329,04	378,08	464,24	693,49

Источник: Россия и ОАЭ: потенциал совместного роста и сотрудничества. Информационно-аналитический дайджест. URL: <https://investfunds.ru/analytics/353509/download/> (дата обращения: 02.01.2026).

Согласно данным, представленным в таблице 2, объем прямых иностранных инвестиций из Объединённых Арабских Эмиратов в Российскую Федерацию составил более половины объема российских инвестиций [14]. Тем не менее, за четыре года с 2016 по 2020 год наблюдается относительно стабильный рост.

Согласно информации, предоставленной Министерством экономики Объединённых Арабских Эмиратов, основными направлениями инвестиционной активности Эмиратов являются [11]:

- активные инвестиции в строительство портовой инфраструктуры;
- производство стекла и само стеклоделие;
- инвестиции в морскую транспортную отрасль;
- деятельность в сфере недвижимости;
- авиационная промышленность;
- строительство.

Данные по рассмотренным группам инвестиций из ОАЭ в Россию свидетельствуют об интересе эмиратских инвесторов к развитию транспортной и промышленной отраслей [10]. Это говорит о том, что эти сектора российской экономики считаются перспективными, и в будущем ожидается их дальнейший рост и развитие.

Взаимные инвестиции России и ОАЭ в эти сектора могут способствовать росту

экономического сотрудничества, обмена опытом и технологиями, а также созданию новых рабочих мест [7]. Кроме того, активная инвестиционная деятельность в образовательную сферу и сферу ИКТ в перспективе окажут позитивное воздействие на ост кадрового потенциала обеих стран [11].

Стоит отметить, что инвестиции с российской стороны характеризуются активной диверсификацией, что способствует росту потенциала для углубления и развития торгово-экономического сотрудничества между двумя странами, а также для создания взаимовыгодных условий для экономического роста и совместной деятельности [6].

Важно подчеркнуть, что руководство Объединённых Арабских Эмиратов проводит взвешенную и продуманную политику по привлечению российских инвестиций (это включает в себя относительно умеренные и низкие налоги на бизнес и многие другие факторы) [8]. Поэтому активное взаимодействие и сотрудничество между двумя странами считается весьма перспективным для обеих сторон.

Если говорить об основных мотивационных факторах инвестиций Объединённых Арабских Эмиратов в Россию, то одним из них является желание максимально диверсифицировать собственные экономические портфели. Данные действия в полной

мере соответствуют диверсификационной стратегии ОАЭ. Причём стоит отметить, что данная диверсификация направлена как на различные сектора российской экономики, так и на взаимовыгодное сотрудничество с партнёрами. Важно подчеркнуть высокую роль суверенных фондов из ОАЭ, которые осуществляют довольно большие денежные вложения в различные сектора экономики Российской Федерации, такие как энерготехнологический и сельскохозяйственный [9].

Компании строительного сектора Объединенных Арабских Эмиратов, включая крупную фирму Abu Dhabi Investment Company, принимали участие в строительстве спортивных сооружений для Олимпиады в Сочи, развитии городской инфраструктуры района Домодедово близ Москвы, а также воздвижении корпоративных строений ПАО «Газпром» в северной столице России. Примером успешного вложения российского капитала в экономику ОАЭ является созданный предприятием «Металлоинвест» металлургический комбинат «Hamriyah Steel Plant», запущенный в эксплуатацию в 2010 г., инвестиции в строительство которого достигли отметки в 150 млн долл. США, а также производственный комплекс по выпуску инновационного материала наноцемент, открытый в Эмиратах в 2014 году [4].

При подробном рассмотрении энергетической отрасли, особенно нефтяной и газовой сферы, важно подчеркнуть крупный объем вложений Объединенных Арабских Эмиратов. В период с 2008 по 2010 годы компания «Стройтрансгаз» вместе с партнером из Эмиратов «Dolphin Energy» реализовала строительство магистрального трубопровода Тавила-Фуджейра, обеспечивающего транспортировку катарского природного газа с берегов Персидского залива до побережья Оманского залива, предназначенного для снабжения газом потребителей в ОАЭ и Омане. Этот проект стал первым крупным начинанием такого масштаба на территории Эмиратов, выполненным силами российского подрядчика [5].

В период с 2014 по 2015 годы АО «Техснабэкспорт», являющееся дочерним предприятием государственной корпорации «Росатом», осуществляло поставку топлива для возводимой атомной электростанции «Барак» в Объединенных Арабских Эмиратах. Это стало первым соглашением

о предоставлении обогащенного урана государствам Персидского залива. В 2015-м между руководством ОАЭ и корпорацией «Росатом» было подписано долгосрочное соглашение сроком на пятнадцать лет относительно поставок указанного ядерного материала [13].

В 2019 году состоялось заключение концессионного договора между «Лукойлом» и национальной нефтегазовой компанией Абу-Даби – «ADNOC», касающегося газового месторождения Гаш, расположенного вблизи берегов Абу-Даби в акватории Персидского залива. Одновременно с этим была достигнута договоренность о сотрудничестве в стратегических вопросах между компаниями «Газпром нефть» и ADNOC [14].

В 2025 году появилась информация о приобретении эмиратской компанией OCN International DMCC пакета акций российского предприятия «Русснефть».

Одним из ярких примеров является создание суверенным фондом «Mubadala Investment Company», находящимся в Абу-Даби совместного проекта по сотрудничеству с РФПИ (Российским фондом прямых инвестиций)², который направлен на сотрудничество в таких проектах, как например разработка сибирских нефтяных месторождений. Эти два инвестиционных фонда играют ключевую роль и служат эффективным инструментом укрепления двусторонних взаимоотношений. Для России важно не только привлечь финансовые ресурсы для реализации перспективных инициатив, но и освоить успешный опыт партнеров из ОАЭ в сфере добычи нефти и газа. Также данная компания активно инвестирует и сотрудничает с компанией «Газпром нефть»³. Среди масштабных совместных проектов выделялась сделка по приобретению 49% доли в акционерном капитале компании «Газпромнефть-Восток»: 5% досталось Российскому фонду прямых инвестиций (РФПИ), тогда

² Russian Direct Investment Fund and Mubadala establish co-investment program. URL: <https://www.mubadala.com/en/news/russian-direct-investment-fund-and-mubadala-establish-co-investment-fund> (дата обращения: 05.01.2026).

³ Gazprom Neft and Mubadala Petroleum expand technological cooperation. URL: <https://www.euro-petrole.com/gazprom-neft-and-mubadala-petroleum-expand-technological-cooperation-n-i-20183> (дата обращения: 05.01.2026).

как оставшиеся 44% приобрела Mubadala Petroleum⁴. Данная структура представляет собой крупную международную организацию, действующую в секторе нефти и газа и выступающую частью холдинга Mubadala Investment Company. Уже сейчас активно реализуется одно из приоритетных направлений деятельности – разведка и эксплуатация труднодоступных месторождений нефти. Стороны подчеркивали, что ключевым фактором сделки стало эффективное управление «Газпромнефть-Востоком» ресурсами сложных залежей нефти, а также готовность компании внедрять не только имеющиеся, но и разрабатывать принципиально новые технологические решения. В данном направлении реализуются инициативы, направленные на разработку эффективных методов освоения труднодоступных ресурсов нефти. Одним из ярких примеров является проект «Палеозой» в Томской области. Основная цель проекта заключается в объединении усилий ряда компаний и научных институтов для совместного создания технологий, позволяющих оптимизировать процесс разведки и разработки залежей доюрского периода. Данный проект включает два этапа: первый этап предполагает проведение научно-исследовательских работ по разработке соответствующих технологий, второй же направлен непосредственно на осуществление геолого-разведочных мероприятий и буровых операций. Совместное использование финансовых ресурсов открывает перед компанией возможность не только финансировать действующие проекты, но и вкладываться в исследования будущих разработок. До заключения сделки компания менее интенсивно работала над проектом «Палеозой», однако после присоединения ОАЭ были пробурены новые скважины на Урмано-Ачинском участке месторождения. Важно отметить, что интеграция охватывает не только финансовую сторону вопроса. Страны налаживают тесное сотрудничество и обмен технологиями, проводят совместные мероприятия в образовательных учреждениях, таких как Томский университет, и в Центре «Газпромнефть» [12].

⁴ UAE's Mubadala to take stake in subsidiary of Russia's Gazprom. URL: <https://www.reuters.com/article/business/uaes-mubadala-to-take-stake-in-subsi-dary-of-russias-gazprom-idUSKCN1IP0V8/> (дата обращения: 05.01.2026).

Эта сделка способствовала укреплению политического диалога между государствами. После подписания договора лидеры начали регулярно проводить встречи и вести телефонные переговоры, чаще обсуждая общие проблемы и возможные варианты их совместного разрешения.

Также ярким примером инвестиционного сотрудничества является разработка проекта «Арктик СПГ-2», расширяющая возможности Российской Федерации по организации производства и экспортной деятельности сжиженного природного газа [6]. Так, одним из ключевых посредников для обхода санкций США против «Арктик СПГ-2» стала малоизвестная компания «Waterfall Engineering Ltd». Она была зарегистрирована в ОАЭ в 2023 году. За последние три месяца 2023 года объем ее поставок в Россию составил 103,6 млн евро, но уже в следующем квартале (январь – март 2024) вырос более чем в три раза – до 313,2 млн евро.

Также довольно привлекательной и перспективной сферой для эмиратских инвестиций являются технологический и инновационный сектора. Стоит отметить высокую степень заинтересованности ОАЭ в активном развитии собственной технологической отрасли, и взаимодействие с Россией в данных вопросах является крайне перспективным и многообещающим. Одним из ярких примеров является соглашение «Mubadala Investment Company» с РФПИ об активном инвестировании в различные российские компании в области технологий, которые представляются перспективными, такая как российская транснациональная «Яндекс»⁵, которая на данный момент находится в крайне активной фазе своей развития по предоставлению целого ряда разнообразных интернет-услуг. Также большое внимание уделяется инвестированию в проекты, связанные с искусственным интеллектом и машинным обучением [5].

Одним из основных направлений является инновационный центр «Сколково», в котором осуществляют свою работу различные исследовательские центры и технологические инкубаторы.

Также очень важно отметить сотрудничество в области космической отрасли и ос-

⁵ Who owns Yandex Nv-a? URL: <https://stock-zoa.com/ticker/nbis/> (дата последнего обращения: 05.01.2026).

воения космоса. Так, в 2021 году Российская Федерация и Объединённые арабские Эмираты подписали межправительственные соглашения⁶ по работе над космическими миссиями и спутниковыми технологиями. Благодаря большому опыту России в данной отрасли и амбициозным планам ОАЭ данное сотрудничество представляется крайне перспективным и многообещающим.

Важным аспектом является активная инвестиционная деятельность в инфраструктурную и логистическую отрасль, которая также оказала большое влияние на укрепление экономических взаимоотношений между Российской Федерацией и Объединёнными Арабскими Эмиратами. За последние годы ОАЭ организовали крупные инвестиции в логистические и транспортные секторы России. Как пример, в 2016 году эмиратская компания «DP World», которая является одним из крупнейших мировых портовых операторов, осуществила организацию совместного предприятия⁷ с Российским фондом прямых инвестиций для организации более эффективного процесса развития современных портовых терминалов и комплексной логистической инфраструктуры в различных фундаментально важных местах в России, так как регион Дальнего Востока и другие. Также данная компания в 2023 году осуществила подписание соглашения⁸ с российской государственной корпорацией «Росатом» о разработке Северного транзитного коридора. Данное партнёрство имеет чёткую направленность на организацию постоянного и стабильного судоходного маршрута через Арктику между Европой и Азией, что значительно сократит время плавания⁹.

⁶ TASS Russia, UAE ink inter-governmental space exploration deal. URL: <https://tass.com/science/1354261> (дата обращения: 05.01.2026).

⁷ DP World and RDIF form new JV. URL: <https://www.privateequitywire.co.uk/dp-world-and-rdif-form-new-jv/> (дата обращения: 05.01.2026).

⁸ Pramod Kumar DP World and Rosatom to develop new shipping route. URL: <https://www.agbi.com/transport/2023/10/dp-world-and-rosatom-to-develop-new-shipping-route/#:~:text=In%202021%2C%20Rosatom%20and%20DP,cooperation%20agreement%20during%20the%20St> (дата обращения: 05.01.2026).

⁹ Rosatom and DP World sign a Cooperation Agreement. URL: <https://rosatom-asia.com/press-centre/news/rosatom-and-dp-world-sign-a-cooperation-agreement/> (дата обращения: 05.01.2026).

Эмиратские компании также внесли свой вклад в улучшение сельскохозяйственной отрасли. Инвестиционные потоки из ОАЭ направлены на обеспечение поставок продовольствия для их населения и содействие обмену сельскохозяйственными технологиями. Например, ADIA (Abu Dhabi Investment Authority) финансировало крупномасштабные проекты по сельскому хозяйству и производству продуктов питания в России. Сосредоточение внимания на агробизнесе привело к увеличению экспорта сельскохозяйственной продукции из России в ОАЭ¹⁰, включая такие основные товары, как пшеница, ячмень, бобовые и мясо птицы.

Нельзя не подчеркнуть, что руководство Объединённых Арабских Эмиратов проводит грамотную и продуманную политику по привлечению российских инвестиций (к этому относятся довольно умеренные и низкие налоги на ведение бизнеса, наличие специализированных свободных экономических зон и многие другие факторы). Поэтому, активное взаимодействие и сотрудничество двух стран рассматривается как достаточно перспективное и многообещающее для обеих сторон.

Со своей стороны, российские предприятия увеличили свое присутствие в ОАЭ, извлекая выгоду из статуса страны как мирового торгового и финансового центра. Это развитие стало особенно очевидным за последние годы. По состоянию на 2023 год российский экспорт в ОАЭ составил 6,45 млрд долл. США¹¹. Основными товарами, которые Россия экспортировала в Объединённые Арабские Эмираты, были золото (2,52 млрд долл. США), алмазы (1,63 млрд долл. США) и очищенная нефть (830 млн долл. США). За последние 5 лет экспорт России в Объединённые Арабские Эмираты увеличился в годовом исчислении на 23,5%, с 2,25 млрд долл. США в 2018 году до 6,45 млрд долл. США в 2023 году. За несколько месяцев этот сдвиг привел к тому, что ОАЭ стали девятым гло-

¹⁰ Russia boosting agricultural exports to UAE, but potential is significantly higher – trade rep. URL: <https://interfax.com/newsroom/top-stories/96884/> (дата обращения: 05.01.2026).

¹¹ Russia / United Arab Emirates Profile. URL: <https://oec.world/en/profile/bilateral-country/rus/partner/are?limitSelector-bilateral=top10> (дата обращения: 05.01.2026).

бальным торговым партнером России после Китая, Индии, Турции и других стран. Таким образом, ОАЭ также стали первой арабской страной для российского экспорта товаров и сырья. В свою очередь в 2023 году Объединенные Арабские Эмираты экспортировали в Россию 4,49 млрд долл. США. Основными товарами, которые Объединенные Арабские Эмираты экспортировали в Россию, были вещательное оборудование (2,09 млрд долл. США), компьютеры (437 млн долл. США) и очищенная нефть (178 млн долл. США). За последние 5 лет экспорт Объединенных Арабских Эмиратов в Россию увеличился в годовом исчислении на 53,1%, с 534 млн долл. США в 2018 году до 4,49 млрд долл. США в 2023 году¹².

В актуальных обстоятельствах, когда на Россию оказывается беспрецедентное санкционное давление, российский бизнес для сохранения международных связей использует представительства и работу в ОАЭ как инструмент продолжения эффективной работы. Некоторые российские банки также перевели часть своих активов в ОАЭ, чтобы избежать ареста счетов. Если говорить о недвижимости, то довольно крупный скачок произошёл как раз в 2022 году, когда россияне приобрели недвижимость более чем на 6 млрд долл. США¹³. На тот момент это сделало наших граждан самыми крупными по объёму покупателей нежилкой недвижимости в ОАЭ. Гостеприимная и открытая политика ОАЭ в области привлечения инвестиций оказалась крайне благоприятной для наших компаний. Безусловно, есть определенные сложности и затруднения в отдельно взятых случаях, связанных с санкциями, но в целом тенденция является позитивной и многообещающей.

Стоит отметить, что в дальнейшей перспективе развитие взаимоотношений как в торгово-экономическом, так и в политическом плане выглядит крайне многообещающим и перспективным. Направленность политики ОАЭ на максимальную диверсифи-

кацию и организацию безопасности своих инвестиций в совокупности со стремлением Российской Федерации к укреплению с партнёрами не из западного мира, безусловно является прочной основой для дальнейшего развития связей и выгодных взаимоотношений. Важен тот факт, что в политическом аспекте позиции России и ОАЭ являются довольно схожими и имеют общие точки соприкосновения, в том числе по вопросам безопасности на Ближнем Востоке, по международной нефтяной политике. Так, с 1 января 2024 года ОАЭ вступили в международное объединение БРИКС (после присоединения новых членов объединение стало называться БРИКС+), что поспособствовало ещё большему укреплению связей и сотрудничества между ОАЭ и Российской Федерацией¹⁴.

Две страны собирались вместе на различных международных форумах, где они демонстрировали, что часто разделяют схожие взгляды на ключевые мировые проблемы, такие как Шанхайская организация сотрудничества и БРИКС+. Расширение этих форумов не только укрепляет связи между ОАЭ и Россией, но и отражает взаимную заинтересованность в содействии экономическому и политическому сотрудничеству за пределами рамок, в которых доминируют западные страны. Действительно, неслучайно динамика отношений между Россией и ОАЭ оказалась под пристальным вниманием международного сообщества.

Заключение

Подводя определённые итоги, стоит отметить, что в долгосрочной перспективе Объединённые Арабские Эмираты рассматривают обоюдное сотрудничество как благоприятное направление деятельности. В их повестку дня входит эффективное осуществление проектов в различных областях, таких как производственная сфера, туристическая, энергетическая и многие другие. Таким образом, взаимное инвестиционное и торгово-экономическое сотрудничество между ОАЭ и Российской Федерацией рассматривается как крайне перспективное

¹² Russia / United Arab Emirates Profile. URL: <https://oec.world/en/profile/bilateral-country/rus/partner/are?limitSelector=bilateral=top10> (дата обращения: 05.01.2026).

¹³ Russians bought up \$6.3B in Dubai property after 2022 Ukraine invasion, report finds. URL: <https://www.icij.org/news/2024/05/russians-bought-up-6-3-billion-in-dubai-property-after-2022-ukraine-invasion-report-finds/> (дата обращения: 05.01.2026).

¹⁴ ОАЭ официально присоединились к БРИКС. URL: <https://www.icij.org/news/2024/05/russians-bought-up-6-3-billion-in-dubai-property-after-2022-ukraine-invasion-report-finds/> (дата обращения: 05.01.2026).

и многообещающее, так как данное взаимодействие выгодно для обеих стран в различных аспектах.

Для того, что эффективно и результативно осуществлять торгово-инвестиционное взаимодействие между двумя странами, необходимо активно развивать организацию логистических операций, цепочек поставок, управлять эффективностью своевременного обеспечения товаров и услуг. Более того, в правовом поле необходима прозрачность и безопасность для инвесторов для ещё больше привлечения заинтересованных лиц. Для России активное ведение бизнеса с Объединёнными Арабскими Эмиратами представляет непосредственный интерес, так как от данного торгово-

инвестиционного взаимодействия выиграют и наши российские компании, которые, в условиях санкций, могут осуществлять ведение бизнеса через ОАЭ. Условия в ОАЭ открывают новые возможности для инвесторов и обеспечивают большую гибкость при управлении бизнесом. Эти меры способствуют привлечению иностранных инвестиций, стимулируют экономический рост и способствуют дальнейшему развитию бизнес-среды в ОАЭ.

Таким образом, создание благоприятной инвестиционной среды, усиление защиты инвестиций и расширение возможностей для бизнеса способствуют углублению и развитию взаимовыгодного сотрудничества между Россией и ОАЭ.

Благодарности: автор выражает благодарность коллегам из Финансового университета при Правительстве РФ за консультации по теме исследования.

Библиографический список

1. Россия и ОАЭ: потенциал совместного роста и сотрудничества. Информационно-аналитический дайджест. URL: <https://investfunds.ru/analytics/353509/download/> (дата обращения: 02.01.2026).
2. Building a just world order: How Russia and the Arab world defied Western pressure in 2023. URL: <https://www.rt.com/russia/589973-putin-middle-east-north-africa/> (дата обращения: 02.01.2026).
3. Business Russia and the UAE Embassy in the Russian Federation discuss the 2023 cooperation plans. URL: <https://tradehouse-rus-uae.com/en/a/business-russia-and-the-uae-embassy-in-the-russian-federation-discuss-the-2023-cooperation-plans> (дата обращения: 02.01.2026).
4. Declaration on the strategic partnership between the Russian Federation and the United Arab Emirates. URL: <http://en.kremlin.ru/supplement/5309> (дата обращения: 02.01.2026).
5. Kotov A. Business Ambassador of Business Russia to the UAE Maksim Zagornov sums up the activities of 2022 (interview). URL: <https://tradehouse-rus-uae.com/en/a/business-ambassador-of-business-russia-to-the-uae-maksim-zagornov-sums-up-the-activities-of-2022-interview> (дата обращения: 05.01.2026).
6. Заалан Р. А., Шуманов И. В. Арктику через Эмираты. URL: <https://www.euro-petrole.com/gazprom-neft-and-mubadala-petroleum-expand-technological-cooperation-n-i-20183> (дата обращения: 05.01.2026).
7. Gazprom Neft and ADNOC conclude a Framework Agreement on Strategic Cooperation in oil & gas. URL: <https://neftgazru.com/news/companies/501077-gazprom-neft-and-adnoc-conclude-a-framework-agreement-on-strategic-cooperation-in-oil-gas/> (дата обращения: 05.01.2026).
8. Hazem Hussein. UAE-Russia relations continue to flourish as non-oil trade exchange between the two countries witnesses 80% growth in H1 2021. URL: <https://wam.ae/en/details/1395302993389> (дата обращения: 05.01.2026).
9. Issaev L., Kozhanov N. Diversifying relationships: Russian policy toward GCC». URL: <https://link.springer.com/article/10.1057/s41311-021-00286-4> (дата обращения: 05.01.2026).
10. Middle East Briefing. UAE-Russia Non-Energy Bilateral Trade Up 57%. URL: <https://www.middleeast-briefing.com/news/uae-russia-non-energy-bilateral-trade-up-57/> (дата обращения: 05.01.2026).
11. Non-Oil Foreign Trade Relation Report between The United Arab Emirates and Russian Federation. URL: <https://trd.economy.ae/trd/pdfreport/pdf?lang=EN&country=643&fromTV=2010&toTV=3000&fromTGB=2010&toTGB=3000&fromAC%20V=2010&toACV=3000&year=2017&limit=5¤cy=1&catfilter=511> (дата обращения: 05.01.2026).
12. RT Russia “UAE leader welcomes ‘dear friend’ Putin». URL: <https://www.rt.com/russia/588605-putin-visit-uae-president/> (дата обращения: 05.01.2026).

13. Ramani S. Russia and the UAE: An Ideational Partnership. URL: https://www.researchgate.net/publication/340928287_Russia_and_the_UAE_An_Ideational_Partnership (дата обращения: 05.01.2026).

14. Bordachev T. Russia's Turn to the East: Between Choice and Necessity. URL: <https://modern diplomacy.eu/2022/09/08/russias-turn-to-the-east-between-choice-and-necessity/> (дата обращения: 05.01.2026).

15. Trade House in the UAE / A business breakfast dedicated to the development of cooperation between the UAE and the Russian Federation in the field of food security takes place in Moscow. URL: <https://tradehouse-rus-uae.com/en/a/a-business-breakfast-dedicated-to-the-development-of-cooperation-between-the-uae-and-the-russian-federation-in-the-field-of-food-security-takes-place-in-moscow> (дата обращения: 05.01.2026).

16. United Arab Emirates Statistical / Country Profile. URL: https://www.destatis.de/EN/Themes/Countries-Regions/International-Statistics/Country-Profiles/uae.pdf?__blob=publicationFile (дата обращения: 05.01.2026).