

Чернявская В. О. ORCID ID 0009-0008-6599-7100

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия,
e-mail: Chernyavskayavalerie@gmail.com

ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ: КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ

Ключевые слова: экономические санкции, экономическая политика, импортозамещение, внешняя торговля, диверсификация экономики, технологическая модернизация, санкционное давление.

В условиях усиления санкционного давления и трансформации мировой экономики особую актуальность приобретает анализ изменений экономической политики России, направленных на обеспечение устойчивости и экономической безопасности государства. Санкционные ограничения оказали значительное влияние на финансовую систему, внешнюю торговлю, инвестиционные процессы и технологическое развитие российской экономики. Целью исследования является анализ ключевых направлений трансформации экономической политики России в условиях санкций. В качестве материалов исследования использованы научные публикации, аналитические материалы и статистические данные ФТС России за 2022–2025 годы; для обработки и интерпретации информации применялись методы структурного, сравнительного и статистического анализа. В ходе исследования рассмотрены основные направления адаптации российской экономики к внешним ограничениям, включая поддержку отечественного производства, импортозамещение, диверсификацию внешнеэкономических связей. Установлено, что трансформация внешней торговли сопровождалась переориентацией экспортных и импортных потоков на азиатские рынки, расширением использования национальных валют в международных расчётах и усилением роли внутренних производственных и технологических ресурсов. Было выявлено, что трансформация экономической политики России носит системный характер и направлена на укрепление устойчивости экономики в условиях внешних ограничений.

Chernyavskaya V. O. ORCID ID 0009-0008-6599-7100

Financial university under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia,
e-mail: Chernyavskayavalerie@gmail.com

TRANSFORMATION OF ECONOMIC POLICY UNDER SANCTIONS: KEY DIRECTIONS FOR ENSURING RUSSIA'S ECONOMIC SECURITY

Keywords: economic sanctions, economic policy, import substitution, foreign trade, diversification of the economy, technological modernization, sanctions pressure.

Under the conditions of intensified sanctions pressure and the transformation of the global economy the analysis of changes in Russia's economic policy aimed at maintaining the stability and economic security of the state is gaining particular relevance. Sanctions restrictions have exerted a substantial influence on the financial system, foreign trade, investment processes and the technological development of the economy of Russia. The aim of the study is to examine the main directions of the transformation of Russia's economic policy under sanctions conditions. Scientific publications, analytical materials and statistical data of the Federal Customs Service of Russia for 2022–2025 were used as research materials; methods of structural, comparative and statistical analysis were applied for the processing and interpretation of information. During the research the main directions of adaptation of the Russian economy to external restrictions were examined including support for domestic production, import substitution, diversification of foreign economic relations. It was established that the transformation of foreign trade was accompanied by the reorientation of export and import flows toward Asian markets, the expansion of the use of national currencies in international settlements and the strengthening of the role of internal production and technological resources. It was concluded that the transformation of Russia's economic policy is systemic in nature and aimed at strengthening the sustainability of the economy under conditions of external restrictions.

Введение

В условиях трансформации мировой экономической системы и усиления геополитической напряжённости экономические санкции стали одним из ключевых ин-

струментов международного воздействия, оказывающих значительное влияние на национальные экономики. После 2022 года санкционное давление на Российскую Федерацию затронуло финансовую систему,

внешнюю торговлю, инвестиционные процессы и технологическое развитие. В результате перед российской экономикой возникла необходимость адаптации к новым внешнеэкономическим условиям и формирования механизмов обеспечения экономической устойчивости.

В научной литературе экономические санкции рассматриваются как инструмент внешнеполитического давления, направленный на ограничение экономического потенциала государства и изменение его внешнеэкономического поведения [1]. Вместе с тем ряд исследований указывает, что санкционные ограничения могут стимулировать развитие внутреннего производства, импортозамещения и технологической модернизации экономики [2]. При этом на эффективность адаптации экономики к санкционному воздействию значительно влияет степень диверсификации внешнеэкономических связей, устойчивости финансовой системы и способности государства поддерживать внутренние источники экономического роста [3].

В современных условиях особую актуальность приобретает анализ трансформации экономической политики России, направленной на обеспечение экономической безопасности государства. Санкционные ограничения обусловили необходимость переориентации внешней торговли, развития внутреннего производства, формирования альтернативной финансовой инфраструктуры и усиления технологической политики.

Целью исследования является анализ ключевых направлений трансформации экономической политики России в условиях санкционного давления и оценка их влияния на обеспечение экономической безопасности государства.

Научная новизна исследования заключается в систематизации ключевых направлений адаптации экономической политики России в условиях санкционного давления и оценке их значения для обеспечения устойчивости национальной экономики.

Материалы и методы исследования

В исследовании использованы методы структурного, сравнительного и статистического анализа. Эмпирическую базу составили официальные данные ФТС России, Банка России и Росстата. Период исследования 2022–2025 гг. выбран в связи с введением масштабных санкционных ограничений

в 2022 году, что позволяет оценить процессы адаптации российской экономики. Для оценки экономической безопасности использованы показатели внешней торговли (объем и географическая структура экспорта и импорта), импортозамещения, диверсификации внешнеэкономических связей и развития альтернативной финансовой инфраструктуры. Рисунки 1 и 2 построены на основе исходных статистических данных ФТС России.

Результаты исследования и их обсуждение

Развитие отечественного производства и реализация политики импортозамещения

После 2022 года развитие отечественного производства и политика импортозамещения заняли главное место в экономической политике России. Усиление санкционного давления привело к снижению доступа к иностранным технологиям, оборудованию и финансированию, что особенно ощутимо сказалось на машиностроении, химической промышленности, сельском хозяйстве и металлургии.

Одним из значимых событий в сфере машиностроения стал первый полёт самолёта Superjet с российскими двигателями ПД-8, который состоялся 17 марта 2025 года в Комсомольске-на-Амуре¹. Новые двигатели пришли на смену франко-российским SaM146. Испытания подтвердили их устойчивую работу и соответствие техническим требованиям, что свидетельствует о снижении зависимости от зарубежных технологий [4]. В химической промышленности показательным примером импортозамещения стало расширение производства полимерной продукции компанией СИБУР. В 2023 году предприятие освоило выпуск 27 новых марок нефтехимической продукции, предназначенных для замещения зарубежных материалов в упаковке, строительстве и промышленности². Ожидаемый объём продаж оценивается в 111 тыс. тонн в год [5].

¹ Государственная корпорация «Ростех». ПД-8: новое сердце «Суперджета». URL: <https://rostec.ru/media/news/pd-8-novoe-serdtse-superdzeta/> (дата обращения: 25.06.2026).

² ПАО «СИБУР Холдинг». Интегрированный годовой отчет за 2023 год. URL: <https://www.sibur.ru/upload/iblock/bb0/g9i1r2q8wxtgpyjg8put7o00sqjdbem9.pdf> (дата обращения: 25.06.2026).

Исходные данные по экспорту и импорту Российской Федерации по группам стран в 2022–2025 гг., млрд долл. США

Группа стран	Экспорт 2022	Экспорт 2023	Экспорт 2024	Экспорт 2025	Импорт 2022	Импорт 2023	Импорт 2024	Импорт 2025
Европа	265,6	85,9	68,4	57,4	89,5	78,5	73,1	72,3
Азия	290,4	306,0	329,2	326,0	145,2	187,6	191,2	185,9
Африка	14,8	21,2	24,3	22,7	3,1	3,4	3,5	4,4
Америка	20,5	12,1	11,9	12,1	16,8	15,0	14,8	16,3

Источник: разработано автором на основе: Федеральная таможенная служба Российской Федерации. Статистика внешней торговли Российской Федерации за 2025 год. URL: <https://customs.gov.ru> (дата обращения: 15.05.2026).

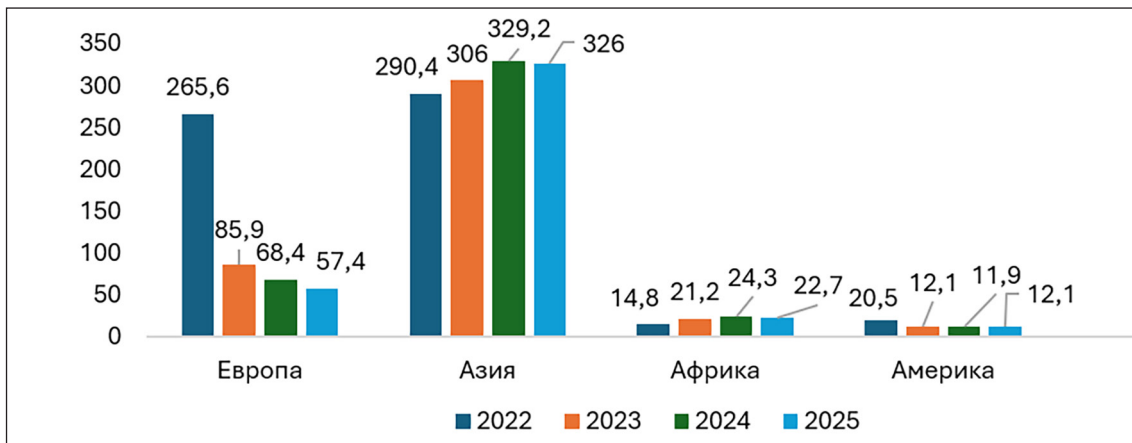


Рис. 1. Экспорт Российской Федерации по группам стран, 2022–2025 гг.
Источник: разработано автором на основе таблицы

В металлургическом секторе значительную роль играет Норникель – один из крупнейших мировых производителей палладия и никеля. Компания обеспечивает внутренний рынок стратегически важными металлами, используемыми в промышленности, энергетике и электронике, что способствует развитию импортозамещения [6]. В сфере минеральных ресурсов важным проектом является строительство газоперерабатывающего и СПГ-комплекса в Усть-Луге, реализуемое компанией Газпром совместно с партнёрами [7]. Проект направлен на расширение внутренней переработки сырья и увеличение добавленной стоимости продукции³.

Диверсификация внешнеэкономических связей и внешней торговли

Помимо импортозамещения, важным направлением стала диверсификация внеш-

неэкономических связей. После 2022 года Российская Федерация столкнулась с сокращением торговли с европейскими странами и начала активную переориентацию на азиатские рынки. Экспорт России сократился с 592,5 млрд долл. США в 2022 году до 418,3 млрд долл. США в 2025 году, тогда как импорт оставался относительно стабильным. Основные изменения были связаны с трансформацией географии торговли и логистических цепочек. Исходные данные по географической структуре российского экспорта и импорта наглядно представлены в таблице.

Для более наглядного представления выявленных изменений данные таблицы представлены в графическом виде на рисунке 1.

Снижение поставок в Европу сопровождалось ростом значения азиатского направления. Крупнейшим торговым партнёром России стал Китай, а Индия значительно увеличила импорт российских энергоресурсов. Также усилилась роль Турции и Казахстана как логистических и торговых хабов [8].

³ ПАО «Газпром». Комплекс по переработке этансодержащего газа в районе Усть-Луги. URL: <https://www.gazprom.com/projects/lng-leningrad/> (дата обращения: 25.06.2026).

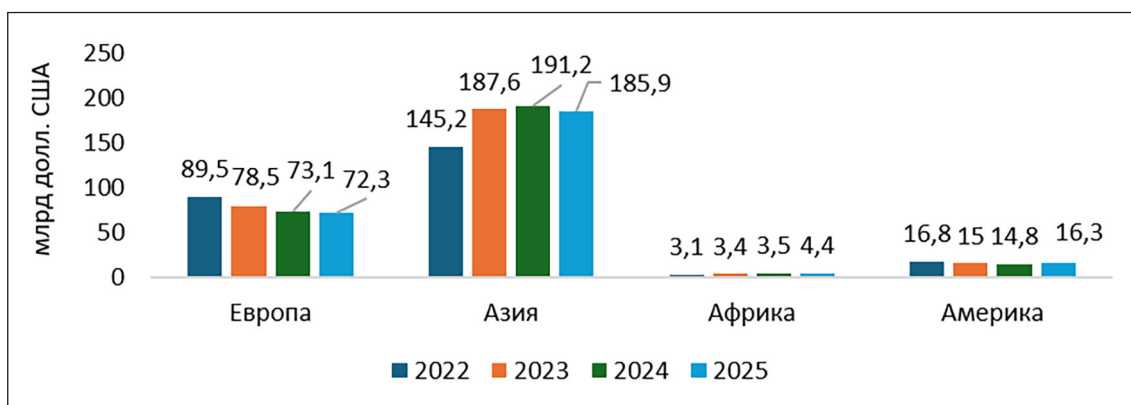


Рис. 2. Импорт Российской Федерации по группам стран, 2022–2025 гг.
 Источник: разработано автором на основе таблицы

Трансформация импорта сопровождалась сокращением поставок из Европы и усилением роли азиатских поставщиков, прежде всего Китая, ставшего ключевым источником машин, электроники и промежуточной продукции для внутреннего производства. Динамика изменения структуры российского импорта представлена на рисунке 2.

Как видно из рисунка 2, сокращение импорта из Европы сопровождалось усилением роли азиатских поставщиков, прежде всего Китая, ставшего ключевым источником машин, электроники и промежуточной продукции. Эти изменения отражают перестройку цепочек поставок и рост значения азиатского направления во внешней торговле России [9]. При этом часть поставок осуществляется через механизмы параллельного импорта, что может искажать официальную статистику внешней торговли.

Одним из приоритетных проектов в рассматриваемой сфере является Международный транспортный коридор «Север–Юг», который соединяет Россию с Ираном и Индией посредством мультимодальной сети железнодорожных, автомобильных и морских маршрутов. Коридор объединяет ключевые логистические узлы, такие как Мумбаи, Бендер-Аббас, Тегеран, Баку и Москва, формируя важный торговый маршрут между Южной Азией, Ближним Востоком и Евразией. Развитие МТК «Север–Юг» позволяет сократить сроки доставки и логистические издержки по сравнению с традиционными морскими маршрутами через Суэцкий канал, повышая эффективность торговли между странами-участницами [10].

Кроме того, данный коридор способствует диверсификации экспортных маршрутов

российских товаров, прежде всего энергоресурсов, удобрений, металлов и сельскохозяйственной продукции, поставки которых всё активнее ориентируются на азиатские рынки. Расширение транспортной инфраструктуры вдоль коридора, включая модернизацию железнодорожных линий и развитие портов Каспийского региона, способствует укреплению экономического сотрудничества России с такими странами, как Иран, Индия, Азербайджан и Казахстан [11].

Инновации и технологическая модернизация экономики

Введённые санкции ограничили доступ к передовым технологиям и высокотехнологичной продукции, что усилило значение инновационной политики и технологического развития для обеспечения экономической устойчивости и снижения зависимости от зарубежных технологий.

Важную роль в этом играют государственные инициативы, включая программу «Цифровая экономика Российской Федерации», направленную на развитие цифровой инфраструктуры, искусственного интеллекта и кибербезопасности [12], а также национальный проект «Наука и университеты», ориентированный на модернизацию научной базы и развитие исследовательских центров [13].

Дополнительную поддержку технологическим стартапам и малым инновационным предприятиям оказывает Фонд содействия инновациям.

Развитие инновационной среды связано и с деятельностью центра Сколково, поддерживающего высокотехнологичные проекты и коммерциализацию разработок. Одновре-

менно крупные промышленные проекты, включая создание самолёта МС-21, направлены на увеличение доли отечественных технологий в авиастроении. В целом ограничения на импорт технологий стимулировали развитие национальных высокотехнологических отраслей.

В целом в последние годы значение технологического суверенитета заметно возросло. Ограничения на импорт передовых технологий стали стимулом для разработки собственных решений и усилили роль национальных высокотехнологических отраслей в экономике.

Существенным направлением адаптации стало формирование альтернативной финансовой инфраструктуры. После введения ограничений на международные платёжные системы Россия активизировала развитие системы «Мир» и Системы передачи финансовых сообщений (СПФС), выступающей альтернативой SWIFT [14]. Одним из ключевых изменений стало расширение расчётов в национальных валютах⁴. К 2025 году значительная часть торговли России и Китая осуществлялась в рублях и юанях, что отражает снижение роли доллара и евро в международных расчётах [15].

⁴ Банк России. Национальная платёжная система. URL: <https://www.cbr.ru/PSystem/> (дата обращения: 25.06.2026).

Таким образом, российская экономика смогла в значительной степени адаптироваться к условиям санкционного давления. Этому способствовали развитие отечественного производства, расширение внешнеэкономического сотрудничества с новыми партнерами и использование альтернативных механизмов международных расчетов. Вместе с тем сохраняется зависимость от импорта отдельных технологий и комплектующих, а в структуре экспорта по-прежнему преобладают сырьевые товары. В связи с этим одним из ключевых направлений дальнейшего развития остается модернизация промышленности, повышение технологической независимости и увеличение доли несырьевой продукции в экспорте.

Заключение

Проведенное исследование показало, что трансформация экономической политики России в условиях санкций носит комплексный характер и охватывает промышленную, внешнеэкономическую, финансовую и технологическую сферы. Реализуемые меры способствовали адаптации экономики к новым внешним условиям, однако для обеспечения долгосрочной экономической безопасности необходимо продолжить развитие импортозамещения, укрепление технологического суверенитета и диверсификацию структуры экспорта.

Библиографический список

1. Тимофеев И. Н. Политика санкций в меняющемся мире: теоретическая рефлексия // Полис. Политические исследования. 2023. № 2. С. 103-119. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=50390891&ysclid=mpel0agiu6597413935> (дата обращения: 14.05.2026). DOI: 10.17976/jpps/2023.02.08. EDN: OWQAPZ.
2. Глазьев С. Ю. Евразийский союз как щит от санкций // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2014. № 16. С. 5-6. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=23236167&ysclid=mpel19y6nrh274618953> (дата обращения: 14.05.2026). EDN: ТОМКНН.
3. Хуфбауэр Г. К., Шотт Дж. Дж., Эллиотт К. А., Огг Б. Экономические санкции: переосмысление. 3-е изд. Вашингтон: Институт международной экономики Петерсона, 2007. 233 с. ISBN: 9780881324075.
4. Артющик В. Д., Тихонов А. И. Производство перспективных авиационных двигателей семейства ПД как важный результат политики импортозамещения в авиационной промышленности // Московский экономический журнал. 2022. № 1. С. 380-386. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/proizvodstvo-perspektivnyh-aviatsionnyh-dvigatelay-semeystva-pd-vazhnyy-rezultat-politiki-importozamescheniya-v-aviatsionnoy/viewer> (дата обращения: 14.05.2026). DOI: 10.55186/2413046X_2022_7_1_9.
5. Савчина О., Братанов А. Финансовая устойчивость и перспективы расширения бизнеса крупнейших нефтегазовых компаний в условиях экономической нестабильности // Вестник МГПУ. Серия «Экономика» 2019. С. 48–58. URL: <https://economics.mgpu.ru/wpcontent/uploads/sites/3/2021/08/1803.pdf?ysclid=mpel1mgstec358020398> (дата обращения: 14.05.2026). DOI: 10.25688/2312-6647.2019.20.2.04.
6. Неволин А. Е. Особенности формирования конкурентных преимуществ горно-металлургических компаний на примере ГМК «Норильский никель» // Друкеровский вестник. 2023. № 6 С. 64–76. URL:

<https://drucker.npi-tu.ru/assets/files/dv-2023-6/07Nevolin-64-76.pdf?ysclid=mpe1хуnm49696131558> (дата обращения: 14.05.2026). DOI: 10.17213/2312-6469-2023-6-64-76.

7. Журавель В. П., Гриняев С. Н. Трансарктический транспортный коридор: политический, экономический и стратегический потенциал для России // Арктика и Север. 2025. № 60. С. 135-151. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transarkticheskiy-transportnyy-koridor-politiko-ekonomicheskij-i-strategicheskij-potentsial-dlya-rossii/viewer> (дата обращения: 15.05.2026) DOI: 10.37482/issn2221-2698.2025.60.135.

8. Айар Б., Арслан О. Эволюция российско-турецких отношений: идейное сближение и прагматическое сотрудничество // Вестник международных организаций. 2023. Т.18. № 3. С. 120–141. URL: https://www.hse.ru/data/2023/12/01/2047665660/7%D0%90%D0%B9%D0%B0%D1%80_%D0%90%D1%80%D1%81%D0%BB%D0%B0%D0%BD%20120-141.pdf (дата обращения: 15.05.2026) DOI: 10.17323/1996-7845-2023-03-07.

9. Куликова И. В., Украинцева И. В., Рощина Л. Н. Развитие экономических отношений России с Китаем и Индией: перспективы и прогнозы // Прогрессивная экономика 2023 № 9. С. 68–80. URL: <https://progressive-economy.ru/wp-content/uploads/2023/10/РАЗВИТИЕ-ЭКОНОМИЧЕСКИХ-ОТНОШЕНИЙ-РОССИИ-С-КИТАЕМ-И-ИНДИЕЙ-ПЕРСПЕКТИВЫ-И-ПРОГНОЗЫ.pdf> (дата обращения: 15.05.2026) DOI: 10.54861/27131211_2023_9_68.

10. Новикова Е. С., Максимов А. А. Будущее транспортных коридоров Россия-Азия: проблемы и перспективы международного транспортного коридора «Север – Юг» // Вестник университета 2025. № 6. С. 104-117. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/budushee-transportnyh-koridorov-rossiya-aziya-problemy-i-perspektivy-mezhdunarodnogo-transportnogo-koridora-sever-yug/viewer> (дата обращения: 15.05.2026). DOI: 10.26425/1816-4277-2025-6-104-117.

11. Винокуров Е. (ред.), Ахунбаев А., Усманов Н., Забоев А. Международный транспортный коридор «Север-Юг»: инвестиции и мягкая инфраструктура. Доклады и рабочие материалы 22/2. Алматы; Москва: Евразийский банк развития, 2022. URL: https://vinokurov.info/wp-content/uploads/2022/10/edb_2022_report-2_instc_rus.pdf (дата обращения: 15.05.2026).

12. Петрова Е. А., Усачева И. В. Анализ влияния реализации национального проекта «Цифровая экономика» на устойчивое развитие территорий Российской Федерации // Региональная экономика. Юг России. 2025. Т. 13. № 3. С. 4-17. URL: <https://sciup.org/analiz-vlijaniyarealizaciiinacionalnogoproektaacifrovajajekonomikana149149354?ysclid=mpe3lzo5gb744606225> (дата обращения: 15.05.2026) DOI: 10.15688/re.volsu.2025.3.1. EDN: OTLINJ.

13. Ракин В. И. 2024 год: год завершения национального проекта «Наука» («Наука и университеты») // Управление наукой: теория и практика. 2025. Т. 7. № 1. С. 29-38. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/2024-god-zaversheniya-natsionalnogo-proekta-nauka-nauka-i-universitety/viewer> (дата обращения: 15.05.2026). DOI: 10.19181/smtp.2025.7.1.2. EDN: MRKFOL.

14. Кирсанов В. Ю. Развитие платежной инфраструктуры финансового рынка России в условиях цифровой трансформации // Вестник Института экономики, управления и права Российского государственного гуманитарного университета. 2025. № 3. С. 52-64. URL: <https://scimanagement.elpub.ru/jour/article/view/247?ysclid=mpe3tamiwo647119258> (дата обращения: 15.05.2026). DOI: 10.28995/2782-2222-2025-3-52-64. EDN: DRBBNL.

15. Чепков А.А. Анализ платежно-расчётных отношений между Россией и Китаем в рамках БРИКС и внедрение новой резервной валюты // Вестник университета. 2025. № 11. С. 204-219. URL: <https://vestnik.guu.ru/jour/article/view/6627?ysclid=mpe3vuwho0945677638> (дата обращения: 15.05.2026). DOI: 10.26425/1816-4277-2025-11-204-219. EDN: JKVLKT.