

**Т. Е. Платонова ORCID ID 0009-0000-6895-5282**

Московский государственный институт международных отношений (Университет),  
Москва, Россия, e-mail: t.platonova@odin.mgimo.ru

## **ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ**

**Ключевые слова:** санкционные ограничения в сфере нефтегазового комплекса Российской Федерации (НГК РФ), меры противодействия санкциям, динамика основных показателей добычи и экспорта нефти и газа в Российской Федерации.

Автором настоящей статьи проведены исследования динамики современного состояния предприятий нефтегазового комплекса России в период санкционных ограничений, их внешнеэкономической деятельности, показателей бюджетных доходов, получаемых от этой отрасли за 2021-2024 гг, а также «обратного» эффекта санкций на экономическое положение США и ряда стран ЕС. В статье рассматривались основные тенденции развития санкционного режима в последние годы и соответствующие приоритетные меры противодействия этим санкциям со стороны государства и менеджмента этих предприятий, включающие переориентацию на другие рынки, перестройку логистических схем поставок, процесс импортозамещения оборудования, введение новых технологий и цифровизации на предприятиях НГК, совершенствование системы налогообложения и финансовых инструментов управления этим сектором экономики. Для изучения этих явлений были использованы данные внутренних и внешних статистических источников, новостные сайты, материалы Минфина РФ. Основным выводом, который можно сделать на основании проведенных исследований, является то, что администрация США ставит перед собой целью установление господства на энергетическом мировом рынке, в том числе с помощью санкционных ограничений, однако многие страны налаживают свои взаимосвязи с НГК РФ, что позволяет этому комплексу успешно сохранять свое место в российской и мировой экономике и укреплять позиции своего бизнеса.

**T. E. Platonova ORCID ID 0009-0000-6895-5282**

Moscow State Institute of International Relations (University), Moscow, Russia,  
e-mail: t.platonova@odin.mgimo.ru

## **KEY DEVELOPMENT PRIORITIES FOR RUSSIA'S OIL AND GAS INDUSTRY UNDER SANCTIONS**

**Keywords:** sanctions restrictions in the Russian oil and gas complex (ROG), countermeasures against sanctions, dynamics of key indicators of oil and gas production and exports in the Russian Federation.

The author of this article conducted a study of the current state of Russian oil and gas companies during the period of sanctions restrictions, their foreign trade activities, budget revenue indicators received from this sector for 2021-2024, as well as the “reverse” effect of sanctions on the economic situation in the United States and several EU countries. The article examined the main trends in the development of the sanctions regime in recent years and the corresponding countermeasures taken by the state and management of these companies, including reorientation to other markets, restructuring of supply chain logistics, the process of import substitution of equipment, the introduction of new technologies and digitalization at oil and gas companies, and improvements to the tax system and financial management instruments for this economic sector. To study these phenomena, data from internal and external statistical sources, news websites, and materials from the Russian Ministry of Finance were used. The main conclusion that can be drawn from the conducted research is that the US administration aims to establish dominance in the global energy market, including through sanctions. However, many countries are establishing their ties with the Russian oil and gas complex, which allows this complex to successfully maintain its place in the Russian and global economies and strengthen its business position.

### **Введение**

Российский нефтегазовый комплекс является одним из крупнейших мировых комплексов и располагает одним из значительных потенциалов в этой сфере, как в области

природных ресурсов, так и промышленной базы, технологического обеспечения, опытного менеджмента внешнеэкономической деятельности, логистических схем, передовых инновационных решений и т.д.

Особенностью санкционного режима, направленного на эту отрасль, является как первичный эффект запрета на импорт нефти и газа, так и вторичные последствия санкций, такие как: запрет на поставку оборудования, программного и технологического обеспечения добычи и переработки углеводородов, нарушение финансовых и логистических схем, ограничения доступа к зарубежным инвестициям. В этих условиях менеджмент нефтегазовых холдингов и государственные органы выстраивают гибкую политику противодействия санкционному давлению, элементы которой рассмотрены в данной статье.

Существенную поддержку оказывают и государственные органы исходя из национальных интересов и стратегических национальных приоритетов Российской Федерации.

**Целью исследования** является анализ современного состояния нефтегазовой отрасли РФ в условиях санкционных ограничений, приоритетные меры противодействия этим ограничениям со стороны государства и бизнеса, а также «обратного» эффекта этих санкций для стран ЕС и США.

#### **Материалы и методы исследования**

На основании поставленных целей были исследованы статистические данные внутренних и внешних статистических источников, Минфина РФ и ряда новостных сайтов. Автор обосновал свои гипотезы подробным описанием санкционных ограничений, введенных против нефтегазового комплекса (НГК) России, проанализировал современное состояние НГК и приоритетные меры противодействия санкциям, включая государственные, внешнеэкономические, технологические и другие меры, исследовал «обратный» эффект этих санкций на примере роста потребительских цен на газ в ряде стран Европы.

В статье использовались статистические методы анализа динамических рядов, графический и табличный методы, методы сравнительного экономического анализа и др.

#### **Результаты исследования и их обсуждение**

Использование санкционного режима – это один из элементов давно применяемой стратегии США и ряда развитых стран в отношении России. В области энергетики санкции начали вводиться с 2014 года и ужесточились после начала специальной

военной операции в Украине в 2022 году. В настоящее время введено 19 санкционных пакетов со стороны стран ЕС. После введения в октябре 2025 года последних санкций против «Лукойла» и «Роснефти» со стороны США блокируется около  $\frac{3}{4}$  российского экспорта нефтепродуктов.

Эта проблема разрабатывалась в работах многих экономистов. Глубокие исследования проблем различных аспектов международных санкций и их влияния на нефтегазовую отрасль рассматривалась в работах Глинской М.В., начиная с 2009 года [1]. Методы противодействия санкционным ограничением в сфере бизнеса с использованием импортозамещения и создания новых технологических и внешнеэкономических схем изучались в работах таких ученых, как Меркулова А.В., Трегуб И.В., Куровской С.В., Горбашко Е.А., Налетова М.М. [2-6].

Первые санкции, повлиявшие на деятельность нефтегазовых компаний, были введены в 2014 году и ограничили экспорт в Россию нефтегазового оборудования, такого как техника для бурения, геофизических и геологических работ, ремонта скважин, добычи, транспортировки и переработки углеводородного сырья.

Дальнейшие шаги по расширению санкционных мер США и ЕС были направлены на введение полного эмбарго на импорт российской нефти и нефтепродуктов с целью ослабить экономические позиции нефтегазовой отрасли и экономики РФ в целом. В декабре 2022 года вступило в силу эмбарго на морские поставки сырой нефти, что в условиях блокировки трубопроводного транспорта привело к практически полному прекращению поставок этих продуктов в Европу, которые обеспечивали до 40% экспортных доходов этого сектора экономики [1]. Кроме того, был запущен механизм ценового регулирования с установление предельной стоимости российской нефти в размере 60 долларов за баррель. Для противодействия эти санкциям российские нефтяные компании преобразовали логистические цепочки поставок через «дружественные» порты Турции и ОАЭ, а также организовали формирование «теневого флота» из танкеров, не попадающих под юрисдикцию санкций. Однако даже эти меры не смогли полностью компенсировать потерю европейского рынка – совокупный экспорт нефтепродуктов за 2023 год сократился на 18% по сравнению с докризисным уровнем.

Внешнеторговая деятельность	Государственные меры	Логистика	Инновационная и инвестиционная деятельность
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Поиск альтернативных рынков: в условиях снижения спроса со стороны Европы Россия активно переориентирует свои нефтепродукты на рынки Азии, Африки и Латинской Америки.</li> <li>• Использование других стран для схемы реэкспорта нефти и газа</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддержка нефтегазовых компаний государственными мерами: введение субсидий и налоговых льгот для поддержки нефтеперерабатывающих заводов и обеспечения стабильных цен на внутреннем рынке</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Использование новых логистических схем, например, «теневых танкеров»: для обхода санкций используются сухоходные компании, не подчиняющиеся западным ограничениям, что позволяет продолжать экспорт нефти без значительных потерь.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Введение процесса импортозамещения оборудования и технологий</li> <li>• Поставка нефтегазового оборудования через другие страны</li> </ul>

Рис. 1. Основные параметры, предпринимаемые для противодействия санкционному давлению на нефтегазовый комплекс РФ  
 Источник: составлено автором по данным [1-5]

В 2023 году были предприняты новые меры по усилению давления на российский нефтегазовый сектор, в частности, введен запрет на операции по страхованию танкеров с российской нефтью привел к тому, что, например, консорциум Loyd's of London, полностью исключил российские грузы из своих страховых портфелей. Были введены меры по отключению многих российских предприятий, в том числе и крупных нефтяных компаний от международной платежной системы SWIFT.

Таким образом, санкции 2022–2023 годов привели к целому комплексу проблем энергетического сектора России – от технологических до внешнеторговых.

Несмотря на постоянно усиливающееся давление западных стран на производственную, финансовую и внешнеторговую деятельность предприятий нефтегазового сектора Российской Федерации, наблюдается достаточно сильное противодействие этому давлению и успешная динамика многих направлений их деятельности. Классификация различных путей нейтрализации санкционных мер недружественных государств против этой отрасли экономики Российской Федерации и приоритетные направления развития нефтегазового комплекса в условиях санкционных ограничений представлены на рисунке 1.

Рассмотрим основные параметры противодействия санкционных мер недружественных стран против нефтегазового комплекса России, приведенные на рисунке 1. В области внешнеэкономических связей главным фактором противодействия стал «поворот на Восток», т.е. переориентация внешнеэкономических связей на азиатские страны. В настоящее время более 80 % экспорта нефти приходится на страны восточного направления. Из общей суммы экспорта нефти в 2024 году в 240 млн тонн, 42,3% отгружено в Китай, 37% – в Индию, 6,8% – в Турцию<sup>1</sup>.

В связи с санкционными ограничениями по экспорту углеводородов государством были введены изменения в налоговую политику по отношению к предприятиям этой отрасли. Основной упор был сделан на перераспределение уровня налоговых сборов с экспортной пошлины на НДС. Произошло постепенное снижение пошлинной ставки на вывоз нефти и нефтепродуктов с 2019 года на 5% ежегодно, что привело к снижению бюджетных доходов по этим пошлинам с 3007,9 млрд рублей в 2018 году до 486,3 млрд рублей в 2024 году.

<sup>1</sup> Вот ваш SDN List 23.10.2025. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/8142164> (дата обращения: 10.03.2026).

Показатели добычи нефти и экспорта бар/сутки по различным странам за 2022-2024 гг.

Показатели	2022 год	2023 год	2024 год	Темп роста 2023 г. к 2022 г., %	Темп роста 2024 г. к 2023 г., %
США					
Добыча нефти, тыс. бар/сутки	19362,4	20961,5	21874,8	108,3	104,4
Экспорт нефти, тыс. бар/сутки	8806,5	9291,6	9876,7	105,5	106,3
Удельный вес экспорта,%	45,5	44,3	45,2	97,5	101,9
Россия					
Добыча нефти, тыс. бар/сутки	10951,4	10879,3	10505,8	99,3	96,6
Экспорт нефти, тыс. бар/сутки	7630,6	6821,4	7043,3	89,4	103,3
Удельный вес экспорта,%	69,7	62,7	67,0	90,0	106,9
Ближний Восток, включая Саудовскую Аравию					
Добыча нефти, тыс. бар/сутки	28071,9	27512,6	27291,2	98,0	99,2
Экспорт нефти, тыс. бар/сутки	24553,0	24482,3	24254,9	99,7	99,1
Удельный вес экспорта,%	87,5	89,0	88,9	101,7	99,9

Источник: составлено автором по данным [8].

Однако одновременно налоговые доходы бюджета от НДС выросли с 6009,8 млрд рублей до 12 234,2 млрд рублей при этом общие нефтегазовые доходы бюджета с 2018 до 2024 года увеличились на 22,6%<sup>2</sup>.

Запрет на использование морских перевозок нефти для судов российского флота и разгрузку в портах большинства недружественных стран потребовал изменения логистических схем поставок этой продукции. Для этого были введены новые альтернативные цепочки поставок через «дружественные порты» Турции и ОАЭ, а также приведен в действие план создания «теневого флота» из судов стран, не попадающих под юрисдикцию санкций. По данным CNN «Инсайдеры отрасли оценивают размер этого «теневого» флота примерно в 600 судов, или около 10% от мирового количества крупных танкеров. И цифры продолжают расти» [7].

При рассмотрении последствий применения различных видов санкционного давления на нефтегазовый комплекс Российской Федерации происходит одна и та же

ситуация: новые санкции порождают очередную виток нервозности на нефтяном рынке. Далее отрасль адаптируется к новым условиям, перестраивая торговые цепочки и финансовые схемы, которые становятся целью новых ограничений, и рынок возвращается к нормальным условиям торговли до следующего витка санкционной борьбы.

Если перейти к экономическому анализу состояния нефтегазовой конкурентоспособности этой отрасли в период санкционного давления, то можно отметить следующие особенности.

Анализ данных таблицы позволяет сделать выводы, что по показателям добычи нефти в последние годы Российская Федерация находится на третьем месте в мировой добыче. Несмотря на санкционное давление добыча нефти в 2022 и 2023 году остается практически на одном уровне, при этом экспорт нефти по России в 2024 году вырос на 3,4 % по сравнению с 2023 годом, а удельный вес экспорта в добыче нефти увеличился с 62,7 5 в 2023 году до 67,0 % в 2024 году. В этот же период удельный вес экспорта в общем объеме добычи в США составляет около 45 %, а удельный вес экспорта в добыче нефти в США увеличился на 1,9%, а по России этот показатель вырос на 6,9 %. Если сравнить эти показатели с экспортом и добычей нефти на Ближнем Востоке, включая Саудовскую Аравию, то за этот же период экспорт нефти по этим странам уменьшился на 0,9 %.

<sup>2</sup> Сведения о формировании и использовании дополнительных нефтегазовых доходов федерального бюджета в 2018-2025 годах. URL: [https://minfin.gov.ru/ru/document?id\\_4=122094-svedeniya\\_o\\_formirovanii\\_i\\_ispolzovanii\\_dopolnitelnykh\\_neftegazovykh\\_dokhodov\\_federalnogo\\_byudzhet\\_a\\_v\\_2018-2025\\_godakh](https://minfin.gov.ru/ru/document?id_4=122094-svedeniya_o_formirovanii_i_ispolzovanii_dopolnitelnykh_neftegazovykh_dokhodov_federalnogo_byudzhet_a_v_2018-2025_godakh) (дата обращения: 10.03.2026).

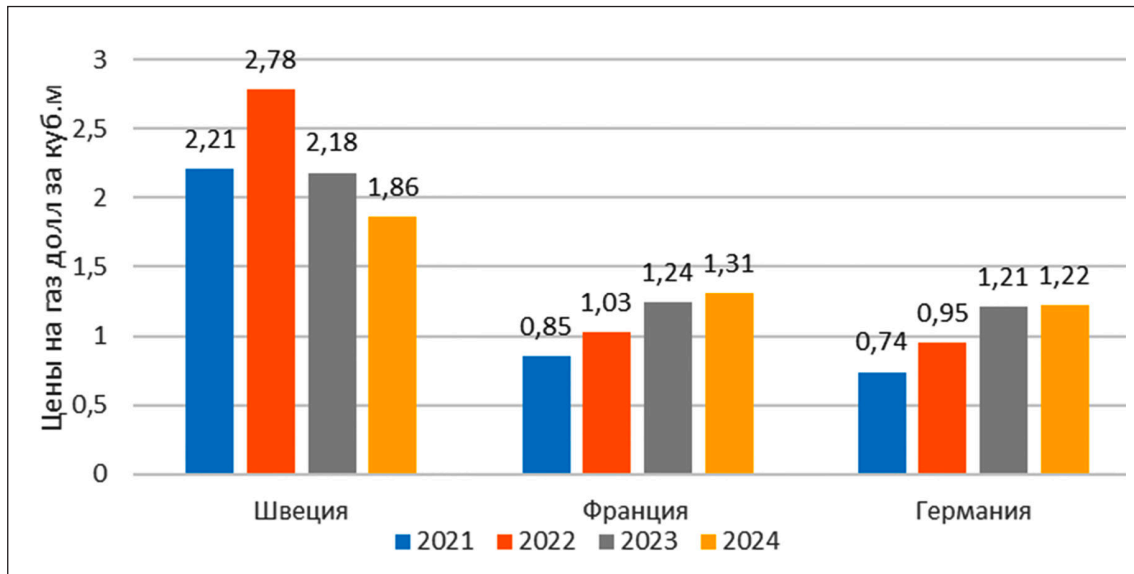


Рис. 2. Динамика потребительских цен на газ за 2021-2024 гг по Швеции, Франции, Германии  
 Источник: составлено автором по данным [9]

По мнению ответственного секретаря президентской комиссии по вопросам стратегии развития ТЭК, Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть» Игоря Сечина «продолжение агрессивной санкционной политики Запада в отношении как России, так и Китая, без сомнения приблизит очередной экономической кризис в странах Запада. Не все западные политики осознают, перед какими рисками они находятся», – сказал Сечин на открытии VII Российско-Китайского энергетического бизнес-форума (РКЭБФ) в Пекине<sup>3</sup>.

Эмбарго на экспорт нефти и газа в страны ЕС привело к росту потребительских цен на газ., о чем свидетельствуют данные рисунка 2.

Цена на куб метр газа для потребителей этих стран выросла во Франции с 0,85 доллара в 2021 году до 1,31 доллара в 2024 году, в Германии – с 0,74 доллара в 2021 году до 1,22 доллара в 2024 году. В Швеции эта цена была наибольшей из трех стран и составляла 2,78 доллара за куб.м в 2022 году.

Многие страны Европы давно поняли тяжесть экономических проблем, навязанных американскими инициативами по санкциям против нефтегазового сектора России,

и подписали ряд долгосрочных контрактов до начала СВО, которые продолжают действовать и в настоящее время.

Одной из основных целей введения санкционных ограничений против нефтегазового комплекса России было резкое снижение бюджетных доходов, получаемых от этого сектора, для общего ослабления экономики РФ и развития бюджетного дефицита.

Анализ данных о Федеральном бюджете позволяет сделать выводы, о том, что за период 2010-2024 гг доходы федерального бюджета РФ выросли в 4,4 раза, нефтегазовые доходы – в 2,9 раза. Удельный вес нефтегазовых доходов в общей доходной части бюджета снизился за этот период с 46,1% до 30,3%, что было связано не столько с санкционными ограничениями, сколько с общей стратегией нашего государства, обозначенной как «снятие с нефтяной иглы». Если же рассмотреть среднегодовые темпы изменения общего объема поступления нефтегазовых доходов в бюджет, то можно сделать выводы, что во время введения наиболее жестких ограничений с 2020 по 2023 год, этот показатель составил + 18,7 % в год, а в 2024 году по сравнению с 2023 годом достиг +26,2 % [10].

Санкции 2025 года против ЛУКОЙЛа и Роснефти – это не просто очередной раунд ограничений, а потенциально поворотный пункт для мирового энергетического рынка. Они несут в себе серьезные риски: от гло-

<sup>3</sup> В Пекине прошел VII Российско-Китайский энергетический бизнес-форум. URL: <https://www.rosneft.ru/press/today/item/223186/> (дата обращения: 10.03.2026).

бального энергетического кризиса и скачков цен на нефть до глубоких экономических последствий для России и ее партнеров. Однако эти же вызовы создают и исторические возможности для ускорения «зеленого перехода», снижения энергетической зависимости и перестройки мировой энергетической архитектуры<sup>4</sup>.

### Выводы

Санкционные ограничения, накладываемые на внешнеэкономические отношения многих отраслей РФ, в частности, на ключевой нефтегазовый комплекс, стали особым тестом на стрессоустойчивость компаний этого сектора. Эти санкции, включают в себя не только прямые запреты на экспорт нефти и газа в США и большинство стран ЕС, но и ограничения на поставку нефтегазового оборудования, программного обеспечения и передовые технологии, эмбарго на использование танкерного флота РФ, за-

прет на страхование этих грузов для ведущих страховых компаний мира, финансовые и инвестиционные меры и т.п.

Для противодействия этим санкциям менеджментом этих компаний совместно с государственными органами РФ был разработан целый комплекс мер, включающий изменения в системе налогообложения, импортозамещение многих видов оборудования и технологического обеспечения, разработка новых логистических схем поставки нефтегазовой продукции, перенаправление экспортных поставок на новые страны Азии, в основном на Китай и Индию, занимающих в 2024 году около 80% экспорта нефти из РФ «Обратный» эффект от внедрения санкций существенно повлиял на многие экономические показатели США и развитых стран ЕС. Несмотря на то, что политические силы США ставят своей целью получить первенство в мировом энергетическом рынке, многие страны принимают самостоятельные решения по развитию отношений с нефтегазовым комплексом РФ, что позволяет этому комплексу сохранять свое место в российской и мировой экономике и успешно решать задачи роста капитализации и повышения экономической эффективности своего бизнеса.

<sup>4</sup> Санкции 2025 года против ЛУКОЙЛа и Роснефти угрожают мировому энергетическому рынку. URL: <https://refinanc.ru/journal/sanktsii-2025-goda-protiv-lukoyla-i-rosnefti-ugrozhayut-mirovomu-energeticheskomu-rynku/> (дата обращения: 10.03.2026).

### Библиографический список

1. Глинская М. В. Влияние санкций на нефтегазовый сектор российской экономики // Экономика России в условиях санкций: Сборник статей XIII Международной научной конференции, Москва, 23–24 апреля 2024 года. М.: Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, 2024. С. 60–67. EDN: GSZEOP. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=80250412> (дата обращения: 10.03.2026).
2. Меркулова А. В., Егорова Е. В. Анализ финансовой устойчивости российских компаний нефтегазового сектора в условиях санкций // Междисциплинарные исследования экономических систем: Материалы IV Всероссийской научно-практической конференции, Тверь, 30 мая 2024 года. Тверь: Тверской государственный технический университет, 2024. С. 58–62. EDN: QLRHBK. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=75209534> (дата обращения: 10.03.2026).
3. Трегуб И. В., Мылтусова Н. В. Адаптация российской нефтегазовой отрасли к санкционным ограничениям // Экономический анализ: теория и практика. 2025. Т. 24, № 4. С. 158–173. DOI 10.24891/ea.24.4.158. EDN: KGEJHU. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=80647154> (дата обращения: 10.03.2026).
4. Куровский С. В., Мишин Д. А., Самойленко А. В. Стратегии адаптации российских топливно-энергетических компаний к международному санкционному давлению на основе внедрения и использования цифровых инструментов // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. Т. 7, № 7(160). С. 49–60. DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2025.07.07.005. EDN: NOLGWK. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=82843731> (дата обращения: 10.03.2026).
5. Горбашко Е. А., Бородин В. И. Технологический суверенитет как фактор конкурентоспособности нефтегазовых компаний Российской Федерации // Экономика и управление. 2024. Т. 30, № 9. С. 1100–1110. DOI: 10.35854/1998-1627-2024-9-1100-1110. EDN: QXXKHW.

6. Налетова М. М., Мартыненко Т. В. Основные направления импортозамещения в российской Федерации в сфере нефтегазового сектора // Человек. Социум. Общество. 2024. № 8. С. 222-226. EDN: NXVHWQ. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=68000531> (дата обращения: 10.03.2026).

7. NN: сотни танкеров из «теневого флота» помогают России экспортировать нефть в условиях санкций. URL: <https://rtvi.com/news/cnn-sotni-tankerov-iz-tenevogo-flota-pomogayut-rossii-eksportirovat-neft-v-usloviyah-sankcij/> (дата обращения: 10.03.2026).

8. Topic.ru/ статистика/база данных. URL: <https://statbase.ru/datasets/energy/oil-production/> (дата обращения: 10.03.2026).

9. Topic.ru/ статистика/база данных. URL: <https://statbase.ru/datasets/energy/gas-prices-for-consumers/> (дата обращения: 10.03.2026).

10. Минфин. Статистика. Федеральный бюджет. URL: <https://minfin.gov.ru/ru/statistics/fedbud> (дата обращения: 10.03.2026).